



MEMORIA

MEMORIA 2025

(Información no cubierta por el Informe de los Auditores Independientes)

CONTENIDO

- I. Consideraciones generales*
- II. Contexto macroeconómico*
- III. Información Operativa y Financiera*
- IV. Política de dividendos*
- V. Política de remuneraciones al Directorio y planes de bonificación e incentivos*
- VI. Gestión de la Sociedad y Sistema de control interno*
- VII. Sostenibilidad*
- VIII. Información sobre reservas petroleras y gasíferas*
- IX. Perspectivas*
- X. Propuesta de asignación de resultados*

ANEXO I: Informe de Gobierno Societario

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, sometemos a vuestra consideración la Memoria y los Estados Financieros Consolidados correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025.

La información contenida en la presente Memoria incluye el análisis y las explicaciones del Directorio sobre la situación financiera y los resultados de las operaciones, y debe ser leída en forma conjunta con los Estados Financieros Consolidados de Vista Energy Argentina S.A.U. (en adelante, indistintamente “Vista” o la “Sociedad”), junto con sus notas (en adelante, los “Estados Financieros”). Dichos Estados Financieros han sido preparados de acuerdo con las disposiciones vigentes de la Comisión Nacional de Valores (“CNV”), y la Resolución Técnica No. 26.

I. Consideraciones generales

Vista, una compañía independiente de petróleo y gas, posee activos de producción de alta calidad y bajos costos de operación en Argentina. Liderada por un equipo de profesionales de clase mundial, busca maximizar retornos para sus accionistas a través del eficiente desarrollo de sus activos en la formación Vaca Muerta. Asimismo, la Sociedad cuenta con un sólido balance y se encuentra fuertemente enfocada en la sustentabilidad de su operación.

Al 31 de diciembre de 2025, la cartera de activos incluye participaciones en: (i) 6 concesiones de explotación no convencionales de hidrocarburos en Vaca Muerta, con sus concesiones de transporte asociadas, 5 de ellas operadas por Vista y 1 no operada; (ii) 8 concesiones de explotación convencionales, 1 de ellas operada por Vista y 7 no operadas, en las cuencas Neuquina y Noroeste, con sus concesiones de transporte asociadas. La sociedad, a través de estos activos, cuenta con aproximadamente 229.000 acres netos. Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, Vista reportó una producción total de 115.107 barriles de petróleo equivalente por día (“boe/d”), y fue el principal productor y exportador de petróleo en Argentina, durante el segundo semestre de 2025, de acuerdo con información de la Secretaría de Energía (“SE”).

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad cuenta con 588,1 millones de barriles de petróleo equivalente (“MMboe”) de reservas probadas, 99% de ellas ubicadas en yacimientos *shale*, y de las cuales 89% son de petróleo. Se han identificado hasta 1.653 potenciales locaciones de pozos alta rentabilidad para desarrollar en Vaca Muerta, de las cuales 675 se hallan en la concesión Bajada del Palo Oeste; 323 en La Amarga Chica, 175 en Bajada del Palo Este, 100 en Águila Mora, 150 en Aguada Federal, 150 en Bandurria Norte y 80 en Coirón Amargo Norte. Esto representa un inventario para perforación de más de 15 años, al tiempo que existe potencial para incrementar dicho inventario, principalmente mediante la evaluación de otros horizontes de navegación.

II. Contexto macroeconómico

La Sociedad opera en Argentina y, por ende, los negocios dependen en gran medida de las condiciones macroeconómicas, políticas, regulatorias y sociales imperantes en dicho país.

Las condiciones macroeconómicas de la Argentina dependen de diversos factores, entre los que corresponde hacer mención a los siguientes: (i) la balanza comercial de bienes y servicios, en especial la producción nacional, la demanda internacional y los precios de las exportaciones de los principales *commodities* que se producen en Argentina; (ii) la competitividad y eficiencia de las industrias y servicios nacionales; (iii) la estabilidad y competitividad del peso argentino (“\$” o “pesos”) respecto de otras monedas; (iv) el índice de precios al consumidor y mayorista; (v) el déficit fiscal del estado nacional y los estados provinciales; (vi) los niveles de deuda pública; (vii) la inversión y financiamiento nacional y del exterior; (viii) las políticas de gobierno; y (ix) el entorno legal y regulatorio.

La economía argentina ha experimentado una inflación anual durante el año 2025 de 31,5% de acuerdo al Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (“INDEC”), mientras que el tipo de cambio se devaluó en un 41% de 1.032,00

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

pesos por dólar estadounidense (“USD”) a 1.455,00 \$/USD durante el año 2025, si se toma como referencia el tipo de cambio mayorista informado por el Banco de la Nación Argentina.

De acuerdo con información publicada por el INDEC, el Producto Bruto Interno (“PBI”) de Argentina registró una expansión del 3,3% en el tercer trimestre de 2025 en relación con el mismo período del 2024.

Adicionalmente, los precios de referencia de los productos comercializados por la Sociedad se encuentran mayormente denominados en USD, mientras que los bienes y servicios contratados están denominados tanto en USD como en pesos, ajustados por índices específicos o inflación. Por otro lado, la deuda financiera de la Sociedad está totalmente denominada en USD, y aproximadamente un 18% de la misma es pagadera en pesos ajustados por el tipo de cambio oficial a la fecha de vencimiento (comúnmente llamada USD-linked).

Asimismo, existen algunas restricciones dispuestas por el Banco Central de la República Argentina (“BCRA”), para el acceso al mercado de cambios.

Sector hidrocarburífero

Los precios internacionales del petróleo crudo han fluctuado significativamente en los últimos años y se espera que sigan fluctuando en el futuro. Por ejemplo, el precio del índice de referencia Brent promedio en 2025 y 2024 fue 68,2 barriles equivalentes de petróleo (“USD/bbl”), y 79,8 USD/bbl, respectivamente.

Los factores que afectan los precios internacionales del petróleo crudo y productos derivados incluyen: (i) los acontecimientos políticos en las regiones productoras de petróleo crudo, en particular en Medio Oriente; (ii) la capacidad de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (la “OPEP”) y de otras naciones productoras de petróleo crudo para fijar y mantener los niveles de producción y precios; (iii) la oferta y la demanda mundial y regional de petróleo crudo, gas natural y productos afines; (iv) la competencia de otras fuentes de energía; (v) las reglamentaciones de los gobiernos nacionales y extranjeros; (vi) los factores climáticos; y (vii) tensiones geopolíticas, conflictos armados de escala regional o mundial, y actos de terrorismo.

La mayor parte de los ingresos de la Sociedad se derivan de las ventas de petróleo crudo y gas natural, en donde el precio interno del petróleo crudo ha fluctuado en el pasado no sólo debido a los precios internacionales, sino también a regulaciones internas, impuestos locales, las condiciones macroeconómicas y los márgenes de refinación. Aunque las operaciones de compraventa de crudo en el mercado doméstico suelen tomar el precio Brent como referencia, históricamente la relación entre ambos precios ha variado, especialmente durante periodos con fuertes devaluaciones del peso contra el USD, o fuertes oscilaciones en el precio Brent. Por ejemplo, si bien el precio de referencia Brent fue en promedio 82,3 USD/bbl durante 2023, el precio de realización promedio por las ventas de petróleo crudo de la Sociedad fue 66,7 USD/bbl, es decir un 19% por debajo de Brent y un 7% por debajo de la paridad de exportación, que fue 72,0 UD/bbl. En 2024, la brecha entre el precio de realización promedio por las ventas de petróleo crudo de la Sociedad y la paridad de exportación fue de 2%. Durante 2025, dicha brecha se redujo a cero.

III. Información Operativa y Financiera

i. Producción de petróleo y gas

	Unidad	31.12.2025	31.12.2024
Producción neta			
Crudo	Mbbl	36.406	21.111
Gas	Mboe	5.413	3.172
GLP	Mboe	195	109
Total	Mboe	42.014	24.392

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

ii. Resultado de las operaciones consolidado (en millones de pesos)

	31.12.2025	31.12.2024
Ingresos por ventas a clientes	3.126.399	1.474.833
Costo de ventas:		
Costos operativos	(234.111)	(119.661)
Fluctuación del inventario de petróleo	515	2.133
Regalías y otros	(439.944)	(218.614)
Depreciaciones, agotamiento y amortizaciones	(948.528)	(378.470)
Otros costos no erogables en efectivo relacionados con la cesión de activos convencionales	(36.165)	(31.020)
Resultado bruto	1.468.166	729.201
Gastos de comercialización	(233.621)	(132.762)
Gastos de administración	(72.613)	(101.516)
Otros ingresos y gastos operativos, netos	604.544	49.550
Resultado por inversiones en asociadas	(7.322)	8.425
Resultado operativo	1.759.154	552.898
Resultados financieros, netos	(287.405)	(14.791)
Resultado antes de impuesto a las ganancias	1.471.749	538.107
Impuesto a las ganancias	(420.747)	(136.702)
Resultado del ejercicio	1.051.002	401.405
Otro resultado integral del ejercicio	945.848	315.363
Resultado integral del ejercicio	1.996.850	716.768

El siguiente cuadro presenta los resultados de las operaciones como porcentaje de los ingresos netos para los ejercicios indicados:

	31.12.2025	31.12.2024
Ingresos por ventas a clientes	100%	100%
Costo de ventas		
Costos operativos	(7%)	(8%)
Fluctuación del inventario de petróleo	0%	0%
Regalías y otros	(14%)	(15%)
Depreciaciones, agotamiento y amortizaciones	(30%)	(26%)
Otros costos no erogables en efectivo relacionados con la cesión de activos convencionales	(1%)	(2%)
Resultado bruto	47%	49%
Gastos de comercialización	(7%)	(9%)
Gastos de administración	(2%)	(7%)
Otros ingresos y gastos operativos, netos	19%	3%
Resultado por inversiones en asociadas	0%	1%

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

	31.12.2025	31.12.2024
Resultado operativo	56%	37%
Resultados financieros netos	(9%)	(1%)
Resultado antes de impuesto a las ganancias	47%	36%
Impuesto a las ganancias	(13%)	(9%)
Resultado del ejercicio	34%	27%
Otro resultado integral del ejercicio	30%	21%
Resultado integral del ejercicio	64%	49%

iii. Principales variaciones en los resultados (en millones de pesos)

Ingresos por ventas

Los ingresos por ventas totalizaron \$3.126.399 durante el ejercicio 2025, comparado con \$1.474.833 durante el ejercicio 2024. Este aumento se debe principalmente a mayores precios realizados de petróleo crudo y gas natural, medidos en pesos, y a un mayor volumen vendido, relacionado al crecimiento de la producción en el hub de desarrollo de la Sociedad, a la consolidación del 50% de participación en el bloque La Amarga Chica producto de la adquisición de Vista Lach (Nota 1.2.2 de los Estados Financieros), y la incorporación de la producción asociada al 50% de Aguada Federal y Bandurria Norte de acuerdo con la Fusión mencionada en la Nota 1.2.3 de los Estados Financieros.

Los ingresos por ventas de petróleo crudo ascendieron a \$3.010.110 durante el ejercicio 2025, comparado con \$1.405.216 durante el ejercicio 2024, representando un crecimiento del 114%. Esta variación se debe a un aumento en los volúmenes vendidos del 73% y a un incremento del 25% de los precios realizados de petróleo, medidos en pesos.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2025 las exportaciones de petróleo crudo representaron el 62% de los ingresos por ventas de dicho producto, lo cual resultó en un incremento del 147% respecto a los ingresos de exportaciones de petróleo crudo del ejercicio 2024.

Los ingresos por ventas de gas natural ascendieron a \$108.628 durante el ejercicio 2025, comparado con \$66.795 durante el ejercicio 2024, representando un aumento del 63%. Los volúmenes de gas vendidos crecieron un 32% durante el ejercicio 2025, mientras que los precios realizados de gas natural, medidos en pesos, aumentaron un 15%.

Los ingresos por ventas de gas licuado de petróleo ("GLP") totalizaron \$7.661 durante el ejercicio 2025, comparado con \$2.822 del ejercicio 2024, lo que representó un crecimiento del 171%.

Costo de ventas

El costo de ventas ascendió a \$1.658.233 durante el ejercicio 2025, en comparación con \$745.632 para el mismo período del año anterior.

A continuación, se detallan las variaciones en los distintos ítems que componen el costo de venta:

Los costos operativos ascendieron a \$234.111 durante el ejercicio 2025, en comparación con \$119.661 durante el ejercicio 2024, lo que representó el 7% y 8% de los ingresos por ventas, respectivamente. Este aumento se debe principalmente al crecimiento de la producción, parcialmente contrarrestado por proyectos enfocados en la reducción de costos y la dilución de los costos fijos debido al aumento de la producción.

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

MEMORIA 2025

Asimismo, en el ejercicio 2025 se registró una ganancia por la fluctuación del inventario de petróleo de \$515, comparado con una ganancia de \$2.133 en 2024.

Adicionalmente, se registró un aumento en el cargo por regalías y otros del 101%, las cuales alcanzaron \$439.944, principalmente vinculado con el incremento en la producción y los precios realizados de ventas, medidos en pesos.

Sumado a lo anterior, se observó un crecimiento interanual de depreciaciones, agotamiento y amortizaciones del 151% alcanzando \$948.528 durante el ejercicio 2025, relacionado principalmente con mayores capitalizaciones de pozos no convencionales, incluyendo los nuevos pozos incorporados por la consolidación del 50% de participación en el bloque La Amarga Chica producto de la adquisición de Vista Lach (Nota 1.2.2 de los Estados Financieros).

Por último, en el ejercicio 2025 se registró una pérdida en otros costos no erogables en efectivo relacionados con la cesión de activos convencionales por \$36.165, comparado con una pérdida de \$31.020 en 2024 (Nota 3.2.8 de los Estados Financieros).

Resultado bruto

La ganancia bruta ascendió a \$1.468.166 durante el ejercicio 2025, en comparación con \$729.201 durante el ejercicio 2024, lo que representó el 47% y 49% de los ingresos por ventas, respectivamente.

Gastos de comercialización

Los gastos de comercialización ascendieron a \$233.621 durante el ejercicio 2025, en comparación con \$132.762 durante el ejercicio 2024, lo que representó el 7% y 9% de los ingresos por ventas respectivamente. Este aumento se debe, principalmente, al aumento de los gastos de transporte (vinculado con el mayor volumen de crudo transportado y la devaluación del peso en relación con el USD, parcialmente contrarrestado por una disminución de los gastos de transporte de crudo por utilización de camiones), así como un aumento en los impuestos, tasas y contribuciones, impuesto sobre transacciones bancarias, y honorarios y compensación por servicios (vinculados con el aumento en la actividad y la devaluación del peso en relación con el USD) durante el ejercicio 2025.

Gastos de administración

Los gastos de administración disminuyeron a \$72.613 durante el ejercicio 2025, en comparación con \$101.516 durante el ejercicio 2024, lo que representó el 2% y 7% de los ingresos por ventas, respectivamente. Esta disminución se debe principalmente a una baja en los gastos por pagos basados en acciones.

Otros ingresos y gastos operativos, netos

En otros ingresos y gastos operativos netos se alcanzó una ganancia de \$604.544 durante el ejercicio 2025, en comparación con una ganancia de \$49.550 registrada durante el ejercicio 2024. Esta variación corresponde principalmente a la Ganancia por la Combinación de Negocios registrada por la adquisición de Vista Lach en el ejercicio 2025 (Notas 1.2.2 y 31 de los Estados Financieros).

Resultado por inversiones en asociadas

El resultado por inversiones en asociadas registró una pérdida de \$7.322 durante el ejercicio 2025, en comparación con una ganancia de \$8.425 durante el ejercicio 2024, lo que representó menos del 1% y 1% de los ingresos por ventas, respectivamente. El resultado de 2025 se debe principalmente a la inversión en VMOS S.A. (Nota 26 de los Estados Financieros). Además, durante 2024, la ganancia fue impulsada por AFBN, la cual se fusionó con la Sociedad a partir del 1 de enero de 2025 (Nota 1.2.3 de los Estados Financieros).

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

Resultado Operativo

La ganancia operativa alcanzó \$1.759.154 durante el ejercicio 2025, en comparación los \$552.898 generados en el ejercicio 2024, lo que representó el 56% y 37% de los ingresos por ventas, respectivamente.

Resultados financieros, netos

Los resultados financieros netos resultaron en una pérdida de \$287.405 durante el ejercicio 2025 en comparación con la pérdida de \$14.791 durante el ejercicio 2024, lo que representó el 9% y 1% de los ingresos por ventas, respectivamente. Este aumento se debe, principalmente, a un incremento de los gastos financieros vinculado con un mayor stock de deuda, una mayor pérdida por descuento de activos y pasivos a valor presente, otros intereses impositivos y diferencia de cambio.

Resultado antes de impuesto a las ganancias

El resultado antes del impuesto a las ganancias ascendió a una ganancia de \$1.471.749 y \$538.107 para el ejercicio 2025 y 2024, respectivamente.

Impuesto a las ganancias

El impuesto a las ganancias resultó en una pérdida de \$420.747 y \$136.702 durante el ejercicio 2025 y 2024, respectivamente. Esta variación se debió, principalmente, a un incremento en el resultado del ejercicio 2025.

Resultado del ejercicio

El resultado del ejercicio arrojó una ganancia neta de \$1.051.002 durante ejercicio 2025, en comparación con una ganancia neta de \$401.405 durante ejercicio 2024.

iv. Principales variaciones en activos y pasivos (en millones de pesos)

Al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, el activo total de la Sociedad alcanzó los \$10.047.969, lo que representó un incremento del 143% con respecto al saldo al 31 de diciembre de 2024.

El activo no corriente, que totalizó \$8.980.267 al cierre del ejercicio 2025, representa un incremento del 180% con respecto a \$3.207.866 del ejercicio anterior, producto principalmente de un aumento de propiedades, planta y equipos vinculado con un mayor nivel de actividad e inversiones en el ejercicio 2025, como así también a la incorporación de La Amarga Chica, Aguada Federal y Bandurria Norte, y el efecto de la conversión a pesos, compensado parcialmente por un aumento de depreciaciones.

El activo corriente ascendió a \$1.067.702 al 31 de diciembre de 2025, lo que representó un incremento de 14% comparado con \$934.526 al 31 de diciembre de 2024. La variación corresponde, principalmente, a un incremento de los créditos por ventas y otros créditos al cierre del 2025.

El pasivo total ascendió a \$6.665.412 al 31 de diciembre de 2025, lo que representó un aumento del 144% comparado con \$2.732.510 al 31 de diciembre de 2024. Esta variación se debió principalmente al incremento de las deudas financieras.

i. Liquidez y recursos de capital (en millones de pesos)

Durante 2025, la generación de caja operativa alcanzó los \$1.125.803, un 27% superior a la del ejercicio anterior. Esta variación tuvo lugar, principalmente, por un incremento en el resultado operativo, en parte por la incorporación de La Amarga Chica, Aguada Federal y Bandurria Norte, durante el ejercicio 2025.

El flujo de efectivo aplicado en actividades de inversión alcanzó un total de \$2.705.201 durante el ejercicio 2025, un 143% superior a la del ejercicio anterior. Este aumento se debe, principalmente, al pago por la adquisición de

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Vista Lach (Nota 1.2.2 de los Estados Financieros), como también a un mayor nivel de actividad en perforación y completación de pozos e inversiones en activos fijos vinculados con el desarrollo *shale* de la Sociedad en Vaca Muerta. Cabe destacar que buena parte de los costos asociados a la perforación y completación de pozos corresponden a materiales y servicios contratados en dólares, lo cual implica un aumento en los costos por pozo medidos en pesos producto de la devaluación de la moneda durante 2025.

A su vez, como resultado de las actividades de financiación, durante 2025 la Sociedad tuvo un aumento neto de fondos de \$1.390.223, lo que representó un incremento de 117% respecto al ejercicio anterior, debido principalmente a mayores tomas de deuda del ejercicio con el objetivo de financiar parte de la adquisición de Vista LACH y de financiar pagos de vencimientos deuda.

La generación de recursos previamente explicada deviene en una posición de caja, bancos e inversiones corrientes de \$549.047 al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, las deudas financieras de la Sociedad alcanzaron los \$4.612.211, siendo exigible en el corto plazo sólo un 11% del total.

ii. Operaciones con sociedades relacionadas

La Sociedad registra todas las operaciones con sociedades relacionadas bajo condiciones generales de mercado. Las mismas se encuentran detalladas en la Nota 25 a los Estados Financieros.

IV. Política de dividendos

La Sociedad no cuenta con una política de distribución de dividendos, sin embargo, sigue los lineamientos que efectúa el Directorio y la Asamblea de accionistas de forma prudente, así como las necesidades de Vista Energy, S.A.B. de C.V. ("Vista SAB").

V. Política de remuneraciones al Directorio y planes de bonificación e incentivos

i. Remuneraciones del Directorio y de la Comisión Fiscalizadora

Las normas legales vigentes establecen que la compensación anual pagada a los miembros del Directorio (incluyendo aquellos que se desempeñen como ejecutivos de la Sociedad) y de la Comisión Fiscalizadora, no puede exceder el 5% del resultado del ejercicio, en el caso que la Sociedad no distribuyera dividendos por ese período; pudiendo incrementarse hasta un 25% del resultado del ejercicio, en el caso que si se distribuyeran dividendos.

Las mencionadas remuneraciones requieren de la ratificación de una Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Con fecha 9 de abril de 2025, la Asamblea de Accionistas de la Sociedad aprobó la remuneración a los miembros del Directorio y de la Comisión Fiscalizadora por el ejercicio 2024 por un monto total de \$ 37,8 millones.

ii. Planes de bonificación e incentivos

La Sociedad cuenta con un programa de pago variable a corto plazo a los empleados, el cual está basado en el cumplimiento de objetivos de la Sociedad y de objetivos individuales o grupales.

Adicionalmente, la Sociedad cuenta con un plan de incentivos a largo plazo basado en acciones que consiste en un plan para atraer y retener a personas talentosas como funcionarios, directores, empleados y consultores claves.

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

VI. Gestión de la Sociedad y Sistema de control interno

i. Gestión de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2025, el Directorio de la Sociedad se encontraba integrado de la siguiente forma:

Cargo	Nombre	Vigencia del mandato
Presidente	Pablo Manuel Vera Pinto	Tres ejercicios
Vicepresidente	Juan María Garoby	Tres ejercicios
Director Titular	Alejandro Cheriñacov	Tres ejercicios
Directora Suplente	Georgina Lufrano	Tres ejercicios
Directora Suplente	Florencia Hardoy	Tres ejercicios

ii. Informe sobre Código de Gobierno Societario

En el Anexo I se incluye el Informe sobre Código de Gobierno Societario (el “Informe”) con el fin de dar cumplimiento a lo dispuesto por la Resolución General N°622 (modificada por la RG N°797/2019) de la CNV.

iii. Sistema de Control Interno

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, en el marco de la implementación de normas relativas a la Ley Sarbanes-Oxley (“SOX”), la Sociedad continuó con la ejecución de su programa SOX según lo planificado, mediante las siguientes acciones:

- Etapa I: eventos de enero a junio. A la fecha de este reporte 251 fueron testeados, de los cuales 96% resultaron efectivos.
- Etapa II: eventos de julio a septiembre (controles automáticos). A la fecha de este reporte 150 fueron testeados, de los cuales 94% resultaron efectivos.
- Etapa III: eventos de julio a septiembre (controles manuales). A la fecha de este reporte 242 fueron testeados, de los cuales 97% resultaron efectivos.
- Etapa IV: eventos de octubre a diciembre. A la fecha de este reporte están siendo testeados 70 controles.

El objetivo es obtener una certificación en Normas SOX, que será realizada en el mes de abril de 2026, con certificación de los auditores externos para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

VII. Sostenibilidad

Estamos comprometidos con la producción responsable de energía, basada en la excelencia operacional, la eficiencia y la reducción de emisiones. La sostenibilidad está integrada en la forma en que operamos, crecemos, creamos valor a lo largo de nuestra cadena de suministro y en las comunidades donde estamos presentes.

Nos esforzamos por proteger el medio ambiente, con especial atención a las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (“GEI”), la gestión del agua, la eficiencia energética y la gestión de residuos. Este enfoque se sustenta en el compromiso de nuestros equipos y en una cultura de excelencia operacional, donde la seguridad constituye la base de nuestra organización. Priorizamos brindar a nuestra gente los más altos estándares de salud y seguridad ocupacional de la industria.

Asimismo, promovemos un entorno de trabajo enfocado en atraer, desarrollar y retener talento, basado en el alto rendimiento, el trabajo en equipo, la innovación y la responsabilidad. En este contexto, fomentamos una cultura organizativa que valore a cada persona y promueva la diversidad, la equidad y la inclusión. De igual forma, estamos

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

comprometidos con el desarrollo de las comunidades donde operamos, promoviendo el diálogo abierto, la colaboración y el compromiso social.

Además, buscamos operar nuestro negocio de manera responsable, ética y alineada con los intereses de nuestros accionistas. Estamos comprometidos con un gobierno corporativo efectivo y sostenible, que creemos que fortalece la responsabilidad, promueve los intereses a largo plazo de nuestros accionistas, y ayuda a generar confianza pública en nuestra Compañía.

La estrategia, los objetivos y los logros ambientales, sociales y de gobernanza (“ASG”) de la Sociedad se reportan anualmente en el Reporte de Sostenibilidad de Vista SAB. Durante 2025, Vista registró un sólido progreso en todos los frentes de ASG, destacándose los siguientes hitos:

Ambiental

- Se logró un buen progreso en el plan de descarbonización de la Sociedad, alcanzando una intensidad de emisiones de GEI, de alcance 1 y 2, de 6,8 kgCO₂e/boe durante 2025, una reducción interanual del 23%. La Sociedad aspira a reducir la intensidad de emisiones de GEI (alcance 1 y 2) a 7,0 kgCO₂e/boe para 2026
- Vista SAB continúa ejecutando proyectos de Soluciones Basadas en la Naturaleza (“NBS” por sus siglas en inglés) a través de una de las subsidiarias, Aike NBS S.A.U. Actualmente está ejecutando 13 proyectos en las provincias de Corrientes, Formosa, Salta, Santa Fe, San Luis, Buenos Aires y Córdoba, en Argentina, con el objetivo de generar un volumen de créditos de carbono equivalente al volumen de emisiones operativas residuales de GEI a partir de 2026.

Social (Empleados, Cadena de valor, Comunidades)

- El índice de incidentes registrables (“TRIR” por sus siglas en inglés) de Vista SAB para el año fue de 0,8, menor a 1,0 por sexto año consecutivo.
- La Sociedad registró un buen progreso en las iniciativas de género, a través de la contratación y el desarrollo de talento femenino, y el lanzamiento de talleres para aumentar el conocimiento de los empleados en dichos temas.
- La inversión social fue de USD 2,0 millones en Argentina a través en 5 verticales: educación, desarrollo local, desarrollo rural, fortaleza institucional, e inclusión y valores en los deportes y en salud.

Gobernanza

- Se fortaleció la comprensión de todos los empleados en temas de Cumplimiento mediante una capacitación presencial, la cual se alineó con nuestro Código de Ética y Conducta.
- Se mejoró la transparencia en divulgación de la información ASG de Vista.
- Vista SAB alcanzó un grado de ciberseguridad de 3,6 medido según el Instituto Nacional de Estándares y Tecnología de EE. UU. (“NIST”, por sus siglas en inglés), y registró cero incidentes críticos de ciberseguridad

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

VIII. Información sobre reservas petroleras y gasíferas

	Probadas desarrolladas		Probadas no desarrolladas		Total reservas probadas	
	Petróleo (1)	Gas natural (2)	Petróleo (1)	Gas natural (2)	Petróleo (1)	Gas natural (2)
Al 31 de diciembre de 2025	208,4	24,1	314,7	41,0	523,0	65,1
Al 31 de diciembre de 2024	103,7	18,9	192,2	28,2	295,8	47,1

(1) En millones de barriles

(2) En millones de barriles equivalentes de petróleo

Al 31 de diciembre de 2025, las reservas probadas totales de la Sociedad alcanzaron 588,1 MMboe, según fueron certificadas por DeGolyer and MacNaughton, lo que significó un incremento del 72% respecto a las 342,9 MMboe a la misma fecha del año anterior. Dicho incremento se explica por: (i) el crecimiento orgánico de áreas propias; (ii) la incorporación de reservas de un 50% de participación en Aguada Federal y Bandurria Norte al momento de la Fusión con la Sociedad el 1 de enero de 2025 (Nota 1.2.3 de los Estados Financieros); y (iii) la incorporación de reservas de un 50% de participación en La Amarga Chica al momento de la adquisición de Vista Lach el 15 de abril de 2025 (Nota 1.2.2 de los Estados Financieros).

El índice de reemplazo de reservas implícito fue 684%.

El incremento en reservas estuvo impulsado por el desarrollo de Vaca Muerta en Bajada del Palo Oeste, donde las reservas probadas se incrementaron de 242,3 MMboe a 285,3 MMboe, en Bajada del Palo Este, donde se incrementaron de 73,4 MMboe a 98,3 MMboe, y en Aguada Federal, donde se incrementaron de 22,5 MMboe a 49,0 MMboe (parcialmente debido a la Fusión). Adicionalmente, el 31 de diciembre de 2025 se certificaron 151,3 MMboe de reservas de La Amarga Chica.

Las reservas probadas de petróleo, las cuales incluyen crudo, condensado y GLP, tuvieron un incremento interanual del 77%, alcanzando 523,0 MMbbl al 31 de diciembre de 2024 respecto a los 295,8 MMbbl del año anterior.

A su vez, las reservas probadas de gas natural totalizaron 65,1 MMboe al 31 de diciembre de 2025, en comparación a los 47,1 MMboe del año anterior.

IX. Perspectivas

Panorama General

La Sociedad busca generar un retorno sólido para sus inversores a través de las siguientes cuatro palancas de creación de valor:

(i) Amplio inventario de pozos, listos para perforar, y de ciclo corto

El plan de crecimiento de la Sociedad está basado principalmente en el desarrollo de su inventario, el cual al 31 de diciembre de 2025, asciende a 1.653 pozos en Vaca Muerta, de los cuales 675 se hallan en la concesión Bajada del Palo Oeste; 323 en La Amarga Chica; 175 Bajada del Palo Este, 150 en Aguada Federal, 150 en Bandurria Norte, 100 en Águila Mora, y 80 en Coirón Amargo Norte. Al 31 de diciembre de 2025, Vista había conectado 153 pozos de *shale oil* en Bajada del Palo Oeste, 153 pozos netos en producción en La Amarga Chica (al 50% de participación), 26 pozos en Bajada del Palo Este, 17 pozos en Aguada Federal y 2 pozos en Águila Mora. La actividad de perforación y completación de pozos, en combinación con la adquisición del 50% de participación en La Amarga Chica (a través de la adquisición de Vista Lach) y con la incorporación del 50% de participación en

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

Aguada Federal y Bandurria Norte a través de la Fusión con la Sociedad, impulsaron la producción a 135,3 Mboe/d (miles de barriles de petróleo equivalente) durante el cuarto trimestre de 2025. Las reservas probadas y certificadas al 31 de diciembre de 2025 ascienden a 588,1 MMboe.

(ii) Rendimiento operativo líder

La Sociedad cree que la productividad de sus pozos nuevos demuestra la calidad de su *acreage* en Vaca Muerta como así también la excelencia operativa. Al 31 de diciembre de 2025, el pozo promedio de Vista ubica nuestros pozos entre los mejores en Vaca Muerta, según análisis propio en base a datos de la SE.

El aumento de la producción, principalmente impulsado por Bajada del Palo Oeste y la incorporación del 50% de participación en La Amarga Chica, junto con la implementación de ciertos proyectos de ahorro de costos, llevaron a una disminución del costo operativo unitario a 4,3 USD/boe en 2025 comparado con 13,9 USD/boe en 2018. Además, hemos reducido nuestros costos de perforación y completación (“D&C” por sus siglas en inglés) en Bajada del Palo Oeste desde USD16,3 millones por pozo en 2019 a USD14,2 millones en 2024 y USD12,1 millones por pozo durante la segunda mitad de 2025. Asimismo, estamos ejecutando un plan para reducir el costo D&C hasta USD11,0 millones por pozo a finales de 2028.

(iii) Balance y resultados financieros sólidos

La caja, bancos e inversiones corrientes al cierre del ejercicio 2025 fue de \$549.047 millones. Además, en el mismo año el resultado operativo fue \$1.759.154 millones y el resultado del ejercicio fue de \$1.051.002 millones. El saldo de deudas financieras alcanzó \$4.612.211 millones al final del ejercicio 2025, resultando en una deuda neta de \$4.063.164 millones.

(iv) Excelencia operativa

La Sociedad opera sus activos con integridad, innovación y agilidad; y desarrolla su negocio de manera sostenible, generando valor hoy y construyendo un futuro para las generaciones venideras.

La Sociedad ha publicado su objetivo de reducir su huella operativa de carbono, con una meta de intensidad de emisiones de GEI (alcance 1 y 2) de 7 kgCO₂e/boe para 2026. Además, mediante el desarrollo de proyectos de soluciones basadas en la naturaleza, se busca generar un volumen de créditos de carbono equivalente al volumen de emisiones operativas residuales de GEI a partir de 2026.

Vista se compromete con el desarrollo de las comunidades en las que opera, con un modelo de negocios inclusivo, y reforzando el sentido de pertenencia a través de iniciativas de diálogo abierto, cooperación activa, voluntariado y compromiso social.

La Sociedad cree fuertemente en el valor de desarrollar una cultura organizacional que promueva la diversidad, equidad e inclusión en cada nivel. Diariamente se desarrollan estas capacidades en los empleados y líderes. El compromiso es crear entornos de trabajo donde el personal sienta que puede intercambiar ideas y opiniones, más allá de su raza, género, nacionalidad, religión y creencias.

Vista está comprometida con la implementación de principios sólidos y transparentes de gobierno corporativo, los que fortalecen la confianza y credibilidad con sus grupos de interés. El Consejo de Administración de la sociedad controlante, Vista Energy S.A.B. de C.V. supervisa todas las acciones relacionadas con la sustentabilidad a través del Comité de Prácticas Corporativas.

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

X. Propuesta de asignación de resultados

Según los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, el resultado del ejercicio arrojó una ganancia de \$1.051.002 millones; mientras que el saldo de los resultados acumulados a dicha fecha asciende a \$1.340.019 millones.

Las normas legales vigentes establecen que debe destinarse a la Reserva Legal no menos del 5% de la utilidad de cada ejercicio hasta que dicha reserva alcance un monto igual al 20% del capital social (art. 70, Ley General de Sociedades No. 19.550 (T.O. 1984), considerando los lineamientos de la RG N° 941/2022 de la CNV.

El Directorio estima conveniente que la Asamblea General Ordinaria de Accionistas destine la ganancia acumulada al 31 de diciembre de 2025, de acuerdo con las necesidades de Vista SAB.

Entre otros propósitos, la presente Memoria, análisis y explicaciones del Directorio, tiene por objeto cumplir con la información requerida por Artículo 66 de la Ley General de Sociedades N°19.550.

Provincia de Buenos Aires,
5 de marzo de 2026

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 5 de marzo de 2026
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

Pablo Vera Pinto
Presidente