



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Actividades de la Sociedad

A continuación, se presenta una breve descripción de los hechos más relevantes y de las actividades desarrolladas por la empresa durante el período finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Actividad del período bajo análisis

Durante el período, las ventas estuvieron concentradas en el área Nuclear, seguidas por el resto de las áreas de negocios. En cuanto a la distribución del volumen total de ventas, se repartieron un 52% destinado al mercado local y un 48% al mercado de exportación.

1.2 Áreas Productivas

1.2.1 Área Nuclear

Proyectos Nacionales

a) Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) – Reactor Multipropósito RA-10

Las tareas de instalación y montaje en los distintos sectores y componentes del Reactor Multipropósito RA-10 avanzan con el objetivo compartido con CNEA de alcanzar la primera criticidad del reactor antes del finalizar el 2026. El avance de tareas alcanzado hasta el momento ha permitido comenzar con los primeros ensayos preoperacionales de los sistemas del reactor. Es importante destacar que hacia finales de diciembre 2025 se alcanzaron los hitos de primer llenado de piletta de reactor, y la instalación de la sala de control principal, los cuales habilitan la continuación de los ensayos preoperacionales.

Proyectos Internacionales

a) King Abdulaziz City for Science and Technology (Arabia Saudita) – Reactor de Investigación LPRR

Se completaron exitosamente la totalidad de los ensayos preoperacionales que anteceden a la puesta en marcha del reactor de investigación. El comienzo de la próxima etapa (Puesta en Marcha A) comenzará una vez cumplidas una serie de pre-requisitos regulatorios que están siendo gestionados por nuestro cliente.

b) PALLAS Foundation (Países Bajos) – Reactor Pallas

Se concretó satisfactoriamente el cierre del primer grupo de paquetes de trabajo correspondientes a la Ingeniería de Detalle, este hito marca el cumplimiento de la etapa como previa al inicio de la construcción del reactor.

Mientras tanto y de manera paralela, en el sitio de Petten (Países Bajos), se preparan las armaduras de hierro para el vertido del primer concreto del edificio del reactor, el cual se estima comenzar para los primeros meses del 2026. Las tareas de preparación de los cimientos del edificio de bombas del sistema de refrigeración secundario avanzan a buen ritmo.

c) Fundação Parque de Alta Tecnologia da Região de Iperó e Adiacências (Brasil) – Ingeniería Planta de Radioisótopos

Con la participación del cliente (CNEN), a fines de diciembre 2026 se realizaron jornadas de trabajo que marcaron el cierre de la etapa de definiciones conceptuales de la ingeniería. Este cierre habilita el inicio y avance de la ingeniería básica durante el primer trimestre de 2026.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Ministry of Energy and Mineral Development (Uganda) – Centre for Nuclear Science and Technology

Se presentó al cliente el Master Plan y la ingeniería pre-conceptual del Centre for Nuclear Science and Technology (CNST). Este es uno de los hitos del proyecto, que habilita la continuación de los trabajos de ingeniería del reactor propuesto para el CNST.

1.2.2 Área Espacial

Proyectos Nacionales

a) Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE) – SABIA-MAR

Concluyeron los ensayos ambientales de los componentes que conforman la plataforma de servicio y el próximo paso es culminar la etapa integración de esta. Por su parte, la carga útil óptica finalizó los ensayos previos a su integración al satélite.

b) ARSAT – Soporte a operaciones de ARSAT 1 y 2

El soporte a las operaciones de los satélites ARSAT-1 y ARSAT-2 se desarrolla con normalidad.

c) ARSAT – Satélite de comunicaciones SG1

Luego de realizado el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) de determinados subsistemas y del sistema, se están completando acciones tendientes a la recepción de componentes críticos para la integración del satélite.

d) CONAE – SAOCOM 2

Se completó exitosamente el PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés) de plataforma y el BDR (Baseline Design Review) de los módulos radiantes de la antena SAR.

e) CONAE – SAOCOM – Soporte a operaciones en vuelo

Las actividades de soporte a las operaciones de los satélites SAOCOM-1A y SAOCOM-1B continúan con normalidad.

Proyectos Internacionales

a) GSATCOM (Turquía) – Satélites SmallGEO

Habiéndose concretado exitosamente el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés), se están llevando a cabo las gestiones de preparación de la exportación de componentes de vuelo a Turquía.

b) INPE (Brasil) – MTR y TAM

Se completó la provisión de componentes de vuelo para el satélite brasileiro AMAZONIA 1B dando por finalizado el proyecto.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

3 Área de Gobierno

Proyectos Nacionales

a) **Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA) – Radar Secundario RSMA.**

Se encuentra en operación el RSMA-S instalado en el Litoral Argentino, el primero con modo S de los 23 los radares RSMA de la red. De manera complementaria, la Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC) otorgó la homologación del sistema.

b) **EANA – Mantenimiento**

Se encuentra finalizada la ejecución del contrato de mantenimiento de los 22 radares suscrito en julio 2022 por lo que se trabaja activamente en acordar una nueva etapa contractual para darle continuidad al servicio de mantenimiento de los RSMA A/C hasta su modernización, así como la ampliación del alcance de la garantía de los sitios modernizados.

c) **EANA – Modernización y ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea**

Avanzan las tareas vinculadas al denominado Programa EANA, un proyecto de modernización y ampliación del sistema de vigilancia aérea civil cuyo alcance abarca la actualización e incorporación de la funcionalidad ADS-B en 22 estaciones de radares secundarios, la provisión de 3 estaciones de vigilancia que contarán con radar primario, radar secundario y ADS-B, la provisión de 2 nuevas estaciones radar que contarán con radar secundario y ADS-B, la provisión de 5 estaciones ADS-B stand-alone y de 2 nuevos radomos para radares secundarios. Hasta el momento se concretaron un total 18 FATs (Prueba de Aceptación en Fábrica por sus siglas en inglés) de las electrónicas RSMA-S. Se encuentran actualizados y en operación los sitios de La Rioja, San Luis, Bariloche, Bahía Blanca, Quilmes, Santa Rosa, Esquel, Posadas y Pehuajó.

d) **Fuerza Aérea Argentina – Radar Primario Argentino Serie 1 (6 radares) y Serie 2 (6 radares)**

En lo relativo al contrato de Serie 1, se completó la entrega definitiva del último radar que se encontraba instalado en sitio provisorio, quedando así finalizado el objeto completo del contrato.

El contrato Serie 2 Adenda de Limitación, se encuentra en período de garantía y mantenimiento, en pos de realizar el cierre contractual correspondiente.

Finalmente, y respecto de los radares de nueva generación RPA200, continúa la adquisición de suministros para fabricación e integración de los sistemas que componen los radares.

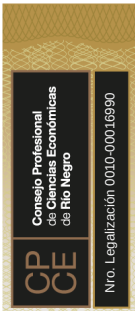
e) **Fuerza Aérea Argentina – RAXA-POD**

Continúa la ejecución del plan de desarrollo de un prototipo operativo POD-ISR multiplataforma para aeronaves de ala fija y rotativa, tripulado y no tripulado. Se realizó con éxito la segunda campaña de ensayos en vuelo con el MET-2 (Modelo de Evaluación Tecnológica) integrado a la plataforma Pucará, donde se demostró la funcionalidad de imágenes radar de alta resolución y las funcionalidades del cabezal electroóptico y los modos de búsqueda. En paralelo, continúa la etapa desarrollo del sistema POD-ISR (Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento) de preserie. En este sentido, se realizó el CDR del sistema y se avanza en la fase de implementación del MET-3 POD-ISR.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**



Ejército Argentino – Radar Primario Argentino RPA-200M

Continúan ejecutándose las tareas vinculadas al contrato por la provisión de 2 radares RPA200 militares móviles. Fruto del esfuerzo conjunto de Ejército Argentino e INVAP, se completó el traspaso de conocimiento y formación de los miembros del Ejército designados como operadores finales del sistema radar.

Se realizaron exitosamente los ensayos de aceptación de la primera unidad a entregar y se continúa con el proceso de fabricación de la segunda unidad.

g) Ejército Argentino – Radares tácticos de defensa antiaérea RMF-200V

El contrato, que prevé el desarrollo y provisión de un sistema de radares tácticos antiaéreos compuesto por 3 radares RMF-200V, avanza según lo estipulado en el cronograma. Continúa la ingeniería del sistema y se realizaron adquisiciones de equipos para cumplimentar los siguientes hitos del proyecto.

h) Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica – Fabricación y mantenimiento de radares meteorológicos Dentro del Sistema SINARAME se encuentran operativos los 11 radares fabricados en el marco del primer y segundo contrato, instalados en las provincias de Córdoba, Buenos Aires, Chaco, Misiones, Formosa, Neuquén, San Luis, Santiago del Estero y Tierra del Fuego.

Se encuentra en ejecución el contrato por la Etapa III que incluye la provisión de diez (10) radares meteorológicos, las infraestructuras completas (obra civil y eléctrica) y los radomos para la protección de las antenas, entre otras provisiones. Luego de concluir la construcción de 9 torres, se alcanzó un total de 17 radares operativos, sumando como novedad un nuevo RMA disponible en la provincia de Corrientes.

Los restantes sitios presentan distintos grados de avance en sus procesos de activación. Algunos ya cuentan con energía disponible y están en fase de reactivación o conexión final, mientras que otros aguardan definiciones para continuar con las actividades programadas.

Por otro lado, se encuentra en ejecución el segundo contrato por servicios de Operación y Mantenimiento a la red de radares meteorológicos y el Centro de Operaciones.

Proyectos Internacionales

a) Jampur International – Radares RPA 200MC (Nigeria)

Se está coordinando el despliegue de la campaña de puesta en marcha de los radares ya completados, en el sitio ubicado en Nigeria, coordinando las acciones con las autoridades de nuestro cliente.

1.2.4 Área SIT

Proyectos Nacionales

a) CNEA - Centros Médicos en Argentina

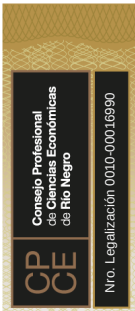
CEARP (Centro Argentino de Protonterapia), Ciudad Autónoma de Buenos Aires:

Se completaron las tareas vinculadas al área convencional y se espera la recepción por parte del cliente. En el área de Protonterapia se finalizaron las tareas civiles y se completó el montaje mecánico y eléctrico del equipo principal, Proteus Plus. Se está a la espera de obtener la licencia de puesta en marcha por parte de la ARN (Autoridad Regulatoria Nuclear) para finalizar las configuraciones, calibraciones y puesta a punto del mencionado equipamiento. Se estima tener operacional la primera sala de tratamiento para mediados de 2026 y el servicio completo a finales del primer trimestre del año siguiente.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**



Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Bariloche, Río Negro:

Se encuentra operativo en sus áreas de medicina nuclear y radioterapia, ambas con recepción final mientras que la obra civil de radiofarmacia se encuentra finalizada. Habiendo obtenido la licencia de puesta en marcha por parte de la ARN (Autoridad Regulatoria Nuclear), se coordinan las tareas de instalación del ciclotrón conjuntamente con el fabricante de dicho equipamiento con la consecutiva puesta en marcha. Por otra parte, se comenzaron las tareas correspondientes a la construcción del Bioterio que se estima estarán finalizadas para el segundo semestre de 2026.

Finalmente, se firmó una nueva adenda para la actualización y mejoras de aceleradores lineales (LINACs), más la provisión de una nueva fuente de cobalto para el equipo de braquiterapia. Las tareas de braquiterapia fueron concluidas con la aceptación del cliente, y la actualización de los LINACs se programó para dar inicio durante el primer trimestre de 2026.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Río Gallegos, Santa Cruz:

A partir de la recepción provisoria por parte de CNEA del área clínica, el centro se encuentra ofreciendo tratamiento a pacientes y servicio de diagnóstico, a la vez que se llevan adelante las gestiones para la recepción definitiva.

Centro de Radioterapia de Santa Rosa, La Pampa:

Luego de concretar el alcance del contrato original con nuestro cliente CNEA, se acordó con la Provincia de La Pampa la provisión de mejoras para los aceleradores lineales, equipamiento de dosimetría y elementos de inmovilización. Ya se instalaron y se realizaron las pruebas de aceptación in situ de ambos equipos LINACs, y se realizó el upgrade de los aceleradores. Se espera la licencia de ARN para el servicio de Braquiterapia para completar la instalación de equipamiento y dar por finalizada la provisión.

Por otro lado, CNEA comunicó formalmente la decisión de instalar el equipamiento de radiofarmacia adquirido a INVAP en la Provincia de Mendoza, el cual fue trasladado y puesto a disposición de FUESMEN (Fundación Escuela de Medicina Nuclear de Mendoza). Una vez finalizada la obra civil por parte de FUESMEN, INVAP procederá a la instalación del equipamiento.

Hospital Garrahan, Ciudad Autónoma de Buenos Aires:

En el marco del contrato firmado con CNEA para la renovación y reequipamiento de las áreas de Medicina Nuclear y Radioterapia del Hospital de Pediatría Dr. Juan P. Garrahan en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, concluyeron las tareas vinculadas a la ingeniería. Por otra parte, y a pedido del nuestro cliente, se realizó la compra de un equipo LINAC y de un tomógrafo que serán instalados en bunkers ya existentes y sobre los cuales se están realizando adecuaciones por parte de INVAP en el marco del contrato existente. Se prevé disponibilizar íntegramente la provisión y que esté lista para operar a mediados de 2026.

Centro de Medicina Nuclear y Radioterapia C.O.E. de La Plata, Provincia de Buenos Aires

El contrato, celebrado hacia finales del 2023 con CNEA para la construcción de un nuevo servicio de Medicina Nuclear y Radioterapia con área de resonancia en el Centro Oncológico de Excelencia de La Plata, se encuentra a la espera de definiciones por parte del cliente para la continuidad de la provisión.

b) Hospital Marie Curie, Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

En cuanto al acuerdo celebrado con el Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para la provisión, instalación y puesta en funcionamiento de un acelerador lineal para el Hospital de Oncología Marie Curie, se ha finalizado la construcción y la instalación del LINAC. Se otorgó la recepción definitiva y actualmente el contrato se encuentra en período de garantía.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Hospital El Cruce, Provincia de Buenos Aires

A fines del año 2024, se acordó la provisión de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización para el Hospital de Alta complejidad El Cruce de Florencio Varela. Se formalizó la compra del equipamiento principal, el cual está próximo a arribar al país, para ser almacenado en el depósito de INVAP habilitado por ANMAT, a la espera de que el sitio esté disponible para su instalación. Asimismo, se realizó la compra del resto del equipamiento de la provisión, aguardando el arribo a Argentina. INVAP supervisará la construcción del bunker a fin de cumplir con los requerimientos técnicos del equipamiento.

d) Otros Proyectos

Como representantes exclusivos de Elekta en Argentina, INVAP ofrece soporte mediante acuerdos anuales de mantenimiento a más de 40 equipos entre aceleradores lineales y equipos de braquiterapia de la marca, pertenecientes a clientes tanto del ámbito público como del ámbito privado, distribuidos a lo largo y ancho del país.

Proyectos Internacionales

a) ABEN, Bolivia – Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Los centros de medicina diseñados, construidos y puestos en marcha por INVAP, ubicados en El Alto, Santa Cruz de la Sierra y La Paz se encuentran operativos. A medida que se cumplieron satisfactoriamente los puntos relevados en las inspecciones realizadas por el cliente, se obtuvieron las respectivas recepciones provisorias o definitivas tanto de la obra civil como del equipamiento para los tres centros. Se están llevando a cabo los procesos previstos en el contrato con el cliente conducentes a finalizar el periodo de garantía y acordar los últimos puntos pendientes.

1.3 Hechos posteriores

No existen hechos posteriores significativos para mencionar.

2. Estructura Patrimonial y de Resultados comparativa*

La CNV ha emitido la Resolución General 777/2018 mediante la cual establece que las sociedades emisoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por períodos intermedios o especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Estructura Patrimonial*

ESTRUCTURA PATRIMONIAL	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Activo corriente	317.152.634.465	302.878.069.068	376.141.098.953	324.214.344.616	307.154.891.648
Activo no corriente	135.005.524.296	138.474.784.647	172.479.875.466	129.916.305.083	133.643.089.900
Total del Activo	452.158.158.761	441.352.853.716	548.620.974.419	454.130.649.700	440.797.981.548
Pasivo corriente	243.048.267.270	225.648.195.058	303.606.635.367	254.077.398.529	255.736.805.260
Pasivo no corriente	42.303.844.854	50.857.054.787	56.101.223.772	55.920.045.161	56.571.609.594
Total del Pasivo	285.352.112.124	276.505.249.845	359.707.859.139	309.997.443.690	312.308.414.854
Patrimonio Neto Controlante	166.042.317.746	164.127.887.104	188.351.027.193	143.448.618.320	127.866.599.078
Patrimonio Neto no Controlante	763.728.891	719.716.767	562.088.086	684.587.690	622.967.616
Patrimonio Neto Total	166.806.046.637	164.847.603.871	188.913.115.280	144.133.206.010	128.489.566.694
Total Pasivo más Patrimonio Neto	452.158.158.761	441.352.853.716	548.620.974.419	454.130.649.700	440.797.981.548

2.2 Estructura de Resultados*

ESTRUCTURA DE RESULTADOS	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Resultado operativo o de explotación (de operaciones que continúan)	15.245.677.947	19.887.331.610	42.628.633.725	21.955.031.365	12.642.681.038
Resultados financieros	-3.694.251.688	-7.913.348.286	-17.791.239.805	-6.905.066.854	5.279.531.156
Resultados de Inversiones en Asociadas	-1.874.038.771	-781.791.090	-427.203.787	2.378.056.385	-2.876.353.365
Otros resultados del ejercicio	-788.064.784	-1.204.882.575	-1.737.652.534	-1.383.586.415	-2.843.382.881
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, antes de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida)	8.889.322.704	9.987.309.659	22.672.537.599	16.044.434.481	12.202.475.948
Impuesto a las ganancias	-5.152.269.580	-5.096.287.943	-7.659.738.248	-4.366.545.150	-4.853.664.290
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, luego de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida) A)	3.737.053.124	4.891.021.716	15.012.799.351	11.677.889.331	7.348.811.658
Resultado neto del ejercicio de operaciones discontinuadas, luego de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida) B)	0	0	0	0	0
Resultado neto del ejercicio Ganancia/(Pérdida) C) C)=A)+B)	3.737.053.124	4.891.021.716	15.012.799.351	11.677.889.331	7.348.811.658
Otro resultado integral luego de impuesto a las ganancias Ganancia/(Pérdida) D)	1.533.460.659	-566.890.430	19.532.876.502	595.162.140	-6.014.260.420
Resultado integral total del ejercicio C)+D)	5.270.513.783	4.324.131.286	34.545.675.853	12.273.051.471	1.334.551.238



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Estructura de Flujo de Efectivo comparativa*

DO DE FLUJO DE EFECTIVO	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
os generados por (aplicados a) las actividades operativas	21.479.726.807	10.598.770.345	33.998.896.269	7.593.687.784	17.085.946.559
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión	3.806.815.064	-7.996.804.671	-7.653.014.640	-5.569.567.617	-13.252.978.919
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación	-7.260.465.978	15.439.165.682	-4.527.949.502	8.160.683.593	-14.543.253.910
Total de fondos generados (o aplicados) durante el periodo	18.026.075.893	18.041.131.356	21.817.932.127	10.184.803.760	-10.710.286.270

3. Información Estadística*

Ventas por Area de Negocio	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Ventas del área SIT	16.065.946.659	15.960.073.941	30.852.619.718	47.859.432.660	44.822.220.734
Ventas del área Nuclear	140.684.641.888	108.869.004.021	93.260.061.117	59.236.338.355	53.722.441.888
Ventas del área Espacial	13.941.750.121	27.472.642.493	23.867.502.807	27.623.974.888	20.282.812.063
Ventas del área Gobierno	40.225.739.480	24.055.462.124	43.664.309.515	43.655.268.854	10.658.105.985
Resto	964.373.783	1.595.485.924	1.360.382.661	1.696.766.919	1.720.737.139
Total Ventas del ejercicio	211.882.451.931	177.952.668.503	193.004.875.818	180.071.781.676	131.206.317.809
Mercado local	52%	48%	60%	56%	49%
Exportación	48%	52%	40%	44%	51%

4. Índices comparativos*

Ratios (formula de cálculo)	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Liquidez (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	130%	134%	124%	128%	120%
Solvencia (Patrimonio Neto Total / Pasivo Total)	58%	60%	53%	46%	41%
Inmovilización del Capital (Activo no Corriente / Activo Total)	30%	31%	31%	29%	30%
Rentabilidad (Rtdo del ejercicio / P. Neto Total promedio)	2%	3%	9%	9%	6%

(*) La información contenida en todos los cuadros del presente apartado ha sido elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre.

5. Perspectivas y oportunidades

Se transcriben a continuación las perspectivas más relevantes en las distintas áreas de negocios de INVAP.

5.1. Área Nuclear

La Gerencia de Negocios Nucleares continúa impulsando actividades de prospección de negocios e iniciativas de nuevos proyectos en Argentina y en otros países. Asimismo, dedica tiempo y esfuerzo al desarrollo de nuevas tecnologías, que marcan tendencia en el mercado nuclear. Se destacan las siguientes:



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Egipto:

Continúan las conversaciones entre autoridades de EAEA (Egyptian Atomic Energy Authority) e INVAP para llevar adelante ofertas en el mediano plazo, entre ellas la ampliación de la planta piloto de fabricación de combustible, provisiones para el reactor ETRR-2, readecuación de celdas calientes, modernización del sistema de control del reactor y soporte y consultoría.

b) Japón:

Se ha desarrollado un prototipo de instrumento de medición nuclear para su presentación internacional, en el marco de actividades previstas en Japón. Esta instancia forma parte del proceso de introducción al mercado.

c) Arabia Saudita

Recientemente y como parte de las actividades desarrolladas en la Conferencia General de la OIEA, se mantuvieron conversaciones con la organización saudita King Abdullah City for Atomic and Renewable Energy (KACARE), en relación con su interés en desarrollar un reactor multipropósito en Arabia Saudita. Además, se exploraron nuevas vías de cooperación en el uso pacífico de tecnologías nucleares que contribuyan al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, donde el reactor LPRR que INVAP diseñó y que se construye en Riad forma parte de esos objetivos.

d) Brasil

Respondiendo al pedido de la Comisión Nacional de Energía Nuclear de Brasil (CNEN) y al Memorandum de Entendimiento firmado entre CNEN e INVAP, INVAP avanza en la elaboración de una propuesta técnica-económica para la provisión y construcción del Reactor Multipropósito Brasileño (RMB), una planta de producción de radioisótopos y una serie de otras instalaciones para investigación y desarrollo como parte del Programa Nuclear que proyecta desarrollar el vecino país.

e) Filipinas

INVAP, como representante de Argentina, participó del "Philippine International Nuclear Supply Chain Forum (PINSCEF) 2025", celebrado en Manila durante octubre 2025. La participación en este foro se vincula a la presentación de propuestas al Ministerio de Energía de Filipinas para proveer asesoramiento y consultoría en la implementación de los planes nucleoelectricos de dicho país. La experiencia de Argentina acompañada por el apoyo consular en el país permitió la concreción de reuniones con autoridades filipinas con interés en el desarrollo de la energía nucleoelectrica del país.

5.2. Área Espacial

La Gerencia de Proyectos Espaciales continúa trabajando para mejorar la cartera de contratos vigentes. Uno de los desafíos actuales es ampliar el mercado de exportación. Se destacan los siguientes hechos:

a) Mercado Internacional:

El área espacial continúa consolidando sus capacidades técnicas y comerciales, con el objetivo de sostener su posicionamiento en el mercado y generar nuevas oportunidades de negocio. Entre los principales desafíos se encuentra la diversificación de clientes y la ampliación de la presencia internacional.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

En este marco, se mantienen activas las acciones de vinculación con organismos, agencias y empresas del sector, así como la participación en ámbitos especializados que permiten identificar proyectos potenciales y fortalecer alianzas estratégicas. Estas iniciativas contribuyen a promover el desarrollo de nuevas soluciones espaciales y a potenciar la proyección regional e internacional de la empresa.

b) Mercado Nacional

INVAP sigue colaborando con la CONAE en la definición del programa de satélites SARE, incluyendo aplicaciones para seguridad. Se siguen buscando oportunidades para ampliar la oferta a las fuerzas de Defensa y Seguridad de Argentina.

5.3. Área Gobierno

La Gerencia de Gobierno busca constantemente ampliar los contratos vigentes, incrementando el esfuerzo orientado a la ampliación de la participación local y también en la exportación.

Se destacan los siguientes hechos:

a) Perspectiva en Defensa

Continúa el desarrollo de iniciativas comerciales con las distintas fuerzas y autoridades del Ministerio de Defensa de Argentina, con avances concretos para continuar la inversión en radares del SINVICA (Sistema Nacional de Vigilancia y Control Aeroespacial), en nuevos sistemas como radares aerotransportados, navales y terrestres, en sistemas no tripulados, sistemas antidrone y otras iniciativas de tecnologías estratégicas.

b) Prospección de demandas de radares, soluciones de controles remotos y desarrollo de ofertas (Internacional)

Continúan desarrollándose las relaciones comerciales con distintos países, mayormente en Sudamérica, Asia y Norte de África, para detectar oportunidades en el área. Se reafirma el crecimiento de la demanda, por la necesidad de incrementar capacidades para protección de recursos naturales, fronteras, marítima, aeronavegación y meteorología, entre otros.

Se han incrementado las acciones comerciales directas y a través de la Cancillería, confirmándose el interés en nuevos productos radar, vehículos aéreos no tripulados y otros. Se ven con buenas perspectivas los radares meteorológicos RMA-C320 y el radar de vigilancia aérea RPA-200. Se están siguiendo en forma selectiva procesos competitivos para provisión del sistema RMA-C320 y de los RPA en países de Latinoamérica, África y Asia, con el objeto de incrementar el volumen de exportaciones del área.

5.4. Área SIT

a) Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Se espera seguir expandiendo la provisión de centros de Medicina Nuclear y Radioterapia tanto en nuestro país como en el exterior. Por otra parte, INVAP, como representante en Argentina de compañías nacionales e internacionales, continúa con la promoción y comercialización de los equipos y sistemas médicos.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Telemedicina y Sistemas Inteligentes

Se avanza en la definición de potenciales áreas de aplicación en salud para enfocar los esfuerzos en desarrollos y herramientas que tengan utilidad a nivel nacional.

c) Farmacias Inteligentes

Se está trabajando en el desarrollo de sistemas automatizados de gestión de medicamentos en farmacias y hospitales que permitan reducir errores y agilizar los procesos de almacenamiento, dispensación y control de inventarios.

d) Planta de Hemoderivados

Se está trabajando en un proyecto de ampliación de la Planta de Producción de Hemoderivados perteneciente a la Universidad Nacional de Córdoba.

En INVAP, seguimos trabajando con dedicación para cumplir con nuestros proyectos en curso y, al mismo tiempo, nos enfocamos en impulsar el desarrollo de Argentina a través de la innovación y la tecnología. Nuestro objetivo es posicionar a la empresa como un actor clave en el mercado internacional, promoviendo la exportación de nuestros productos de alta tecnología.

Para lograrlo, nos enfocamos en:

- Desarrollar tecnologías de avanzada en Argentina, generando empleo genuino y capacitando a nuestros profesionales.
- Fomentar la innovación y la mejora continua en nuestros procesos y productos.
- Expandir nuestra presencia en el mercado internacional, identificando nuevas oportunidades y estableciendo alianzas estratégicas.
- Promover la exportación de nuestros productos y servicios, destacando la calidad y el valor agregado de nuestra producción nacional.

De esta manera, contribuimos al crecimiento económico y social de Argentina, mientras nos consolidamos como una empresa líder en el mercado global.

EL DIRECTORIO

Dr. Vicente Campenni
Presidente