

MEMORIA ANUAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Carta del Presidente

Señores Accionistas:

A continuación pongo a su consideración la Memoria y los Estados Financieros de IMPSA S.A. (en adelante mencionada indistintamente como “IMPSA S.A.”, “IMPSA” o la “Sociedad”) correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025.

El 11 de febrero de 2025 Industrial Acquisitions Fund, LLC (“IAF”), una sociedad constituida en Estados Unidos de América y debidamente registrada en la Argentina, adquirió el 100% de las acciones Clase C, pertenecientes hasta ese momento al Gobierno Nacional, a través de FONDEP y el Gobierno de la Provincia de Mendoza, que representaban un 84,96% del capital de la Sociedad.

En la misma fecha, IAF y la Sociedad firmaron un Convenio de Suscripción de Acciones para la capitalización de la Sociedad mediante un aporte total equivalente a US\$ 27.000.000, integrándose en esa fecha un aporte de \$6.993.000.434. El aumento de capital consecuente fue aprobado por Asamblea de Accionistas Ordinaria y Extraordinaria el 21 de marzo de 2025.

Como resultado, el capital social de IMPSA quedó establecido en un total de 30.475.400.000, conformado de la siguiente forma: (i) IAF es titular de 30.153.700.000 acciones ordinarias Clase C, representativas del 98,94% del capital social y votos de IMPSA; (ii) el Fideicomiso de Acciones de IMPSA es titular de 209.105.000 acciones ordinarias Clase A, representativas del 0,69% del capital social y votos de IMPSA; y (iii) el Fideicomiso de los Accionistas Originarios es titular de 112.595.000 acciones ordinarias Clase B, representativas del 0,37% del capital social y votos de IMPSA.

Como parte del proceso de venta de IMPSA, se incluyó un acuerdo de los acreedores de la Sociedad respecto de una reestructuración de su deuda a implementarse mediante un nuevo APE. El 11 de junio de 2025 IMPSA inició formalmente el proceso necesario para la reprogramación del cronograma de vencimientos de su deuda mediante la apertura de un nuevo Acuerdo Preventivo Extrajudicial (el “APE 2025”). Con fecha 3 de julio de 2025 el Juzgado interviniente aprobó la apertura del trámite preliminar y el 15 de octubre de 2025 se llevaron a cabo las correspondientes asambleas de bonistas y obligacionistas de la Sociedad. En total, sumadas las conformidades expresadas en las citadas asambleas y las conformidades manifestadas mediante Cartas de Aceptación suscriptas por los acreedores sujetos al APE con acreencias no representadas en títulos valores (incluyendo a acreedores bajo préstamos bilaterales tales como Inter-American Development Bank (IDB), Inter-American Investment Corporation (IDB Invest), la Corporación Andina de Fomento (CAF) y Export Development Canada (EDC), la Oferta de APE resultó aprobada por el 85,96% de los acreedores comprendidos en el APE individualmente considerados (mayoría de acreedores individuales), que representaron un 98,46% del monto de la deuda elegible computable (mayoría de capital), en ambos casos, de conformidad con el art. 45 bis de la Ley de Concursos y Quiebras. Habiéndose aprobado la Oferta de APE por mayorías que superan ampliamente las requeridas por la legislación aplicable, con fecha 27 de octubre de

2025 IMPSA procedió a presentar el APE ante el Juzgado para su homologación, la cual se encuentra actualmente en trámite.

La reestructuración del pasivo, posibilitará el ordenamiento y normalización de sus operaciones y de su estructura, así como la obtención de nuevos contratos conforme al plan de negocios desarrollado y la estabilización de un flujo de fondos.

Podemos sostener en consecuencia, que el año 2025 ha sido un período de cambios y de cumplimiento de hitos necesarios para reordenar la Sociedad y encauzarla en un nuevo camino hacia la recuperación y crecimiento.

Durante el ejercicio IMPSA tuvo una pérdida operativa que ascendió a \$31.566.008.000.

El impacto del impuesto a las ganancias, calculado por el método del impuesto diferido, originó una pérdida en el ejercicio de \$116.022.682.000.

Por su parte los costos financieros ascendieron a \$30.493.031.000, sin embargo el impacto positivo del proceso de reestructuración de deuda por Acuerdo Preventivo Extrajudicial 2025 ascendió a la suma de \$194.586.387.000, reconocido en la línea de Otros Ingresos y Egresos, lo que dio lugar a un resultado ganancia de \$94.828.373.000. Junto con Otros resultados integrales positivos de \$107.852.895.000, que incluyen el efecto del ajuste de revaluación de propiedad, planta y equipo de \$69.759.599.000, dan como resultado y otros resultados integrales una ganancia de \$202.681.268.000.

Conforme lo mencionado precedentemente, de los resultados y otros resultados integrales positivos, junto con la capitalización, se logró recomponer el patrimonio de IMPSA, el cual asciende a \$195.032.890.000.

Dentro del business plan de la nueva dirección de la Sociedad, se distinguen tres aristas principales: grúas portuarias, centrales nucleares y energía hidroeléctrica.

La oportunidad inmediata que brinda la posibilidad del ingreso de accionistas estadounidenses se centra en continuar con la provisión de grúas portuarias en Estados Unidos y en el resto del mundo, mercado en el que IMPSA fue líder en su momento.

Asimismo, la fuerte demanda internacional de componentes y servicios para centrales nucleares y el gran interés de inversionistas extranjeros en invertir este tipo de energía, posibilitará grandes oportunidades de negocios en los que IMPSA también tiene una importante trayectoria fabricando componentes para reactores. La Sociedad posee la certificación internacional ASME de fabricación de componentes grado nuclear, es un activo muy importante para la internacionalización de la Sociedad en el plano nuclear.

No debemos relegar el negocio de turbinas para centrales hidroeléctricas, clave en la internacionalización de IMPSA durante las décadas de 1980 y 1990. El parque hidroeléctrico estadounidense se está envejeciendo y allí es donde también prevemos grandes oportunidades de crecer.

Agradecemos el acompañamiento y confianza de nuestro personal, clientes, proveedores, instituciones financieras, entes gubernamentales y accionistas en este año 2025 que ha sido mayormente de estabilización.

Esperamos que 2026 sea un año de expansión y crecimiento. .

Cordialmente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'S' followed by several vertical strokes and a horizontal line.

Presidente

MEMORIA ANUAL AL 31/12/2025

Contexto General

En el año 2025, el Gobierno Nacional continuó con las políticas de austeridad y liberalización que resultaron en una disminución de la inflación, que pasó del 118% en diciembre de 2024 al 32% en diciembre de 2025.

El tipo de cambio de la paridad USD / Peso Argentino cerró al 31 de diciembre de 2025 en \$1.455, representando una devaluación anual de 41%, comparativamente sin variación a la devaluación del 2024, que alcanzó el 28%.

IMPESA generó una ganancia neta antes de impuesto a las ganancias de \$210.851.055.000, muy por encima de la pérdida en el ejercicio 2024 de \$29.106.848.000

Las ventas del ejercicio 2025 en comparación al 2024 aumentaron en poca medida, ascendiendo a \$25.639.479.000

El impacto del impuesto a las ganancias, calculado en base al método del impuesto diferido, originó una pérdida en el ejercicio de \$116.022.682.000.

Por su parte los costos financieros que ascendieron a \$30.493.031.000 sin embargo la ganancia generada por el proceso del APE de \$194.378.894.000, reconocida en la línea de Otros Ingresos y Egresos netos, ha generado una ganancia del ejercicio de \$94.828.373.000. Y esto junto con la ganancia de Otros resultados integrales de \$107.852.895.000, que incluye el efecto positivo del ajuste de revaluación de propiedad, planta y equipo de \$69.759.599.000, da como resultado y otros resultados integrales una ganancia de \$202.681.268.000.

Esto último junto con el efecto de la capitalización ha permitido revertir el patrimonio negativo al 31 de diciembre de 2024 de \$35.984.878.000 a uno positivo de \$195.032.890.000 al 31 de diciembre de 2025.

El día 11 de febrero de 2025, la Sociedad fue notificada acerca de la venta de la totalidad de sus acciones Clase C, representativas en su conjunto del 84,96% de su capital social y votos, a Industrial Acquisitions Fund, LLC (“IAF”), una sociedad constituida en el Estado de Delaware, Estados Unidos de América, debidamente registrada en la Argentina en cumplimiento de lo establecido en el artículo 123 de la Ley General de Sociedades, conforme a siguiente detalle:

- (i) El FONDEP transfirió a IAF 1.362.900.000 acciones ordinarias escriturales Clase C de 1 voto por acción, representativas del 63,72% del capital social y votos de la Sociedad; y
- (ii) la Provincia de Mendoza transfirió a IAF 454.300.000 acciones ordinarias escriturales Clase C de 1 voto por acción, representativas del 21,24% del capital social y votos de la Sociedad.

Dicha venta se realizó en el marco del proceso de adjudicación previsto en la licitación pública nacional e internacional convocada a tales efectos y de lo dispuesto en la Ley N° 9.576 de la Provincia de Mendoza, resultando IAF la adjudicataria de las acciones Clase C de IMPSA representativas del 84,96% de su capital social y votos, en virtud del referido proceso. Adicionalmente, conforme a los términos de dicha adjudicación, también con fecha 11 de febrero de 2025 IAF firmó con la Sociedad el correspondiente Convenio de Suscripción de Acciones (debidamente aprobado por el Directorio de IMPSA), el cual prevé la capitalización de la Sociedad mediante un aporte total equivalente a U\$S 27.000.000, incluyendo un desembolso inicial (realizado por el comprador en dicha fecha) en la forma de un aporte irrevocable de capital a cuenta de futuros aumentos de capital por el equivalente en Pesos de U\$S 6.750.000 (es decir, por 6.993.000.434 al tipo de cambio aplicable). El referido aumento de capital fue aprobado por la Asamblea Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de IMPSA convocada por su Directorio para celebrarse el 21 de marzo de 2025. Y durante el año 2025 se ha integrado un total de \$20.605.402.028.

La Sociedad actualmente posee un préstamo con “Fondo Nacional de Desarrollo Productivo – FONDEP” (en el momento del otorgamiento era el accionista mayoritario), el que fuera otorgado el 9 de enero de 2016 por un capital de U\$S 5.000.000, cuyo primer vencimiento de pago de intereses se ha producido el 10 de enero de 2026, el cual se encuentra incumplido a la fecha. Por lo cual, **se ha presentado una oferta de restructuración de los créditos solicitados por la Sociedad a los anteriores accionistas, concretamente a FONDEP, a través del Fiduciario, Banco BICE, para facilitar el cumplimiento del mismo, y a la vez optimizar la operación de la compañía, mediante la inyección de fondos al proceso productivo**”.

El 11 de junio de 2025 IMPSA inició formalmente el proceso necesario para la reprogramación del cronograma de vencimientos de su deuda mediante la apertura de un nuevo Acuerdo Preventivo Extrajudicial (el “APE 2025”) ante el Juzgado, con el objetivo de fortalecer su posición financiera y continuar avanzando en su proceso de recuperación y crecimiento. La reprogramación de plazos contemplada en el APE 2025 tiene como objetivo brindar a la Sociedad el tiempo necesario para posibilitar el ordenamiento y normalización de sus operaciones y de su estructura, así como la obtención de nuevos contratos conforme al plan de negocios impulsado por su nuevo accionista controlante, y la estabilización de un flujo de fondos razonable proveniente de los mismos, conforme a sus ciclos esperables, de forma tal de preservar la continuidad de la Sociedad, su tecnología de primer nivel mundial en áreas de gran relevancia estratégica desarrollada durante sus más de 100 años de existencia, los puestos de trabajo directos y la actividad de las más de 100 PyMEs que trabajan con la Sociedad. Con el objetivo de lograr que IMPSA vuelva a ser una marca global y pueda retornar a los mercados internacionales para reposicionarse como un jugador clave del sector energético a nivel mundial, recuperando el rol exportador que históricamente tuvo.

Con fecha 3 de julio de 2025 el Juzgado interviniente aprobó la apertura del trámite preliminar de pretensión de APE solicitado por IMPSA, incluyendo la suspensión del trámite y prohibición de inicio de todas las acciones de contenido patrimonial contra IMPSA (conforme al artículo 21 de Ley de Concursos y Quiebras y con las exclusiones

previstas en el mismo), así como la prohibición del dictado y el levantamiento de medidas cautelares en su contra. Con fecha 18 de agosto de 2025 IMPSA procedió a presentar al Juzgado (y a dar ampliamente a publicidad) su Oferta de APE 2025 (junto con sus Modificaciones Permitidas, la “Oferta de APE”) y convocó a las correspondientes asambleas de bonistas y obligacionistas de la Sociedad a fin de considerar la Oferta de APE.

Conforme a lo previsto, con fecha 15 de octubre de 2025 se llevaron a cabo las correspondientes asambleas de bonistas y obligacionistas de la Sociedad, en las cuales la Oferta de APE obtuvo votos positivos que representaron un 98,12% del total de los votos emitidos computables a los fines del art. 45 bis de la Ley de Concursos y Quiebras. En total, sumadas las conformidades expresadas en las citadas asambleas y las conformidades manifestadas mediante Cartas de Aceptación suscriptas por los acreedores sujetos al APE con acreencias no representadas en títulos valores (incluyendo a acreedores bajo préstamos bilaterales tales como Inter-American Development Bank (BID), Inter-American Investment Corporation (BID Invest), la Corporación Andina de Fomento (CAF) y Export Development Canada (EDC), la Oferta de APE resultó aprobada por el 85,96% de los acreedores comprendidos en el APE individualmente considerados (mayoría de acreedores individuales), que representaron un 98,46% del monto de la deuda elegible computable (mayoría de capital), en ambos casos, de conformidad con el art. 45 bis de la Ley de Concursos y Quiebras. Habiéndose aprobado la Oferta de APE por mayorías que superan ampliamente las requeridas por la legislación aplicable, con fecha 27 de octubre de 2025 IMPSA procedió a presentar el APE ante el Juzgado para su homologación, la cual se encuentra actualmente en trámite.

Cifras consolidadas relevantes

	31.12.2025 (en miles de \$)	31.12.2024 (en miles de \$)
Datos del estado de resultados integral		
Ventas netas	26.429.046	21.864.617
Costo de ventas netas	(48.123.954)	(37.997.231)
Resultado bruto	(21.694.908)	(16.132.614)
Datos del estado de situación financiera (en miles de \$)		
Activo corriente	69.728.794	46.619.129
Activo no corriente	588.871.740	339.474.949
Activo total	658.600.534	386.094.078
Pasivo corriente	100.663.314	79.250.813
Pasivo no corriente	362.907.047	342.830.061
Pasivos netos de actividades interrumpidas	-	-
Pasivo total	463.570.361	422.080.874

Participación de terceros en el patrimonio de sociedades controladas	(2.717)	(1.918)
Patrimonio atribuible a controladora	195.032.890	(35.984.878)

Contratos en Ejecución

División Hydro

La división de negocios Hydro suministra equipamientos electromecánicos para aprovechamientos hidroeléctricos en condiciones “*llave en mano*”; tales como unidades generadoras, sistemas de automatización, equipos hidromecánicos, ingeniería e integración del balance de planta; además de modernización de plantas y servicios a lo largo de su vida útil. IMPSA cuenta con los antecedentes y capacidades para diseñar, fabricar y poner en operación todos los rangos y tipos posibles de turbinas hidráulicas y generadores.

Argentina

Yacyretá

El Ente Binacional Yacyretá (EBY) adjudicó a IMPSA la rehabilitación 6 turbinas de 155Mw de potencia cada una y 6 generadores. Se suministrarán principalmente 6 rodets Kaplan completamente nuevos, paletas directrices del distribuidor, tapas de turbina, eje, servomotores, cojinetes y reemplazo del bobinado estatórico.

Es de destacar que, en competencia con los principales proveedores internacionales de este tipo de equipos, el diseño de IMPSA fue el que presentó la mayor eficiencia.

Se ha completado el montaje de las tres primeras unidades y su puesta en marcha con éxito. Las restantes unidades se intervendrán a partir marzo de 2026, siguiendo una secuencia previamente acordada con EBY.

La cuarta turbina y numerosos componentes ya se encuentran en Yacyretá y se continúa con el suministro y fabricación de los otros rodets, sistema distribuidor y resto de componentes, como así también de los elementos para rehabilitar los 6 generadores sincrónicos.

IMPSA también fue adjudicada para la provisión de 4 servomotores de las compuertas del vertedero principal de Yacyretá y del vertedero de Aña Cuá. Estos trabajos ya han sido concluidos con éxito, todos los servomotores se encuentran en operación y transcurriendo el período de garantía.

Evaluación de centrales

En el marco del proceso de verificación del estado de centrales cuya concesión de operación vence en el corto plazo, el gobierno argentino, a través de ENARSA, adjudicó a IMPSA la evaluación exhaustiva del estado actual del equipamiento hidro-electromecánico de varias de dichas centrales. Se trata de las centrales Futaleufú, Cabra Corral, El Tunal, Ullum, El Cadillal, Escaba y Pueblo Viejo. El análisis involucrará la participación de más de 20 especialistas de IMPSA, mediante la realización de visitas a cada una de las centrales, realización de inspecciones y ensayos, y luego la confección de un informe detallado con las conclusiones y definición de las tareas requeridas para una eventual rehabilitación.

Paraguay

Acaray

Consiste en los trabajos de modernización de la central hidroeléctrica de Acaray II, ubicada en Alto Paraná. La ingeniería de IMPSA realizó el diseño y modificaciones necesarias para aumentar la potencia de cada máquina de 60MVA a 75MVA. Se han realizado trabajos pendientes a entera satisfacción del cliente. En el transcurso de 2026 se terminará el reemplazo de válvulas y realización de ensayos para dar cierre al contrato.

Venezuela

Tocoma

El suministro contempla diez unidades generadoras tipo Kaplan de 223 MW, que son las turbinas hidráulicas de mayor potencia del mundo en su clase. La provisión incluye también generadores sincrónicos, el transformador de potencia y todo el equipamiento de auxiliares mecánicos y eléctricos de cada unidad.

Este proyecto para Venezuela es otro claro ejemplo del liderazgo de IMPSA, tanto en la región como a nivel mundial.

Las primeras unidades se encuentran en el sitio de la obra con un importante avance en el montaje, mientras que otras se encuentran listas para despacho. Existe sustancial progreso en la construcción de todo el suministro.

El contrato se mantiene vigente con la firma de la Adenda 7.

Operación y Mantenimiento

El Jume

Este proyecto, ubicado en Santiago del Estero, consistió en la provisión de 4 aerogeneradores IWP-100 de 2 MW de potencia cada uno. Se continúa ejecutando el contrato de Operación y Mantenimiento del parque.

Se concluyó la rehabilitación de dos máquinas incluyendo la provisión de tres palas nuevas, todo el proceso de desmontaje y montaje de las unidades y la rehabilitación de varios componentes, quedando las dos máquinas en condiciones de operar.

División Fotovoltaico

Parque fotovoltaico Ullum Alfa

Se firmó contrato con EPSE San Juan para la instalación de este parque fotovoltaico ubicado al oeste de la ciudad de San Juan, que tendrá una potencia instalada total de 50 MW. IMPSA tiene a su cargo la realización de la ingeniería, compra de componentes y todos los trabajos de montaje del parque, incluyendo la adecuación del terreno y las obras civiles necesarias. Se estima la puesta en operación del parque en el cuarto trimestre de 2026.

El contrato también incluye la participación de IMPSA en el 12,5% de la generación de energía del parque por un lapso de 20 años.

Se trata del parque de mayor potencia a ser suministrado por IMPSA hasta el momento.

Parque fotovoltaico Helios Santa Rosa

Se trata de un contrato firmado con la empresa Tassaroli SA para la instalación de este parque fotovoltaico de 6.2 MW de potencia, ubicado en el departamento de Santa Rosa (Mendoza). El alcance de IMPSA comprendió todo el proceso de construcción menos el suministro de los componentes principales que estuvo a cargo de la contratante. El proyecto concluyó su período de garantía a mediados de 2025.

División Nuclear

IMPSA dispone de capacidad de diseño, fabricación, control y montaje de equipos para Proyectos de Energía Nuclear, contando para ello con la calificación de la agencia de certificación internacional ASME (American Society of Mechanical Engineering).

IMPSA está calificada con la estampa ASME III, que regula el diseño y construcción de equipos para centrales nucleares y sus componentes, y la convierte en una de las pocas empresas de Latinoamérica con capacidad de ejecutar trabajos de diseño, fabricación y montaje bajo estos estándares.

Proyecto CAREM 25

Este proyecto consiste en el diseño estructural, la fabricación y el montaje de los principales componentes del Reactor Nuclear CAREM (Central Argentina de Elementos Modulares) de 25MW, el cual es fabricado a partir de un diseño 100% argentino. A diferencia de otros proyectos basados en la energía nuclear, que buscan la generación de potencias superiores a los 600 o 700 megavatios, con el desarrollo de CAREM se apunta a un nicho específico de mercado basado en el concepto de unidades modulares de menor potencia. Este primer prototipo tendrá una potencia capaz de abastecer a una población de hasta 100 mil habitantes.

El suministro del recipiente se ejecutará bajo los mayores estándares de calidad de la industria mundial, aplicados durante todo el proceso del proyecto, desde el diseño hasta las pruebas en obra y los Certificados de Autorización ASME N para equipamientos de centrales nucleares, cuya aprobación fuera comprobada y otorgada a IMPSA en las acreditaciones ASME “N”, “NPT”, “NA” y “NS”.

Se continúa con la fabricación del recipiente de presión del Reactor Nuclear, teniendo un importante grado de avance.

Dioxitek contenedores

En abril de 2022, IMPSA fue adjudicado por Dioxitek para realizar la ingeniería, aprovisionamiento y fabricación de 8 contenedores para transporte de material radiactivo Cobalto 60.

El proyecto se encuentra en pleno proceso de fabricación, habiéndose construido ya la plataforma donde a mediados de 2026, se realizarán las pruebas de caída de dos recipientes prototipo. Estas pruebas servirán para verificar que el diseño ejecutado asegura el comportamiento adecuado de los recipientes ante un eventual accidente, evitando la fuga del material radiactivo que se transportará en su interior.

Recipientes calificados para CAREM (Serie 900)

En junio de 2023 IMPSA firmó el contrato con la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) para el suministro de seis tanques calificados para la central CAREM, incluyendo dos tanques para almacenamiento de solución borada, dos tanques presurizadores y dos recipientes compensadores del sistema de inyección de seguridad. El plazo de ejecución del contrato es de 27 meses y los recipientes se entregarán en las instalaciones de la central ubicada en Lima, Buenos Aires.

Dioxitek contenedores Guri I

En octubre de 2023 la firma Dioxitek adjudicó a IMPSA la fabricación de dos contenedores para transporte de Cobalto 60 radiactivo, del tipo Guri I. La ingeniería básica de los recipientes fue realizada por Dioxitek y el proyecto se encuentra a la espera que tanto Dioxitek como la ARN envíen su aprobación a los materiales definidos por IMPSA.

Contenedor de traslado y Canisters

En noviembre de 2023 se firmó el contrato con Nucleoeléctrica Argentina SA (NA-SA) para la fabricación de 40 unidades de Canisters para el almacenamiento de barras de combustible gastado (ASECG II), y un Contenedor de traslado, a ser utilizados en Central Nuclear Atucha II.

Adicionalmente, en septiembre de 2025 IMPSA recibió la orden de compra para el diseño y fabricación de herramientas especiales a ser utilizadas en los procesos de manipulación del contenedor y canisters.

División Oil & Gas

Dentro de la división Oil & Gas, IMPSA tiene la capacidad de diseñar, fabricar, controlar y montar diversos equipos de procesos utilizados en esta industria, tanto en el área de Upstream como en el área Downstream, contando para ello con la experiencia y antecedentes de suministro de equipos tanto en proyecto locales como en el exterior y, además, con acreditaciones de entes internacionales de certificación, como ASME.

YPF

IMPSA fue adjudicada en 2022 con dos proyectos para Técnicas Reunidas, cliente final YPF para la provisión de un Reactor para hidrodesulfuración y 3 hornos para la destilería de Luján de Cuyo. Tanto los Hornos como el Reactor se entregaron durante el transcurso de 2025. Particularmente el traslado del reactor significó un hito para la empresa ya que se trató de la mayor carga transportada por las rutas del país, requiriendo de un operativo logístico y de seguridad que asombró y llamó la atención de toda la sociedad mendocina y de gran parte del país.

División Grúas y Equipos de Izaje

Grúa para la Armada Argentina

IMPSA fue adjudicada para diseñar, construir y montar una grúa para el dique seco de la Armada Argentina ubicado en Bahía Blanca. Se encuentra con sustancial avance de ingeniería, aprovisionamiento y fabricación de numerosos componentes.

Grúas de puerto para MOTCO

IMPSA fue adjudicada para el suministro de dos grúas portuarias portacontenedores a ser instaladas en la Military Ocean Terminal Concord (MOTCO), propiedad del ejército de los Estados Unidos. Esta terminal se encuentra ubicada en el estado de California, cerca de la desembocadura del río Sacramento.

El contrato incluye el diseño, fabricación, transporte, montaje y puesta en marcha de ambas grúas portacontenedores.

Se estima la entrega final de las grúas en el transcurso de 2028.

Pórtico para Central Atucha II

En julio de 2024 IMPSA fue contratada por NA-SA, empresa operadora de la central nuclear Atucha II, para el suministro de un pórtico grúa de 80 Tn de capacidad. Este pórtico se utilizará para la manipulación de los canisters que servirán de almacenamiento del combustible nuclear gastado. Ya se inició su proceso de montaje y quedará en servicio a finales de abril de 2026.

División Defensa

Repuestos y modernización de componentes para el Ejército Argentino

IMPSA fue adjudicada en junio de 2022 con un contrato para modernizar 3 torretas del Tanque Argentino Mediano VCTAM 12, las cuales ya fueron entregadas. En diciembre de 2022 se firmó un contrato por 71 torretas y soportes adicionales.

También se adjudicó a IMPSA en noviembre 2022 la provisión de distintos repuestos para el TAM.

División Servicios

Dentro de la división Servicios, IMPSA participa en proyectos de rehabilitación y modernización de centrales hidroeléctricas. También asiste a los clientes en la reparación de desperfectos o daños en las máquinas y en el suministro de repuestos para equipos fabricados o no por nuestra Sociedad.

Los clientes han confirmado a IMPSA como uno de los principales referentes a la hora de buscar soporte y asistencia en la necesidad de resolver problemas que surgen con las máquinas. Reconocen constantemente su experiencia, know-how, flexibilidad y puesta a disposición para la solución de problemas diversos que enfrentan durante la operación de una central hidroeléctrica.

Entre los contratos vigentes durante este año, se destacan principalmente:

Quebrada de Ullum – Etapa 2

En mayo de 2023 EPSE adjudicó a IMPSA el suministro del equipamiento necesario para la rehabilitación denominada Etapa 2, que consistente en la modernización de los sistemas de excitación, control y tratamiento y distribución de agua de la Central Quebrada de Ullum. El montaje de parte de estos sistemas se llevó a cabo durante el 2025 y el resto se estima a mediados de 2026.

Parque Eólico Arauco

El equipo de Servicios de IMPSA completó con éxito el reemplazo de rodamientos de pitch (pala) y yaw (eje) en el Parque Eólico Arauco.

El proyecto se desarrolló en dos etapas: durante la primera se intervinieron cuatro aerogeneradores, y en la segunda, dos adicionales.

Este trabajo fue clave para garantizar el correcto funcionamiento del parque y asegurar una operación eficiente y continua en la generación de energía.

El equipo del área de Servicios finalizó exitosamente cuatro proyectos más:

- Rehabilitación de dos polos de rotor del generador (235 MVA) de la C.H. Alicurá (AES).
- Inspección de reparación de patines de cojinetes guía y combinado de la C.H. Planicie Banderita (Aconcagua).
- Estudio diagnóstico del estado del generador de la Central Wilson (USA) – NEC.
- IMPSA fue contratada por NEC para analizar el impacto que sufrió una de las máquinas luego de un incidente en la estrella del rotor e identificar las mejoras estructurales y de diseño necesarias para incrementar en un 30% la potencia disponible dentro del marco de extensión de vida de la central
- Supervisión de las tareas de reparación del conjunto hidráulico y cojinete de turbina de la C.H. Urugua-í (EMSA).

Investigación, Desarrollo e Innovación

Las políticas corporativas de I+D+I son fomentadas de manera sistemática, dando por cierto que el contexto es de cambio constante y dinámico y que el pasado constituye una excelente base de experiencia, pero no garantiza el éxito y la competitividad del futuro.

En lo relativo al Área de Tecnología, la política de monitoreo de nuestras capacidades y de los planes de capacitación del personal se realizan por medio de una “Matriz de competencias” debidamente actualizada y coordinada con el Área de Recursos Humanos. Una integración horizontal por medio de “Grupos Temáticos Transversales” entre los diferentes sectores de Tecnología asegura y potencia las capacidades de los equipos de trabajo. La implementación de Inteligencia Artificial se está extendiendo a diferentes áreas dentro y fuera del sector de Tecnología, como herramienta de optimización y para la generación de nuevos productos.

El CIT (Centro de Innovación Tecnológica) representa un orgullo para nuestra organización y cuenta con laboratorios y bancos de ensayos necesarios para mantenernos a la vanguardia de la tecnología de las energías renovables mediante la investigación y desarrollo en hidráulica, aerodinámica, dinámica de fluidos, análisis estructural, mecánica, máquinas eléctricas, sistemas eléctricos, sistemas aislantes, tribología, transmisión del calor, mecatrónica, automatización y control. Los últimos desarrollos realizados para suministro de turbinas en aprovechamientos hidroeléctricos de Argentina han logrado competir exitosamente con fabricantes internacionales de primer nivel de este tipo de equipamientos. Considerando las tendencias en el mercado internacional, se pretende avanzar en diseño de turbina tipo ecológicas, turbinas bomba y turbinas de eje horizontal. Para pequeños aprovechamientos se ha avanzado en turbinas tipo tornillo de Arquímedes para bajos saltos y potencias. Para turbinas reversibles tipo Bomba se ha incursionado en nuevas técnicas de generación de este equipo de equipamiento con velocidad fija utilizando “Cortocircuito Hidráulico” para adaptarse a los nuevos requerimientos que surgen de la transición energética a nivel internacional.

El equipo de Ingeniería Nuclear de IMPSA está compuesto por profesionales de amplia experiencia y larga trayectoria en el área hidroeléctrica y en el ámbito nuclear, lo cual hace de la sinergia de conocimientos provenientes de diferentes orígenes su valor agregado más destacable. La heterogeneidad del equipo, pues su formación base proviene de diferentes sectores de la ingeniería, ha colaborado en el desarrollo de novedosas herramientas, que incluyen capacidades en las ramas de la inteligencia artificial e industria 4.0. Actualmente, se colabora con el organismo nacional encargado del desarrollo nuclear argentino en el diseño de detalle y fabricación de los principales componentes del primer reactor nuclear modular para producción de electricidad, que será único en su tipo a nivel internacional. Durante 2025 se ha seguido avanzando con en el desarrollo y fabricación de contenedores para transporte de material radioactivo, lo cual constituye un desafío desde el punto de vista de ingeniería e ingeniería de fabricación. Toda la documentación del mismo ha sido ya presentada a la “Entidad Regulatoria Nuclear” para su validación. Se ha dado un importante paso en el diseño y construcción de recipientes de almacenamiento de material radioactivo gastados así como en el pórtico grúa y recipiente de traslado para centrales nucleares.

Entre otros productos, la experiencia de IMPSA en desarrollo de proyectos EPC el área de aprovechamientos solares es uno de los referentes dentro del país, habiendo concretado parques solares de importancia en el país durante el 2024 y actualmente desarrollando proyectos solares nuevos durante 2025.

El incremento de las actividades de ingeniería en la unidad de negocios de Oil & Gas ha requerido la formación de un grupo ad-hoc que permita atender los requerimientos de este sector. Durante el 2025 se concluyó la ingeniería de un reactor HDS de 450 toneladas y además se viene trabajando en la ingeniería de fabricación de otro reactor HDS de 16.5 toneladas. Se han seguido desarrollando actividades relativas a la producción de hidrógeno y aspectos relativos a defensa.

Se conformó nuevamente el área de Grúas, formada por especialistas de amplia experiencia en estos equipos y dedicado de forma exclusiva al desarrollo de la ingeniería de equipos de izaje (pórticos, grúas porta contenedores, RTG, etc).

La pronta vinculación del equipo de Tecnología con técnicas de Inteligencia Artificial y la implementación de nuevas aplicaciones relacionadas a distintas partes de los procesos de diseño y fabricación de IMPSA ha permitido el incremento de su competitividad en varias áreas, no solo de desarrollo tecnológico, sino también de procesos de fabricación, así como la incorporación de nuevos productos comercializables, como los relacionados con mantenimiento preventivo de centrales hidroeléctricas, diseño de generadores eléctricos y la optimización de redes eléctricas. Adicionalmente se están desarrollando herramientas de interpretación de pliegos y especificaciones técnicas con el objetivo de mejorar la performance y productividad de las tareas en etapa de ofertas.

Mercado actual y perspectivas futuras

La demanda de energía eléctrica en Argentina durante 2025 presentó un panorama mixto, caracterizado por una alta volatilidad estacional, récords de potencia ante olas de calor (30.257 MW en febrero) y una caída generalizada en el consumo industrial y

comercial debido a la menor actividad económica. Sin embargo, la tendencia a nivel global se mantiene en franco ascenso con un incremento del 4% respecto de la energía consumida en 2024, impulsada por la inteligencia artificial (centros de datos), vehículos eléctricos y la expansión económica. Vemos además un marcado patrón de crecimiento de producción de energía renovable en detrimento de las otras fuentes de energía.

En Argentina, al igual que el resto del mundo se mantiene la tendencia de aumento de cobertura de demanda con generación de energía renovable, manteniendo la tendencia de los últimos años. Si bien una parte importante de esa demanda se cubre con energía solar y eólica, la utilización de las mismas incrementa también la importancia de la participación de hidroeléctricas en el sistema interconectado para absorber los efectos de la intermitencia de las primeras.

El impacto de esta matriz de consumo de energía en Argentina impacta importantemente en el mercado de negocios de IMPSA, no solo por su participación en proyectos de energía hidroeléctrica, sino también por su participación en actividades en el área de proyectos EPC de energía solar fotovoltaica de gran tamaño.

En lo que se refiere al sector nuclear, se mantiene latente la confirmación de la construcción de la Cuarta Central Nuclear Atucha III, que traerá aparejado mucho trabajo para el sector. Asimismo, se observa un importante sector empresario internacional interesado en invertir en este tipo de energías, en pequeños reactores modulares (SMR), lo que le brinda a la Sociedad una posibilidad de crecimiento de su participación en este mercado, dada la experiencia de 30 años y la alta calificación para llevarlos a cabo.

En este sentido, IMPSA está llevando adelante acciones comerciales concretas en mercados internacionales para ofrecer su expertise en el diseño y fabricación de Reactores Nucleares Modulares que se encuentran en auge por su gran capacidad de producción de energía y las altas demandas previstas por el incremento del uso de la IA aplicada a distintos procesos.

Vemos con altas expectativas el mercado de hidrógeno (H2) de bajas emisiones, tanto en Argentina como en la región. El H2 como vector de energía está tomando un marcado auge en los últimos años, en particular en 2024 a partir de la fuerte alza del precio del gas natural que a fines de 2024 se mantenía en 35% por encima de su valor a fines del año anterior. Así la velocidad de desarrollo de megaproyectos para la producción de H2 en el hemisferio sur se ha visto impulsada por inversores mundiales con vistas a un mercado europeo de alta demanda que se potencia en Argentina por la posibilidad que tienen estas grandes inversiones de aprovechar el RIGI presentado por el Gobierno.

En ese sentido, IMPSA mantuvo durante 2025 su presencia en foros de discusión y esfuerzos comerciales para ingresar en el mercado de los proyectos de H2.

Asimismo, la Sociedad está trabajando en la adjudicación de proyectos de grúas portuarias, mercado que se está abriendo para IMPSA dado el cambio de accionistas, principalmente en los puertos de Estados Unidos.

Respecto a defensa, la Sociedad está aprovechando su conocimiento en esta unidad de negocios para poder seguir trabajando en equipamiento general para fuerzas armadas.

Inteligencia Artificial

La Inteligencia Artificial (IA) se ha vuelto una herramienta importante para mejorar procesos y tomar mejores decisiones en las empresas. Permite analizar muchos datos, encontrar patrones y aprender de la experiencia, ayudando a optimizar tareas y anticipar problemas.

En una empresa, contar con un área de IA es útil porque:

- **Mejora la eficiencia:** Permite automatizar tareas y usar mejor el tiempo y los recursos.
- **Incorpora innovación:** ayuda a crear soluciones nuevas y prácticas para distintos problemas.
- **Aporta información para decidir:** los modelos predictivos permiten ver tendencias o riesgos con anticipación.
- **Acompaña la transformación digital:** Facilita que la empresa adopte nuevas formas de trabajar.

En IMPSA, el área de IA se creó en 2018, dentro de la Gerencia de Sistemas. Su objetivo es ayudar a mejorar procesos internos y también desarrollar soluciones de IA para diferentes sectores de la industria.

En 2018, se desarrolló **MAINTENART®**, un sistema que utiliza IA para detectar posibles fallas en equipos e infraestructura. Aunque se pensó inicialmente para Centrales Hidroeléctricas, puede aplicarse en otras industrias. La prueba piloto se realizó en la Central de CACHEUTA.

Entre 2019 y 2021, se completó el desarrollo de DMSI, un sistema que predice el comportamiento de la red eléctrica ante variaciones de tensión producidas por energías renovables. La prueba piloto se llevó a cabo en EDESTE, que cuenta con un parque solar fotovoltaico.

En 2023 se trabajó con ISCAMEN en un sistema para reconocer y contar insectos (mosca del Mediterráneo) a partir de imágenes de trampas automáticas.

En 2024 se colaboró con Aeronáutica Mendoza S.A. (AEMSA) en un modelo para evaluar la eficiencia de la lucha antigranizo.

Ese mismo año se avanzó en una nueva versión de **MAINTENART®**, orientada a parques solares fotovoltaicos usando imágenes térmicas tomadas desde drones para detectar anomalías en paneles.

Actualmente se sigue ampliando MAINTENART® y mejorando su interfaz.

Durante 2025 el área comenzó a enfocarse más en identificar posibles aplicaciones internas de la IA dentro de IMPSA

Hoy se está trabajando en las siguientes iniciativas:

- **Gestión de documentación interna:** Desarrollo de herramientas basadas en modelos de lenguaje que permitan consultar documentación interna en lenguaje natural de manera similar a CHATGPT.
- **Extracción de información de pliegos de licitaciones:** uso de modelos de lenguaje para identificar y extraer automáticamente datos relevantes de los pliegos.
- **Extracción de datos de facturas:** herramienta que analiza facturas (PDF o imagen), extrae la información importante y la envía a SAP para su contabilización.

Para fines de 2025 se está organizando un taller dirigido al área de Ingeniería, con el objetivo de mostrar posibles usos de la IA, despertar interés y recopilar ideas para futuros proyectos conjuntos.

Compliance

Durante el ejercicio, el área de Compliance llevó adelante diversas iniciativas estratégicas orientadas a fortalecer la cultura de integridad y transparencia en la organización.

Se realizó una exhaustiva revisión y actualización de la documentación del programa de compliance en conjunto con los nuevos accionistas, proceso que permitió alinear las expectativas de gobierno corporativo y robustecer los estándares de la Sociedad conforme a las mejores prácticas del sector.

En materia de gestión de comunicaciones sensibles, se diseñaron e implementaron protocolos especializados para el tratamiento de temas críticos, fortaleciendo los canales de reporte y garantizando la confidencialidad en el manejo de información relevante para la organización. Estos planes de comunicación interna representan un avance significativo en la prevención y gestión proactiva de situaciones que requieren un abordaje diferenciado.

El área mantuvo una participación activa en proyectos de colaboración institucional con actores clave del ecosistema público y privado. En articulación con la Fundación Nuestra Mendoza, se contribuyó al desarrollo del proyecto de ley sobre acceso a la información pública, aportando experiencia técnica desde la perspectiva de compliance y transparencia corporativa.

Asimismo, se estableció una colaboración con el Municipio de Guaymallén en materia de transparencia en obras públicas, compartiendo mejores prácticas en integridad y rendición de cuentas. Esta iniciativa consolidó el compromiso de IMPSA con el fortalecimiento de la transparencia en las relaciones institucionales y en la gestión pública.

A pesar de haber sido un año de consolidación, el trabajo realizado permitió avanzar en iniciativas estratégicas que refuerzan el compromiso de IMPSA con la ética corporativa, la transparencia y el desarrollo sostenible de nuestra comunidad.

Relaciones Institucionales y Comunicación

El área de Relaciones Institucionales y Comunicación cumple una función clave en la construcción y cuidado de la reputación corporativa, gestionando vínculos estratégicos con los principales grupos de interés. Su labor consiste en planificar e implementar comunicaciones que reflejen los mensajes de la organización y respondan a las expectativas de clientes, colaboradores, inversores, reguladores y la comunidad.

Coordina la relación con los medios de prensa y promueve un diálogo transparente mediante comunicados y eventos estratégicos.

De manera transversal, analiza tendencias políticas, económicas y sociales para anticipar riesgos y detectar oportunidades.

Relaciones con la comunidad

En un mundo cada vez más interconectado y consciente de la sostenibilidad, la relación entre las empresas y las comunidades es clave para el progreso de la sociedad. Es en ese marco que desde IMPSA trabajamos en generar vínculos que beneficien tanto a las empresas como a las comunidades, generando un impacto económico, social y ambiental.

Participación en eventos estratégicos

Participamos en los eventos locales e internacionales más importantes del mundo: la exposición anual de la American Association of Port Authorities (AAPA), el encuentro más relevante del sector portuario en Norteamérica, realizado en Canadá; y Clean Currents 2025 en Pittsburgh, la conferencia y feria comercial oficial de la Asociación Nacional de Energía Hidroeléctrica. También fuimos parte, junto a INVAP, CNEA, Dioxitek, y Nucleoeléctrica Argentina, de la World Nuclear Exhibición 2025. A nivel nacional, estuvimos en la Expo Foro Mendoza Industrial 2025, en el Energía Summit desarrollado en Buenos Aires, y al 2° Congreso de Ciencia, Tecnología e Innovación para la Defensa Nacional; en el panel “Hidrógeno verde: y el posicionamiento de Uruguay como hub”, del “Energía Summit '25- El futuro energético de Uruguay”; y en el Ambassador Welcome Event organizado por la AMCHAM.

También nos sumamos a la iniciativa regional del Cluster de Energía, Minería y Petróleo.

Relaciones con las cámaras sectoriales

IMPSA fortalece el intercambio de buenas prácticas y oportunidades de crecimiento y colaboración estratégica, a través de su participación en iniciativas de las Cámaras Empresariales de las que forma parte: la Asociación de Industriales Metalúrgicos de la

Provincia de Mendoza (ASINMET), la Cámara de Comercio de Estados Unidos en Argentina (AMCHAM), la Cámara de Industriales de Proyectos e Ingeniería de Bienes de Capital (CIPIBIC) y el Consejo de Administración de la Fundación de la Universidad Nacional de Cuyo (FUNC).

Visitas al Centro de Desarrollo Tecnológico

Como todos los años recibimos grupos de estudiantes de escuelas técnicas y universidades porque tenemos la convicción de que abrir las puertas a la comunidad educativa es una oportunidad para que las nuevas generaciones adquieran una visión diferente y complementaria a la del contenido teórico que aprenden en las aulas. Estas instancias fortalecen nuestro vínculo con la comunidad y reflejan nuestro compromiso con la educación y el desarrollo del talento futuro. En este contexto, recibimos durante el presente año a estudiantes de diferentes instituciones, entre ellas: Universidad de Mendoza, Universidad del Litoral, Universidad Nacional de Cuyo (UNCuyo), UTN San Rafael, Escuela Técnicas Industrial Emilio Civit, ENET, Instituto Tecnológico Universitario (ITU), Escuela Ejército de los Andes y Escuela Francisca Godoy de Molina.

Recibimos además la visita de diferentes empresas, autoridades y funcionarios: el Gobernador y la vicegobernadora de la provincia de Mendoza, la encargada de negocios de la Embajada de Estados Unidos en Argentina; el embajador de la República de Panamá, el embajador de la República de Portugal, el representante del Fondo Monetario Internacional, el director del Instituto Balseiro, Nucleoeléctrica S.A, INVAP, UIA Joven junto al presidente de UIA, ADIMRA, ASINMET y CFI entre otros.

Recursos Humanos

En IMPSA, continuamos fortaleciendo las prácticas que nos permiten desarrollar y acompañar a nuestra gente, consolidando un modelo de gestión basado en el respeto y el crecimiento continuo.

La salud y el bienestar siguieron siendo pilares fundamentales para el área. A lo largo del 2025 se llevaron adelante diversas iniciativas preventivas y de concientización dirigidas a promover el cuidado integral de nuestra gente. Estas acciones aportaron información clave y herramientas prácticas para acompañar la salud de los colaboradores, reafirmando nuestro compromiso con un entorno laboral seguro y saludable.

En materia de desarrollo y formación, profundizamos nuestro trabajo en las alianzas con instituciones educativas de nivel técnico y universitario. A través del Programa de Prácticas Profesionalizantes, recibimos nuevamente a estudiantes que enriquecieron su formación en nuestros espacios de trabajo, incorporando conocimientos reales de la industria. Como parte de esta experiencia formativa, se ofrecieron instancias de orientación profesional destinadas a fortalecer su preparación para el mercado laboral, brindándoles herramientas para proyectar sus próximos pasos y motivándolos a seguir avanzando en su trayectoria académica y profesional.

En el mismo sentido, continuamos impulsando las capacitaciones internas como eje estratégico para el desarrollo del talento. A lo largo del año se llevaron adelante formaciones en todas las áreas de la Sociedad, poniendo especial enfoque en la transferencia de conocimientos, desde los niveles más experimentados. Esta práctica nos permitió seguir construyendo equipos sólidos, colaborativos y competitivos, promoviendo una cultura de aprendizaje continuo que fortalece la excelencia técnica y operativa de IMPSA.

Durante el 2025 también se priorizó el crecimiento profesional dentro de la organización. Reforzamos las oportunidades de desarrollo interno, promoviendo que los propios colaboradores puedan explorar nuevos desafíos, ampliar sus capacidades y proyectar su carrera dentro de la Sociedad. Este enfoque, siempre presente en nuestra gestión, tomó mayor protagonismo este año, consolidando nuestra convicción de que el talento interno es uno de los motores más valiosos para impulsar el futuro de IMPSA.

Mirando hacia adelante, seguimos comprometidos con la mejora continua, el desarrollo de nuestra gente y la generación de condiciones que permitan a cada colaborador crecer, aprender y aportar su mejor versión. Las prácticas fortalecidas durante este año nos permiten proyectar un 2026 con bases firmes y una visión compartida orientada al crecimiento organizacional sostenible.

Palabras finales

Deseamos agradecer el compromiso asumido en este último año por parte de nuestros colaboradores, proveedores, clientes, instituciones públicas, entidades financieras y accionistas, teniendo por delante un 2026 con grandes desafíos y oportunidades que enfrentaremos con vuestra ayuda para lograr mejores resultados y alcanzar el crecimiento esperado.



PRESIDENTE