

Operadora de Estaciones de Servicios Sociedad Anónima

Memoria

Informe de Auditoría emitido por los Auditores Independientes

Estados Contables al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Informe de la Comisión Fiscalizadora

INDICE

MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA	2
MEMORIA 2025.....	3
1. CONTEXTO MACROECONÓMICO	3
2. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD.....	4
3. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS DE POLITICA EMPRESARIAL	9
i. Cultura y Capital Humano	10
ii. Innovación y excelencia	10
iii. Presencia e Imagen	11
4. POLITICA DE MEDIOAMBIENTE Y SEGURIDAD	11
i. Programa <i>Más Conciencia</i>:	11
ii. Hitos 2025 para destacar de Excelencia Operacional:	12
5. POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS.....	14
6. RESEÑA PATRIMONIAL Y FINANCIERA	16
i. Situación Patrimonial	16
ESTRUCTURA PATRIMONIAL COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR	17
ii. Situación Financiera	17
ESTRUCTURA DE RESULTADOS COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR	17
ESTRUCTURA DE LA GENERACIÓN O APLICACIÓN DE FONDOS COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR.....	18
iii. Situación Económica – Resultados de la Gestión	18
iv. Principales indicadores patrimoniales y financieros	20
7. RELACIONES CON SOCIEDADES CONTROLANTES Y VINCULADAS.....	20
8. PERSPECTIVAS Y OBJETIVOS PARA 2026	20



MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA

Al 31 de diciembre de 2025, el Directorio de la Sociedad se encuentra integrado de la siguiente manera:

CARGO	NOMBRE
Presidente	Francisco Mangiarotti
Vicepresidente	Gerardo Iturbe
Director Titular	Maria Florencia Arze
Director Suplente	Fabián Carlos Valle
Director Suplente	Xavier Jesús Ruiz

Al 31 de diciembre de 2025, la Comisión fiscalizadora de la Sociedad se encuentra integrada de la siguiente manera:

CARGO	NOMBRE
Síndico Titular	Rodolfo Joaquín Vedoya
Síndico Titular	Karina Alba Cordoneda
Síndico Titular	Eduardo Alberto Baldi
Síndico Suplente	Raúl Ricardo Mazzarello
Síndico Suplente	Carlos María Sáenz Valiente
Síndico Suplente	Pablo José Fragueiro Risso

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS S.A.

MEMORIA 2025

(Información no cubierta por el informe de auditoría emitido por los auditores independientes)

Señores Accionistas de
OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS S.A.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes tenemos el agrado de someter a vuestra consideración la Memoria y los Estados Contables correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025.

La información contenida en la presente Memoria incluye el análisis y las explicaciones de la Dirección sobre la situación financiera y los resultados de las operaciones, y debe ser leída en forma conjunta con los estados contables de OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS S.A. (en adelante, indistintamente la “Sociedad” u “OPESSA”), sus notas y anexos. Dichos estados contables, notas y anexos han sido preparados de acuerdo con las normas contables profesionales vigentes en la República Argentina.

1. CONTEXTO MACROECONÓMICO

Panorama general – Principales variables

Las condiciones macroeconómicas de Argentina dependen de múltiples factores: (i) el marco legal y regulatorio; (ii) las políticas económicas del Gobierno Nacional, en especial las políticas monetarias y cambiarias; (iii) los niveles de inflación; (iv) las devaluaciones del peso respecto de otras monedas, principalmente del dólar; (v) la balanza comercial; (vi) los precios internacionales de los principales commodities de Argentina; (vii) la deuda pública; (viii) la inversión y el financiamiento interno y externo; entre otros.

Según el último Informe Mensual de Estimación de la Actividad Económica publicado en enero de 2026 por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (“INDEC”), correspondiente al mes de noviembre de 2025, la actividad económica Argentina registró una variación acumulada positiva de 4,5% para los primeros once meses de 2025 respecto al mismo período de 2024. En los últimos años, la economía argentina ha experimentado una volatilidad significativa caracterizada por períodos de crecimiento bajo o negativo, inestabilidad macroeconómica, devaluaciones de la moneda y altos niveles variables de inflación.

En términos de inflación, en los últimos años Argentina ha enfrentado altos índices de inflación hasta febrero de 2024, cuando se observó una desaceleración de las tasas de inflación. Durante 2025, el Índice de Precios al Consumidor (“IPC”) elaborado por el INDEC tuvo un incremento acumulado de 31,5%, mientras que el Índice de Precios Internos Mayoristas (“IPIM”), elaborado por el mismo organismo, presentó un incremento acumulado de 26,2%. Durante 2024, el incremento acumulado del IPC fue de 117,8% mientras que el IPIM aumentó 67,1%.

En lo que respecta a las condiciones del mercado local en materia cambiaria, el tipo de cambio peso/dólar alcanzó un valor de 1.450,50 al 31 de diciembre de 2025, habiéndose incrementado un 40,8% desde su valor de 1.030,50 pesos por dólar al 31 de diciembre de 2024.

El 11 de marzo de 2025, a través del DNU N° 179/2025, el Poder Ejecutivo aprobó celebrar un Servicio de Facilidades Extendidas (“EFF”, por sus siglas en inglés) con el Fondo Monetario Internacional (“FMI”), que fue aprobado por la Cámara de Diputados del Congreso de la Nación el 19 de marzo de 2025.

El 8 de abril y el 11 de abril de 2025 el FMI y el Gobierno Nacional, respectivamente, anunciaron que habían llegado a un acuerdo sobre un programa económico integral que se basa en un EFF con una duración de 4 años por un total de US\$ 20.000 millones, el cual incluye revisiones trimestrales de metas. El acuerdo prevé un desembolso inicial de US\$ 12.000 millones en abril de 2025, un segundo desembolso de US\$ 2.000 millones en junio de 2025 junto con la primera revisión trimestral, un desembolso de US\$ 1.000 millones durante el segundo semestre de 2025 y los restantes desembolsos durante el período de vigencia del acuerdo. El plazo de reembolso de cada desembolso es de 10 años con un plazo de gracia de cuatro años y medio, iniciando en 2026 y concluyendo en 2035. El 15 de abril y el 4 de agosto de 2025 el Gobierno Nacional recibió desembolsos por aproximadamente US\$ 12.000 millones y US\$ 2.000 millones correspondientes al primer y segundo desembolsos, respectivamente.

Adicionalmente, el 11 de abril de 2025 el Gobierno Nacional anunció medidas para flexibilizar el régimen cambiario y fortalecer el marco monetario. En virtud de ello, el Banco Central de la República Argentina ("BCRA") implementó un nuevo régimen cambiario en el que deja sin efecto ciertas restricciones para el acceso al Mercado de Cambios. A continuación, se mencionan las principales medidas: (i) la cotización del dólar en el Mercado Libre de Cambios (MLC) podrá fluctuar entre un rango mínimo y máximo; (ii) se elimina el Programa de Incremento Exportador para las exportaciones de servicios y mercaderías establecido en el Decreto N° 28/2023 del Poder Ejecutivo Nacional, que permitía que los exportadores liquiden el 80% del valor exportado al tipo de cambio oficial y el 20% restante a través del mercado de valores (CCL); (iii) se habilita la distribución de utilidades a accionistas del exterior a partir de los ejercicios económicos que comienzan en 2025; y (iv) se flexibilizan los plazos para el pago de operaciones de comercio exterior. Las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional mencionadas precedentemente contarán con el respaldo financiero del nuevo EEf acordado con el FMI suscripto en abril de 2025.

2. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

La actividad de la Sociedad continuó siendo la operación de la Red Propia de Estaciones de Servicios de YPF S.A., sociedad controlante de OPESSA, la cual al 31 de diciembre de 2025 estaba conformada por 130 puntos de venta activos a lo largo de todo el país.

Se desarrolla a continuación una síntesis de las principales líneas de negocio de la Sociedad, describiendo las actividades en sus canales de ventas durante el período transcurrido:

ESTACIONES POR UBICACIÓN



72% URBANAS 548 M3 mes
11% RUTERAS 690 M3 mes
18% AUTOPISTA 1.165 M3 mes

TOP 5 ESTACIONES POR VOLUMEN			
Estación	Localidad / Provincia	m3 / mes	
AUBASA SUR	Avellaneda - Bs As.	1.681	
DEBENEDETTI ASCENDENTE	Olivos - Bs As.	1.556	
ACA ZÁRATE	Zárate - Bs As.	1.538	
AUBASA NORTE	Avellaneda - Bs As.	1.448	
Echeverría	Belgrano - Bs As.	1.403	



Combustibles Líquidos:

El volumen vendido durante el presente ejercicio fue un 0,9% menor respecto al año anterior, esto significó un total de 1.049.489 metros cúbicos totales de combustibles, representando un 0,9% menos en Naftas y 0,9% menos en Gasoil para estas las 130 estaciones mencionadas.

Por otro lado, y en línea con la optimización de la red, durante el ejercicio 2025 se avanzó con la cesión de 25 estaciones:

APIES	EES	Fecha de cesión
167	ESTACION VICENTE LOPEZ	29/4/2025
3159	ESTACION TERMINAL RETIRO	30/4/2025
321	ESTACION SAN MIGUEL	29/7/2025
3150	ESTACION FLORENCIO VARELA	31/7/2025
2110	ESTACION VILLA CABRERA	30/9/2025
280	ESTACION ACA DON TORCUATO	30/9/2025
317	ESTACION ACA PILAR	8/10/2025
889	ESTACION ACA SUSANA	14/10/2025
1979	ESTACION TRENQUE LAUQUEN	21/10/2025
3339	ESTACION EL CRUCE	28/10/2025
825	ESTACION CALCHAQUI	30/10/2025
1220	ESTACION CORRIENTES GOYA	11/11/2025
1817	ESTACION OLAVARRIA	13/11/2025
3264	ESTACION CORDOBA RAFAEL NUÑEZ	19/11/2025
1930	ESTACION ACA SANTA ROSA	25/11/2025
2626	ESTACION LA RIOJA	26/11/2025
1415	ESTACION PERDRIEL	27/11/2025
590	ESTACION CAÑUELAS	10/12/2025
315	ESTACION SAN FERNANDO	10/12/2025
2927	ESTACION ADROGUE	11/12/2025
2501	ESTACION VILLA CARLOS PAZ	11/12/2025
249	ESTACION HAEDO	17/12/2025
283	ESTACION LA CALETA	19/12/2025
402	ESTACION LANUS	16/12/2025
616	ESTACION SAN NICOLAS	18/12/2025

Estas estaciones cedidas vendieron en total un total de 92.857 m3 hasta las fechas de entrega.

Durante el ejercicio se actualizaron 17 puntos de venta a Imagen 2020 y se renovaron 6 Tiendas Full. Adicionalmente, se realizaron 25 intervenciones para la implementación de autodespachos, se instalaron cartelera digital en 35 estaciones y 22 heladeras nuevas. Por último, se colocaron bolardos en 25 estaciones, reforzando la seguridad operativa.

ServiClub Promociones Serviclub:

Durante 2025 consolidamos un calendario promocional gestionado al 100% a través de la APP YPF, con foco en digitalización y gaming, orientado a acelerar el cambio de comportamiento y alcanzar mayores niveles de participación. Las mecánicas privilegiaron umbrales simples de carga (Infinia, Infinia Diesel y Súper), consumo en Full y canjes de puntos, reforzando la propuesta de valor de ServiClub.

Las principales acciones fueron:

- **Promoción Pelotas Verano:** Durante la temporada de verano, al inicio del 2025, se completaron las entregas de pelotas asignadas en diciembre de 2024, mientras que, en diciembre 2025 se realizó el lanzamiento de un nuevo plan habiendo alcanzado un avance de 128.651 canjes (89% de canje) al 31 de diciembre de 2025. La mecánica fue igual que la temporada anterior lo cual incluía canje de puntos y efectivo.
- **“Energía Argentina”:** Serie de ediciones de marketing con alto atractivo para usuarios (Colapinto, Messi, Múltiple y Monza), ancladas en hitos deportivos internacionales. Nuevas mecánicas por umbrales de litros y consumos en Full, más refuerzos con raspaditas por canje de puntos. Estas acciones incluyeron hasta 200.000 premios por edición, entre los cuales se destacaban también viajes y experiencias, maximizando el alcance.
- **INFINIA – “Camión Dorado”:** Acción de posicionamiento y registro digital, dado que se gestionaba a través del registro de patentes en la APP YPF, con sistema de chances escalonadas por los camiones azules o dorados y premios icónicos, potenciando la preferencia por combustibles premium.
- **Futttura:** Campaña focalizada en Tiendas Full para incrementar tráfico, captar nuevos socios como “Welcome Pack” y dinamizar la redención de puntos en segmentos jóvenes, fortaleciendo la relación emocional con la marca.
- **RÖD:** Promoción de conocimiento de la marca y prueba de producto con carga de ticket desde banner en APP YPF y duplicación de chances vía raspadita, la cual incluyó entrega de premios relevantes como 2 motos del Equipo Kawasaki – RÖD y 90 kits de lubricantes por 2 años.
- **Fullbo:** Objetivo de participación sobre la totalidad de hamburguesas Full, apalancado en códigos de descuentos, stickers por combo y premios de alta rotación, como la entrega de pelotas “Mundial 2026” y cupones Full de \$ 5.000 y \$ 3.000.

El ecosistema de promociones 2025 reforzó la adopción de APP YPF, incrementó la interacción con ServiClub, simplificó el acceso a beneficios y potenció la preferencia por INFINIA y el cross-selling en Tiendas Full, alineado a los objetivos de crecimiento rentable.



El negocio de Tiendas en OPESSA finalizó el año 2025 con una facturación que se ubicó un 14,5% por sobre el 2024 (medida en US\$), manteniendo un margen promedio de 54% (excluyendo la categoría tabaco).

- Se continuó con la renovación de imagen en 7 Tiendas: Acceso Oeste Lujan y Capital, Aca Oroño, Aca Recoquista, Parchape, Aca Bariloche y Aca Concepción del Uruguay.
- Se implementaron lanzamientos de nuevos productos en las categorías más importantes del negocio (cafetería y comidas): Tartas, Hamburguesas (Full Pollo, Fullbo), se realizaron 4 campañas de Full Jr. con juguete, Latte saborizado de Salted Caramel, Sándwich Keto con 31 gr proteína, tostadas con guacamole y Capuccinos saborizados.
- Se lanzaron 3 helados marca propia con el fin de ampliar la oferta en una nueva categoría, los sabores son: Chocolate con dulce de leche, Super Dulce de Leche y Maracuyá.
- Se continuaron activando acciones promocionales durante todo el año y se realizó la acción llamada "Full Sale" por sexto año consecutivo, durante los meses de septiembre, octubre y noviembre, con más de 40 dinámicas incluidas las categorías cafetería y comidas. También se activaron campañas de 2x1 en combos de hamburguesas y 50% de descuento en todos los cafés.
- La marca Full también participó en distintos eventos del año, con el objetivo de generar branding (Futttura Tini 36.000 combos – ExpoRed 2.500 combos) con la colaboración de más de 50 personas.
- Se llevó a cabo una campaña de comunicación con el fin de desplegar la estrategia de posicionamiento de Full durante todo el año. La misma se dividió en dos pilares: hamburguesas y café "lo primero es el café".
- Se llevó a cabo la competencia Barista Full 2025 con más de 800 participantes, obteniendo el primer premio Florencia Iturriza de la estación YPF Del Golf S.A., el segundo premio se lo llevó Alexis Joel Izetta de la estación YPF Pourtau Combustibles S.A. y la mención especial de "Latte Art" fue para Marcelo Agüero de la estación OPESSA Desaguadero.
- Implementación: despliegue de Proyecto de Heladera de Crosseling en playa – 44 heladeras.
- Se habilitaron Full Trucks en estaciones clave con foco en el corredor turístico y también otros por necesidades operativas y en estaciones en obra para dar continuidad a la operación.
- Se realizaron 282 auditorías bromatológicas de rutina en Red Propia, obteniendo resultados con un cumplimiento del 96%, sin tiendas con resultado crítico. Objetivo: Mantener altos niveles de inocuidad y calidad en procesos y productos, optimizando recursos y reduciendo riesgos.
- Se desarrollaron capacitaciones online y academias específicas para tiendas con desvíos críticos, complementadas con talleres prácticos sobre limpieza, cocción, rotulación y trazabilidad. Además, se implementaron academias mensuales de Rational para estandarizar el uso de equipos y técnicas de preparación. Estas acciones permitieron alinear a la red bajo estándares homogéneos y fortalecer la calidad operativa. Participaron 303 usuarios conectados en las capacitaciones específicas de OPESSA.



Gas Natural Comprimido (GNC):

Durante el ejercicio económico del 2025 la comercialización minorista de Gas Natural Comprimido (GNC), registró ventas por un volumen total de 44.465.771 metros cúbicos, generando una contribución bruta de US\$ 10,2 millones.

Los resultados obtenidos durante el ejercicio reflejan una baja del 16,46% respecto a 2025 en el volumen de ventas y del 20,85% en el margen, en comparación con el ejercicio precedente.

- El 56,48% de la variación de volumen negativa interanual frente a 2024 responde a la reducción del perímetro de estaciones. En este sentido, 10 de las 46 estaciones que vendían GNC en la red, dejaron de ser operadas de forma progresiva a partir del mes de mayo (2 cierres y 8 transferencias operativas), en línea con un cambio estratégico del modelo de negocio.
- El 10,76% de la baja de ventas interanual respecto de 2024 se explica por impactos operativos, principalmente por mantenimientos prolongados en Mar de Ajó, ACA Autódromo y Tres Arroyos (5,30%), obras de cambio de imagen en ACA Autódromo, Rosario Urquiza, Tres Arroyos y San Rafael Sarmiento (3,62%) y el cambio de compresor en Zárate RN12 (1,84%).
- El resto se debe al efecto de la baja de demanda de mercado, conversiones y cambio de estrategia de precios.
- En términos de contribución bruta, a partir del mes de mayo se observó una mejora en el margen como resultado del ahorro generado por la reducción del costo del gas, explicada por una oferta de mercado de precios a la baja y la adecuación de YPF a dichas condiciones, lo que permitió optimizar los costos contractuales.
- De manera semanal se relevaban los precios de la competencia en todas las estaciones, considerando el clúster correspondiente a cada una, y se adoptaron medidas orientadas a incrementar los volúmenes comercializados y maximizar los ingresos. Durante el ejercicio, se verificó una menor frecuencia de actualizaciones de precios como consecuencia de la mayor estabilidad del mercado y acompañado por una mejora en el margen originada por la reducción de costos, permitió una disminución relativa del precio del GNC en comparación con la nafta súper, combustible sustituto.
- Durante el ejercicio se gestionó la redistribución de los volúmenes de gas correspondientes a contratos firmes e interrumpibles para la temporada invernal, con el objetivo de garantizar el abastecimiento en la mayoría de las estaciones OPESSA.
- Se implementaron acciones comerciales focalizadas en aquellas estaciones que habían registrado las mayores caídas de volumen durante el ejercicio anterior, con el objetivo de mitigar el impacto de la pronunciada contracción del mercado.
- En virtud del crecimiento y la consolidación del segmento de transporte pesado (camiones y colectivos), se inició el proceso de regularización conforme a la normativa NAG 420, con el objetivo de habilitar los negocios que puedan captar estos nuevos volúmenes de venta asociados a este segmento del mercado.



Lubricantes:

Las políticas más significativas para sostener las ventas en esta línea de negocio fueron:

- La Red Propia participó en un 35% de los servicios acumulados de Boxes, lo que representa una caída del 1% respecto al año anterior. Los cambios de aceite en la Red Propia alcanzaron un total de 179.438 servicios, registrando una disminución del 1,2% en comparación con el año anterior.
- El volumen de ventas de los productos Premium disminuyó un 1% con relación al 2024, siendo el producto Extravida el más afectado, con una caída del 7% respecto al año anterior.
- Entre los servicios adicionales, el escaneo presentó una disminución del 1% en relación con el año 2024. La penetración de este servicio sobre los cambios registrados aportó un 55% de uso; esto significa que más de 5 de cada 10 clientes realizaron un escaneo, continuando como un servicio clave que aporta beneficios adicionales para el negocio.
- Como hito operativo relevante, al comienzo del año se completó la migración de todos los Boxes de la Red Propia a la plataforma Salesforce, optimizando la gestión y el seguimiento de los servicios.

Entre las acciones promocionales más destacadas del año 2025, podemos mencionar:

- La Promoción Pelotas Verano que comenzó a principio de año, y sobre la cual Lubricantes formó parte con la entrega de pelotas a través de la APP y ServiClub.
- Durante enero, febrero, la primera quincena de marzo, así como en junio, julio, noviembre y diciembre, se aplicó un descuento del 20% en aceites sintéticos y semisintéticos reservando a través de la APP YPF.
- En abril se activó un descuento del 50% en puntos sobre el escalonado.
- Durante mayo y junio estuvo vigente la promoción "Pick Up 30%".
- En agosto se lanzó la campaña de recupero de clientes, ofreciendo descuentos de hasta un 30% a aquellos con más de dos años sin visitar Boxes.
- Durante septiembre y octubre se activó la promoción "INFINIA \$30.000", a través de la cual se otorgaba con la carga, un descuento adicional para uso en Boxes.
- Finalmente, se sostuvo la activación y comunicación durante todo el año, lo que contribuyó a incrementar el uso de la APP YPF en toda la Red.

3. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS DE POLITICA EMPRESARIAL

El rol principal de OPESSA es ser la red de Estaciones de Servicio referente para YPF en operación, calidad, imagen, atención y plataforma de innovación que permita evolucionar el modelo de negocios hacia el futuro.

A continuación, se definen los pilares estratégicos de la política empresarial y los planes que abarca cada uno.

i. Cultura y Capital Humano

En 2025, la gestión de Personas y Cultura se desarrolló en un escenario de creciente complejidad operativa, que requirió replantear acciones, redefinir la planificación y adaptar la ejecución a las necesidades emergentes del negocio.

➤ Desarrollo



- Continuidad y formalización de la cofinanciación de estudio con la Universidad de Siglo 21. En 2025 tuvimos 169 personas que continuaron con el beneficio, contamos con 10 graduados en el año, llegando a un total de 20 graduados en la Red por este beneficio.
- Se efectuaron un total de 562 movimientos de personal. Del total, 33 fueron hacia otros negocios y 80 tuvieron cambio de categoría salarial, se incorporaron 2 Jefes Trainee y 18 Vendedores Duales/Lubriexpertos pasaron a ocupar la posición de Responsable de turno.
- Se realizó una jornada de Assessment Center para cubrir la función de Responsable de Turno donde participaron 29 colaboradores. Adicionalmente, se realizó una jornada de Assessment Center para Jefes Trainee contando con 10 participantes, de los cuales 2 ya asumieron posición antes de diciembre.

ii. Innovación y excelencia

El rol principal de OPESSA con respecto a este pilar estratégico es que sea un referente en innovación, un laboratorio y banco de pruebas para toda la red de estaciones, siendo así referente en su modelo operativo, de liderazgo, atención y experiencia del cliente.

A continuación, se detallan los principales planes comprendidos:

- Desarrollo de Nuevos negocios.
- Banco de prueba de nuevos equipos: incorporando nuevas tecnologías para mejorar la operación en las playas de combustibles y la operación en las Tiendas.
- Desarrollo modelo Estaciones de Cercanía, en sus variantes móviles y fijas, para su próxima implementación.
- Desarrollo y modernización de estaciones modelo Núcleo.
- GNC alto caudal. Islas Duales (Líquidos y GNC).
- Movilidad eléctrica. Cargadores eléctricos.
- Liderar indicadores Excelencia Operacional.
- Programas de Incentivos “Grand Prix”.
- +YPF
- Plan Eficiencia operativa.
- Modelo de dimensionamiento de dotaciones.
- Control de gastos: limpieza, mantenimiento.
- Se avanza en la gestión de categoría NON OIL respecto al posicionamiento de precios de cada uno de los productos/servicios. Despliegue de pago con QR en los servicios de venta de aire, hielo y agua caliente.

iii. Presencia e Imagen

Se dio continuidad al plan de optimización de la red con altas y bajas, tercerizando bocas no estratégicas.

Por otra parte, continuamos con el plan de mejora en infraestructura e imagen de la red existente, el despliegue de la Imagen 2020, los nuevos modelos Full y de Boxes, el plan de obras menores, plan de tecnología (UPS, POS, controladores, buzones inteligentes, CCTV, telemedición y cartelería digital).



4. POLITICA DE MEDIOAMBIENTE Y SEGURIDAD

Durante el transcurso del año 2025 se han realizado las siguientes acciones alineadas a las Políticas de Excelencia Operacional y Sustentabilidad vigentes:

- **Medio Ambiente y Calidad (“ISMAC”):** partiendo de 4 Objetivos estratégicos: Seguridad Operativa, Seguridad de Procesos, Ambiente y Sustentabilidad y Calidad, dentro de cada objetivo se generaron 30 líneas que abarcan Seguridad Vial, Cultura, Prevención de riesgos, Situaciones Ambientales, Acciones de biodiversidad, costo de no calidad y Gestiones de Contratistas, llegando un grado de cumplimiento del 99,7%.
- **Plan Anual de Capacitación:** se cumplió con el 100 % previsto, alineándonos a las exigencias legal vigente, como a las necesidades puntuales de análisis de indicadores abarcando aspectos de Seguridad Operativa, Seguridad vial, Medio Ambiente, Emergencias, Seguridad de Procesos y Salud.
- **Indicadores de Accidentología:** Se continuó reforzando la importancia de la denuncia de los incidentes (personas, Procesos y Calidad), se investigaron la totalidad de los incidentes de Alto Potencial y de Procesos, generando acciones de mejoras y lecciones aprendidas, se cerraron las de investigación de cada uno de ellos en tiempo, cumpliendo con los objetivos. Se registraron 29 incidentes personal que impactaron en el Índice de Frecuencia de Accidentes Total Integrado (“IFT”), incrementando un 12% respecto al 2024; 35 incidentes in itinere, una disminución del 10% con respecto al año anterior, principalmente debido a una disminución del 24% de incidentes en moto. Adicionalmente se comenzaron a registrar los incidentes en Seguridad de Procesos, siendo 6 incidentes generados en 2025 y los incidentes de Calidad, siendo 2 incidentes generados en 2025.
- **Índice de medición de la conducta de manejo (“ICM”):** Se lanzó el seguimiento, medición y comportamiento de todas las conductas bajo Zonificación Inteligente (“ZI”), pudiendo cumplir el 100% y el nivel máximo del ICM establecido como objetivo (1,3). Este nuevo método de medición fue un hito de cambio que se evidencia con excelente compromiso con conductas seguras de manejo.

i. Programa Más Conciencia:

En el marco del programa Más Conciencia (de cultura en seguridad) se realizaron 109 acciones a lo largo del año, superando en un 44% las planificadas para el ejercicio anual.

La acción de más relevancia realizada este año se centra en la observación preventiva. En este aspecto los jefes de estación realizaron capacitaciones relacionadas a visita en seguridad, 10 reglas de oro y Cultura de intervención. El ejercicio anual obtuvo el registro de 6.441 observaciones preventivas de seguridad, logrando un récord histórico de registros de la Vicepresidencia Comercial.

En cuanto al plan de capacitación en seguridad se lograron 49.000 horas de capacitación, en las cuales los ejes temáticos fueron los siguientes:

- ICSI: Introducción a los valores humanos y organizacionales, enfocándonos en los riesgos más importantes, liderazgo en seguridad, cultura justa, visitas de seguridad, enfoque sistémico.
- Permisos de trabajo en estaciones: con alcance a responsable de turno y jefes de estación.
- Uso de matafuego y prevención de incendios en estaciones de servicio, con alcance a todos los perfiles operativos de las estaciones.
- Elementos de protección personal: con alcance a vendedores, lubriexpertos y responsables de turno.
- Control de proveedores, con alcance a responsables de turno y jefes de estación.
- Atención de proveedores, con alcance a vendedores y lubriexpertos.
- Turno seguro en estaciones de servicio; con alcance a vendedores y lubriexpertos.
- Protección de manos y miembros inferiores; con alcance a vendedores y lubriexpertos.
- Riesgo eléctrico: con alcance a responsables de turno y jefes de estación.
- Control de instalaciones SASH; con alcance a jefes de estación y responsables de turno.
- Herramienta de capacitación “GEMA opera seguro”; entrenamiento asistido por IA para jefes de estación.

Las acciones de la estrategia in itinere que se llevaron adelante incluyeron:

- La renovación de los mapas de puntos negros de cada trayecto normal, habitual y alternativos de todos los integrantes de la Red Propia.
- Plan de formación de manejo defensivo para usuarios de motos en alianza con Honda motos. También se desarrolló un nuevo proveedor para realizar este tipo de actividades.
- Plan de capacitación teórica en conciencia vial para usuarios de moto y bicicletas: se realizaron 2 formaciones específicas: la primera enfocada en el manejo defensivo en conjunto con Honda Motos y la segunda orientada a fortalecer la conciencia in itinere, realizada en formato Gaming.
- Curso E-Learning de conciencia in itinere: destinado a los vendedores ingresantes de las estaciones de la Red.
- Campaña de revisión semestral de todas las motos y bicicletas que nuestros colaboradores utilizan para desplazarse.
- Relevamiento anual de la movilidad de toda la población de la Red Propia a través de la herramienta i-lea disponible en el campus de Aprendizaje Comercial.

ii. **Hitos 2025 para destacar de Excelencia Operacional:**

➤ **Seguridad e Higiene:**

- En 2025 se cumplió con lo requerido por Norma 1.932 de Gestión del Riesgo y Cambios en la totalidad de EESS de Red Propia.
- Se actualizaron 21 estudios de riesgos para activos existentes.
- Se gestionó el cierre de 3 acciones de mejoras de riesgo alto surgidas de los estudios de riesgo.
- Control y Acompañamiento a Contratista crítico Lihue, para colaborar a mejorar los indicadores de cumplimiento de normativas y lineamientos para empresas que prestan servicios en YPF S.A.

- Cumplimiento de 13.440 horas de servicio de los Responsables de seguridad en la totalidad de la Red Propia.
- Se realizaron 293 ejercicios de simulacros de incendio en las estaciones de servicios y 21 con participación de fuerzas auxiliares (bomberos).
- 146 estaciones de servicio en operación donde se realizaron la totalidad de Auditorías de Hermeticidad y Superficie conforme a la Resolución N° 404/94 y N° 1102/04.
- Se realizaron pruebas de hermeticidad de instalaciones SASH en 55 estaciones. Esto implicó un total de 349 tanques ensayados.
- Se publicaron 7 lecciones aprendidas a través de Campus Comercial de YPF S.A. por incidentes ocurridos en estaciones de servicios.
- Formación en Permisos de Trabajo (teórico-práctica) para 477 personas de manera presencial.
- Digitalización del conocimiento por posición laboral para personal propio y empresas contratistas.
- Habilitación en la SEN de la modalidad Autodespacho en 24 EESS, gestionando documentación técnica, formación de la dotación y la auditoria por parte de la SEN.
- Identificación de Peligros y Análisis de Riesgos por instalación de Heladeras en surtidores de playa.
- Creación y continuidad del Grupo de Mejora B2C, con participación de Operaciones, Ingeniería y Mantenimiento y CAS, con el objetivo de brindar una mirada de gestión del cambio a las acciones llevadas a cabo en el negocio.

➤ **Medio Ambiente:**

- Planificación, coordinación y ejecución de las Líneas de Base Ambiental (LBA) de 21 EESS para Proyecto C-Lean no contempladas.
- Gestión de permisos ambientales para Obras de reemplazo de instalación SASH según las necesidades del negocio.
- Generación de indicadores de seguimiento de habilitaciones ambientales necesarias para la operación de EESS.
- Generación de nuevo procedimiento de gestión de residuos en Obras SASH dentro del negocio.
- Revisión del proceso de control de stock en la Red Abanderada, con consecuente participación en elaboración de procedimiento interno Gestionar déficits incrementales de productos consignados en EESS.
- Implementación de acciones de eficiencia energética en EESS: proyecto de instalación de termotanques solares y paneles solares, logrando realizar compra de ambos equipamientos energéticos e instalación de los termotanques solares. Se definió cronograma de instalación paneles solares para el año 2026.
- Se confeccionaron los Planes de Acción en Biodiversidad ("PAB") de 3 EESS de alta sensibilidad dentro de áreas protegidas (OPESSA Desaguadero; OPESSA Ausol Campana km 72 Asc y OPESSA Ausol Campana km 72 Desc). Adicionalmente, se implementaron las acciones de los PAB de OPESSA Puerto Iguazú y OPESSA Formosa elaborados anteriormente.

5. POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS

Durante el año 2025, la gestión de Personas y Cultura estuvo fuertemente atravesada por un contexto operativo desafiante, que llevó a replantear prioridades.

Si bien el Proyecto C-Lean fue ejecutado durante el segundo semestre en adelante, la instancia de planificación se inició a comienzos del año, involucrando a los distintos sectores, al personal y a las áreas clave, con el objetivo de alinear procesos y criterios. Este trabajo previo permitió que, tras un proceso sostenido y articulado, se reflejara el éxito del esfuerzo conjunto y del trabajo en equipo.

El foco de la gestión estuvo puesto en acompañar la sostenibilidad del negocio, la optimización de recursos y el avance del Proyecto C-Lean. En este contexto, las principales iniciativas se concentraron en los siguientes ejes: dimensionamiento y eficiencia de la dotación (Proyecto C-Lean), gestión del ausentismo, adecuación de la estructura operativa y acompañamiento a la línea en un escenario de mayor exigencia operativa, propuestas de nueva comisión para Lubriexpertos, Cross Selling, piloto gestor de mantenimiento.

Redefinimos en los últimos meses del año y comenzamos a llevar adelante el análisis para el programa de beneficios de Red Propia, implementando controles y ajustes para la asignación de puntos a los colaboradores.

i. Gestión del Ausentismo

Durante 2025 se continuó trabajando bajo una modalidad integrada entre Servicio Médico, Personas y Cultura, Relaciones Laborales y la línea de negocio, con especial foco en la resolución de casos complejos con impacto directo en la operación.

El contexto de reducción de dotación en la Red requirió una gestión más exhaustiva y cercana del ausentismo, dado su impacto directo en la cobertura de turnos y en la experiencia del cliente. Se sostuvo el foco en el cumplimiento del Procedimiento de Presentación de Certificados Médicos, lanzado en 2024, reforzando los controles y el seguimiento de los casos recurrentes. Este abordaje permitió ordenar la gestión del ausentismo y acompañar a la operación en un escenario de mayor exigencia, priorizando la continuidad del servicio y la eficiencia operativa. El resultado de las iniciativas implementadas arrojó una disminución del 0,25%.

Durante el período se analizaron y definieron diferentes criterios para la gestión y el ordenamiento de incrementos asociados al Servicio Médico, lo que permitió que dichos costos fueran imputados al CECO de la Red, evitando su impacto directo en las Estaciones de Servicio.

Asimismo, se avanzó en la implementación de un plan de vacunación y de exámenes médicos anuales más adecuado y planificado, alineado a las necesidades de la operación y orientado a una gestión preventiva y eficiente de la salud laboral.

ii. Plan de dimensionamiento C-Lean y eficiencias del negocio

Durante 2025, y en línea con los objetivos del negocio, se profundizó el trabajo de dimensionamiento óptimo de la plantilla, con foco en la eficiencia operativa, la adecuada cobertura de la Red y la sostenibilidad de los costos laborales.

En este marco, se implementó el Proyecto C-Lean, que alcanzó a 25 estaciones y derivó en 494 salidas de la Red, con la participación coordinada de Relaciones Laborales, Nómina, Previsionales y las áreas de Negocio. El proceso se desarrolló de manera progresiva a lo largo del año, consolidándose como una práctica profesionalizada, con mayores controles, anticipación y acompañamiento a los equipos, lo que permitió gestionar casos especiales sin incidentes relevantes y fortalecer los mecanismos de comunicación y transparencia.

Paralelamente, durante el último trimestre se avanzó en la implementación del plan de eficiencias del negocio, identificando perfiles que no se alineaban a los requerimientos actuales de la operación, con el objetivo de reducir el ausentismo, resolver situaciones críticas y asegurar una dotación acorde a los desafíos operativos. Como resultado, se concretaron 75 salidas por eficiencia, a las que se sumaron renuncias no cubiertas, totalizando 86 desvinculaciones en el período.

Estas acciones permitieron avanzar hacia una estructura más eficiente y sostenible, alineada con las necesidades operativas y estratégicas de la compañía.

iii. Piloto gestor de mantenimiento

Durante el periodo se lanzó un piloto con el objetivo de optimizar la gestión del mantenimiento en estaciones de servicios y generar ahorros en los costos operativos, creando la figura del gestor de mantenimiento.

El piloto se implementó en las regiones Metropolitana y Litoral, en un modelo mixto de gestión (recursos propios y tercerizados) que permitió evaluar eficiencia, escalabilidad y retorno económico. Se busca centralizar la coordinación operativa y económica del mantenimiento y mejorar los tiempos de respuesta y planificación preventiva.

En términos económicos se espera que el proyecto reduzca los costos de mantenimiento y brinde mayor disponibilidad de servicio a las estaciones para una eventual expansión del modelo al resto de la red.

iv. Cross Selling, Programa de incentivos Red Propia y Nuevo esquema de comisiones para Lubriexpertos.

Durante 2025 se avanzó en la implementación y optimización de distintos esquemas de incentivos, con el objetivo de fortalecer la performance comercial, asegurar equidad en las compensaciones y mejorar la trazabilidad de los pagos.

- **Implementación de comisiones por venta cruzada (Estaciones Piloto):** Se implementó un piloto de comisiones por venta cruzada en estaciones seleccionadas, desarrollando un esquema innovador que permitió acompañar la iniciativa del negocio sin desvíos operativos. El proyecto incluyó el diseño del circuito de nómina y la validación de los destinatarios de las comisiones, garantizando una correcta imputación y control del proceso.
- **Rediseño del esquema de comisiones de Lubriexperto y Lubriplaya:** Se llevó adelante el rediseño del esquema, orientado a alinear los incentivos con el trabajo efectivamente realizado y potenciar los resultados comerciales. La iniciativa derivó en la formalización de un nuevo esquema acordado con el SUPeH, incorporando mejoras en la medición de la actividad, mayor precisión en los pagos y un rol fortalecido en la gestión operativa y el seguimiento del modelo.
- **Programa de incentivos Red Propia:** Se fortaleció el programa de incentivos de la Red Propia, consolidando controles preventivos y centralizando la gestión de consultas y reclamos. Esto permitió reducir errores y reprocesos, mejorar la transparencia y aportar mayor previsibilidad y solidez al sistema de reconocimientos.

v. Programas de inclusión

- **Programas reinsertados:** este es un programa en conjunto con la Fundación Espartanos que ayuda a integrar a personas que estuvieron privadas de su libertad y colabora con su reinserción sociolaboral. Durante 2025 continuamos trabajando con dos colaboradores de ediciones anteriores que continúan desempeñándose en OPESSA como personal efectivo con contrato a plazo.

- **Full de las sonrisas:** este programa emplea a personas con síndrome de Down. Finalizamos 2025 con 6 colaboradores en este programa, en las EESS: Caba Figueroa Alcorta y Echeverría, Avellaneda Vías, ACA Mendoza Centro, Mendoza Guaymallén, Tucumán Yerba Buena y en Full Torre Madero.
- **Programa Jóvenes con Futuro:** este programa se enmarca en un acuerdo con la Secretaría de Trabajo de la Nación y consiste en brindar una oportunidad laboral para jóvenes menores de 24 años, con la finalidad de que ellos concluyan sus estudios secundarios mientras realizan una práctica profesional en nuestras estaciones de servicio. Durante el año 2025 ingresaron 10 personas bajo esta modalidad. De los cuales algunos se están teniendo en cuenta para efectivizarse como personal propio, por haber finalizado sus estudios y el compromiso durante el tiempo que trabajaron con el programa.

6. RESEÑA PATRIMONIAL Y FINANCIERA

Tal como se menciona en la Nota 2.III a los Estados Contables adjuntos, los mismos han sido preparados en moneda homogénea al 31 de diciembre de 2025, reconociendo los efectos de la inflación, de acuerdo con lo establecido por las normas contables profesionales vigentes.

Por lo tanto, las variaciones que se explican y las cifras a las que se hacen referencia en los párrafos siguientes, corresponden a importes expresados en moneda homogénea de cierre del presente ejercicio.

i. Situación Patrimonial

Al cierre del ejercicio el Activo Corriente muestra un aumento de 13,9% respecto del año anterior. El aumento se debe principalmente a la reclasificación al Activo Corriente del préstamo otorgado a YPF S.A. (ver Nota 7 a los Estados Contables), ya que su plazo de vencimiento está previsto en septiembre de 2026. Este aumento se vio parcialmente compensado por una disminución en el saldo de Inversiones financieras al cierre del ejercicio, ya que durante el 2025 se cancelaron deudas con YPF S.A. correspondientes al acuerdo de traspaso de gastos que se acumulaban al cierre del ejercicio anterior.

La disminución del Activo No Corriente en un 46,4% corresponde en mayor medida a la explicación mencionada en el punto anterior sobre el préstamo a YPF S.A., dado que durante el 2025 no hubo nuevos desembolsos efectuados o cobros recibidos y la diferencia entre la evolución de la inflación y devaluación no fue significativa, siendo que el préstamo mencionado se encuentra denominado en US\$.

En el Pasivo Corriente se observó una disminución de 40,1%. Entre las principales variaciones, las Deudas en moneda con partes relacionadas muestran una disminución del 57,3% como consecuencia de la cancelación de pasivos acumulados el año anterior provenientes del acuerdo de traspaso de gastos con YPF S.A. En el mismo sentido se observa una disminución del 54,3% en el rubro Deudas laborales y previsionales debido a los pagos por indemnizaciones que redujeron el pasivo por reestructuración de la Red Propia de estaciones de servicio (ver nota 11 a los Estados Contables adjuntos).

Con respecto al Pasivo No Corriente, no hubo variaciones significativas.

ESTRUCTURA PATRIMONIAL COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR

	2025	2024
Activo Corriente	147.514.428.499	129.486.067.438
Activo No Corriente	63.879.309.170	119.201.598.218
Total del Activo	211.393.737.669	248.687.665.656
Pasivo Corriente	63.145.646.774	105.447.254.043
Pasivo No Corriente	9.974.622.106	9.978.441.363
Total del Pasivo	73.120.268.880	115.425.695.406
Patrimonio Neto	138.273.468.789	133.261.970.250
Total del Pasivo y Patrimonio Neto	211.393.737.669	248.687.665.656

ii. Situación Financiera

Los distintos indicadores permiten observar que durante el ejercicio la compañía ha logrado conservar sus altos niveles de liquidez, manteniéndose en el sendero de mejora iniciado hace cuatro ejercicios.

Durante el presente ejercicio, se generó un flujo negativo neto producto de las actividades operativas de la compañía, el cual se mantuvo estable respecto al año anterior. La diferencia del flujo neto del ejercicio respecto al año anterior se explica por las actividades de inversión y financiación, debido a que durante 2025 estas operaciones no implicaron grandes movimientos de fondos como ocurrió durante 2024. Cabe destacar que durante el último trimestre de 2025 se concretó y cobró la venta de la Estación de Servicio Lanús, contemplado en el plan de restructuración de la Red Propia.

En relación con el destino del resultado del ejercicio 2025, el mismo arroja una ganancia neta de \$ 5.011.498.539.

ESTRUCTURA DE RESULTADOS COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR

	2025	2024
Ganancia bruta	83.934.976.187	67.443.278.876
Gastos de administración y comercialización	(79.316.772.627)	(83.024.467.816)
Resultado por inversiones minoritarias	1.661.447.130	1.555.066.833
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo RECPAM)	11.908.865.334	(51.071.448.377)
Otros ingresos y egresos	(5.727.231.220)	(23.761.570.283)
Ganancia (Pérdida) del impuesto a las ganancias	12.461.284.804	(88.859.140.767)
Impuesto a las ganancias	(7.449.786.265)	28.563.399.553
Ganancia (Pérdida) del ejercicio	5.011.498.539	(60.295.741.214)

ESTRUCTURA DE LA GENERACIÓN O APLICACIÓN DE FONDOS COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR

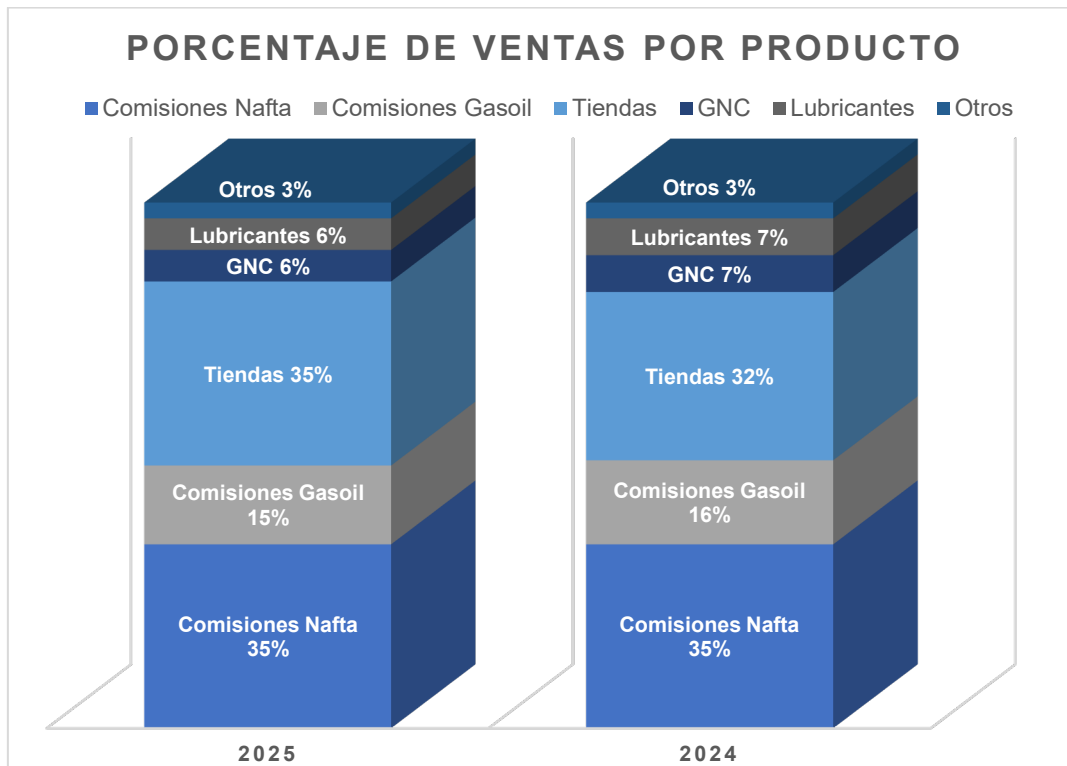
	2025	2024
Efectivo neto utilizado en las actividades operativas	(11.244.427.575)	(11.977.871.246)
Efectivo neto (aplicado) generado por las actividades de inversión	(6.528.608.254)	48.835.924.097
Efectivo neto aplicado por las actividades de financiación	-	(33.021.369.040)
(Disminución) Aumento neto del efectivo	(17.773.035.829)	3.836.683.811

iii. Situación Económica – Resultados de la Gestión

En el presente ejercicio, se registró una ganancia bruta de \$ 83.934.976.187, un 24,5% mayor que el año anterior. El motivo de este aumento se debe a que los costos de los bienes vendidos y servicios prestados disminuyeron más que los ingresos netos por ventas. Por lo tanto, pese a la disminución en los ingresos netos por ventas, la mayor reducción de costos permitió una mejora del margen bruto tanto en términos porcentuales como absolutos.

En cuanto a los ingresos netos por ventas, las comisiones por venta de combustibles se redujeron un 6% en términos reales, y las ventas en tiendas, lubricantes y GNC mostraron también una baja del 4,9% en términos reales. Ambos canales de venta representaron el 93,5% del total de ingresos netos por ventas, muy en línea con el año anterior, el cual representaba el 93,3%.

A continuación, se muestra la composición por producto de las ventas de bienes y servicios, como porcentaje del total de ingresos por ventas.



Se puede observar que la composición del presente año se mantuvo muy similar a la del año anterior.

Dentro de los Costos de bienes vendidos y servicios prestados, las compras presentaron una disminución del 3%, mientras que los costos de explotación y servicios prestados cayeron un 14,6% debido, principalmente, a los menores costos laborales (sueldos, cargas sociales y servicios de salud) y cargos por servicios contratados y alquileres. Respecto a los costos laborales, se explica en mayor medida por reducción en la plantilla antes mencionada. Y la disminución en los cargos por servicios contratados y alquileres corresponde a la adenda del acuerdo de traspaso de gastos con YPF S.A., el cual implicó importantes reducciones de costos en sistemas y alquileres.

Los gastos de comercialización en su conjunto tuvieron una disminución del 6,5% impulsados, principalmente, por los menores cargos por impuestos, tasas y contribuciones, los que mayormente se hallan relacionados a las ventas.

Los gastos de administración por su parte aumentaron un 2%, como consecuencia principalmente de mayores costos por servicios de salud y depreciaciones de bienes de uso, compensado parcialmente por la reducción de plantilla mencionada anteriormente.

Los resultados por participación en inversiones minoritarias corresponden a que se cobraron dividendos por la participación en YPF Energía Eléctrica S.A. en 2025 y 2024 por \$ 1.661.447.130 y \$ 1.555.066.833, respectivamente.

La ganancia neta generada por los Resultados financieros y por tenencia, en mayor medida, es consecuencia del resultado positivo generado por la diferencia de cambio que proviene de las partidas patrimoniales expuestas en una moneda distinta del peso y rendimientos generados por las colocaciones de fondos. Este resultado positivo se ve compensado por la pérdida exposición a la inflación de las partidas monetarias (RECPAM) ya que durante 2025 la compañía tuvo posición monetaria activa. En comparación al año anterior, la diferencia principal en los resultados financieros obedece al RECPAM dado que, también manteniendo una posición monetaria activa durante todo el año, la inflación fue significativamente más alta (117,8%) que el presente ejercicio (31,5%). Esta variación fue tan significativa que implicó un cambio de signo (ganancia/pérdida) en los resultados financieros netos.

La disminución en los Otros ingresos y egresos respecto al año anterior obedece a menores cargos por juicios y contingencias, dado que solo incluye nuevas causas judiciales y reestimaciones de las provisiones existentes, mientras que durante el año anterior se había registrado un mayor cargo por este concepto y adicionalmente una provisión por reestructuración de la Red Propia de estaciones.

Finalmente, en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 se registró una ganancia que alcanzó los \$ 5.011.498.539, mientras que en el ejercicio anterior se había registrado una pérdida por \$ 60.295.741.214.

iv. Principales indicadores patrimoniales y financieros

INDICADOR		2025	2024
Liquidez	<u>Activo Corriente</u> Pasivo Corriente	2,34	1,23
Solvencia	<u>Patrimonio Neto</u> Pasivo Total	1,89	1,15
Inmovilización del capital	<u>Activo No Corriente</u> Activo Total	0,3	0,48
Rentabilidad del Patrimonio	<u>Resultado Neto</u> Patrimonio Neto Promedio	3,7%	-33,3%

7. RELACIONES CON SOCIEDADES CONTROLANTES Y VINCULADAS

La operación comercial de la Sociedad consiste en la explotación de las estaciones de servicios de la Red Propia de YPF S.A., siendo esta última la sociedad titular del 99,99% de las acciones de OPESSA, perteneciendo la mínima porción restante a YPF GAS S.A.

Durante la presente gestión, se realizaron una serie de transacciones con la sociedad controlante, YPF S.A. y con otras partes relacionadas. El detalle de las mismas y de los saldos al 31 de diciembre de 2025 se encuentra expuesto en la Nota 7 a los Estados Contables adjuntos.

8. PERSPECTIVAS Y OBJETIVOS PARA 2026

Los objetivos para el próximo año se encuentran alineados con la visión estratégica definida de ***“Ser la red de estaciones de servicio referente para YPF en operación, calidad, imagen, atención y plataforma de innovación que permita evolucionar el modelo de negocios hacia el futuro”***, siendo los principales lineamientos estratégicos:

- **Personas y Cultura**
 - Ser una RED formadora de recursos y el semillero de YPF: seguir potenciando el Capital Humano para desarrollarse dentro de nuestra Red o en las compañías del Grupo YPF.
 - Ser el vector de crecimiento del downstream comercial, liderando la innovación, los desarrollos de nuevos modelos de estaciones, oferta de tiendas, potenciamiento de la eficiencia operativa y mejora continua de la calidad de servicio.
 - Líder en Seguridad: continuar con el programa de cultura en seguridad; visibilizar y arraigar mejores prácticas.
- **Presencia e imagen**
 - Potenciamiento de la RED: crecimiento de estaciones de Red Propia en posiciones estratégicas.
 - Posicionamiento de marca y referente de imagen.

- **Innovación y excelencia**

- Referente en innovación: incorporación de innovaciones tecnológicas en la operación de Playa, Tiendas y Boxes.
- Referente de modelo operativo: efficientizar los procesos operativos y administrativos para disponibilizar horas hombre a la operación/venta, con una operación sustentable, optimizando el dimensionamiento de dotaciones.
- Ser referente en atención y experiencia de cliente: agilizar el proceso de servicio destacando la empatía y servicio al cliente como competencias claves de los vendedores de playa.

Agradecemos el apoyo brindado en nuestra gestión por parte de nuestros accionistas, del personal de la firma, proveedores, entidades bancarias, gubernamentales y sobremanera la confianza otorgada por nuestros clientes.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 25 de febrero de 2026.

EL DIRECTORIO

Francisco Mangiarotti
Presidente

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores Presidente y Directores de
OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA
CUIT N°: 30-67877449-5
Domicilio Legal: Macacha Güemes 515
Ciudad autónoma de Buenos Aires

Informe sobre la auditoría de los estados contables

1. Opinión

Hemos auditado los estados contables de OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA (la Sociedad), que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados contables 1 a 13 que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y los anexos I a V.

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y los flujos de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

2. Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 (RT 37) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "5. Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados contables" de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y de la RT 37 de la FACPCE. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

3. Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente (Otra información)

El Directorio de la Sociedad es responsable de la otra información, que comprende la Memoria. Esta otra información no es parte de los estados contables ni de nuestro informe de auditoría correspondiente. Nuestra opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados contables, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información.

Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

4. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados contables

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados contables, el Directorio es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

5. Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados contables

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la RT 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la RT 37, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a) Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados contables debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- b) Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- c) Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.
- d) Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por el Directorio de OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- e) Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Nos comunicamos con el Directorio de OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Las cifras de los estados contables mencionados en el primer párrafo de la sección 1 de este informe surgen de los registros contables de la Sociedad que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- b) Según surge de los registros contables de la Sociedad, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 2.459.419.137 y no era exigible a esa fecha.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 25 de febrero de 2026.

DELOITTE & Co. S.A.
(Registro de Sociedades Comerciales
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 - Fº 3)

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 329 - Fº 1

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte <https://www2.deloitte.com/ar/conozcanos> para obtener más información.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4a, 3TR, United Kingdom.

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA

Macacha Güemes N° 515 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

EJERCICIO ECONÓMICO N° 32

INICIADO EL 1° DE ENERO DE 2025 Y FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

Actividad principal de la Sociedad: instalación, explotación y funcionamiento de estaciones de servicios y bocas de expendio de combustibles, lubricantes y sus derivados, y los negocios accesorios o conexos.

CUIT N° 30-67877449-5

Fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio: 1 de agosto de 1994.

Número de registro en la Inspección General de Justicia ("IGJ"): 7.610 del Libro 115, Tomo "A".

Fecha de la última modificación del estatuto: 9 de octubre de 2020.

Fecha de finalización del contrato social: 1 de agosto de 2093.

OPESSA es una sociedad controlada por YPF S.A. (Nota 6)

COMPOSICIÓN DEL CAPITAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Expresado en pesos - Nota 2.III)

Acciones ordinarias, nominativas, no endosables de valor nominal 1 cada una y con derecho a un voto por acción

**Suscripto,
integrado, emitido
e inscripto (Nota 5)**

163.718.119

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

(Expresado en pesos, en moneda homogénea - Nota 2.III)

	2025	2024
Activo Corriente		
Caja y bancos (Nota 4.a)	11.910.063.731	10.478.813.294
Inversiones financieras (Nota 4.b)	27.090.997.045	42.676.562.706
Cuentas por cobrar a clientes en moneda (Nota 4.c)	44.210.116.170	53.779.698.410
Créditos impositivos (Nota 4.d)	751.214.846	2.854.492.345
Créditos en moneda con partes relacionadas (Nota 4.e)	52.366.484.012	7.881.828.932
Créditos en especie (Nota 4.f)	241.128.609	393.502.020
Otras cuentas por cobrar en moneda (Nota 4.g)	2.568.977.685	1.536.744.613
Bienes de cambio – Productos para la reventa	8.375.446.401	9.884.425.118
Total del activo corriente	147.514.428.499	129.486.067.438
Activo No Corriente		
Inversiones financieras (Nota 4.b)	314.606.687	314.606.687
Créditos impositivos (Nota 4.d)	7.600.306.314	9.113.025.263
Créditos en moneda con partes relacionadas (Nota 4.e)	-	40.854.645.555
Otras cuentas por cobrar en moneda (Nota 4.g)	2.048.015.511	645.597.446
Activo neto por impuesto diferido (Nota 4.n)	491.425.075	7.941.211.340
Bienes de uso (Anexo I)	53.424.955.583	60.332.511.927
Total del activo no corriente	63.879.309.170	119.201.598.218
Total del activo	211.393.737.669	248.687.665.656
Pasivo Corriente		
Deudas con proveedores de bienes y servicios	20.330.096.840	23.984.589.425
Deudas laborales y previsionales (Nota 4.h)	13.408.259.414	29.329.266.269
Deudas fiscales (Nota 4.i)	8.181.457.950	2.459.198.298
Deudas en moneda con partes relacionadas (Nota 4.j)	21.225.832.570	49.674.200.051
Total del pasivo corriente	63.145.646.774	105.447.254.043
Pasivo No Corriente		
Previsiones (Anexo V)	9.974.622.106	9.978.441.363
Total del pasivo no corriente	9.974.622.106	9.978.441.363
Total del pasivo	73.120.268.880	115.425.695.406
Patrimonio Neto (según estados respectivos)	138.273.468.789	133.261.970.250
Total del pasivo y patrimonio neto	211.393.737.669	248.687.665.656

Las notas 1 a 13 y los estados complementarios (Anexos I, II, III, IV y V)
que se acompañan, son parte integrante de estos estados contables.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA

ESTADOS DE RESULTADOS

POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

(Expresado en pesos, en moneda homogénea - Nota 2.III)

	2025	2024
Ingresos netos por la venta de bienes y prestación de servicios (Nota 4.k)	461.259.802.217	488.974.384.576
Costos de los bienes vendidos y servicios prestados (Anexo II)	(377.324.826.030)	(421.531.105.700)
Ganancia bruta	83.934.976.187	67.443.278.876
Gastos de comercialización (Anexo III)	(59.378.885.439)	(63.478.014.577)
Gastos de administración (Anexo III)	(19.937.887.188)	(19.546.453.239)
Resultados por inversiones minoritarias	1.661.447.130	1.555.066.833
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo el RECPAM) (Nota 4.I)	11.908.865.334	(51.071.448.377)
Otros ingresos y egresos (Nota 4.m)	(5.727.231.220)	(23.761.570.283)
Ganancia (Pérdida) antes de impuesto a las ganancias	12.461.284.804	(88.859.140.767)
Impuesto a las ganancias (Nota 4.n)	(7.449.786.265)	28.563.399.553
Ganancia (Pérdida) del ejercicio	5.011.498.539	(60.295.741.214)

Las notas 1 a 13 y los estados complementarios (Anexos I, II, III, IV y V) que se acompañan, son parte integrante de estos estados contables.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA

ESTADOS DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR (Expresado en pesos, en moneda homogénea - Nota 2.III)

	2025				2024
	Aportes de los propietarios				
	Capital social	Ajuste del capital	Prima por fusión	Total	Total
Saldos al inicio del ejercicio	163.718.119	117.896.981.368	17.876.822	118.078.576.309	118.078.576.309
Disposiciones de la Asamblea General Ordinaria del 28 de mayo 2024					
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	-
Saldos al cierre del ejercicio	163.718.119	117.896.981.368	17.876.822	118.078.576.309	118.078.576.309

	2025				2024
	Resultados acumulados				
	Ganancias reservadas			Total	Total
	Reserva legal	Reserva facultativa	Resultados no asignados	Total	Total
Saldos al inicio del ejercicio	8.690.984.020	41.055.584.513	(34.563.174.592)	133.261.970.250	229.228.506.843
Disposiciones de la Asamblea General Ordinaria del 28 de mayo 2024:					
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	(35.670.795.379)
Ganancia (Pérdida) del ejercicio	-	-	5.011.498.539	5.011.498.539	(60.295.741.214)
Saldos al cierre del ejercicio	8.690.984.020	41.055.584.513	(29.551.676.053)	138.273.468.789	133.261.970.250

Las notas 1 a 13 y los estados complementarios (Anexos I, II, III, IV y V) que se acompañan, son parte integrante de estos estados contables.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

(Expresado en pesos, en moneda homogénea - Nota 2.III)

	2025	2024
Variaciones del efectivo y sus equivalentes		
Efectivo y sus equivalentes al inicio del ejercicio ⁽¹⁾	44.886.626.706	41.049.942.895
Efectivo y sus equivalentes al cierre del ejercicio ⁽¹⁾	27.113.590.877	44.886.626.706
(Disminución) aumento neto del efectivo y sus equivalentes	(17.773.035.829)	3.836.683.811
Actividades operativas		
Ganancia (Pérdida) del ejercicio	5.011.498.539	(60.295.741.214)
<i>Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida) con el efectivo utilizado en las actividades operativas:</i>		
Depreciaciones de bienes de uso	5.733.983.886	5.108.911.585
Aumento neto de la provisión para contingencias	4.386.532.756	10.006.829.184
Provisión para indemnizaciones por reestructuración	2.956.423.427	14.311.841.160
Resultado por impuesto a las ganancias	7.449.786.265	(28.563.399.553)
Variación neta de provisión para deudores por venta de cobro dudoso	(443.163)	494.756
Resultado por venta de bienes de uso	(740.424.386)	-
Resultado por tenencia de bienes de cambio	1.966.617.790	2.953.409.526
Diferencia de cambio y otros	(4.923.889.065)	51.708.069.435
Cambios en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar a clientes en moneda	9.570.025.403	(3.077.106.158)
Créditos impositivos	3.615.996.448	(7.690.949.672)
Créditos en moneda con partes relacionadas	(494.735.385)	(1.758.883.689)
Créditos en especie	152.373.411	(367.778.497)
Otras cuentas por cobrar en moneda	(2.434.651.137)	(940.262.725)
Bienes de cambio	(457.639.073)	(1.305.030.201)
Deudas con proveedores de bienes y servicios	(3.654.492.585)	(518.653.316)
Deudas laborales y previsionales	(18.877.430.282)	171.047.584
Deudas fiscales ⁽⁴⁾	12.334.759.070	(13.977.988.639)
Deudas en moneda con partes relacionadas	(28.448.367.481)	41.643.424.539
Previsiones	(4.390.352.013)	(6.949.293.179)
Pagos por impuesto a las ganancias	-	(12.436.812.172)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades operativas ⁽²⁾	(11.244.427.575)	(11.977.871.246)
Actividades de inversión		
Adquisiciones de inversiones financieras	(8.243.235.794)	(13.788.364.629)
Cobros por inversiones financieras	-	107.195.963.169
Adquisiciones de bienes de uso ⁽³⁾	-	(3.152.630.161)
Cobros por ventas de bienes de uso ⁽³⁾	1.714.627.540	-
Préstamos otorgados - sociedades relacionadas	-	(41.419.044.282)
Flujo neto de efectivo (utilizado en) generado por las actividades de inversión	(6.528.608.254)	48.835.924.097
Actividades de financiación		
Pago de dividendos	-	(33.021.369.040)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de financiación	-	(33.021.369.040)
(Disminución) aumento neto del efectivo y sus equivalentes	(17.773.035.829)	3.836.683.811

- (1) Incluye el saldo de caja y bancos por 11.910.063.731 y 10.478.813.294 e inversiones financieras con vencimiento inferior a tres meses al momento de su incorporación por 15.203.527.146 y 34.407.813.412 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente
- (2) Incluye 1.464.210.241 y 824.483.366 correspondientes a cobro de intereses por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente. Adicionalmente, incluye 1.661.447.130 y 1.555.066.833 correspondientes a dividendos cobrados en los ejercicios económicos finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.
- (3) Las principales transacciones de inversión que no requirieron el uso de efectivo o equivalentes de efectivo corresponden a ventas y adquisiciones de bienes de uso. Incluye 212.495.845 por ventas pendientes de cobro al 31 de diciembre de 2025 y 3.065.948.394 pendientes de cancelación al 31 de diciembre de 2023 que fueron totalmente canceladas durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.
- (4) Al 31 de diciembre de 2025 incluye la utilización de Títulos Públicos (BOPREAL serie 1A) por 6.612.499.418 para el pago del Impuesto al Valor Agregado.

Las notas 1 a 13 y los estados complementarios (Anexos I, II, III, IV y V)
que se acompañan, son parte integrante de estos estados contables.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

(Expresado en pesos, en moneda homogénea - Nota 2.III)

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

La actividad principal de Operadora de Estaciones de Servicios Sociedad Anónima (la "Sociedad" u "OPESSA") es la instalación, explotación y funcionamiento de estaciones de servicios y bocas de expendio de combustibles, lubricantes y sus derivados, y los negocios accesorios o conexos.

La operación comercial de la Sociedad consiste en la explotación de las estaciones de servicios de la Red Propia de YPF S.A.

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES

I. Normas contables profesionales aplicables

Los presentes estados contables están expresados en pesos en moneda homogénea de cierre (Nota 2.III) y han sido preparados de conformidad con la Resolución Técnica N° 54 - T.O. RT 59 -, (RT 54), emitida por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), adoptada por la Resolución P. N° 460/2024 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA).

Esta resolución fue aplicada por la Sociedad a partir del 1 de enero de 2025, readecuando las cifras comparativas mediante la realización de ciertas reclasificaciones en la presentación de determinadas partidas originadas en la aplicación de la RT 54, sin generar diferencias en su reconocimiento y medición.

A continuación, se detallan las principales reclasificaciones de presentación originadas por la aplicación de la RT 54 en el Estado de situación patrimonial:

- a) El saldo de 5.805.534.867 correspondiente a créditos con partes relacionadas originadas por ingresos por ventas que se presentaba en el rubro "Créditos por ventas" del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro "Créditos en moneda con partes relacionadas". El remanente presentado en "Créditos por ventas" se reclasificó al rubro "Cuentas por cobrar a clientes en moneda".
- b) Los saldos de 2.854.492.345 y 9.119.826.643 correspondientes a créditos impositivos corriente y no corriente, que se presentaban en el rubro "Otros créditos" corriente y no corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificaron al rubro "Créditos impositivos" corriente y no corriente. El saldo de (6.801.380) correspondiente a la previsión por desvalorización de ingresos brutos también fue reclasificado al rubro "Créditos impositivos".
- c) Los saldos de 2.076.294.065 y 40.854.645.555 correspondientes a otros créditos con partes relacionadas corriente y no corriente, que se presentaban en el rubro "Otros créditos" corriente y no corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificaron al rubro "Créditos en moneda con partes relacionadas" corriente y no corriente.
- d) El saldo de 393.502.020 correspondiente a gastos pagados por adelantado que se presentaba en el rubro "Otros créditos" del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro "Créditos en especie".

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

e) El saldo de 7.941.211.340 correspondiente al activo por impuesto diferido que se presentaba en el rubro "Otros créditos" del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro "Activo neto por impuesto diferido".

f) Los saldos remanentes de 1.536.744.613 y 645.597.446 que se presentaban en "Otros créditos" corriente y no corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificaron al rubro "Otras cuentas por cobrar en moneda" corriente y no corriente.

g) El saldo de 49.674.200.051 correspondiente a cuentas por pagar con partes relacionadas que se presentaba en el rubro "Cuentas por pagar" del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro "Deudas en moneda con partes relacionadas". El remanente presentado en "Cuentas por pagar" se reclasificó al rubro "Deudas con proveedores de bienes y servicios".

Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024 son parte integrante de los estados contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y otra información del ejercicio actual. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de cierre del presente ejercicios, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior.

II. Clasificación de la Sociedad

De acuerdo con lo establecido por la referida norma, la Sociedad no reviste el carácter de entidad pequeña ni mediana, clasificando como "restante entidad".

III. Unidad de medida

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea a fecha de cierre del presente ejercicio, reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la RT 54, en virtud de haberse determinado la existencia de un contexto de alta inflación.

Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales, de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo, por el ejercicio económico finalizado al 31 de diciembre de 2024. Dichas cifras han sido expresadas en moneda de cierre del presente ejercicio, y reclasificadas en función del detalle de la Nota 2.I, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior.

A efectos de expresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, la entidad deberá, entre otras cosas:

- Determinar el momento de origen de las partidas (o el momento de su último ajuste, según corresponda).
- Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto se utiliza el índice de precios FACPCE. La variación de dicho índice ha sido del 31,55% y 117,76% en los ejercicios económicos finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. La Sociedad ha reexpresado los estados contables en moneda homogénea utilizando el Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM) publicado por el Banco Central de la República Argentina (BCRA) para estimar el índice de inflación del último mes. La utilización de este índice estimado en lugar del oficial publicado por el INDEC con posterioridad al cierre del proceso de reporte financiero de la Sociedad no tiene un efecto significativo en los presentes estados contables.
- Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre. A este respecto, las partidas que deberán ajustarse serán aquellas que no estén expresadas en moneda de cierre.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de las ganancias y pérdidas derivadas del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio. Bajo la denominación de "RECPAM" se expone el efecto de la inflación sobre dichos activos y pasivos monetarios.

Para la preparación de los presentes estados contables, la Sociedad ha utilizado las siguientes simplificaciones dispuestas por la RT 54:

- No presentar la nota requerida por el párrafo 659 de la RT 54 con la composición de la causa del estado de flujo de efectivo identificada como "resultados financieros y por tenencia generados por el Efectivo y sus equivalentes".
- Agrupar partidas por fecha de origen en períodos mayores al mes cuando no se generen distorsiones significativas.
- Determinar y presentar los resultados financieros nominales ajustados por inflación, a excepción del resultado por tenencia, que se expone en términos reales. Esto no permite la determinación de las magnitudes reales de algunos componentes de los resultados financieros.
- No presentar la nota requerida del inciso f), del párrafo 599 de la RT 54 con la conciliación entre el impuesto a las ganancias incluido en el estado de resultados y el impuesto a las ganancias determinado aplicando la tasa impositiva vigente sobre el resultado neto del ejercicio.

Los presentes estados contables deben ser leídos e interpretados considerando las limitaciones que la utilización de las dispensas antes mencionadas podría provocar sobre la información en ellos contenida.

IV. Uso de estimaciones

La preparación de los estados contables de conformidad con las normas contables profesionales vigentes requiere que la Dirección de la Sociedad efectúe estimaciones que afectan la determinación de los activos, pasivos, ingresos y egresos y la exposición de contingencias. Los resultados futuros pueden diferir de las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad.

Las estimaciones que tienen un riesgo significativo de causar ajustes al importe de los activos y pasivos durante el siguiente ejercicio se detallan a continuación:

Impuesto a las ganancias corriente y diferido

La Sociedad evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones impositivas respecto a situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación considerando la probabilidad de que la autoridad fiscal acepte cada tratamiento, y, en caso de corresponder, registra provisiones impositivas para reflejar el efecto de la incertidumbre para cada tratamiento en función del importe que estima se deberá pagar a las autoridades fiscales. Si el resultado fiscal final con respecto a los tratamientos inciertos es diferente de los importes que se reconocieron, tales diferencias tendrán efecto sobre el impuesto a las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realice tal determinación.

El activo por impuesto diferido se revisa en cada cierre de ejercicio y se reduce en función de la probabilidad de que la base imponible sea suficiente y esté disponible para permitir que estos activos sean recuperados total o parcialmente. Al evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, se considera si es probable que alguno o todos los activos por impuesto diferido no se realicen. La realización de activos por impuesto diferido depende de la generación de ganancias imponibles futuras en los ejercicios en los cuales estas diferencias temporarias sean deducibles. La Sociedad considera la reversión programada de los pasivos por impuesto diferido, las ganancias imponibles futuras proyectadas y las estrategias de planificación impositivas para realizar esta evaluación. La generación de ganancias imponibles en el futuro podría diferir de la estimada afectando la deducibilidad de los activos por impuesto diferido.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

Previsiones

Los pasivos relacionados con demandas judiciales originados en el desarrollo de las actividades de la Sociedad no pueden estimarse con certeza. La Sociedad analiza el estado de cada contingencia y evalúa la potencial exposición financiera, aplicando los criterios indicados en la Nota 3.i), para lo cual elabora las estimaciones principalmente con la asistencia de los asesores legales, basada en la información disponible para la Sociedad a la fecha de preparación de los estados contables, y teniendo en cuenta las estrategias de litigio y de resolución / liquidación. Las resoluciones finales de los litigios podrían diferir de las estimaciones del órgano de administración de la Sociedad generando que las provisiones actuales sean inadecuadas, lo cual podría tener un efecto material adverso en el Estado de situación patrimonial, de resultado, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo.

V. Empresa en funcionamiento

La Dirección de la Sociedad considera apropiado adoptar la base contable de empresa en funcionamiento para la preparación y presentación de estos estados contables por el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025.

3. POLÍTICAS CONTABLES SOBRE CRITERIOS DE MEDICIÓN

Los principales criterios de medición empleados en la preparación de los estados contables son los siguientes:

a) Activos y pasivos en moneda extranjera:

Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido medidos al tipo de cambio correspondiente a la fecha de cierre de los estados contables. Las diferencias de cambio resultantes fueron imputadas a los resultados de cada ejercicio.

b) Caja y bancos

El efectivo disponible y los saldos en bancos han sido medidos por su importe nominal.

c) Inversiones financieras

Las cuentas remuneradas han sido medidas a su costo amortizado.

Los fondos comunes de inversión han sido medidos a su valor razonable en base a su valor de cotización de cada cuota parte vigente al cierre de cada ejercicio.

Los títulos públicos y privados sobre los que se tiene la intención y factibilidad de negociarlos han sido medidos a su valor razonable en base a su valor de cotización al cierre de cada ejercicio.

Acciones de otras sociedades sin cotización que no califican como subsidiarias, asociadas, o negocios conjuntos societarios: Han sido medidas a sus valores de costo reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descripto en la Nota 2.III., en función de sus respectivas fechas de origen y con el límite de sus valores recuperables.

La información adicional sobre el plazo estimado de vencimiento de las inversiones financieras se expone en el Anexo IV.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

d) Cuentas por cobrar a clientes, Créditos con partes relacionadas y Otras cuentas por cobrar en moneda, Créditos impositivos, Proveedores de bienes y servicios, Deudas fiscales, Deudas laborales y previsionales y Deudas en moneda con partes relacionadas

Se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva cuando se segregaron componentes financieros implícitos o cuando tienen componentes financieros explícitos. En el resto de los casos se miden a valor nominal.

Los créditos incluyen, en los casos que corresponda, una previsión para reducir su valor al de probable realización, en base al análisis individual de los mismos.

La información adicional sobre el plazo estimado de vencimiento de los créditos y deudas, así como las tasas de interés que devengan, en caso de corresponder, se exponen en el Anexo IV.

e) Créditos en especie

Dado que la totalidad de los créditos en especie corresponde a derechos a recibir bienes o servicios, se miden por las sumas entregadas de efectivo o equivalentes de efectivo, netos de desvalorizaciones, en caso de corresponder.

Los créditos en especie correspondientes a derechos a recibir bienes o servicios se darán de baja en la medida que expiren sus derechos o reciba los bienes o servicios comprometidos por la contraparte.

A la fecha de los presentes estados contables, no existen indicios de desvalorización de los créditos en especie.

f) Bienes de cambio

Productos para la reventa (artículos de tienda y lubricantes), a su costo de reposición al cierre del ejercicio, el cual no excede su valor recuperable.

g) Bienes de uso

Los bienes de uso se encuentran medidos a sus valores de costo de adquisición o incorporación al patrimonio reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la Nota 2.III., en función de sus respectivas fechas de origen, habiendo deducido las correspondientes depreciaciones acumuladas.

Las depreciaciones han sido calculadas sobre los valores reexpresados de los respectivos activos, aplicando alícuotas anuales en función de las vidas útiles estimadas de cada clase de bienes.

Los valores de los bienes de uso así determinados no superan los valores recuperables de los respectivos activos.

h) Impuesto a las ganancias:

La Sociedad determina el cargo contable por impuesto a las ganancias de acuerdo con el método del impuesto diferido, el cual considera el efecto de las diferencias temporarias originadas en la distinta base de medición de activos y pasivos según criterios contables e impositivos y de los quebrantos impositivos existentes y créditos fiscales no utilizados susceptibles de deducción de ganancias impositivas futuras, computados considerando la tasa impositiva que, sancionada a la fecha de los estados contables, se espera esté vigente al momento de su reversión o utilización.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

Con fecha 16 de junio de 2021 se publicó en el B.O. la Ley N° 27.630 que introdujo ciertas modificaciones en la Ley del Impuesto a las Ganancias. Las principales se describen a continuación:

- Modifica la tasa del impuesto a las ganancias para las sociedades y establecimientos permanentes, aplicable para los ejercicios fiscales iniciados a partir del 1 de enero de 2021, inclusive. A tal efecto, introdujo una escala de alícuotas que oscila entre el 25% y el 35%, aplicables según el rango de monto de la ganancia neta imponible acumulada del contribuyente. Los montos de dicha escala se ajustarán anualmente por IPC.
- La distribución de dividendos y utilidades tributará una alícuota del 7%.

La Ley N° 27.468 publicada en el B.O. el 4 de diciembre de 2018 dispuso que a los fines de aplicar el procedimiento de ajuste por inflación impositivo el mismo tiene vigencia para los ejercicios iniciados a partir del 1° de enero de 2018.

Asimismo, la Ley 27.541 estableció que el ajuste por inflación impositivo, positivo o negativo, previsto en el Título VI de la Ley de Impuesto a las Ganancias, correspondiente al primer y segundo ejercicio iniciado a partir del 1° de enero de 2019, debería imputarse un sexto en ese período fiscal y los cinco sextos restantes en partes iguales, en los cinco períodos inmediatos siguientes.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el importe estimado en concepto de la obligación fiscal por impuesto a las ganancias y el cargo por impuesto diferido se imputaron al resultado del ejercicio en el rubro "Impuesto a las ganancias" (Nota 4.n).

i) Previsiones

Deducidas del activo: se han constituido para reducir la valuación de los créditos en moneda y créditos impositivos en base al análisis individual de los créditos de dudoso cobro o recuperabilidad.

Incluidas en el pasivo: se han constituido para afrontar situaciones contingentes que podrían originar obligaciones para la Sociedad, en la medida en que sean probables y puedan ser cuantificadas razonablemente, tomando en cuenta las expectativas del Directorio y de la Gerencia de la Sociedad y en consulta con sus asesores legales y se incluyen en el "Pasivo No Corriente" del Estado de situación patrimonial.

En los casos en que es requerido por las normas contables profesionales, el valor descontado al cierre del ejercicio no difiere significativamente del valor nominal registrado.

La información sobre las contingencias judiciales se detalla en la Nota 10.

La evolución de las provisiones se expone en el Anexo V.

j) Patrimonio neto

El capital social ha sido reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la Nota 2.III., en función de las respectivas fechas de suscripción. La cuenta "Capital" se expone a su valor nominal, de acuerdo con disposiciones legales, y la diferencia con su importe reexpresado se presenta en la cuenta complementaria "Ajuste del capital".

Las reservas legal y facultativa se han mantenido a su valor nominal a la fecha de inicio de aplicación del ajuste por inflación contable (1° de enero de 2017) y, a partir de ese momento, se han reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la Nota 2.III., considerando los movimientos del ejercicio.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

Los resultados no asignados a la fecha de inicio de aplicación del ajuste por inflación contable (1° de enero de 2017) se han determinado por diferencia patrimonial y, a partir de ese momento, se han reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descripto en la Nota 2.III., considerando los movimientos de cada ejercicio.

En la cuenta "Prima por fusión" se imputó la diferencia generada por el valor nominal de las acciones de Sociedad Inmobiliaria Red Propia S.A., fusionada con la Sociedad el 31 de diciembre de 1995. El importe así determinado ha sido reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descripto en la Nota 2.III, considerando la fecha de la fusión respectiva.

k) Cuentas de resultados del ejercicio

Las partidas de resultados se han reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descripto en la Nota 2.III., excepto:

- el costo de los productos vendidos, que ha sido determinado en función de los valores de reposición o reproducción de los bienes vendidos en cada mes reexpresados en moneda de cierre;
- los cargos por activos consumidos (depreciaciones de bienes de uso, costo de ventas de participaciones en otras sociedades y costo de ventas de bienes de uso, de existir), que se determinaron en función de los valores reexpresados en moneda de cierre de los respectivos activos.

Los resultados financieros se exponen en términos nominales reexpresados mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.III, excepto el resultado por tenencia que se presenta en términos reales.

Bajo la denominación de "RECPAM" se expone el efecto de la inflación sobre los activos y pasivos monetarios.

4. DETALLE DE LOS PRINCIPALES RUBROS DE LOS ESTADOS CONTABLES

Se indica a continuación la composición de los principales rubros de los estados contables:

	2025	2024
a) Caja y bancos:		
Caja	3.157.945.470	2.147.582.351
Depósitos en cuentas bancarias ⁽¹⁾	8.752.118.261	8.331.230.943
	11.910.063.731	10.478.813.294

(1) Incluye US\$ 47.824 y a US\$ 608.877 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, convertidos a los tipos de cambio comprador del Banco de la Nación Argentina a dichas fechas.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

	2025	2024
b) Inversiones financieras:		
Corrientes ⁽¹⁾		
Cuentas remuneradas	54.981.913	-
Fondos comunes de inversión	15.148.545.233	34.407.813.412
Títulos públicos	2.687.846.704	8.268.749.294
Obligaciones negociables (Nota 7)	9.199.623.195	-
	27.090.997.045	42.676.562.706
No corrientes		
Participación minoritaria en sociedades	314.606.687	314.606.687
	314.606.687	314.606.687

(1) Al 31 de diciembre de 2025 incluye US\$ 37.905 en cuentas remuneradas, US\$ 877.618 en fondos comunes de inversión, US\$ 1.853.048 en Títulos públicos y US\$ 6.342.381 en Obligaciones negociables, convertidos al tipo de cambio comprador del Banco de la Nación Argentina a dicha fecha. Al 31 de diciembre 2024 incluye US\$ 6.108.448 en Títulos públicos, convertidos al tipo de cambio comprador del Banco de la Nación Argentina a dicha fecha.

	2025	2024
c) Cuentas por cobrar a clientes en moneda:		
Deudores comunes	44.214.401.233	53.786.616.017
Subtotal	44.214.401.233	53.786.616.017
Previsión para deudores de cobro dudoso (Anexo V)	(4.285.063)	(6.917.607)
	44.210.116.170	53.779.698.410

	2025	2024
d) Créditos impositivos		
Corrientes		
Impuesto a los Ingresos Brutos	751.214.846	1.122.116.750
Impuesto al Valor Agregado	-	1.732.375.595
	751.214.846	2.854.492.345
No corrientes		
Anticipos y retenciones de impuesto a las ganancias	-	5.689.794.010
Impuesto a los Ingresos Brutos	332.210.257	441.183.895
Impuesto a los débitos y créditos	7.268.096.057	2.988.848.738
Subtotal	7.600.306.314	9.119.826.643
Previsión créditos de ingresos brutos (Anexo V)	-	(6.801.380)
	7.600.306.314	9.113.025.263

	2025	2024
e) Créditos en moneda con partes relacionadas		
Corrientes		
Cuentas por cobrar en moneda (Nota 7)	5.496.703.502	5.805.534.867
Otras cuentas por cobrar en moneda (Nota 7)	46.869.780.510	2.076.294.065
	52.366.484.012	7.881.828.932
No corrientes		
Otras cuentas por cobrar en moneda (Nota 7)	-	40.854.645.555
	-	40.854.645.555

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

f) Créditos en especie**Corriente**

Gastos pagados por adelantado

2025	2024
241.128.609	393.502.020
241.128.609	393.502.020

g) Otras cuentas por cobrar en moneda:**Corrientes**

Embargos judiciales

Préstamos y adelantos al personal

Créditos con federaciones sindicales

Diversos

2025	2024
440.561.750	394.681.409
1.835.503.909	1.137.888.340
279.935.400	-
12.976.626	4.174.864
2.568.977.685	1.536.744.613

No corrientes

Préstamos al personal

Créditos con federaciones sindicales

471.974.025	645.597.446
1.576.041.486	-
2.048.015.511	645.597.446

h) Deudas laborales y previsionales:

Gratificaciones a pagar y otros

Cargas sociales a pagar

Provisión SAC y vacaciones

Provisión indemnizaciones ⁽¹⁾

Otros beneficios al personal

Diversos

2025	2024
2.068.506.418	2.446.011.828
4.660.049.733	6.830.456.622
5.788.705.496	5.621.164.017
841.779.047	14.311.841.160
-	36.491.704
49.218.720	83.300.938
13.408.259.414	29.329.266.269

(1) La totalidad corresponde al plan de reestructuración de la red propia de estaciones de servicios. Ver nota 11.

i) Deudas fiscales:

Impuesto al valor agregado a pagar

Impuesto sobre los ingresos brutos a pagar

Otras deudas fiscales

2025	2024
6.070.546.806	-
1.523.890.581	1.804.859.484
587.020.563	654.338.814
8.181.457.950	2.459.198.298

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026Eduardo A. Baldi
Por Comisión FiscalizadoraFirmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1Francisco Mangiarotti
Presidente

	2025	2024
j) Deudas en moneda con partes relacionadas		
Corrientes		
Deudas por bienes y servicios (Nota 7)	21.225.832.570	49.674.200.051
	21.225.832.570	49.674.200.051

k) Ingresos netos por la venta de bienes y prestación de servicios

	Ingresos	
	2025	2024
Ventas – Minimercados, lubricantes y GNC	229.485.577.311	241.380.205.672
Servicios prestados ⁽¹⁾	30.004.381.695	32.862.067.335
Comisiones (Nota 7) ⁽²⁾	201.769.843.211	214.732.111.569
	461.259.802.217	488.974.384.576

(1) Incluye 28.968.394.157 y 32.114.937.324 de ingresos por servicios prestados a partes relacionadas (Nota 7) por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

(2) Se originan por la venta de combustibles a nombre propio por cuenta y orden de YPF S.A

	2025	2024
l) Resultados financieros y por tenencia (incluyendo el RECPAM):		
Intereses ganados, netos y otros	12.100.900.455	25.275.934.553
Diferencia de cambio	17.527.871.406	19.926.399.290
Resultado por tenencia de bienes de cambio	(1.966.617.790)	(2.953.409.526)
RECPAM	(15.753.288.737)	(93.320.372.694)
	11.908.865.334	(51.071.448.377)

	2025	2024
m) Otros ingresos y egresos:		
Juicios y contingencias	(4.356.480.752)	(9.967.271.575)
Resultado venta Bienes de uso	740.424.386	-
Reestructuración de la red propia - Indemnizaciones (Nota 11)	(2.956.423.427)	(14.311.841.160)
Diversos	845.248.573	517.542.452
	(5.727.231.220)	(23.761.570.283)

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

n) Impuesto a las ganancias:

El cargo a resultados por impuesto a las ganancias por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	2025	2024
Impuesto corriente	-	8.749.604.354
Impuesto diferido ⁽¹⁾	(7.449.786.265)	19.813.795.199
	(7.449.786.265)	28.563.399.553

⁽¹⁾ El efecto por la exposición a los cambios del poder adquisitivo de la moneda del quebranto fiscal existente al 31 de diciembre de 2024 se incluye en la línea RECPAM del rubro Resultados financieros y por tenencia (incluyendo el RECPAM).

La composición del activo neto por impuesto diferido al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025	2024
Activos impositivos diferidos		
Previsiones	3.393.904.334	3.315.968.778
Provisión Indemnizaciones	210.444.762	3.577.960.290
Ajuste por inflación fiscal	-	12.866.466
Quebranto fiscal ⁽¹⁾	10.782.353.623	15.212.657.927
	14.386.702.719	22.119.453.461
Pasivos impositivos diferidos		
Créditos por ventas y fondos comunes de inversión	(118.293.942)	(34.180.148)
Bienes de uso	(13.776.983.702)	(14.144.061.973)
	(13.895.277.644)	(14.178.242.121)
Activo neto por impuesto diferido	491.425.075	7.941.211.340

La Sociedad estimó la existencia de quebrantos acumulados por 43.129.414.492 al 31 de diciembre de 2025, compuestos por un quebranto de 48.166.461.340 originado en el ejercicio 2024 y por una estimación de ganancia impositiva de 5.037.046.848 correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025. Los activos por impuesto diferido reconocen los quebrantos impositivos en la medida en que su compensación a través de ganancias impositivas futuras sea probable. Los quebrantos impositivos en Argentina prescriben dentro de los 5 años.

A efectos de utilizar por completo el activo por impuesto diferido, la Sociedad necesitará generar ganancias impositivas futuras considerando, al mismo tiempo el ajuste por inflación fiscal que se genere.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

Al 31 de diciembre de 2025, los quebrantos impositivos de la Sociedad a la tasa esperada de recupero son los siguientes:

<u>Fecha de generación</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>	<u>Jurisdicción</u>	<u>Monto</u>
2024	2029	Argentina	10.782.353.623

⁽¹⁾ Compuesto por el quebranto impositivo a la tasa esperada de recupero de 12.041.615.335 correspondiente al ejercicio 2024 y por una estimación de impuesto determinado de 1.259.261.712 por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

5. CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital social de la Sociedad ascendía a 163.718.119, representado por acciones ordinarias, nominativas no endosables, de valor nominal 1, con derecho a un voto por acción, el cual se encuentra suscripto, emitido, integrado e inscripto.

6. SOCIEDAD CONTROLANTE

YPF S.A. ejerce el control de la Sociedad, mediante la tenencia del 99,99% de sus acciones con derecho a voto. El domicilio legal de YPF S.A. es Macacha Güemes 515 – Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina, siendo su actividad principal el estudio, exploración y explotación de hidrocarburos líquidos y/o gaseosos y demás minerales, como asimismo, la industrialización, transporte y comercialización de estos productos y sus derivados, incluyendo también productos petroquímicos, químicos y combustibles de origen no fósil, biocombustibles y sus componentes, la generación de energía eléctrica a partir de hidrocarburos, la prestación de servicios de telecomunicaciones, así como también la producción, industrialización, procesamiento, comercialización, servicios de acondicionamiento, transporte y acopio de granos y sus derivados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

7. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

• Saldos

Los principales saldos y transacciones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 con partes relacionadas son los siguientes:

	2025	2024
Inversiones financieras		
YPF S.A.	9.199.623.195	-
	9.199.623.195	-
Cuentas por cobrar en moneda		
YPF S.A.	5.496.703.502	5.805.534.867
	5.496.703.502	5.805.534.867
Otras cuentas por cobrar en moneda		
Corrientes		
YPF S.A.	46.788.668.731	1.987.042.943
YPF Gas S.A.	-	195.352
YPF Tecnología S.A.	81.111.779	89.055.770
	46.869.780.510	2.076.294.065
No corrientes		
YPF S.A.	-	40.854.645.555
	-	40.854.645.555
Deudas por bienes y servicios		
YPF S.A.	20.980.193.647	49.444.864.013
YPF Energía Eléctrica S.A.	245.638.923	229.336.038
	21.225.832.570	49.674.200.051

• Transacciones

Las principales operaciones con partes relacionadas por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

	Comisiones ganadas		Ingresos por servicios prestados		Compras, alquileres y servicios contratados	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
YPF S.A.	201.769.843.211	214.732.111.569	28.822.157.442	31.968.105.129	62.002.109.890	85.997.993.615
YPF Energía Eléctrica S.A.	-	-	-	-	2.885.052.862	369.877.772
Metrogas S.A.	-	-	-	-	361.102.406	322.240.471
YPF Tecnología S.A.	-	-	146.236.715	146.832.195	-	-
	201.769.843.211	214.732.111.569	28.968.394.157	32.114.937.324	65.248.265.158	86.690.111.858

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

Acuerdo de préstamo con YPF S.A.

Con fecha 24 de septiembre de 2024 se suscribió un acuerdo de asistencia financiera con YPF S.A. por un monto de hasta US\$ 50.000.000. Al 31 de diciembre de 2025, los desembolsos efectivos efectuados ascendieron a US\$ 30.180.920. El mismo será reembolsado por YPF S.A. en un plazo de dos años en pesos argentinos, contemplando el tipo de cambio del día hábil inmediatamente anterior a la fecha de vencimiento. Las partes acordaron que este préstamo no devengará intereses.

8. MERCADERÍA EN CONSIGNACIÓN

La Sociedad vende combustibles a nombre propio por cuenta y orden de YPF S.A. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la cantidad aproximada de litros de productos en poder de la Sociedad era la siguiente:

	2025	2024
Combustibles líquidos	10.251.670	11.809.071

9. BENEFICIOS SOCIALES Y OTROS BENEFICIOS PARA EL PERSONAL

YPF S.A. otorga una serie de beneficios sociales y otros beneficios a su personal y al personal de sus sociedades controladas, cuyas principales características se exponen a continuación:

a) Programas de bonificación por objetivos y evaluación del desempeño:

Estos programas alcanzan a ciertos empleados de YPF S.A. y sus sociedades controladas. Se basan en el cumplimiento de objetivos de vicepresidencia y de unidad. Se determinan a partir de la remuneración anual de cada empleado, del cálculo de ciertos indicadores relacionados con el cumplimiento de los mencionados objetivos y la evaluación de desempeño y se abonan en efectivo. A partir de 2024 se implementó una nueva compensación variable en base a resultados, que se pagará en función del resultado neto antes de impuestos del Grupo YPF, siempre que éste y el resultado neto antes de impuestos de la Sociedad sean positivos.

El cargo a resultados relacionado con los programas de bonificación descriptos fue 5.461.468.210 y 4.845.073.430 por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

b) Plan de retiro:

A partir del 1 de marzo de 1995, YPF S.A. y sus sociedades controladas han establecido un plan de retiro de contribuciones definidas, que proveerá beneficios a cada empleado que decida adherirse al plan. Cada adherente deberá aportar un monto que variará entre el 3% y el 10% de su remuneración mensual y la Sociedad deberá aportar un monto equivalente al contribuido por cada adherente.

Los adherentes recibirán los fondos aportados por la Sociedad antes de su retiro, únicamente en caso de renuncia bajo ciertas circunstancias o despido injustificado y, adicionalmente, en caso de muerte o incapacidad. YPF S.A. y sus sociedades controladas pueden discontinuar este plan en cualquier momento, sin incurrir en ningún costo relacionado a su terminación.

El cargo neto correspondiente a estos planes por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 no ha sido significativo.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

10. CONTINGENCIAS

Juicios pendientes

En el curso normal de sus negocios, la Sociedad ha sido demandada en procesos judiciales en el fuero laboral, civil y comercial. La Gerencia de la Sociedad, en consulta con sus asesores legales externos, ha constituido una previsión incluida en el “Pasivo no Corriente”, considerando a tales fines la mejor estimación, sobre la base de la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados contables, incluyendo honorarios y costas judiciales.

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad ha provisionado los juicios pendientes y reclamos cuya pérdida es probable y puede ser estimada razonablemente, los cuales ascienden a 9.974.622.106. Al 31 de diciembre de 2024, la previsión para juicios pendientes y reclamos ascendió a 9.978.441.363.

Reclamos posibles

Existen causas laborales y civiles y comerciales, individualmente no significativas, por un total de 699.310.102, en las que la Sociedad es demandada para las cuales no se ha constituido previsión debido a que la Gerencia de la Sociedad, en base a los elementos de juicio disponibles a la fecha y en consulta con sus asesores legales externos, ha considerado que constituyen contingencias posibles.

11. REESTRUCTURACIÓN DE LA RED PROPIA DE ESTACIONES DE SERVICIOS

Con el objetivo de priorizar los proyectos con materialidad y mayor rentabilidad y bajo la premisa de la asignación eficiente del capital, con fechas 28 de noviembre de 2024 y 5 de agosto de 2025, el Directorio de la Sociedad aprobó la salida de la operación en veintinueve estaciones de servicios (“el plan de reestructuración” o “el plan”), siendo algunas de ellas propiedad del accionista YPF S.A., otras propiedad de la Sociedad y otras alquiladas a terceros. Esta salida de la operación se realizará mediante la venta a través de un proceso de concurso privado de precios cerrado, o mediante alquiler a operadores de la red, o mediante la rescisión de los contratos de locación, según corresponda en cada caso. A la fecha de emisión de los presentes estados contables, ya se había concretado la salida de la operación de veintisiete estaciones de servicios incluidas en el plan.

Durante el mes de noviembre de 2024, el sindicato que concentra la representación gremial del personal afectado a estas estaciones fue puesto en conocimiento del plan de reestructuración, ya que el mismo contempla la indemnización total de dichos empleados. Al 31 de diciembre de 2025, el monto estimado de las indemnizaciones que restan ser afrontadas por la Sociedad asciende a 841.779.047.

El lanzamiento del concurso privado de precios se produjo el 27 de diciembre de 2024 y la recepción de las ofertas se extendió hasta el 7 de febrero de 2025. Se invitaron a participar del concurso a los 300 mejores operadores de la red abanderada de YPF, evaluados según criterios objetivos. Dado el amplio interés demostrado, a fines de marzo de 2025 se decidió ampliar la base de oferentes a toda la red de estaciones YPF y al público en general, bajo las mismas condiciones iniciales. El plazo de inscripción a esta etapa ampliada del concurso privado de precios y de presentación de ofertas venció en junio de 2025.

Una vez concluido el proceso de evaluación de ofertas y selección de adjudicatarios, y luego de la firma de los correspondientes boletos de compraventa y de los nuevos contratos de abanderamiento, se estima un plazo de 45 a 60 días para cumplimentar los trámites de habilitaciones municipales y ante la Secretaría de Energía de la Nación. Se prevé que el traspaso de las dos estaciones de servicios restantes contempladas en el plan de reestructuración se concrete durante el primer trimestre de 2026.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

Con fecha 22 de octubre de 2025, el Directorio de la Sociedad aprobó las condiciones de venta de la estación de servicios Lanús contemplada en el plan de reestructuración y se otorgó el poder especial correspondiente para la firma del boleto de compraventa, escritura traslativa de dominio y restante documentación necesaria. El 16 de diciembre de 2025, se concretó la venta de la Estación de Servicios Lanús por un precio de USD 1.180.000. El resultado por venta de la transacción se encuentra imputado en "Otros ingresos y egresos" del resultado del ejercicio (Nota 4.m).

12. RESTRICCIÓN A LOS RESULTADOS NO ASIGNADOS

De acuerdo con las disposiciones de la Ley General de Sociedades N° 19.550, el 5% de la utilidad neta del ejercicio debe ser apropiada a la reserva legal, hasta que la misma alcance el 20% del capital social.

13. HECHOS POSTERIORES

No existen acontecimientos u operaciones ocurridos entre la fecha de cierre del ejercicio y la emisión de los presentes estados contables que pudieran afectar significativamente la situación patrimonial y financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 que no se hubiesen considerado en los mismos según las normas contables profesionales argentinas.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

BIENES DE USO

(Expresado en pesos, en moneda homogénea – Nota 2.III)

Cuenta principal	2025			
	Valor de origen			
	Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas ⁽¹⁾	Al cierre del ejercicio
Terrenos	36.859.199.661	-	(764.242.159)	36.094.957.502
Edificios	162.465.999.369	-	(2.553.804.005)	159.912.195.364
Muebles y útiles e instalaciones	46.096.409.478	-	(162.975.783)	45.933.433.695
Rodados y equipos	474.447.768	-	-	474.447.768
Total 2025	245.896.056.276	-	(3.481.021.947)	242.415.034.329
Total 2024	245.809.374.508	86.681.768	-	245.896.056.276

Cuenta principal	2025						2024
	Depreciación						Valor residual al 31-dic 2024
	Al inicio del ejercicio	Tasa de depreciación	Altas	Bajas ⁽¹⁾	Al cierre del ejercicio	Valor residual al 31-dic 2025	
Terrenos	-	-	-	-	-	36.094.957.502	36.859.199.661
Edificios	(145.941.370.748)	3,3% - 6,6%	(3.422.020.044)	2.239.542.912	(147.123.847.880)	12.788.347.484	16.524.628.621
Muebles y útiles e instalaciones	(39.147.725.833)	10% - 33%	(2.311.963.842)	67.906.577	(41.391.783.098)	4.541.650.597	6.948.683.645
Rodados y equipos	(474.447.768)	20%	-	-	(474.447.768)	-	-
Total 2025	(185.563.544.349)		(5.733.983.886)	2.307.449.489	(188.990.078.746)	53.424.955.583	
Total 2024	(180.454.632.764)		(5.108.911.585)	-	(185.563.544.349)		60.332.511.927

⁽¹⁾ Las bajas ocurridas durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 están asociadas con en el plan de reestructuración descrito en la Nota 11.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

ANEXO II

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA**ESTADO DE RESULTADOS****POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025****COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR****COSTO DE LOS BIENES VENDIDOS Y SERVICIOS PRESTADOS**

(Expresado en pesos, en moneda homogénea – Nota 2.III)

	2025	2024
Existencia inicial de bienes de cambio	9.884.425.118	11.532.804.444
Compras	138.584.553.322	142.862.338.514
Costos de explotación y servicios prestados (Anexo III)	239.197.911.781	279.973.797.386
Resultado por tenencia de bienes de cambio	(1.966.617.790)	(2.953.409.526)
Existencia final de bienes de cambio	(8.375.446.401)	(9.884.425.118)
Costos de los bienes vendidos y servicios prestados	377.324.826.030	421.531.105.700

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA

ESTADO DE RESULTADOS

POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ARTÍCULO 64 APARTADO I INCISO b) DE LA LEY N° 19.550

(Expresado en pesos, en moneda homogénea – Nota 2.III)

Rubro	2025			2024	
	Costos de explotación y servicios prestados	Gastos de comercialización	Gastos de administración	Total	Total
Sueldos y cargas sociales	134.047.859.968	-	5.800.542.004	139.848.401.972	156.056.278.254
Otros gastos de personal	11.772.997.417	-	9.511.247.533	21.284.244.950	22.866.208.466
Impuestos, tasas y contribuciones ⁽¹⁾	4.849.060.480	37.172.304.021	168.392.374	42.189.756.875	45.652.695.018
Depreciaciones de bienes de uso	3.422.020.044	-	2.311.963.842	5.733.983.886	5.108.911.585
Luz, agua, gas y teléfono	10.420.959.694	-	183.457.464	10.604.417.158	9.735.850.686
Mantenimiento y servicios contratados	34.362.240.981	-	811.711.954	35.173.952.935	46.238.255.959
Honorarios	1.322.087.655	-	608.573.535	1.930.661.190	1.847.835.895
Seguridad	3.225.860.734	-	-	3.225.860.734	3.616.869.486
Seguros	443.038.204	-	-	443.038.204	150.273.572
Papelería e imprenta	654.972.571	-	6.056.885	661.029.456	1.281.950.813
Publicidad y promociones	-	6.285.233.316	-	6.285.233.316	7.022.656.801
Recaudación, movimiento y custodia de efectivo	8.289.036.621	-	277.167.592	8.566.204.213	10.452.714.929
Viáticos	459.391.952	-	196.443.267	655.835.219	859.912.574
Comisiones	-	15.921.791.265	-	15.921.791.265	15.677.706.751
Alquileres	24.992.020.500	-	3.968.865	24.995.989.365	35.247.002.670
Diversos	936.364.960	(443.163)	58.361.873	994.283.670	1.183.141.743
Total 2025	239.197.911.781	59.378.885.439	19.937.887.188	318.514.684.408	
Total 2024	279.973.797.386	63.478.014.577	19.546.453.239		362.998.265.202

(1) Incluye 21.907.007.238 y 24.537.140.433 correspondientes al Impuesto a los ingresos brutos por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, que fueron imputados en Gastos de comercialización.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

ACTIVOS Y PASIVOS POR VENCIMIENTO

(Expresado en pesos, en moneda homogénea – Nota 2.III)

Plazo	Inversiones ⁽¹⁾⁽⁴⁾	Créditos ⁽²⁾	Pasivos ⁽³⁾
Sin plazo	-	9.283.507.985	-
Total sin plazo:	-	9.283.507.985	-
Con plazo:			
Vencido			
- Hasta tres meses	-	288.546.619	-
- De tres a seis meses	-	-	-
- De seis a nueve meses	-	-	-
- De nueve a doce meses	-	11.071	-
- De uno a dos años	-	-	-
- Más de dos años	-	9.678.551	-
- Previsión para deudores de cobro dudoso	-	(4.285.063)	-
Total vencido	-	293.951.178	-
A vencer			
- Hasta tres meses	27.090.997.045	53.491.219.866	58.611.536.704
- De tres a seis meses	-	522.975.373	4.534.110.070
- De seis a nueve meses	-	467.227.714	-
- De nueve a doce meses	-	44.170.770.595	-
- De uno a dos años	-	2.048.015.511	-
Total a vencer	27.090.997.045	100.700.209.059	63.145.646.774
Total con plazo	27.090.997.045	100.994.160.237	63.145.646.774
Total 2025	27.090.997.045	110.277.668.222	63.145.646.774
Total 2024	42.676.562.706	125.000.745.924	105.447.254.045

(1) Las cuentas remuneradas devengan intereses a una tasa fija del 2,40% en dólares. Los fondos comunes de inversión devengan un rendimiento variable anual de entre 27,61% y 37,57% en pesos y 1,46% en dólares aproximadamente. Los BOPREAL devengan interés a una tasa fija del 5% anual y poseen un vencimiento que opera en dos cuotas semestrales, en abril y octubre de 2027, teniendo una cláusula de rescate anticipado a favor del tenedor a partir de abril de 2026 (serie 1B). Las obligaciones negociables en dólares devengan intereses a una tasa fija del 8,75% para la clase 39 cuyo vencimiento es en julio 2030 y 7,5% para la clase 40 cuyo vencimiento es en agosto 2028.

(2) No devengan intereses, excepto por los préstamos otorgados al personal que devengan una tasa de interés anual del 73% y que se incluyen en el rubro "Otras cuentas por cobrar en moneda".

(3) Incluye el pasivo total, excluidas las provisiones.

(4) No incluye la "Participación minoritaria en sociedades".

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025****COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR****PREVISIONES**

(Expresado en pesos, en moneda homogénea – Nota 2.III)

	SalDOS al inicio del ejercicio	Aumentos y disminuciones con cargo a resultado, netos	Disminuciones y transferencias netas	Reexpresión en moneda homogénea	SalDOS al cierre del ejercicio
Deducidas del activo:					
Corriente					
Para deudores por ventas de cobro dudoso	6.917.607	(443.163)	-	(2.189.381)	4.285.063
No Corriente					
Para créditos de ingresos brutos	6.801.380	(5.177.690)	-	(1.623.690)	-
Total deducidas del activo 2025	13.718.987	(5.620.853)	-	(3.813.071)	4.285.063
Total deducidas del activo 2024	29.929.779	494.756	-	(16.705.548)	13.718.987
Incluidas en el pasivo:					
No corriente					
Para juicios y contingencias	9.978.441.363	4.386.532.756	(1.804.203.795)	(2.586.148.218)	9.974.622.106
Total incluidas en el pasivo 2025	9.978.441.363	4.386.532.756 ⁽¹⁾	(1.804.203.795)	(2.586.148.218)	9.974.622.106
Total incluidas en el pasivo 2024	6.920.905.358	10.006.829.184 ⁽²⁾	(1.896.134.036)	(5.053.159.143)	9.978.441.363

(1) El cargo por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 ha sido imputado de la siguiente forma: 4.356.480.752 en Otros ingresos y egresos y 30.052.004 en Intereses ganados, netos y otros, dentro de los Resultados financieros y por tenencia (incluyendo el RECPAM).

(2) El cargo por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 ha sido imputado de la siguiente forma: 9.967.271.575 en Otros ingresos y egresos y 39.557.609 en Intereses ganados, netos y otros, dentro de los Resultados financieros y por tenencia (incluyendo el RECPAM).

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 25 - FEBRERO - 2026
Deloitte & Co. S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 3

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Noelia A. Depetris
Socia
Contadora Pública U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 329 - F° 1

Francisco Mangiarotti
Presidente

Informe de la Comisión Fiscalizadora

A los Señores Accionistas de

OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA:

De nuestra consideración:

1. De acuerdo con lo dispuesto por el inciso 5° del artículo N° 294 de la Ley General de Sociedades N° 19.550, hemos realizado el trabajo mencionado en el párrafo siguiente en relación con el inventario y estado de situación patrimonial de OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA ("la Sociedad") al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio económico finalizado en dicha fecha y la información complementaria contenida en sus notas 1 a 13 (las notas 2 y 3 describen las principales políticas contables utilizadas en la preparación de los estados contables adjuntos) y sus anexos I a V. Dichos documentos son responsabilidad del Directorio de la Sociedad en ejercicio de sus funciones exclusivas.
2. Nuestro trabajo sobre los estados contables mencionados en el primer párrafo consistió en verificar la congruencia de la información significativa contenida en dichos estados con la información de las decisiones societarias expuestas en actas, y la adecuación de dichas decisiones a la ley y a los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales. Para la realización de dicho trabajo hemos tenido en cuenta principalmente el informe de los auditores Deloitte & Co. S.A. de fecha 25 de febrero de 2026, emitido de acuerdo con las normas de auditoría de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. No hemos efectuado ningún control de gestión y, por lo tanto, no hemos evaluado los criterios y decisiones empresarias de administración, financiación, comercialización y explotación, dado que estas cuestiones son de responsabilidad exclusiva del Directorio de la Sociedad. Consideramos que nuestro trabajo y el informe de los auditores externos, nos brinda una base razonable para fundamentar nuestro informe.
3. En base a nuestra revisión, y sobre la base de la tarea de auditoría realizada por el auditor externo y su informe de fecha 25 de febrero de 2026, informamos que los estados contables de OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA al 31 de diciembre de 2025, preparados de conformidad con las normas contables profesionales vigentes argentinas, reflejan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, todos los hechos y circunstancias que son de nuestro conocimiento y que, en relación con los mismos, no tenemos observaciones que formular.
4. Informamos, además, en cumplimiento de disposiciones legales vigentes que:
 - a) Los estados contables adjuntos y el correspondiente inventario surgen de registros contables que se encuentran transcritos y que han sido llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
 - b) Hemos revisado la Memoria del Directorio, sobre la cual nada tenemos que observar en materia de nuestra competencia.
 - c) Hemos recibido evidencia del cumplimiento del artículo N° 70 de la Resolución General N° 15/2024 de la Inspección General de Justicia en relación con las garantías de los directores, a que se refiere el artículo N° 256 de la Ley General de Sociedades N° 19.550.
 - d) En ejercicio del control de legalidad que nos compete, hemos aplicado durante el ejercicio los restantes procedimientos descriptos en el artículo N° 294 de la Ley General de

Sociedades N° 19.550, que consideramos necesarios de acuerdo con las circunstancias, no teniendo observaciones que formular al respecto.

- e) Durante el ejercicio bajo consideración, conforme con lo autorizado por los estatutos de la Sociedad, las asambleas se llevaron a cabo a distancia y las reuniones del directorio fueron celebradas algunas de forma presencial y otras a distancia. Las reuniones a distancia fueron grabadas en formato digital para su conservación por el término de 5 años.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 25 de febrero de 2026.

Eduardo A. Baldi
Por Comisión Fiscalizadora

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 27 de febrero de 2026

Legalizamos de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2, Inc. D y J) y 20488 (Art. 21, Inc. I) la actuación profesional con los datos que a continuación se detallan:

Fecha de intervención: 25/02/2026

Referida a: E.E.C.C. - Ejercicio Regular/ Irregular - Individual

Perteneciente a: OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIO S.A.

CUIT: 30-67877449-5

Fecha de Cierre: 31/12/2025

Monto total del Activo: \$211.393.737.669,00

Intervenida por: Dra. NOELIA ANALIA DEPETRIS

Sobre la misma se han efectuado los controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. D. 34/24, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la actuación profesional.

Datos del Matriculado

Dra. NOELIA ANALIA DEPETRIS

Contador Público (Universidad de Buenos Aires)

CPCECABA T° 329 F° 1

Firma en carácter de socio

DELOITTE & CO. S.A.

T° 1 F° 3

SOCIO



Esta actuación profesional ha sido aprobada por el profesional interviniente a través del Servicio de Legalizaciones Web, y la misma reúne los controles de matrícula vigente, incumbencias y control formal de acuerdo al Reglamento de Legalizaciones de Actuaciones Profesionales (Res. C.D. 34/24).

Se puede constatar la validez del documento ingresando a <https://legalizaciones.consejo.org.ar/validar> y declarando el código indicado en el recuadro de la derecha o escaneando el QR.

LEGALIZACIÓN N°

692896

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN
ygrqofae



OPERADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS S.A.

Conciliación del Patrimonio Neto y Resultado del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 de Operadora de Estaciones de Servicios S.A. (Cifras expresadas en pesos)

Por aplicación de las normas de la Comisión Nacional de Valores y de la Resolución Técnica N° 26 en su texto ordenado según la Resolución Técnica N° 29 y posteriores modificatorias (en adelante, Resolución Técnica N° 26) de la F.A.C.P.C.E., el accionista YPF S.A. aplica, en la preparación de sus estados financieros, las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") de Contabilidad ("NIIF de Contabilidad") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC"), en lugar de utilizar las normas de contabilidad contenidas en las Resoluciones Técnicas emitidas por la F.A.C.P.C.E., excepto la Resolución Técnica N° 26.

A continuación, se presenta una conciliación entre el patrimonio neto determinado de acuerdo con las normas contables aplicadas en la preparación de los estados contables de Operadora de Estaciones de Servicios S.A. (en adelante, "OPESSA") al 31 de diciembre de 2025 (las que se encuentran descritas en la nota 2 a dichos estados contables) y el patrimonio que se hubiese determinado de haberse aplicado las NIIF al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2025.

Patrimonio Neto según Normas Contables aplicables a OPESSA:	138.273.468.789
<i>Efectos aplicación NIIF (ajustes homogenización a normas NIIF):</i>	
Activo por derechos de uso (NIIF 16)	5.248.892.988
Pasivo por impuesto diferido asociado al Activo por derechos de uso	(1.837.112.546)
Patrimonio neto según NIIF	141.685.249.231

Asimismo, se presenta una conciliación entre el resultado del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 determinado de acuerdo con las normas contables aplicadas en la preparación de los estados contables de OPESSA y el resultado integral total del mismo periodo que se hubiese determinado de haberse aplicado las NIIF.

Resultado del ejercicio según Normas Contables aplicables a OPESSA:	5.011.498.539
<i>Efectos aplicación NIIF (ajustes homogenización a normas NIIF):</i>	
Depreciación del Activo por derechos de uso	(2.863.032.539)
Impuesto diferido asociado al Activo por derechos de uso	1.002.061.389
Resultado integral del ejercicio según NIIF	3.150.527.389

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 25 de febrero de 2026.

Francisco Mangiarotti
Presidente