

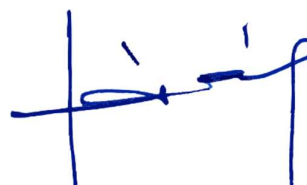
# **INFORME ANUAL 2025**



## MEMORIA

Señores Accionistas:

El Directorio de IEB CONSTRUCCIONES SOCIEDAD ANÓNIMA, en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, convocará a Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria para someter a vuestra consideración la presente Memoria, Estado de Situación Financiera, Estado del Resultado Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo, Notas a los Estados Financieros, Anexos a los Estados Financieros, Reseña Informativa, Informes de los Auditores Independientes e Informe de la Comisión Fiscalizadora, todo ello correspondiente al Quincuagésimo Octavo Ejercicio Social que concluyó el 31 de diciembre de 2025.



Adrián H. Suárez  
*Presidente*

## MARCO DE ACTUACIÓN

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, la actividad económica argentina continuó desenvolviéndose en un contexto de transición macroeconómica caracterizado por la implementación de un nuevo régimen cambiario basado en bandas de flotación administrada, inicialmente fijadas entre \$1.000 y \$1.400 por dólar estadounidense, con ajustes periódicos.

El tipo de cambio oficial cerró el ejercicio en torno a los \$1.400 por dólar, reflejando una evolución superior a las proyecciones iniciales del mercado, mientras que la inflación anual alcanzó aproximadamente el 31,5%.

El sector de la construcción evidenció una recuperación respecto del ejercicio anterior, aunque con una marcada reducción de licitaciones públicas nacionales durante 2025. En este contexto, la Sociedad orientó su estrategia hacia el desarrollo de proyectos privados de infraestructura y urbanización, complementando la reactivación selectiva de contratos públicos existentes.

El mercado de créditos hipotecarios mostró una desaceleración significativa durante el período, limitando parcialmente el dinamismo del segmento residencial.

## SITUACIÓN DE LA EMPRESA

El ejercicio 2025 representó un punto de inflexión para IEB Construcciones S.A., consolidando un proceso de reorganización operativa y fortalecimiento patrimonial iniciado durante el período anterior.

El EEFF consolidado al 31 de diciembre de 2025 alcanza un Patrimonio Neto de \$41.142 millones respecto de los \$17.835 millones registrados al cierre del ejercicio 2024. Este aumento se explica en parte por los aumentos de capital realizados durante el ejercicio, que incluyeron la emisión de nuevas acciones por \$4.250 millones en octubre de 2025 y \$7.406 millones en diciembre de 2025. Sumando entre los dos \$11.656 millones.

Con fecha 16 de septiembre de 2025, la Asamblea General Extraordinaria dispuso un aumento de capital en la suma de \$ 10.000.000 (Pesos diez millones), incrementando el capital social de \$ 30.000.000 (Pesos treinta millones) a \$40.000.000 (Pesos cuarenta millones). A la fecha del Presente, dicho aumento de capital se encuentra debidamente inscripto en IGJ.

Con fecha 10 de diciembre de 2025, la Asamblea General Extraordinaria dispuso un aumento de capital en la suma de \$ 12.302.724 (Pesos catorce millones cuatrocientos mil), incrementando el capital social de \$ 40.000.000 (Pesos cuarenta millones) a \$52.302.724 (Pesos cincuenta y cuatro millones cuatrocientos mil). A la fecha del Presente, dicho aumento de capital se encuentra en proceso de inscripción en IGJ.

La Sociedad focalizó su actividad principalmente en:

- Ejecución del desarrollo en Real Estate **Puerto Nizuc**, ubicado en Hudson, Provincia de Buenos Aires.
- Negociaciones y reactivación contractual de la obra Alderetes y el Viaducto Belgrano Sur.

Como resultado, la actividad operativa registró una expansión significativa acompañada por una mejora sustancial en los resultados económicos.

### Requerimientos del Decreto Nº 677/2001 de Transparencia de la Oferta Pública.

#### **a) La política comercial proyectada y otros aspectos relevantes de la planificación empresarial, financiera y de inversiones:**

La política comercial proyectada será profundizar nuestra participación en obras privadas, en las inversiones industriales, y en obras públicas con financiación de organismos internacionales o con financiación privada (concesiones), de forma de mantener el volumen de nuestra actividad principal de construcción.

#### **b) Los aspectos vinculados a la organización de la toma de decisiones y al sistema de control interno de la Sociedad:**

La organización de la toma de decisiones en temas de dirección y administración se encuentra a cargo del Directorio de la Sociedad. Las decisiones de índole operativa son resueltas directamente por el Nivel Gerencial. Este proceso se completa con las reuniones de Directorio y las Asambleas de Accionistas.

El control interno está sustentado en procedimientos y circuitos administrativos que tienen en cuenta

controles propios en cada sistema y controles organizacionales periódicos.

**c) La política de dividendos propuesta o recomendada por el Directorio, con una explicación fundada y detallada de la misma:**

En cumplimiento de la normativa vigente y tras un exhaustivo análisis de la situación económico-financiera de **IEB Construcciones S.A.** al cierre del ejercicio, este Directorio recomienda a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas **no proceder a la distribución de dividendos** correspondientes al presente período.

Esta recomendación se fundamenta estrictamente en la necesidad de fortalecer el **Capital de Trabajo** de la sociedad, bajo las siguientes consideraciones técnicas:

- **Preservación de Liquidez:** Ante el escenario macroeconómico actual y las proyecciones de flujo de fondos para el próximo ejercicio, resulta imperativo contar con recursos propios suficientes para financiar el ciclo operativo normal (OPEX) reduciendo los costos financieros externos que podrían erosionar la rentabilidad futura.
- **Autofinanciamiento de Operaciones:** La retención de utilidades permitirá a la Sociedad cumplir con sus compromisos inmediatos frente a proveedores, cargas sociales y obligaciones fiscales, facilitando el crecimiento de la Sociedad y asegurando la continuidad de su explotación comercial sin sobresaltos de tesorería.
- **Fortalecimiento del Patrimonio Neto:** Al destinar los resultados positivos a “Resultados No Asignados” o a la constitución de una Reserva Facultativa (según decida la Asamblea), se mejorará la ratio de solvencia, posicionando a la Sociedad de manera más competitiva ante entidades bancarias y eventuales licitaciones o contratos de envergadura.
- **Mitigación de Riesgos:** Mantener un fondo de capital de trabajo robusto actúa como un resguardo necesario frente a la volatilidad de precios de insumos y las fluctuaciones en la cadena de pagos del sector.

Por lo expuesto, el Directorio considera que la reinversión total de las utilidades en el giro social es la estrategia más prudente y profesional para garantizar el crecimiento sostenible y la creación de valor a largo plazo para todos los accionistas.

**d) Las modalidades de remuneración al Directorio y la política de remuneración de los cuadros gerenciales, planes de opciones y cualquier otro sistema remuneratorio de los Directores y Gerentes:**

Los Directores Ejecutivos y los Cuadros Gerenciales se encuentran en relación de dependencia y perciben su remuneración básicamente fija y mensual conforme a disposiciones legales.

La Empresa no posee planes de opciones. La remuneración al Directorio por el Ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025 quedará a criterio de la Asamblea General que considerará el Quincuagésimo Octavo Ejercicio Económico.

## Información Económica Financiera Comparativa

(Cifras expresadas en moneda homogénea)

| Concepto                                    | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                               |                       |                       |
| <b>Activo No Corriente</b>                  | <b>32.439.235.824</b> | <b>21.825.969.732</b> |
| Propiedades, Plantas y Equipos              | 20.247.708.309        | 4.785.138.283         |
| Inversiones                                 | 1.897.932.851         | 3.886.861.060         |
| Activos por Impuesto Diferido               | 8.232.493.561         | 11.261.204.699        |
| Otros Créditos                              | 16.925.144            | 4.046.440             |
| Créditos por Ventas                         | 2.044.175.959         | 1.888.719.250         |
|                                             |                       |                       |
| <b>Activo Corriente</b>                     | <b>38.320.999.560</b> | <b>7.756.370.266</b>  |
| Inventarios                                 | 1.830.794.058         | 1.428.783.993         |
| Créditos con Partes Relacionadas            | 6.049.672             | 68.770.053            |
| Otros Créditos                              | 4.429.278.368         | 3.713.577.166         |
| Créditos por Ventas                         | 18.609.354.967        | 2.479.684.336         |
| Inversiones                                 | 13.175.254.500        | 32.171.332            |
| Caja y Bancos                               | 270.087.995           | 33.383.386            |
|                                             |                       |                       |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                         | <b>70.760.235.384</b> | <b>29.582.339.998</b> |
|                                             |                       |                       |
| <b>PATRIMONIO NETO TOTAL</b>                | <b>41.142.088.839</b> | <b>17.834.966.530</b> |
| Capital y ajuste de capital                 | 239.017.521           | 216.175.943           |
| Contribución de Capital                     | 17.121.891.885        | 31.828.411.572        |
| Primas de Emisión                           | 11.862.411.768        | —                     |
| Reserva por revalúo de Terrenos e Inmuebles | 6.493.438.570         | 264.152.325           |
| Otros Resultados Integrales                 | 2.096.024.485         | 2.185.547.579         |
| Resultados no asignados                     | 1.972.461.312         | (16.659.347.889)      |
| <b>Patrimonio atribuible a propietarios</b> | <b>39.785.245.541</b> | <b>17.834.966.530</b> |
| Participaciones no controladoras            | 1.356.843.298         | —                     |
|                                             |                       |                       |
| <b>PASIVO</b>                               |                       |                       |
| <b>Pasivo No Corriente</b>                  | <b>24.993.222.729</b> | <b>4.276.085.812</b>  |
| Provisiones                                 | 203.112.338           | 179.626.427           |
| Deudas con Partes Relacionadas              | 669.597.478           | 620.468.142           |
| Préstamos                                   | 8.904.572.634         | —                     |
| Cuentas a Pagar                             | 1.331.242.817         | 1.104.997.779         |
| Anticipos de Clientes                       | 8.283.160.252         | 546.414.613           |
| Remuneraciones y Cargas Sociales            | 72.898.359            | 97.759.384            |
| Pasivo por Impuesto Diferido                | 5.528.638.851         | 1.726.807.628         |
| Otras Deudas                                | —                     | 11.839                |
|                                             |                       |                       |
| <b>Pasivo Corriente</b>                     | <b>4.624.923.816</b>  | <b>7.471.287.656</b>  |
| Provisiones                                 | 391.875.612           | 202.760.352           |
| Deudas con Partes Relacionadas              | —                     | 858.766.569           |
| Cuentas a Pagar                             | 2.696.943.086         | 1.318.657.076         |
| Préstamos                                   | 651.844.187           | 4.926.669.464         |
| Remuneraciones y Cargas Sociales            | 623.043.477           | 157.068.283           |
| Cargas Fiscales                             | 108.049.347           | 2.500.519             |
| Deudas con Clientes                         | 153.168.107           | 4.760.563             |
| Otras Deudas                                | —                     | 104.830               |
|                                             |                       |                       |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                         | <b>29.618.146.545</b> | <b>11.747.373.468</b> |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>            | <b>70.760.235.384</b> | <b>29.582.339.998</b> |

## Resultados

|                                               | 2025           |
|-----------------------------------------------|----------------|
| <b>Total Obra Ejecutada y Servicios netos</b> | 20.283.079.985 |
| <b>Ganancia Bruta</b>                         | 9.724.522.700  |
| <b>Ganancia Ordinaria antes de Impuestos</b>  | 3.765.129.462  |
| <b>Resultado Neto del Ejercicio</b>           | 4.450.922.733  |

## Índices

| Índices                                                            | 2025   | 2024     |
|--------------------------------------------------------------------|--------|----------|
| Liquidez (Activo Cte./Pasivo Cte.)                                 | 8,29   | 1,04     |
| Solvencia (Patrimonio Neto/Pasivo)                                 | 1,39   | 1,52     |
| Inmovilización del capital(Activo no Cte./Activo Total)            | 0,46   | 0,75     |
| Rentabilidad Ordinaria sobre Ventas (Resultado del ejercicio / PN) | 15,09% | -142,72% |

## PERSPECTIVAS FUTURAS

### Proyectos Privados

El principal vector de actividad durante 2025 fue el desarrollo en **Puerto Nizuc**, ubicado en Hudson, Provincia de Buenos Aires.

Este proyecto integra:

- Infraestructura vial y pluvial
- Desarrollos residenciales de media densidad, Edificio de Oficinas y Lagunas artificiales
- Obras complementarias de urbanización.

Puerto Nizuc representó el ingreso de la Sociedad al segmento de desarrollos privados de gran escala.

El proyecto constituye actualmente el principal generador de actividad y un modelo replicable para futuros desarrollos.

### Reactivación Selectiva de Obra Pública

Durante 2025 la Sociedad avanzó con la reactivación contractual de la obra de colectores cloacales en Alderetes (Provincia de Tucumán), logrando:

- continuidad del financiamiento mediante recursos nacionales;
- actualización contractual;
- extensión del plazo hasta 2027;
- aprobación de nueva fórmula de redeterminación.

El contrato posee un monto básico de \$1.745 millones a valores 2021 y un valor económico actualizado estimado cercano a \$41.000 millones al cierre del ejercicio.

Este proceso evidencia la capacidad de la Sociedad para recuperar valor en activos contractuales complejos. Asimismo, la Sociedad se encuentra realizando gestiones para la reactivación de la Obra Viaducto elevado del Ferrocarril Belgrano Sur.

### Expansión hacia Infraestructura Energética

Durante el inicio de 2026 la Sociedad comenzó a participar en la licitación del proyecto San Matías Pipeline, infraestructura clave para el sistema de exportación de Gas Natural Licuado desde Vaca Muerta hacia el Golfo San Matías.

El proyecto contempla aproximadamente 500 km de gasoducto destinados a abastecer unidades

flotantes de licuefacción previstas para entrar en operación entre 2027 y 2028.

La participación en este proceso representa el ingreso estratégico al segmento energético, uno de los principales motores de inversión en Argentina para la próxima década.

### **Infraestructura Concesionada**

En febrero 2026 IEB Construcciones S.A. presentará oferta en el proceso licitatorio correspondiente a las Concesiones Viales – Etapa II, que abarca aproximadamente 1.900 km de rutas nacionales.

Este segmento introduce un modelo de negocios basado en contratos de largo plazo y generación de flujos estables, alineado con estándares internacionales de infraestructura.

### **Posicionamiento Estratégico**

Al cierre de 2025, IEB Construcciones S.A. se posiciona como una plataforma integrada de infraestructura con tres verticales complementarias:

1. Desarrollos urbanos privados
2. Infraestructura pública reestructurada
3. Energía y concesiones de largo plazo

### **Perspectivas**

La Sociedad prevé que el ciclo 2026–2030 estará impulsado por inversiones en energía, infraestructura logística y desarrollos urbanos.

La estrategia será continuar enfocada en:

- Consolidar el proyecto en Puerto Nizuc
- Continuar explorando sectores como Minería, Oil & Gas y Energía
- Participar en los llamados a las licitaciones por las concesiones viales que se presentaran a lo largo del 2026 / 2027
- Mantenimiento y crecimiento de la cartera: Se participará en licitaciones, capitalizando la experiencia de más de 50 años de la compañía y su liderazgo en el sector.

El Directorio considera que la compañía se encuentra posicionada para capturar oportunidades estructurales de inversión en infraestructura en Argentina.

## PROPUESTA DE DESTINO DE RESULTADOS NO ASIGNADOS

Habiendo arrojado el presente ejercicio una ganancia neta de \$4.450.922.733. Este Directorio somete a consideración de los señores accionistas el destino del remanente de utilidades líquidas y realizadas.

Al respecto, se propone que dicho resultado sea destinado íntegramente a la constitución de una Reserva Facultativa para Capital de Trabajo. Esta propuesta tiene por objeto reinvertir la totalidad de las utilidades en el giro social, permitiendo que la Sociedad cuente con recursos propios para financiar sus operaciones corrientes y fortalecer su posición de liquidez, evitando así la distribución de dividendos en efectivo para priorizar la solidez patrimonial y la autonomía financiera de la compañía ante los desafíos del próximo ejercicio.

## AGRADECIMIENTOS

El Directorio de IEB CONSTRUCCIONES SOCIEDAD ANONIMA manifiesta su agradecimiento a todo el personal de la empresa por la colaboración y eficiencia que ha puesto de manifiesto en la realización de sus tareas.

También, muy especialmente. agradecemos la confianza depositada en la Empresa por nuestros clientes, a quienes se ha tratado de satisfacer al máximo en sus necesidades, como así también destacar el valioso aporte de proveedores, bancos, asesores y empresas asociadas. que nos ayudaron a cumplir con nuestros compromisos.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 25 de febrero de 2026.

## PRODUCCIÓN

En el año 2025, correspondiente al Quincuagésimo Octavo Ejercicio Social, la Obra Ejecutada de la Sociedad, sin IVA, fue de \$ 20.283.079.985-

## PRINCIPALES OBRAS Y SERVICIOS EN EJECUCIÓN

Valores en Millones de Pesos Argentinos

| Fecha de Inicio | Comitente                                                              | Objeto del Contrato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Monto contractual                   | Avance |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|
| 12/5/2021       | ENHOSA /<br>Recientemente cambio a Subsecretaría de Recursos Hídricos  | CONSTRUCCION DE Redes y Colectores Cloacales para Alderetes y banda del Río Sali - Provincia de Tucumán                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ 1.745<br>(\$41.000. Actualizado) | 26%    |
| 2/9/2021        | Secretaría de Transporte del Ministerio de Economía de la Nación       | Proyecto de Mejoramiento de la Conectividad Ferroviaria a Estación Constitución - Ferrocarril Sur: Viaducto Elevado Ferroviario en las vías del FFCC Belgrano Sur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 3.335                            | 70%    |
| 1/10/2025       | Edificio de Oficinas Puerto Nizuc<br><br>3 Edificios de Media Densidad | El proyecto Puerto Nizuc consiste en el desarrollo de un master plan de usos mixtos en un predio 360 Ha ubicado en Hudson, Partido de Berazategui, sobre la autopista Dr. Ricardo Balbín (BsAs-La Plata), a 20 minutos de CABA.<br>El edificio de oficinas contará con aproximadamente 9.868 m2 de superficie construable, divididos en 6.266 m2 cubiertos, 1.128 m2 semi-cubiertos y 2.474 m2 de subsuelos.<br><br>Cada Edificio de Media Densidad consta de: Superficie Cubierta total Edificio: 5629.10m2.<br>Superficie Semicubierta Total Edificio: 1257.25m2. | \$ 69.605                           | 3,5%   |
| 1/11/2025       | Fideicomiso Marinas del Plata                                          | Obra de Bajada en el Km. 30 Autopista Ricardo Balbín para acceso al predio de Puerto Nizuc                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ 1.500                            | 10,8%  |

## EMPRESAS A IEB CONSTRUCCIONES S.A.

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p><b>COVISUR CONCESIONARIA VIAL DEL SUR S.A.</b></p> <p>Tenía a su cargo la "Mejora, ampliación, remodelación, conservación, mantenimiento, explotación y administración de la Ruta N° 2, Tramo: desde km 214 hasta km 403,70 (Dolores – Mar del Plata, Provincia de Buenos Aires)" y tendrá vigencia hasta el 30 de junio de 2016. Con fecha 10 de diciembre de 2015 procedió a suscribir un Acta de Rescisión por Mutuo Acuerdo con El Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires en el marco del artículo 9 inciso b) del Decreto Ley N°9254/79, traspasando la concesión a Autovía del Mar S.A.</p> <p>Participación de IEB CONSTRUCCIONES al 31/12/25 = 33,33%</p> |
|   | <p>AUFE (Autopistas de Santa Fe S.A.) fue la concesionaria privada que administró la <b>Autopista Rosario-Santa Fe (AP-01)</b> durante 15 años</p> <p>Participación de IEB CONSTRUCCIONES al 31/12/25 = 78%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|  | <p><b>PROBIAR PRODUCTOS BITUMINOSOS DE ARGENTINA S.A.</b></p> <p>Tiene por objeto la fabricación, comercialización, compra, venta, distribución, comisión y consignación de emulsiones asfálticas, lechadas asfálticas, betunes polímeros, ligantes especiales, sus materias primas, productos, subproductos y maquinaria, y sus repuestos relacionados con la actividad.</p> <p>Participación de IEB CONSTRUCCIONES al 31/12/25 = 75%</p>                                                                                                                                                                                                                                                  |

## RECURSOS HUMANOS

### NOMINA

La expansión operativa se reflejó en el crecimiento de la dotación:

- 150 colaboradores al cierre 2025 (vs. 59 en 2024),
- fortalecimiento de equipos técnicos y operativos,
- consolidación de capacidades para proyectos complejos.

La evolución del capital humano acompaña el crecimiento sostenido del volumen de obra.

### BENEFICIOS

Para el personal mensual de la compañía se continuaron otorgando los siguientes beneficios:

- Pago de 14 sueldos anuales para el personal mensualizado.
- Servicio diario de almuerzo (vianda a elección del colaborador).
- Días adicionales de vacaciones.
- Día de cumpleaños libre.
- Kit anual de productos escolares.
- Reintegros de gastos médicos, ortopedia y anteojos recetados.
- Préstamos al personal en condiciones preferenciales.
- Gratificación por antigüedad.

Durante 2025 se incorporaron los siguientes beneficios:

- Cobertura de medicina prepaga / obra social para el personal, contemplando la continuidad de cobertura en casos particulares.
- Entrega de caja navideña para la totalidad de la nómina, incluyendo personal mensualizado y jornalizado.

Las medidas adoptadas durante el ejercicio reflejan la continuidad y el fortalecimiento de la política de beneficios de la Sociedad, acompañando el desarrollo de su capital humano.

## HIGIENE Y SEGURIDAD INDUSTRIAL

El cuidado de la seguridad y la salud de todo su personal es uno de los pilares de la Política Integrada de IEBC, en línea con ello desde sep'15 hemos puesto en vigencia e implementado un Sistema de Gestión de la Seguridad y la Salud en el Trabajo que cumple con los requisitos de la norma ISO 45001:2018, respecto de la cual hemos obtenido la certificación del sistema a fines del 2020.

La implementación del sistema en todas nuestras obras implica la generación de su Manual de Seguridad, que refleja la forma que en cada obra cumplirá con los preceptos del sistema, y, además, de toda la legislación vigente.

Una parte importante de la implementación del sistema, es definir, y verificar su cumplimiento, de objetivos anuales, donde se establecen, entre otros, los Índices de Frecuencia, Gravedad e Incidencia que deben ser alcanzados al final de cada año, la planificación de las auditorías internas, el plan de formación del personal; el plan anual de vacunación, otros aspectos vinculados con la salud del personal, entre otros.

Puesto en nuestras obras actúan empresas subcontratistas, también trabajamos para que estas empresas conozcan los alcances de nuestro sistema de gestión, adhieran al mismo, y puedan dar cumplimientos a las exigencias impuestas, parece innecesario destacar que esta acción es en beneficio de todos.

## GESTIÓN DE LA CALIDAD Y DEL MEDIO AMBIENTE

DYCASA (hoy IEBC) ha sido una empresa que inició sus actividades en 1968, desde entonces, ha basado su accionar en honrar sus contratos, realizando las obras con la calidad requerida y respetando el medio ambiente, entre otros requisitos, conceptos que recién en los '90 con las normas ISO encontraron el formato y el medio adecuado para poder ordenar estas prácticas, y reflejar esta forma de actuar.

En línea con ello, la Empresa mantiene con plena vigencia los Certificados IRAM que avalan que la Empresa posee un Sistema de Gestión de la Calidad que cumple con los requisitos de la norma ISO 9001:2015; y que también ha implementado un Sistema de Medio Ambiente conforme los requisitos de la norma ISO 14001: 2015.

A partir de la obtención de sendos certificados, IRAM – nuestro ente certificador – debe realizar verificaciones anuales; es así que, en 2025, correspondieron auditorías de seguimiento, las cuales hemos superadas en forma exitosa en jun'25.

Como ya lo habíamos expuesto en la memoria anterior, es importante mencionar, que a partir de nov'24, la Empresa tiene un nuevo accionista controlante, un grupo inversor argentino y una nueva razón social: IEB Construcciones SA, y estos nuevos accionistas reconocen y valoran las políticas implementadas, y los compromisos asumidos por la Empresa tanto en materia antisoborno, como en calidad, medio ambiente, y seguridad en el trabajo, y ratifican el camino normativo establecido.

Es así que, para la Empresa, mantener la certificación de n/sistemas bajo las normas ISO, sigue siendo un objetivo central, pero, además, desde el punto de vista de la Calidad, seguimos trabajando en: “...implementar y mantener un Sistema de Gestión para la mejora continua de nuestros procesos y la satisfacción de nuestros clientes”.

Y respecto al Medio Ambiente, mantenemos nuestra política de “...consideramos al medio ambiente como un bien común de vital importancia para el bienestar de las personas que debemos cuidar para nosotros y para las generaciones futuras”.

Entonces, definidas las políticas y la forma de actuar en la materia, los pasos que siguen es aplicar estos principios en nuestras actividades diarias, en las obras en ejecución. Esta forma de actuar se ve reflejada en los Planes de Calidad y de Gestión del Medio Ambiente que cada obra define, en función de sus características particulares, y lo aplica durante su construcción.

Además del objetivo central antes mencionado, todos los años, se definen un conjunto de objetivos, sobre los cuales realizamos seguimiento mensual, y evaluación global anual. La única forma de poder mejorar los procesos es realizando mediciones periódicas que nos indiquen el grado de eficacia alcanzado en las acciones realizadas, para luego poder definir las acciones necesarias para seguir avanzando en los procesos de mejora.

Como siempre lo decimos y sostenemos, los logros que podemos obtener en estas materias son el resultado de un gran trabajo en equipo de la Empresa, donde participan también nuestros clientes, subcontratistas y proveedores, y estamos siempre muy agradecidos de la activa participación que siempre nos demuestran.

## COMPLIANCE / PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS PENALES Y ANTISOBORNO

El concepto de “Compliance”, o “cumplimiento normativo” en español, desde hace algunos años forma parte del vocabulario empresarial, y podemos definirlo como la necesidad de una empresa de definir e implementar un conjunto de procedimientos que buscan garantizar que los directivos, empleados y demás agentes relacionados con la Empresa, cumplan con la normativa establecida y actúen alineados con sus políticas de conducta y de ética, y además, poder identificar los posibles riesgos, en materia de sobornos, que puede enfrentar la Empresa.

Para avanzar en la tarea, creando una cultura de cumplimiento en la Empresa, y atendiendo los requisitos de la legislación argentina, hemos realizado lo siguiente:

- Desde 2013, comenzamos a aplicar el Código de Conducta del Grupo ACS, el entonces accionista controlante.
- En 2018, y a partir de la vigencia de Ley 27401, emitimos nuestro Código de Conducta, y generamos las herramientas básicas requeridas por esta ley nacional.
- En 2019 comenzamos con la implementación del Programa, y la capacitación del personal. Además, también nos ocupamos de habilitar un canal de denuncias, y transmitir esta cultura de cumplimiento a todos nuestros socios de negocios.
- En 2020, se decidió certificar el Programa bajo la Norma ISO 37001, objetivo que fue alcanzado en Abril'21 cuando recibimos esta certificación, que anualmente es auditada para verificar el mantenimiento de las prácticas exigidas por esta norma.

Para la Empresa, obtener el certificado de ISO 37001, ha sido un logro muy importante; en aquel momento, 2021, pensábamos haber sido la primera constructora del país que logra cuatro certificados ISO en sus sistemas de gestión, porque a este certificado ISO 37001, se suma a los otros ya obtenidos bajo normas ISO 9001; 14001 y 45001.

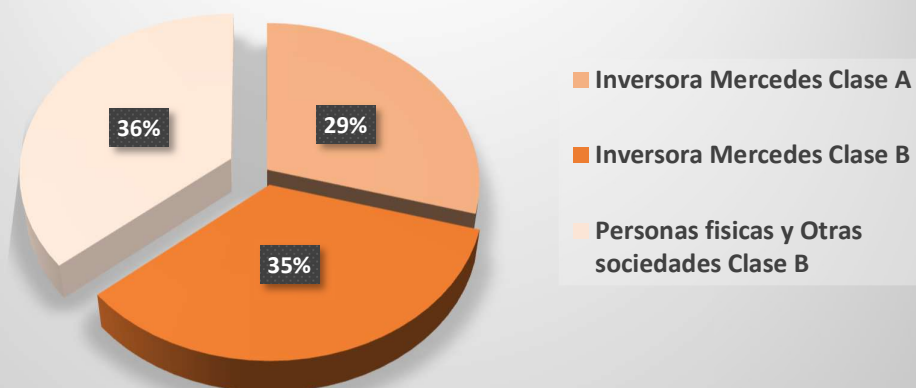
Como ya lo habíamos expuesto en la memoria anterior, es importante mencionar, que a partir de nov'24, la Empresa tiene un nuevo accionista controlante, un grupo inversor argentino y una nueva razón social: IEB Construcciones SA, y estos nuevos accionistas reconocen y valoran las políticas implementadas, y los compromisos asumidos por la Empresa tanto en materia antisoborno, como en calidad, medio ambiente, y seguridad en el trabajo, y ratifican el camino normativo establecido.

Es así que, sigue siendo un objetivo central de la Empresa mantener la certificación de todos nuestros sistemas de gestión, e implementarlos en todas las actividades diarias que se realizan en las obras en ejecución.

Como siempre, destacamos que los logros obtenidos en estos temas, son el resultado del trabajo en equipo, no solamente de la Empresa, sino también de clientes, subcontratistas y proveedores, ya que, para poder avanzar con todos estos temas, es imprescindible contar con el apoyo y participación de los terceros involucrados, lo cual reconocemos y lo agradecemos.

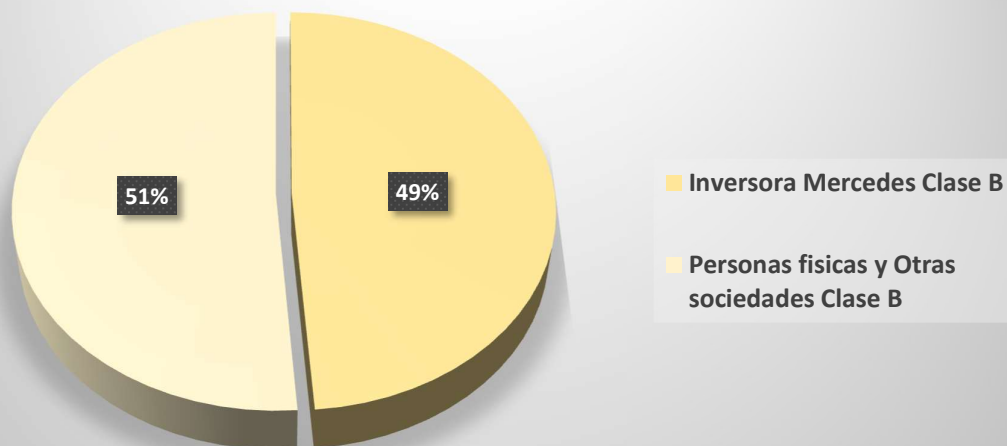
## DISTRIBUCIÓN ACCIONARIA DE IEBC AL 31/12/25

### Distribución accionaria de IEBC al 31/12/25



## PRINCIPALES ACCIONISTAS CLASE "B" AL 31/12/25

### Principales Accionistas Clase B al 31/12/2025



## IEB CONSTRUCCIONES SOCIEDAD ANÓNIMA

**Oficinas Centrales:** Av. Libertador 498, 7° piso  
(C1001AAR) Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
República Argentina  
Tel.: (+54 11) 4318-0200 | Fax: (+54 11) 4318-0230

[www.iebc.com.ar](http://www.iebc.com.ar)

## SOCIEDADES VINCULADAS Y RELACIONADAS

**PROBIAR PRODUCTOS BITUMINOSOS DE ARGENTINA S.A.**  
Ruta Nacional 205, km 69,200  
(B1814EGA) Cañuelas, Provincia de Buenos Aires  
Tel.: (02226) 43-0400 | Fax: (02226) 43-0490