



**Estados Contables al 31 de diciembre de 2025  
junto con el informe de auditor independiente**

## **MEMORIA ANUAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO INICIADO EL 1° DE ENERO DE 2025 Y FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, el Directorio de Horcrisa S.A.U tiene el agrado de dirigirse a los señores Accionistas, somete a consideración de la Asamblea Ordinaria de Accionistas la Memoria, los Estados Financieros con sus notas respectivas, correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

### **Entorno macroeconómico**

Durante el año 2025, la economía argentina consolidó un proceso de recuperación tras la recesión del año previo. Se estima que el Producto Interno Bruto (PIB) cerró el año con un crecimiento de entre 4,4% y 5,0%. A diferencia de 2024, el dinamismo fue impulsado por la inversión privada, el consumo y la recuperación de sectores clave como el agro, la energía y la minería.

Respecto a la balanza comercial, Argentina mantuvo su tendencia superavitaria. En diciembre de 2025, el superávit comercial fue de USD 1.892 millones, lo que representa un incremento respecto al mismo mes del año anterior. El saldo acumulado a septiembre de 2025 ya superaba los USD 6.400 millones, a pesar del fuerte repunte de las importaciones necesario para sostener el crecimiento de la actividad.

En lo que respecta a la inflación, la desinflación se profundizó significativamente y alcanzó durante 2025 el 31,55%, convirtiéndose en la cifra más baja de los últimos ocho años. Esta desaceleración fue resultado de la continuidad del equilibrio fiscal y una política monetaria restrictiva, permitiendo que las tasas de interés reales se tornan positivas.

### **El sector de la construcción**

A diferencia de la fuerte caída registrada en 2024, la industria de la construcción mostró una notable resiliencia y rebote. El Indicador Sintético de la Actividad de la Construcción (ISAC), que mide la evolución de la demanda de un conjunto representativo de insumos requeridos en el sector, en diciembre 2025 registró un aumento de 2,9% respecto a diciembre 2024, y un aumento en el año acumulado del 6,3%.

### **La actividad de la Sociedad y la industria**

Buenos Aires es el mercado de RMX (Hormigón Elaborado) más grande de Argentina, representando aproximadamente 4,5 millones de m<sup>3</sup> por año o el 45% del volumen nacional. Durante el 2025 la Sociedad comercializó un total en volumen de 186,552 m<sup>3</sup> de Hormigón. Las ventas del ejercicio 2025 disminuyeron un 12% respecto del ejercicio inmediato anterior, ambas reexpresadas en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2025 de acuerdo a lo informado en nota 2.3 a los estados financieros.

El resultado antes del impuesto a las ganancias alcanzó una pérdida de \$2.663 millones de pesos argentinos. El impacto neto por impuesto a las ganancias arrojó una ganancia de \$274 millones de pesos argentinos.

## **EL DIRECTORIO**

**HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Número de Registro en la Inspección  
General de Justicia Nº 5111 del Libro 14 de S.A.

**ESTADOS CONTABLES  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre

Período económico iniciado el 1° de enero de 2025

**Actividad Principal:**

Elaboración y Dosificación de Hormigón

Inscripciones en el Registro Público de Comercio	Del Estatuto:	8 de marzo de 2001
	De las Modificaciones:	26 de abril de 2001 6 de mayo de 2025
	Fecha de Vencimiento del Estatuto:	8 de marzo de 2100

**Composición del Capital (Nota 5):**

Cantidad de acciones	Valor nominal unitario	Nº de Votos que otorga c/u	Suscripto \$	Integrado \$
174.000.000	\$ 10	1	1.740.000.000	1.740.000.000

**HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre  
Comparativo con el ejercicio anterior

<b>ACTIVO</b>		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Caja y Bancos	(Nota N° 4.1)	241.639.525	253.582.346
Inversiones financieras	(Nota N° 4.2 y Anexo VI)	660.000.000	315.797.234
Cuentas por cobrar a clientes en moneda	(Nota N° 4.3)	3.758.325.627	2.205.613.322
Créditos impositivos	(Nota N° 4.4)	1.417.718.530	1.367.619.078
Otras cuentas por cobrar en moneda	(Nota N° 4.5)	831.728.040	985.899.032
Bienes de Cambio	(Nota N° 4.6)	1.181.539.805	1.288.284.168
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>8.090.951.527</b>	<b>6.416.795.180</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Bienes de Uso	(Anexo II)	5.765.150.234	8.615.388.589
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>5.765.150.234</b>	<b>8.615.388.589</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>13.856.101.761</b>	<b>15.032.183.769</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Deudas con proveedores de bienes o servicios	(Nota N° 4.7)	3.542.109.593	4.650.919.418
Deudas en moneda con partes relacionadas	(Nota N° 4.8)	2.961.816.551	-
Deudas laborales y previsionales	(Nota N° 4.9)	571.845.370	556.045.583
Deudas fiscales	(Nota N° 4.10)	117.610.367	198.307.950
Préstamos y otros pasivos financieros	(Nota N° 4.11)	16.241.076	176.276.590
Otras deudas en moneda	(Nota N° 4.12)	274.925.245	181.308.960
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>7.484.548.202</b>	<b>5.762.858.501</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Préstamos y otros pasivos financieros	(Nota N° 4.11)	-	4.921.340
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>-</b>	<b>4.921.340</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>7.484.548.202</b>	<b>5.767.779.841</b>
<b>PATRIMONIO NETO (SEGÚN ESTADO RESPECTIVO)</b>		<b>6.371.553.559</b>	<b>9.264.403.928</b>
<b>TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO NETO</b>		<b>13.856.101.761</b>	<b>15.032.183.769</b>

Las notas y anexos a los estados contables adjuntos son parte integrante de estos estados.  
Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

**HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre  
Comparativo con el ejercicio anterior

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>VARIACIONES DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</b>		
Efectivo y sus equivalentes al inicio del ejercicio	253.582.346	815.019.476
Efectivo y sus equivalentes al cierre del ejercicio	241.639.525	253.582.346
<b>DISMINUCIÓN NETO DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</b>	<b><u>(11.942.821)</u></b>	<b><u>(561.437.130)</u></b>
<b>CAUSAS DE LA VARIACIÓN DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</b>		
<b><u>Actividades operativas</u></b>		
Resultado del ejercicio	(2.388.839.933)	(3.124.887.146)
Amortizaciones	2.046.973.308	258.216.485
<b><u>Cambios en Activos y Pasivos Operativos</u></b>		
(Aumento) / Disminución Cuentas por cobrar a clientes en moneda	(1.552.712.305)	1.981.409.568
Aumento Créditos impositivos	(50.099.452)	-
Disminución / Disminución Otras cuentas por cobrar en moneda	154.170.992	382.567.230
Disminución / (Aumento) Bienes de Cambio	106.744.363	(769.403.298)
Disminución / Disminución Deudas con proveedores de bienes o servicios	(1.108.809.825)	(1.340.807.025)
Aumento Deudas en moneda con partes relacionadas	2.961.816.551	-
Aumento / Aumento Deudas laborales y previsionales	15.799.787	20.975.198
Disminución / Disminución Deudas fiscales	(80.697.583)	(1.362.526.133)
(Disminución) / Aumento Préstamos y otros pasivos financieros	(164.956.854)	20.065.872
Aumento / (Disminución) Otras deudas en moneda	93.616.285	(84.363.654)
<b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas</b>	<b><u>33.005.334</u></b>	<b><u>(4.018.752.903)</u></b>
<b><u>Actividades de inversión</u></b>		
(Aumento) / Disminución Inversiones	(344.202.766)	317.737.826
Compra / Ventade Bienes de Uso	803.265.047	3.139.577.947
<b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades de inversión</b>	<b><u>459.062.281</u></b>	<b><u>3.457.315.773</u></b>
<b><u>Flujo de efectivo de las actividades de financiación</u></b>		
Aumento de capital	344.780.663	-
Distribución de dividendos	(848.791.099)	-
<b>Total de las actividades de financiación</b>	<b><u>(504.010.436)</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>DISMINUCIÓN NETO DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</b>	<b><u>(11.942.821)</u></b>	<b><u>(561.437.130)</u></b>

Las notas y anexos a los estados contables adjuntos son parte integrante de estos estados.  
Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

  
WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

**HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

**ESTADO DE RESULTADOS ESPECIAL****AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**


Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre  
Comparativo con el ejercicio anterior

		<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Ventas de bienes		31.293.709.974	35.576.822.688
Costo de los bienes vendidos	(Anexo III)	(22.088.071.642)	(37.389.856.708)
<b>Resultado bruto</b>		<b><u>9.205.638.332</u></b>	<b><u>(1.813.034.020)</u></b>
Gastos de comercialización	(Anexo I)	(6.168.751.507)	(591.664.533)
Gastos de administración	(Anexo I)	(5.558.864.089)	(615.841.400)
<b>Subtotal gastos</b>		<b><u>(11.727.615.596)</u></b>	<b><u>(1.207.505.933)</u></b>
Resultados financieros y por tenencia	(Nota N° 6)	(518.495.359)	(98.714.695)
RECPAM		(576.813.684)	(421.965.660)
Pérdidas por desvalorización		(202.355.662)	-
Otros ingresos	(Nota N° 7)	1.156.300.947	416.333.162
<b>Resultado antes del impuesto a las ganancias</b>		<b><u>(2.663.341.022)</u></b>	<b><u>(3.124.887.146)</u></b>
Impuesto a las ganancias		274.501.089	-
<b>Resultado del período</b>		<b><u>(2.388.839.933)</u></b>	<b><u>(3.124.887.146)</u></b>

Las notas y anexos a los estados contables adjuntos son parte integrante de estos estados.  
Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

  
WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

**HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre  
Comparativo con el ejercicio anterior

Cuenta Principal	CAPITAL				RESERVAS		Resultados no Asignados	Total Patrimonio Neto al 31/12/2025	Total Patrimonio Neto al 31/12/2024
	Capital Social	Ajuste al Capital	Aportes no capitalizados	Total	Legal	Facultativa			
Saldos al inicio del ejercicio	12.000	15.964.486	2.216.172.833	2.232.149.319	2.604.964	10.125.854.670	(3.096.205.025)	9.264.403.928	12.389.291.074
Aportes capitalizados	1.684.677.852	483.554.327	(2.216.172.833)	(47.940.654)	-	-	321.535.457	273.594.803	-
Aumento de capital	55.310.148,00	15.875.712	-	71.185.860	-	-	-	71.185.860	-
<u>Asamblea de accionistas:</u>									
- Constitución/Aumento Reserva Facultativa	-	-	-	-	-	(2.774.669.568)	2.774.669.568	-	-
- Distribución Dividendos	-	-	-	-	-	(848.791.099)	-	(848.791.099)	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(2.388.839.933)	(2.388.839.933)	(3.124.887.146)
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<b>1.740.000.000</b>	<b>515.394.525</b>	<b>-</b>	<b>2.255.394.525</b>	<b>2.604.964</b>	<b>6.502.394.003</b>	<b>(2.388.839.933)</b>	<b>6.371.553.559</b>	<b>9.264.403.928</b>

Las notas y anexos a los estados contables adjuntos son parte integrante de estos estados.  
Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104


**COSTO DE PRODUCCIÓN Y GASTOS POR NATURALEZA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre  
Comparativo con el ejercicio anterior

RUBROS	Gastos Vinculados al Costo	Gastos de Administración	Gastos de Comercialización	Total al 31/12/2025	Total al 31/12/2024
Sueldos, vacaciones y SAC	1.668.851.779	1.740.317.659	191.344.523	3.600.513.961	3.178.706.658
Flete, movilidad y viaticos	820.354.486	12.484.750	2.421.434.868	3.254.274.104	6.241.373.000
Amortizaciones	-	2.046.973.308	-	2.046.973.308	2.580.052.108
Gastos de mantenimiento	474.648.498	569.186	504.209.976	979.427.660	1.627.359.796
Peaje	244.493.127	-	688.734.213	933.227.340	310.040.096
Gastos varios	177.768.189	400.342.485	-	578.110.674	339.284.690
Subcontrataciones	323.832.292	-	247.614.277	571.446.569	272.719.932
Honorarios	142.334.294	165.652.228	256.919.488	564.906.010	183.475.183
Servicios	-	564.390.874	-	564.390.874	-
Ingresos Brutos	-	-	557.922.280	557.922.280	607.491.460
Cargas Sociales	441.361.038	84.178.143	-	525.539.181	1.011.575.907
Combustible	4.032.407	506.311	464.620.916	469.159.634	1.956.240.564
Impuestos, Tasas y Contribuciones	-	-	339.927.086	339.927.086	168.196.788
Seguridad e higiene	-	-	238.847.989	238.847.989	217.223.039
Seguros	22.035.849	198.293.848	2.238.163	222.567.860	383.172.069
Patentes	84.624.033	-	136.681.449	221.305.482	195.521.445
Gastos al personal	97.337.321	38.618.078	51.014.718	186.970.117	73.644.814
Alquileres	70.215.463	114.880.926	-	185.096.389	19.750.631
Seguridad	135.461.680	39.724.612	-	175.186.292	142.392.133
Gratificación	124.714.706	-	-	124.714.706	8.102.675
Gastos de instalaciones	78.561.264	-	24.223.804	102.785.068	93.357.246
Gastos de Importación	1.136.238	77.571.827	-	78.708.065	84.892.290
Intereses perdidos	-	50.996.248	-	50.996.248	169.023.659
Leasing	30.092.937	-	12.179.501	42.272.438	136.181.065
Ajuste valor residual bienes de uso	40.213.740	-	-	40.213.740	-
Comisiones y Aranceles de Tarjetas	-	-	28.598.576	28.598.576	1.135.148
Servicios Públicos, Internet y Telefonía	12.519.850	15.157.828	-	27.677.678	-
Juicios	25.726.835	-	-	25.726.835	6.138.345
Equipos de protección personal	21.362.619	-	-	21.362.619	-
Herramientas	19.775.231	-	-	19.775.231	-
Gastos muebles y útiles	13.063.700	3.132.574	-	16.196.274	-
Publicidad y Propaganda	-	3.971.325	1.894.271	5.865.596	173.321.958
Gastos de computación	-	1.047.701	-	1.047.701	-
Donaciones	-	-	345.409	345.409	1.365.817
Tasa judicial	-	54.178	-	54.178	-
Fiscalización	-	-	-	-	6.333.745
Multas	-	-	-	-	2.445.056
Impuesto país	-	-	-	-	161.481.547
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>5.074.517.576</b>	<b>5.558.864.089</b>	<b>6.168.751.507</b>	<b>16.802.133.172</b>	<b>20.351.998.864</b>
<b>Total al 31/12/2024</b>	<b>19.144.492.931</b>	<b>615.841.400</b>	<b>591.664.533</b>	<b>-</b>	<b>20.351.998.864</b>

Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

  
WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230  
Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

**HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
 Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

ANEXO II

**BIENES DE USO****AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**


Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre  
 Comparativo con el ejercicio anterior

Cuenta Principal	Valor de origen al inicio del ejercicio	Altas	Bajas	Al cierre	Amortizaciones				Valor Residual al 31/12/2025	Valor Residual al 31/12/2024
					Acumuladas	Bajas	Del período	Al cierre		
Rodados	18.079.217.898	-	6.358.868.159	11.720.349.739	14.729.811.559	5.364.947.148	1.050.743.813	10.415.608.224	1.304.741.515	3.349.406.339
Instalaciones	2.583.191.160	-	-	2.583.191.160	2.063.717.132	-	120.841.521	2.184.558.653	398.632.507	519.474.028
Maquinarias y Equipos	12.466.267.309	80.841.898	1.146.519.008	11.400.590.199	7.793.430.134	1.074.347.029	845.103.017	7.564.186.122	3.836.404.077	4.672.837.175
Muebles y útiles	371.401.975	508.733	-	371.910.708	310.736.661	-	19.235.801	329.972.462	41.938.246	60.665.314
Herramientas	58.856.303	1.399.389	-	60.255.692	45.850.570	-	11.049.156	56.899.726	3.355.966	13.005.733
Obras en curso	-	180.077.923	-	180.077.923	-	-	-	-	180.077.923	-
<b>Total Bienes de Uso al 31/12/2025</b>	<b>33.558.934.645</b>	<b>262.827.943</b>	<b>7.505.387.167</b>	<b>26.316.375.421</b>	<b>24.943.546.056</b>	<b>6.439.294.177</b>	<b>2.046.973.308</b>	<b>20.551.225.187</b>	<b>5.765.150.234</b>	<b>8.615.388.589</b>
<b>Total Bienes de Uso al 31/12/2024</b>	<b>39.935.685.356</b>	<b>1.873.222.619</b>	<b>8.249.973.330</b>	<b>33.558.934.645</b>	<b>27.922.502.336</b>	<b>5.559.008.388</b>	<b>2.580.052.108</b>	<b>24.943.546.056</b>	-	<b>8.615.388.589</b>

Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
 Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
 Contador Público  
 C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
 Por Comisión Fiscalizadora

  
 WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
 CPCECABA T°1 - F°230

Adrián Marcos Seidler  
 Socio  
 Contador Público Nacional (U.B.A.)  
 C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

**HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

**ANEXO III**

**COSTO DE LOS BIENES VENDIDOS**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**


Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre  
Comparativo con el ejercicio anterior

<b>RUBROS</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
1) Existencia al Comienzo del Ejercicio	1.288.284.168	518.880.871
2) Compras del Ejercicio	16.910.622.830	19.014.767.074
3) Resultado por tenencia	(3.813.127)	-
4) Gastos de producción	5.074.517.576	19.144.492.931
Menos:		
5) Existencia al Final del Ejercicio	1.181.539.805	1.288.284.168
<b>Costo de los bienes vendidos</b>	<b>22.088.071.642</b>	<b>37.389.856.708</b>

Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

  
WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230  
Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

**HORCRISA S.A.U.**  
Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

**ANEXO IV**

**ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre  
Comparativo con el ejercicio anterior

Componente del Rubro	Moneda Extranjera		Tipo de Cambio al Cierre	Monto en pesos al 31/12/2025	Monto en pesos al 31/12/2024
	Monto	Clase			
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
Banco Macro C/C en USD	66.963	Dólar	1.457	97.565.206	18.455.199
Banco Santander C/C en USD	1.389	Dólar	1.457	2.024.400	588.852
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>				<b>99.589.606</b>	<b>19.044.051</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Proveedores del Exterior	67.849	Dólar	1.455	98.720.528	-
Proveedores del exterior del grupo	372.988	Dólar	1.455	542.697.540	-
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>				<b>641.418.068</b>	<b>-</b>

Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

  
WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

**HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

**ANEXO V**

**ACTIVOS Y PASIVOS POR VENCIMIENTO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**


Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre

Plazo	Activo			Pasivo					
	Cuentas por cobrar a clientes en moneda (Nota N° 4.3) \$	Créditos Impositivos (Nota N° 4.4) \$	Otras cuentas por cobrar en moneda (Nota N° 4.5) \$	Deudas con proveedores de bienes o servicios (Nota N° 4.7) \$	Deudas en moneda con partes relacionadas (Nota N° 4.8)	Deudas laborales y previsionales (Nota N° 4.9) \$	Deudas Fiscales (Nota N° 4.10) \$	Préstamos y otros pasivos financieros (Nota N° 4.11) \$	Otras deudas en moneda (Nota N° 4.12) \$
Con plazo:									
Vencido:									
- Hasta 3 meses	1.154.162.817	-	-	2.486.191.790	542.697.540	-	-	-	-
- De 3 a 6 meses	57.636.880	-	-	55.603.225	-	-	-	-	-
- De 6 a 9 meses	-	-	-	35.885.047	-	-	-	-	-
- De 9 a 12 meses	-	-	-	1.507.467	-	-	-	-	-
- De 1 a 5 años	-	-	-	55.905.126	-	-	-	-	-
A vencer:									
- Hasta 3 meses	2.546.525.930	1.417.718.530	831.728.040	907.016.938	2.419.119.011	571.845.370	117.610.367	15.305.807	274.925.245
- De 3 a 6 meses	-	-	-	-	-	-	-	935.269	-
<b>Total a vencer</b>	<b>2.546.525.930</b>	<b>1.417.718.530</b>	<b>831.728.040</b>	<b>907.016.938</b>	<b>2.419.119.011</b>	<b>571.845.370</b>	<b>117.610.367</b>	<b>16.241.076</b>	<b>274.925.245</b>
<b>Total con plazo</b>	<b>3.758.325.627</b>	<b>1.417.718.530</b>	<b>831.728.040</b>	<b>3.542.109.593</b>	<b>2.961.816.551</b>	<b>571.845.370</b>	<b>117.610.367</b>	<b>16.241.076</b>	<b>274.925.245</b>
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>3.758.325.627</b>	<b>1.417.718.530</b>	<b>831.728.040</b>	<b>3.542.109.593</b>	<b>2.961.816.551</b>	<b>571.845.370</b>	<b>117.610.367</b>	<b>16.241.076</b>	<b>274.925.245</b>

Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

  
WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

**HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

**ANEXO VI**

**INVERSIONES CORRIENTES  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**


Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre

<b>Denominación y características de los valores y de los entes emisores</b>			<b>Valor de Mercado al 31/12/2025</b>
<u>INVERSIONES CORRIENTES</u>			
	<u>Cantidad</u>	<u>Cotización</u>	
Fondo Común de Inversión Super Ahorro \$	37.990.889,78	17,3726	660.000.000
<b><u>Total inversiones corrientes</u></b>			<b><u>660.000.000</u></b>

Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

  
WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230  
Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

**HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

**ANEXO VII**

**TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Expresado en moneda homogénea (en pesos) a moneda de cierre

<b>Parte relacionada</b>	<b>Tipo de Transacción</b>	<b>Compras al 31/12/2025</b>	<b>Deudas en moneda al 31/12/2025</b>
HOLCIM (Argentina) S.A.	Compras de bienes de cambio	4.743.456.611	2.419.119.011
HOLCREST S.A.S.	Servicios	560.505.767	542.697.540

Informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 extendido por separado.

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## **HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

### **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Comparativo con el ejercicio anterior - Cifras expresadas en moneda homogénea

#### **1. Naturaleza y objeto**

Con fecha 5 de mayo de 2025 Holcim (Argentina) S.A. adquirió el 100% del capital social y votos de Horcrisa S.A. A raíz de quedar la Sociedad bajo el control de un único accionista, se decidió modificar el estatuto social a efectos, entre otros aspectos, de adoptar la forma de Sociedad Anónima Unipersonal (S.A.U.), incluyendo la adecuación de la sigla incluida en su denominación.

La sociedad tiene por objeto la elaboración y dosificación de Hormigón.

#### **2. Notas generales**

##### **2.1. Bases de preparación de los estados contables**

Los presentes estados contables están expresados en pesos en moneda homogénea de cierre (Nota 2.3.) y han sido preparados de conformidad con la Resolución Técnica N° 54 - T.O. RT 59 y modificatorias -, (RT 54), emitida por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), adoptada por la Resolución P. N° 460/2024 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA).

Esta resolución fue aplicada por la entidad a partir del 1 de enero de 2025, utilizando el enfoque retroactivo simplificado, sin generar efectos en el reconocimiento, medición y presentación, excepto por las modificaciones en los nombres de ciertos rubros.

##### **2.2. Clasificación de la entidad**

De acuerdo con lo establecido por la referida norma, la entidad no reviste el carácter de entidad pequeña ni mediana, clasificando como " restante entidad".

##### **2.3. Unidad de medida**

##### **Información general**

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea a la fecha de cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la RT 54, en virtud de haberse determinado la existencia de un contexto de alta inflación.



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## **HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

### **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

#### **AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Comparativo con el ejercicio anterior - Cifras expresadas en moneda homogénea

Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales al cierre del ejercicio anterior y de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo, por el ejercicio económico finalizado en esa fecha (ver Nota 2.5). Dichas cifras han sido expresadas en moneda de cierre del presente ejercicio, de acuerdo con lo señalado en el párrafo siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que el ajuste practicado modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio comparativo.

#### **Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre**

A efectos de expresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, la entidad deberá, entre otras cosas:

- Determinar el momento de origen de las partidas (o el momento de su último ajuste, según corresponda).
- Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto se utiliza el índice de precios FACPCE. La variación del índice utilizado para el ajuste de los estados contables ha sido del 31,55 % en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.
- Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre. A este respecto, las partidas que deberán ajustarse serán aquellas que no estén expresadas en moneda de cierre.

La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de las ganancias y pérdidas derivadas del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio finalizado el 31 diciembre de 2025. Tales ganancias y pérdidas se exponen en el rubro RECPAM del Estado de Resultados.

#### **2.4. Uso de estimaciones en la preparación de los presentes estados contables**

La preparación de estados contables requiere que el órgano de administración de la entidad realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y los activos y pasivos contingentes revelados a la fecha de cierre, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio finalizado el 31 diciembre de 2025. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

Las estimaciones que tienen un riesgo significativo de causar ajustes al importe de los activos y pasivos durante el ejercicio se detallan a continuación:



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## **HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

### **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Comparativo con el ejercicio anterior - Cifras expresadas en moneda homogénea

#### Impuesto a las ganancias corriente y diferido

La entidad evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones impositivas respecto a situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación considerando la probabilidad de que la autoridad fiscal acepte cada tratamiento, y, en caso de corresponder, registra provisiones impositivas para reflejar el efecto de la incertidumbre para cada tratamiento en función del importe que estima se deberá pagar a las autoridades fiscales.

Si el resultado fiscal final con respecto a los tratamientos inciertos es diferente de los importes que se reconocieron, tales diferencias tendrán efecto sobre el impuesto a las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio finalizado el 31 diciembre de 2025 en que se realice tal determinación.

El activo por impuesto diferido se revisa en cada cierre de ejercicio y se reduce en función de la probabilidad de que la base imponible sea suficiente y esté disponible para permitir que estos activos sean recuperados total o parcialmente. Al evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, se considera si es probable que alguno o todos los activos por impuesto diferido no se realicen. La realización de activos por impuesto diferido depende de la generación de ganancias imponibles futuras en los ejercicios en los cuales estas diferencias temporarias sean deducibles. La entidad considera la reversión programada de los pasivos por impuesto diferido, las ganancias imponibles futuras proyectadas y las estrategias de planificación impositivas para realizar esta evaluación. La generación de ganancias imponibles en el futuro podría diferir de la estimada afectando la deducibilidad de los activos por impuesto diferido.

#### **2.5. Información comparativa**

Se han reclasificado ciertas cifras patrimoniales, y realizado ciertos ajustes sobre ellas, como también nuevas revelaciones con motivo de los cambios en las políticas contables mencionadas en la Nota 2.1.

#### **2.6. Libros rubricados**

A la fecha de emisión de los presentes estados contables, los libros Inventario y Balances y Diario se encuentran transcritos hasta el 30 de junio de 2025, encontrándose pendiente la transcripción correspondiente a los meses de julio a diciembre de 2025.

### **3. Políticas contables sobre criterios de medición**

#### **3.1. Activos y pasivos en moneda extranjera**

Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido medidos al tipo de cambio correspondiente a la fecha de cierre de los estados contables.



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## **HORCRISA S.A.U.**

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

### **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Comparativo con el ejercicio anterior - Cifras expresadas en moneda homogénea

#### **3.2. Caja y bancos**

El efectivo disponible y los saldos en bancos han sido medidos por su importe nominal.

#### **3.3. Inversiones financieras**

Los fondos comunes de inversión han sido medidos a su valor razonable en base a su valor de cotización de cada cuotaparte vigente al cierre de cada ejercicio.

#### **3.4. Cuentas por cobrar a clientes en moneda, Créditos impositivos, Otras cuentas por cobrar en moneda**

Las cuentas por cobrar a clientes en moneda, créditos impositivos, y las otras cuentas por cobrar en moneda, se miden a valor nominal de las sumas de dinero a recibir, los cuales no contienen componentes financieros implícitos.

La información adicional sobre el plazo estimado de vencimiento de estos activos, así como las tasas de interés que devengan, en caso de corresponder, se expone en el Anexo V.

#### **3.5. Bienes de cambio**

El rubro está compuesto por Materias primas y Otros bienes los cuales fueron valuados a su costo según precio promedio ponderado, el cual incluye las erogaciones necesarias para poner el bien en condición de ser utilizado económicamente.

#### **3.6. Bienes de uso**

Los bienes de uso están medidos a su costo de adquisición reexpresado de acuerdo a lo indicado en la Nota 2.3, neto de sus depreciaciones acumuladas. Las depreciaciones han sido calculadas sobre los valores reexpresados de los respectivos activos.

Las depreciaciones están calculadas por el método de la línea recta en base a la vida útil estimada de los bienes, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de dicha vida útil.

#### **3.7. Proveedores de bienes y servicios, Deudas fiscales, Deudas laborales y previsionales, y Deudas en moneda con partes relacionadas**

Las deudas con proveedores de bienes y servicios, deudas fiscales, deudas laborales y previsionales, y deudas en moneda con partes relacionadas se miden a valor nominal de las sumas de dinero a entregar, los cuales no contienen componentes financieros implícitos.

#### **3.8. Costo de los bienes vendidos**

El costo de los bienes vendidos se calcula aplicando la técnica de diferencia de inventario considerando la reexpresión de la Nota 2.3.



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## HORCRISA S.A.U.

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Comparativo con el ejercicio anterior - Cifras expresadas en moneda homogénea

#### 3.9. Impuesto a las ganancias

La entidad reconoce el cargo contable por impuesto a las ganancias en base al método del impuesto diferido, el cual considera el efecto de las diferencias temporarias originadas en la distinta base de medición de activos y pasivos según criterios contables e impositivos y de los quebrantos impositivos existentes y créditos fiscales no utilizados susceptibles de deducción de ganancias impositivas futuras, computados considerando la tasa impositiva que se espera esté vigente al momento de su reversión o utilización.

#### 3.10. Cuentas de Capital social y Patrimonio neto

Se encuentran reexpresadas de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.3. La cuenta "Capital" se mantiene a su valor nominal y el ajuste derivado de dicha reexpresión monetaria realizada de acuerdo a la Nota 2.3, se expone en la cuenta de "Ajuste de capital".

#### 3.11. Efectivo y equivalentes de efectivo

A los efectos de la confección del Estado de Flujo de Efectivo se ha considerado como efectivo o su equivalente a los saldos de caja y de las cuentas corrientes bancarias registrados al cierre de cada ejercicio.

### 4. Composición de los principales rubros

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>4.1 Caja y Bancos</b>		
Caja Moneda Nacional	-	168.373.059
Caja Moneda Extranjera	-	46.883.978
Banco Macro C/C en USD (Anexo IV)	97.565.206	18.455.199
Banco Credicoop Coop. C/CLTDO. en Pesos	90.549.966	8.853.421
Banco Santander en Pesos	46.704.479	-
Banco Galicia C/C en Pesos	2.079.925	3.545.788
Banco Santander C/C en USD (Anexo IV)	2.024.400	588.852
Banco Macro C/C en Pesos	1.535.107	491.649
Banco Bind C/C en Pesos	707.039	4.550.889
Banco Provincia C/C en Pesos	473.403	375.839
Banco Nación C/C en pesos	-	1.463.672
	<u><b>241.639.525</b></u>	<u><b>253.582.346</b></u>



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## HORCRISA S.A.U.

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Comparativo con el ejercicio anterior - Cifras expresadas en moneda homogénea

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>4.2 Inversiones financieras</b>		
Fondos comunes de inversión	660.000.000	51.687.728
Inmueble	-	264.109.506
	<u><b>660.000.000</b></u>	<u><b>315.797.234</b></u>
<b>4.3 Cuentas por cobrar a clientes en moneda</b>		
Deudores comerciales	2.604.531.155	1.706.482.547
Previsión para desvalorización de cuentas por cobrar a clientes en moneda	(202.355.662)	-
Valores a depositar	1.142.149.201	472.328.824
Deudores a facturar	210.782.641	-
Anticipo a Proveedores	3.218.292	26.801.951
	<u><b>3.758.325.627</b></u>	<u><b>2.205.613.322</b></u>
<b>4.4 Créditos impositivos</b>		
Activo por impuesto diferido	890.569.215	616.068.125
Retenciones y Percepciones IIGG	359.482.061	368.111.202
Crédito Impuesto a los Débitos y Créditos	92.878.520	121.634.372
IIBB Saldo a Favor	74.695.088	85.721.843
IVA Banco	93.646	-
Anticipo IIGG	-	176.083.536
	<u><b>1.417.718.530</b></u>	<u><b>1.367.619.078</b></u>
<b>4.5 Otras cuentas por cobrar en moneda</b>		
Alquileres a devengar	323.197.580	-
Cuentas particulares	227.762.190	804.417.149
Gastos a recuperar	158.719.994	-
Seguros a devengar	48.468.601	138.294.852
Anticipos de sueldos	40.250.000	-
Causa Linich	17.907.658	23.557.302
Embargos	14.922.017	19.629.729
Otros Créditos	500.000	-
	<u><b>831.728.040</b></u>	<u><b>985.899.032</b></u>
<b>4.6 Bienes de Cambio</b>		
Materias Primas y Otros bienes	1.181.539.805	1.288.284.168
	<u><b>1.181.539.805</b></u>	<u><b>1.288.284.168</b></u>



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## HORCRISA S.A.U.

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Comparativo con el ejercicio anterior - Cifras expresadas en moneda homogénea

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>4.7 Deudas con proveedores de bienes o servicios</b>		
Proveedores	2.441.525.961	4.511.121.352
Acopios de hormigón	1.043.661.434	-
Provisión proveedores	(499.576.662)	-
Cheques Diferidos	385.107.081	83.675.245
Provisión para gastos	25.333.300	-
Proveedores del Exterior (Anexo IV)	98.720.528	-
Anticipos de Clientes	47.337.951	56.122.821
	<u><b>3.542.109.593</b></u>	<u><b>4.650.919.418</b></u>
<b>4.8 Deudas en moneda con partes relacionadas</b>		
Proveedores del grupo	2.419.119.011	-
Proveedores del exterior del grupo (Anexo IV)	542.697.540	-
	<u><b>2.961.816.551</b></u>	<u>-</u>
<b>4.9 Deudas laborales y previsionales</b>		
Cargas Sociales a Pagar	239.630.778	385.895.214
Sueldos a Pagar	219.332.360	166.638.375
Provisión Vacaciones	82.740.633	-
Fondo de desempleo a pagar	18.496.048	-
Sindicato a Pagar	10.184.094	-
Embargo de sueldos	1.461.457	3.511.994
	<u><b>571.845.370</b></u>	<u><b>556.045.583</b></u>
<b>4.10 Deudas fiscales</b>		
Retenciones y Percepciones IIBB CABA a Depositar	54.837.803	54.467.761
IVA a pagar	20.325.411	82.843.800
Tasa de Seguridad e Higiene a pagar	18.361.659	30.630.078
Retenciones IIBB BS AS a Depositar	10.781.163	24.499.677
Retenciones Ganancias a Pagar	9.280.772	5.347.430
Retenciones IVA a Pagar	4.023.559	-
IIBB a Pagar	-	519.204
	<u><b>117.610.367</b></u>	<u><b>198.307.950</b></u>



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## HORCRISA S.A.U.

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Comparativo con el ejercicio anterior - Cifras expresadas en moneda homogénea

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>4.11 Préstamos y otros pasivos financieros</b>		
<b>Corriente</b>		
Préstamos Bancarios a Pagar	16.241.076	176.276.590
	<b><u>16.241.076</u></b>	<b><u>176.276.590</u></b>
<b>No corriente</b>		
Préstamos Bancarios a Pagar	-	4.921.340
	<b><u>-</u></b>	<b><u>4.921.340</u></b>
<b>4.12 Otras deudas en moneda</b>		
Provisión de Facturas a Recibir	195.188.016	-
Seguros a Pagar	57.454.554	-
Honorarios síndicos a pagar	10.987.908	-
Alquileres a Pagar	6.010.232	-
Leasing Rodados	4.784.535	-
Acuerdo conciliatorio a pagar	500.000	-
Patentes a pagar	-	181.308.960
	<b><u>274.925.245</u></b>	<b><u>181.308.960</u></b>

#### 5. Capital social

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 75 de la Resolución N° 6/80 y complementarias de la IGJ, se informa que el capital social al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$ 1.740.000.000, encontrándose a esa fecha suscrito e integrado en su totalidad.

#### 6. Impuesto a las ganancias

El 16 de junio de 2021 se promulgó la ley 27.630, que modifica la ley de impuesto a las ganancias en cuanto a la tasa aplicable a las sociedades. La nueva norma establece escalas progresivas sobre la base de alícuotas marginales, escalonadas en tres segmentos según el nivel de ganancia neta imponible obtenida en cada período fiscal. La alícuota varía entre el 25% y el 35%, y se incluye una retención del 7% a la distribución de dividendos y utilidades. Estas modificaciones tienen vigencia para ejercicios iniciados el 1 de enero de 2021, por lo que son aplicables para la determinación del impuesto anual de la sociedad del ejercicio iniciado el 1 de enero de 2025.



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## HORCRISA S.A.U.

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

#### AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Comparativo con el ejercicio anterior - Cifras expresadas en moneda homogénea

A su vez, a los efectos de determinar los activos y pasivos por impuesto diferido, la sociedad ha aplicado, sobre las diferencias temporarias identificadas, la tasa impositiva que se espera esté vigente al momento de su reversión o utilización, considerando las normas legales sancionadas a la fecha de emisión de estos estados. Esto implica considerar las modificaciones descriptas en el párrafo anterior para la medición de los impuestos diferidos del presente ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025. En particular, los activos y pasivos por impuestos diferidos se midieron utilizando las tasas promedio que se espere aplicar, a la ganancia o a la pérdida fiscal, en los períodos en los que se espere que vayan a revertir las correspondientes diferencias temporarias, o utilizar pérdidas o créditos fiscales.

#### Impuesto diferido

Los impactos fiscales y contables de la referida modificación legal afectaron la medición de los activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos y su efecto se puede resumir en el siguiente cuadro:

	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial impuesto diferido	616.068.125	1.341.572.297
Movimiento del ejercicio	274.501.090	(725.504.172)
<b>Saldo final impuesto diferido</b>	<b>890.569.215</b>	<b>616.068.125</b>

La variación del IPC asciende al 31,55 % en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 por lo que la Sociedad ha calculado el cargo por impuesto a las ganancias considerando el ajuste por inflación impositivo.

#### 7. Resultados financieros y por tenencia

Este rubro se compone según el siguiente detalle:

	31/12/2025	31/12/2024
Rendimientos por Inversiones	127.162.691	117.367.687
Resultado por Tenencia de Materiales	3.813.127	-
Intereses	(110.318.819)	-
Diferencia de cambio	(539.152.359)	(216.082.382)
<b>Total</b>	<b>(518.495.360)</b>	<b>(98.714.695)</b>



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## HORCRISA S.A.U.

Domicilio Legal: Bouchard 680 - Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Número de Registro en la Inspección General de Justicia N° 5111 del Libro 14 de S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

#### AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Comparativo con el ejercicio anterior - Cifras expresadas en moneda homogénea

#### 8. Otros ingresos

Este rubro se compone según el siguiente detalle:

	31/12/2025	31/12/2024
Reintegros ART y Seguros	48.552.483	-
Recupero de Gastos	158.175.013	-
Resultado venta bienes de uso	949.573.451	416.333.162
	<b>1.156.300.947</b>	<b>416.333.162</b>

#### 9. Hechos ocurridos después del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 sobre el que se informa

No existen otros acontecimientos ocurridos entre la fecha de cierre de ejercicio y la emisión de los presentes estados contables que puedan afectar significativamente la situación financiera o los resultados del ejercicio finalizado el 31 diciembre de 2025 que no hayan sido expuestos en las notas a los estados contables.



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T°1 - F°230

Cesar Gustavo Valdez  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

José F. Piccinna  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 86 F° 184  
Por Comisión Fiscalizadora

Adrián Marcos Seidler  
Socio  
Contador Público Nacional (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Al directorio de:  
HORCRISA S.A.U.  
C.U.I.T.: 30-70775068-1  
Domicilio Legal: Bouchard 612 – Piso 12 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

### **Informe sobre los Estados Contables**

#### **Opinión**

He auditado los estados contables adjuntos de HORCRISA S.A.U., que comprenden el Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre de 2025 el Estado de Resultados, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto y el Estado de Flujo de Efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas 1 a 9 y los anexos I a VII.

En mi opinión los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de HORCRISA S.A.U. al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondiente al ejercicio económico terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

#### **Fundamento de la opinión**

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables" de mi informe. Soy independiente de HORCRISA S.A.U. y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA.

Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

#### **Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente**

La Dirección de la Sociedad es responsable de la otra información, que comprende a la Memoria. Esta otra información no es parte de los estados contables ni de mi informe de auditoría correspondiente. Mi opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta. En relación con mi auditoría de los estados contables, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información. Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección significativa en la otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

## Otras Cuestiones

### a) Primera Auditoría

Los estados contables del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otro profesional, quien ha emitido su informe de opinión favorable sin salvedades con fecha 11 de abril de 2025.

### b) Información adicional no auditada que acompaña los estados contables

La información comparativa no forma parte integrante de los estados contables de HORCRISA S.A.U. al 31 de diciembre de 2025 adjuntos, por lo que no ha sido sometida a procedimientos de auditoría y por lo tanto no está cubierta por mi informe de auditoría.

## Responsabilidad del directorio en relación con los estados contables

El directorio es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa.

En la preparación de los estados contables, el directorio es responsable de la evaluación de la capacidad de HORCRISA S.A.U. para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

## Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados contables

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

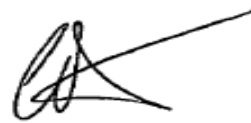
- a) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.
- b) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- c) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el directorio de HORCRISA S.A.U.
- d) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por el directorio de HORCRISA S.A.U., del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de HORCRISA S.A.U. para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

- e) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.
- f) Me comunico con el directorio de HORCRISA S.A.U. en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

**Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

- a. Excepto por lo mencionado en la nota 2.6, los estados contables surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- b. Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado no exigible al 31 de diciembre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino es de \$150.300.924.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 5 de marzo de 2026.



WNS Y ASOCIADOS S.R.L.  
CPCECABA T° 1 - F° 230

ADRIÁN MARCOS SEIDLER  
Socio  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 393 - F° 104

## **INFORME DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA**

A los señores Accionistas, Presidente y Directores de  
**Horcrisa S.A.U. (antes Horcrisa S.A.)**  
Domicilio legal: Bouchard 680 Piso 12  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
CUIT N°: 30-70775068-1

### **I. Informe sobre los controles realizados como miembros de la comisión fiscalizadora respecto de los estados contables y la memoria del Directorio**

#### ***Opinión***

Hemos llevado a cabo los controles que nos imponen como miembros de la comisión fiscalizadora la legislación vigente, el estatuto social, las regulaciones pertinentes y las normas profesionales para contadores públicos, acerca de los estados contables de Horcrisa S.A.U. (antes Horcrisa S.A.) (en adelante también “la Sociedad”), que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo, así como el resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas y anexos que los complementan, el inventario y la memoria de los administradores correspondientes al ejercicio finalizado en dicha fecha.

En nuestra opinión, los estados contables mencionados en el párrafo precedente, que se adjuntan a este informe y firmamos a los fines de su identificación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de Horcrisa S.A.U. (antes Horcrisa S.A.) al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados, la evolución en el patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

Asimismo, en nuestra opinión, la memoria del Directorio cumple con los requisitos legales y estatutarios, resultando de su exclusiva responsabilidad las afirmaciones acerca de la gestión llevada a cabo y de las perspectivas futuras

#### ***Fundamento de la opinión***

Hemos llevado a cabo nuestros controles cumpliendo las normas legales y profesionales vigentes para el síndico societario, contempladas, entre otras, en la Ley General de Sociedades y en la Resolución Técnica (RT) N°15, modificada por la RT N° 55, de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), la cual tiene en cuenta que los controles de la información deben llevarse a cabo cumpliendo con las normas de auditoría establecidas en la RT N° 37 de dicha Federación. Nuestras responsabilidades de acuerdo con las normas mencionadas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de la comisión fiscalizadora en relación con los estados contables y la memoria del Directorio*.

Para realizar nuestra tarea profesional sobre los estados contables citados en el primer párrafo, planificamos y ejecutamos determinados procedimientos sobre la documentación de la auditoría efectuada por el estudio WNS y Asociados S.R.L. quienes emitieron su informe profesional de fecha 5 de marzo de 2026 con opinión favorable de acuerdo con las normas de auditoría vigentes.

Entre los procedimientos llevados a cabo se incluyeron la planificación del encargo, de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos aplicados y de los resultados de la auditoría efectuada por dicho estudio profesional, quien manifiesta haber llevado a cabo su examen sobre los estados contables adjuntos de conformidad con las normas de

auditoría establecidas en la RT N° 37 de la FACPCE. Dichas normas exigen que el auditor cumpla los requerimientos de ética, así como que planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados contables están libres de incorrecciones significativas debidas a fraude o error.

Dado que no es responsabilidad de la comisión fiscalizadora efectuar un control de gestión, la revisión no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva del Directorio.

Asimismo, con relación a la memoria del Directorio correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 hemos verificado que contiene la información requerida por el artículo 66 de la Ley General de Sociedades y otra información requerida por los organismos de control y, en lo que es materia de nuestra competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.

Dejamos expresa mención que somos independientes de Horcrisa S.A.U. (antes Horcrisa S.A.) y hemos cumplido con los demás requisitos de ética de conformidad con las RT N° 15 y 37 de FACPCE.

Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para fundamentar nuestra opinión.

### ***Responsabilidades del Directorio de Horcrisa S.A.U. (antes Horcrisa S.A.) en relación con los estados contables y la memoria del Directorio***

El Directorio de Horcrisa S.A.U. (antes Horcrisa S.A.) es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y de mantener el control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa debida a fraude o error.

En la preparación de los estados contables, el Directorio es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si se tuviera la intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

Respecto del contenido de la memoria el Directorio es responsable de cumplir con la Ley General de Sociedades y las disposiciones de los organismos de control.

### ***Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con los estados contables y la memoria del Directorio.***

Nuestra responsabilidad como miembros de la comisión fiscalizadora es obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa debida a fraude o error, que la memoria cumpla con las prescripciones legales y reglamentarias y emitir un informe que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la RT N° 37 de la FACPCE siempre detectará una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones debido a fraude o error se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables y el contenido de la memoria en aquellos temas de nuestra incumbencia profesional.

Como parte de los controles sobre los estados contables, empleando normas de auditoría de conformidad con la RT N° 37 de la FACPCE, aplicamos juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante nuestra actuación como síndicos. También:

- a) Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados contables debida a fraude o error, diseñando y aplicando procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y así obtener elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para nuestra opinión.
- b) Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin, de considerarlo necesario, de diseñar procedimientos adicionales a los aplicados por la auditora externa, que sean apropiados en función de las circunstancias, pero no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- c) Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.
- d) Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por el Directorio de la Sociedad del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de comisión fiscalizadora sobre la información expuesta en los estados contables o en la memoria, o, si dicha información expuesta no es adecuada, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de comisión fiscalizadora. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- e) Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.
- f) Comunicamos al Directorio de la Sociedad, entre otras cuestiones, la estrategia general de la planificación y ejecución de nuestros procedimientos de auditoría como síndicos y los hallazgos significativos en nuestra actuación como responsables de la fiscalización privada, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de nuestra tarea.

También proporcionamos al Directorio de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con nuestra independencia.

## **II. Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

- a) Según surge de los registros contables de Horcrisa S.A.U. (antes Horcrisa S.A.), el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$150.300.924. y no era exigible a esa fecha.
- b) Excepto por lo indicado en Nota 2.6, los estados contables de Horcrisa S.A.U. (antes Horcrisa S.A.) detallados en el primer párrafo de este informe surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- c) En el desempeño de nuestra función, desde nuestra designación el 5 de mayo de 2025, consideramos haber cumplido con nuestros deberes como síndicos conforme lo prescribe la Ley General de Sociedades y el estatuto social.

d) Hemos constatado la constitución de las garantías de los directores previstas en la legislación.

5 de marzo de 2026

**José F. Piccinna**  
Contador Público  
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 86 Fº 184  
Por Comisión Fiscalizadora  
Síndico

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 09 de marzo de 2026

Legalizamos de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2, Inc. D y J) y 20488 (Art. 21, Inc. I) la actuación profesional con los datos que a continuación se detallan:

Fecha de intervención: 05/03/2026

Referida a: E.E.C.C. - Ejercicio Regular/ Irregular - Individual

Perteneciente a: HORCRISA S.A.

CUIT: 30-70775068-1

Fecha de Cierre: 31/12/2025

Monto total del Activo: \$13.856.101.761,00

Intervenida por: Dr. ADRIAN MARCOS SEIDLER

Sobre la misma se han efectuado los controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. D. 34/24, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la actuación profesional.

Datos del Matriculado

Dr. ADRIAN MARCOS SEIDLER

Contador Público ( Universidad de Buenos Aires )

CPCECABA T° 393 F° 104

Firma en carácter de socio

WNS & ASOCIADOS S.R.L.

T° 1 F° 230

SOCIO



Profesional de Ciencias  
Económicas de la Ciudad  
Autónoma de Buenos Aires

Esta actuación profesional ha sido aprobada por el profesional interviniente a través del Servicio de Legalizaciones Web, y la misma reúne los controles de matrícula vigente, incumbencias y control formal de acuerdo al Reglamento de Legalizaciones de Actuaciones Profesionales (Res. C.D. 34/24).

Se puede constatar la validez del documento ingresando a <https://legalizaciones.consejo.org.ar/validar> y declarando el código indicado en el recuadro de la derecha o escaneando el QR.

**LEGALIZACIÓN N°**

699821

**CÓDIGO DE  
VERIFICACIÓN**  
jdhzvope

