

RESEÑA INFORMATIVA

1. Breve comentario sobre las actividades de la empresa – información consolidada (*)

El ejercicio 2025 fue muy desafiante para Molinos, atravesó los primeros 3 trimestres con pérdidas netas y en el último período del año logro llegar al equilibrio basado en la productividad.

Molinos registró ingresos netos durante el 2025 por \$951.943 millones y una pérdida neta de \$40.713 millones que se acumuló en los primeros nueve meses del año. Estos resultados estuvieron condicionados en parte por un contexto económico desafiante, que afectó tanto los volúmenes como los precios, y por otra parte por la firme decisión de la Sociedad en incrementar y acelerar las erogaciones que aumenten la productividad para hacer frente a dicho contexto.

Por un lado, la compañía experimentó una contracción del 6,5% en los volúmenes entregados, consecuencia de la retracción del consumo en gran parte del portafolio comercializado en el país y de un comportamiento más conservador por parte de los principales clientes. En un escenario de desinflación y aumento de la tasa de interés real, estos optaron por estrategias de reducción de inventarios, lo que impactó en los niveles de reposición, especialmente durante los primeros tres trimestres del año. Por otro lado, la Sociedad registró una caída de ingresos en términos reales, dado que los ajustes nominales de precios promediaron 15,4% en el último año, frente a una inflación informada por INDEC de 31,6% para el mismo período. Esta dinámica incidió directamente en la rentabilidad del negocio.

En este entorno de mayor competencia y márgenes más estrechos, Molinos profundizó su programa de eficiencia operativa, reforzando la gestión y el control de costos y gastos centrales. En línea con esta estrategia, durante el ejercicio la compañía destinó más de \$21.000 millones a la mejora de procesos productivos y logísticos, así como a la modernización de su infraestructura tecnológica. La asignación de estos recursos permitió evidenciar, ya en el último trimestre del ejercicio, mejoras concretas en los márgenes de rentabilidad operativa, que se recuperaron en 11,1 puntos porcentuales respecto del primer trimestre del año.

La consolidación de esta tendencia de incremento de productividad, junto con una mayor estabilidad en el contexto de negocios, permite proyectar de manera más favorable los próximos períodos y posiciona a la Sociedad con la solidez que la caracteriza para enfrentar los desafíos del entorno y continuar capturando oportunidades. De esta manera, la Sociedad reafirma la ejecución de su estrategia de negocios basada en la disciplina, la eficiencia y una visión de largo plazo, con el firme compromiso de seguir creando valor para todos sus grupos de interés.

Mirando hacia adelante, y frente a los desafíos de corto y mediano plazo, la Sociedad continuará enfocada en el consumidor, en sus marcas, en la productividad y en la eficiencia, para seguir acompañando a los argentinos con productos cada vez más saludables, ricos, prácticos y accesibles.

(*) Información no examinada y no cubierta por el Informe de los auditores independientes.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI
Contador Público U.B.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 90 – F° 97
Síndico en representación
de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 10-03-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN
Socio
Contador Público U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 332 – F° 221

2. Estructura financiera consolidada al 31/12/2025, presentada en forma comparativa con los dos ejercicios inmediatos anteriores.

(cifras expresadas en millones de pesos)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Activos no corrientes totales	413.026	420.024	409.347
Activos corrientes totales	319.660	429.328	609.510
Total de activos	732.686	849.352	1.018.857
Patrimonio total	250.433	397.653	473.022
Pasivos no corrientes	199.983	146.940	178.133
Pasivos corrientes	282.270	304.759	367.702
Total de pasivos	482.253	451.699	545.835
Total de pasivos más patrimonio total	732.686	849.352	1.018.857

3. Estructura del resultado integral total neto consolidado al 31/12/2025, presentada en forma comparativa con los dos ejercicios inmediatos anteriores.

(cifras expresadas en millones de pesos)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Resultado operativo (1)	(19.480)	(22.667)	76.344
Ingresos y costos financieros, netos	(91.870)	(25.891)	(98.525)
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda	51.366	92.306	201.838
(Pérdida) Ganancia neta del ejercicio antes de impuestos	(59.984)	43.748	179.657
Impuesto a las ganancias	19.271	(749)	(47.239)
(Pérdida) Ganancia neta del ejercicio	(40.713)	42.999	132.418
Otro resultado integral neto del ejercicio	1.350	(10.759)	4.577
Resultado integral total neto del ejercicio	(39.363)	32.240	136.995

(1) Incluye al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 2.691, 2.217 y 217, respectivamente, resultado inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI
Contador Público U.B.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 90 – F° 97
Síndico en representación
de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 10-03-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN
Socio
Contador Público U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 332 – F° 221

4. Estructura consolidada del flujo de efectivo al 31/12/2025, presentada en forma comparativa con los dos ejercicios inmediatos anteriores.

(cifras expresadas en millones de pesos)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Flujos de efectivo netos generados por (utilizados en) actividades de operación	82.351	(7.601)	329.013
Flujos de efectivo netos (utilizados en) generados por actividades de inversión	(20.457)	108.412	(122.893)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(57.407)	(83.387)	(192.483)
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de efectivo	(5.459)	(5.403)	(8.968)
(Disminución) Aumento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo	(972)	12.021	4.669

5. Datos estadísticos (en unidades físicas) del ejercicio finalizado el 31/12/2025, presentados en forma comparativa con los dos ejercicios inmediatos anteriores. (*)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<u>Volúmenes de producción</u>			
Alimentos (toneladas)	394.909	437.640	441.054
Bodegas (cajas)	1.990.538	2.750.866	2.633.211
<u>Volúmenes de ventas</u>			
Alimentos (toneladas)			
Mercado local	365.977	397.395	415.638
Mercado externo	32.497	27.957	22.456
Total Alimentos	398.474	425.352	438.094
Bodegas (cajas)			
Mercado local	1.780.569	2.120.505	2.161.017
Mercado externo	474.162	464.759	406.087
Total Bodegas	2.254.731	2.585.264	2.567.104

(*) Información no examinada y no cubierta por el Informe de los auditores independientes.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI
Contador Público U.B.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 90 – F° 97
Síndico en representación
de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 10-03-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN
Socio
Contador Público U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 332 – F° 221

6. Índices correspondientes al ejercicio finalizado el 31/12/2025, presentados en forma comparativa con los dos ejercicios inmediatos anteriores.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Liquidez (I)	1,132	1,400	1,658
Endeudamiento (II)	0,519	0,876	0,867
Rentabilidad (III)	(0,126)	0,099	0,301
Inmovilización de capital (IV)	0,564	0,496	0,402

				Resultado neto del ejercicio (no incluye Otros resultados integrales)	
(I)	<u>Activos corrientes</u>	(II)	<u>Patrimonio total</u>	(III)	<u>Patrimonio promedio</u>
	Pasivos corrientes		Total de pasivos		
(IV)	<u>Activos no corrientes</u>				
	Total de activos				

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI
Contador Público U.B.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 90 – F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN
Socio
Contador Público U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 332 – F° 221

7. Perspectivas (*)

Hacia 2026, el escenario internacional se presenta con un nivel de incertidumbre menor al observado en la primera mitad de 2025, aunque todavía condicionado por factores geopolíticos, la evolución de los precios de las materias primas y la trayectoria de las principales variables financieras globales. En este marco, se espera un crecimiento moderado de la economía mundial, acompañado por una continuidad del proceso de desinflación, si bien con diferencias entre regiones. A su vez, la política monetaria de las principales economías continuaría siendo prudente, en función de la evolución de la inflación y del nivel de actividad, configurando un contexto de mayor previsibilidad relativa, aunque aún expuesto a episodios de volatilidad.

En Argentina, las perspectivas para 2026 continúan asociadas a la consolidación del proceso de estabilización iniciado en 2024, con foco en la desaceleración de la inflación, el equilibrio fiscal y la normalización gradual de las condiciones monetarias y cambiarias. En la medida en que se sostenga la consistencia del programa económico, continúe la recomposición de reservas internacionales y se fortalezca la confianza de los agentes económicos, podría observarse una mejora adicional en las condiciones financieras, incluyendo una reducción del riesgo país y un mayor acceso al financiamiento. No obstante, la trayectoria esperada continúa sujeta a la evolución del régimen cambiario, los precios regulados y el contexto político y social.

En términos de actividad, se prevé para 2026 un crecimiento económico moderado, aunque heterogéneo entre sectores. La expansión tendería a concentrarse en actividades con mayor vinculación al mercado externo o con mejores condiciones de competitividad en un entorno de mayor apertura, mientras que la demanda interna continuaría mostrando una recuperación gradual. En este sentido, si bien se espera una mejora del ingreso real respecto de los niveles más bajos observados en períodos previos, la persistencia de niveles de inflación todavía elevados y la posibilidad de ajustes en tarifas y otros precios regulados podrían limitar la velocidad de recuperación del consumo.

En el mercado de consumo masivo, las perspectivas para 2026 continúan reflejando un entorno competitivo exigente, caracterizado por consumidores con alta sensibilidad al precio, búsqueda de valor, mayor selectividad en sus decisiones de compra y una marcada diferencia de desempeño entre canales, categorías y segmentos. En este contexto, se espera que persistan dinámicas de consumo heterogéneas, con recuperación gradual en algunas categorías y presión competitiva en otras, especialmente en aquellas más expuestas a propuestas de “entry level”, con mayor informalidad o políticas comerciales agresivas. Asimismo, la evolución de los costos fijos, tarifas de los hogares y del poder adquisitivo seguirá siendo un factor relevante para la composición y frecuencia de compra.

Frente a este escenario, la compañía continuará enfocada en la gestión activa de su portafolio, la segmentación de marcas, la optimización de costos, la mejora de productividad y la adaptación comercial a las nuevas tendencias de consumo. En particular, seguirá priorizando el fortalecimiento de sus marcas, la inversión en capacidades, talento y tecnología, y la profundización de mejoras operativas orientadas a ganar eficiencia logística, reducir complejidad y mejorar el abastecimiento. A su vez, la administración de stocks, la disciplina comercial y la gestión de márgenes continuarán siendo ejes centrales en un contexto en el que la demanda todavía no exhibe una recuperación homogénea.

(*) Información no examinada y no cubierta por el Informe de los auditores independientes.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI
Contador Público U.B.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 90 – F° 97
Síndico en representación
de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 10-03-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN
Socio
Contador Público U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 332 – F° 221

En este marco, la compañía encara 2026 con una perspectiva favorable, aunque prudente, sustentada en la solidez de su portafolio, en las capacidades desarrolladas y en la continuidad de su transformación operativa y comercial. La evolución del negocio estará vinculada, en buena medida, a la consolidación del entorno macroeconómico, a la normalización gradual del consumo y a la capacidad de capturar oportunidades de crecimiento en un mercado todavía en transición. En consecuencia, la estrategia continuará orientada a preservar la competitividad, fortalecer el posicionamiento de sus marcas y sostener una gestión eficiente y flexible frente a un contexto que, si bien presenta señales de mejora, aún mantiene factores relevantes de incertidumbre.”

(*) Información no examinada y no cubierta por el Informe de los auditores independientes.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI
Contador Público U.B.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 90 – F° 97
Síndico en representación
de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 10-03-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN
Socio
Contador Público U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 332 – F° 221

AMANCIO H. ONETO
Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia