

TECNOMYL S.A. - ACTA DE DIRECTORIO:

En la ciudad de Rio Grande, Tierra del Fuego, Ruta Nacional N°3 Km. 2796, a los 9 días del mes de marzo del 2026, siendo las 9:00 horas, se reúnen en la sede social de **TECNOMYL S.A.** (la "Sociedad"), los señores Directores de la Sociedad que firman al pie de la presente y el Sr. Miembro de la Comisión Fiscalizadora, Cr. Germán Alberto Crespi. Preside la reunión el Presidente de la sociedad, Sr. José Anibal Ignacio Mocchi Gette, quien, constatada la presencia de *quórum* necesario, declara abierto el acto y manifiesta que el Directorio convoca a Asamblea General Ordinaria de Accionistas para el día 23 del mes de marzo de 2026 a las 8:30hs en primera convocatoria y a las 12hs del mismo día en segunda convocatoria, en el domicilio de la sede social, con el objeto de tratar el siguiente *Orden del Día*:

1) Elección de accionistas para suscribir el acta

2) Consideración de los Estados Financieros Anuales al 31 de diciembre de 2025 -Informe de la Comisión Fiscalizadora.

Toma la palabra el señor Presidente y expresa que, de acuerdo con lo establecido en las normas de la Comisión Nacional de Valores y Reglamento de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, corresponde al Directorio la consideración y aprobación de los Estados Financieros Anuales al 31 de diciembre de 2025, que comprenden los correspondientes estados de situación patrimonial, de resultado, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo por el ejercicio económico N° 40 iniciado el 1° de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025, sus notas que lo complementan, la Memoria, la Reseña Informativa e información adicional a las notas a los estados contables, documentos y antecedentes que obran con la antelación suficiente en poder de cada uno de los señores Directores.

Asimismo, el señor Presidente manifiesta que el Directorio de la Sociedad ha hecho llegar oportunamente a la Comisión Fiscalizadora los documentos precedentemente consignados, a los fines de que la misma emita su Informe al respecto, el cual ha sido emitido y aprobado en el día de la fecha.

Memoria al 31 de diciembre de 2025.

Acto seguido el señor Presidente manifiesta que, cumplimentando lo dispuesto por el art. 66 de la Ley 19.550, corresponde a este Directorio confeccionar la Memoria y someterla oportunamente a la consideración de la Asamblea General Ordinaria.

En consecuencia, el Sr. Presidente mociona para que se apruebe la memoria por el ejercicio económico N° 40, finalizado el 31 de diciembre de 2025, que transcripta literalmente indica:

“MEMORIA – TECNOMYL S.A. 2025

I. INTRODUCCIÓN

El Directorio de la Sociedad, en el ejercicio de sus funciones, presenta la memoria correspondiente al ejercicio iniciado el 01-01-2025 y finalizado el 31-12-2025. Este documento constituye una síntesis de las actividades desarrolladas por la entidad, así como una evaluación integral de su desempeño durante el período.

El ejercicio 2025 representó una etapa de consolidación estratégica para la compañía, en un contexto macroeconómico de transición y reconfiguración competitiva tanto a nivel local como internacional. La Sociedad sostuvo su operación con disciplina financiera, foco en eficiencia productiva y una clara orientación hacia la generación de valor sostenible.

II. CONTEXTO NACIONAL E INTERNACIONAL

Durante el ejercicio 2025, el entorno nacional e internacional continuó mostrando transformaciones relevantes que impactaron de manera significativa al sector agro y, en particular, al mercado de fitosanitarios.

En el ámbito internacional se evidenció una persistente sobreoferta de principios activos, especialmente herbicidas, lo que derivó en una disminución de los precios internacionales de productos como glifosato y atrazina. Esta situación generó un entorno de mayor competencia global y presión sobre los márgenes del mercado interno. Asimismo, la normalización parcial de las cadenas logísticas y la recuperación del comercio internacional contribuyeron a una mayor disponibilidad de insumos importados.

En el contexto nacional, la economía argentina transitó un proceso de estabilización macroeconómica caracterizado por una política fiscal contractiva, menor asistencia monetaria y una progresiva moderación inflacionaria respecto de los períodos anteriores. Si bien la inflación continuó en niveles elevados, se observó una mayor previsibilidad cambiaria dentro de un esquema de flotación administrada.

El sector agropecuario operó con márgenes ajustados, condicionado por la evolución de los precios internacionales de los commodities, la persistencia de derechos de exportación y factores climáticos que afectaron ciertas regiones productivas. En este escenario, el acceso al financiamiento mejoró en términos reales, aunque el negocio dejó de estar impulsado por variables financieras para consolidarse definitivamente como un negocio de eficiencia operativa e industrial. En este complejo entorno competitivo, Tecnomyl S.A. logró sostener e incluso mejorar su posicionamiento en el mercado retail y mantener una estructura financiera equilibrada, demostrando capacidad de adaptación y gestión prudente de riesgos.

II. DESEMPEÑO CORPORATIVO

Durante el ejercicio 2025, Tecnomyl S.A. consolidó su estrategia de eficiencia y fortalecimiento estructural.

Las ventas se desarrollaron en un contexto de presión competitiva y reducción de precios internacionales, lo que exigió una gestión activa del portafolio, optimización de costos y control

riguroso del capital de trabajo. La Sociedad mantuvo una participación relevante en el mercado local, con una importante incidencia del segmento corporativo dentro de su mix comercial.

Desde el punto de vista financiero, la empresa sostuvo resultados positivos, acompañados por una administración prudente del endeudamiento y una gestión activa de liquidez. Se priorizó la reducción de pasivos financieros y el fortalecimiento de la estructura patrimonial, manteniendo una política conservadora frente a los riesgos cambiarios y regulatorios.

En materia contable, la Sociedad continuó aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), manteniendo como moneda funcional el dólar estadounidense y como moneda de presentación el peso argentino, lo cual permite reflejar adecuadamente la realidad económica del negocio. Asimismo, se avanzó en mejoras operativas y tecnológicas orientadas a aumentar la productividad, optimizar procesos industriales y consolidar ventajas competitivas sostenibles.

III. PERSPECTIVAS FUTURAS

Con la mirada puesta en el futuro, Tecnomyl S.A. continúa avanzando en su proyecto de expansión y fortalecimiento industrial en la planta ubicada en Tierra del Fuego, reafirmando su compromiso con la eficiencia y la competitividad.

Para el ejercicio 2026, la estrategia de la Sociedad se orientará hacia:

Consolidación del portafolio y mejora de márgenes:

Optimizar la mezcla de productos, priorizando aquellos de mayor rentabilidad y concentración, y sustituyendo líneas de bajo rendimiento por alternativas más eficientes.

Innovación tecnológica y desarrollo productivo:

Profundizar el programa de síntesis, lanzamiento de nuevos productos y desarrollos, así como incorporar mejoras tecnológicas en los procesos industriales existentes.

Fortalecimiento de la gestión financiera y operativa:

Mantener una política prudente de endeudamiento, continuar optimizando el capital de trabajo y reforzar la disciplina en el control de costos.

Sustentabilidad y eficiencia ambiental:

Avanzar en la producción de formulaciones más concentradas y sostenibles, reduciendo la huella ambiental y fortaleciendo el compromiso con el desarrollo responsable.

Gestión proactiva de riesgos:

Continuar monitoreando el contexto regulatorio, cambiario e impositivo, implementando estrategias que permitan mitigar eventuales impactos sobre la rentabilidad y la continuidad operativa.

El management reafirma su compromiso con la innovación, la eficiencia y la disciplina financiera, consciente de que el entorno competitivo exige una visión integral del negocio y una ejecución estratégica consistente para asegurar un crecimiento sostenible. Jose Ignacio Anibal Mocchi Gette
Presidente Tecnomyl S.A.”

Luego de una breve deliberación, los directores presentes por unanimidad, **RESUELVEN** aprobar la memoria por el ejercicio económico N° 40, finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Reseña informativa al 31 de diciembre de 2025

Seguidamente el señor Presidente expresa que tal como surge del Informe de la Comisión Fiscalizadora, se verificó que la Reseña Informativa de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, contiene la información requerida por el art. 68 del Reglamento de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires y que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables y otra documentación pertinente. Seguidamente el señor Presidente somete a consideración de los señores Directores la Reseña Informativa la que transcrita literalmente, dice:

Reseña Informativa al 31 de Diciembre del 2025

La presente reseña informativa aprobada por el directorio de la sociedad se corresponde al período de doce meses iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre del 2025 elaborada en cumplimiento de lo establecido en el art. 4 del Capítulo III del Título IV del T.O. de la Comisión Nacional de Valores, siendo complementaria de los estados financieros a la referida fecha.

I. BREVE COMENTARIO SOBRE ACTIVIDADES DE LA EMISORA

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad presentó su juego de estados financieros conforme a NIIF, siendo la información correspondiente al periodo anual de doce meses.

En dicho periodo la sociedad obtuvo un total de ingresos por ventas de \$ 213.308 millones de pesos, contra los \$ 180.839 millones de igual periodo del 2024, es decir \$ 32.469 millones más en comparación al mismo periodo en 2024.

El resultado bruto fue de \$ 53.070 millones de pesos, lo que representa un margen del 24.88 % sobre los ingresos por ventas.

Los gastos administrativos y comerciales en el periodo fueron de \$ 26.311 millones de pesos, representando un 12,33% de los ingresos por ventas.

El resultado operativo fue de \$ 21.952 millones de pesos, mientras que en igual periodo de 2024 alcanzó \$ 18.585 millones de pesos.

Los resultados financieros, alcanzaron los \$ 1.466 millones de pérdida.

El resultado del periodo arrojó una ganancia de \$ 20.486 millones de pesos, mientras que en igual periodo de 2024 alcanzó una ganancia de \$ 12.982 millones de pesos.

La Sociedad continúa con su política de mantener niveles adecuados de liquidez para el cumplimiento de sus obligaciones. En tal sentido y considerando el efectivo

y sus equivalentes y las inversiones financieras a corto plazo al 31 de diciembre de 2025 el nivel de liquidez de la sociedad asciende a \$ 10.060 millones registrando una disminución de \$ 6.901 millones con respecto a la posición al inicio del ejercicio (de \$ 16.961 millones).

El flujo neto de efectivo generado por las actividades de operación ascendió a \$ 368 millones, el flujo neto de efectivo generado en las actividades de inversión ascendió a \$ 7.081 millones y el flujo neto de efectivo aplicado en las actividades de financiación ascendió a \$ 7.380 millones.

La deuda financiera al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$ 10.521 millones, estructurada en su totalidad a corto plazo, al igual que el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024.

II. ESTRUCTURAS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA (expresada en millones de pesos)

Elemento	AI	AI
	31/12/2025 5 ARS	31/12/2024 4 ARS
Activo Corriente	261.230.682.717	197.900.192.034
Activo no Corriente	49.079.847.117	32.920.693.557
Total del Activo	310.310.529.834	230.820.885.591
Pasivo Corriente	144.625.454.918	121.953.559.563
Pasivo no Corriente	520.937.849	419.584.326
Total del Pasivo	145.146.392.767	122.373.143.889
Total del Patrimonio	165.164.137.067	108.447.741.702

III. **ESTRUCTURAS DE LOS RESULTADOS INTEGRALES** (expresada en millones de pesos)

	Doce Meses		Tres Meses		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
	NOTA	ARS	ARS	ARS	
Ingresos por ventas		213.308	180.839	66.818	51.742
Costo de ventas		(160.239)	(126.509)	(48.126)	(27.914)
Resultado bruto		53.070	54.330	18.693	23.828
Gastos de Comercialización		(16.905)	(20.871)	(5.397)	(16.629)
Gastos de Administración		(9.406)	(7.837)	(2.783)	(2.023)
Gastos Otros		(3.661)	(5.696)	(1.096)	(784)
Otros Ingresos y (Egresos) Netos		(1.146)	(1.340)	(359)	(305)
Resultado operativo		21.952	18.586	9.058	4.087
Resultados financieros netos		(1.466)	(5.604)	(1.049)	710
Resultado del ejercicio		20.486	12.982	8.009	4.796
Otros resultados integrales					
Diferencia de conversión		36.231	18.586	9.840	5.401
Otros resultados integrales del ejercicio		36.231	18.586	9.840	5.401
Resultado integral total		56.716	31.568	17.849	10.197

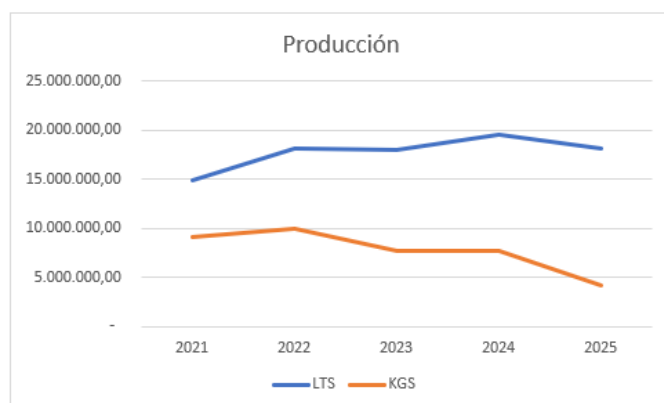
IV. **ESTRUCTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO** (expresados en millones de pesos)

	31/12/2025	31/12/2024
	ARS	ARS
Flujo de Efectivo Generado (Aplicado) por Actividades Operativas	368	3.632
Flujo de Efectivo (Aplicado) por Actividades de Inversión	7.081	(1.085)
Flujo de Efectivo Generado por Actividades de Financiación	(7.380)	(2.537)
Aumento (Disminución) de Efectivo	69	10

V. DATOS ESTADISTICOS

La producción acumulada por el año 2025 alcanza los 22.265.642 kg/l, lo que representa el 82% del volumen registrado en el mismo período del año anterior (27,2 millones de Kg/L). A continuación, se presenta una serie de datos estadísticos vinculados a la evolución productiva de Tecnomyl SA, durante los últimos cinco años.

	2021	2022	2023	2024	2025
LTS	14.957.869,00	18.159.492,00	17.974.524,00	19.586.980,00	18.083.659,00
KGS	9.177.000,00	9.895.043,00	7.649.817,00	7.674.335,00	4.181.983,00
	24.134.869,00	28.054.535,00	25.624.341,00	27.261.315,00	22.265.642,00



VI. ÍNDICES COMPARATIVOS

	AI	AI
	31/12/2025	31/12/2024
Liquidez (AC/PC)	1,806	1,623
Solvencia (PN/P)	1,138	0,886
Inmovilización del Capital (ANC/A)	0,158	0,143
Apalancamiento (P/PN)	0,879	1,128

VII. PERSPECTIVAS

Con la mirada puesta en el futuro, Tecnomyl S.A. continúa avanzando en su proyecto de expansión y fortalecimiento industrial en la planta ubicada en Tierra del Fuego, reafirmando su compromiso con la eficiencia y la competitividad.

Para el ejercicio 2026, la estrategia de la Sociedad se orientará hacia:

Consolidación del portafolio y mejora de márgenes:

Optimizar la mezcla de productos, priorizando aquellos de mayor rentabilidad y concentración, y sustituyendo líneas de bajo rendimiento por alternativas más eficientes.

Innovación tecnológica y desarrollo productivo:

Profundizar el programa de síntesis, lanzamiento de nuevos productos y desarrollos, así como incorporar mejoras tecnológicas en los procesos industriales existentes.

Fortalecimiento de la gestión financiera y operativa:

Mantener una política prudente de endeudamiento, continuar optimizando el capital de trabajo y reforzar la disciplina en el control de costos.

Sustentabilidad y eficiencia ambiental:

Avanzar en la producción de formulaciones más concentradas y sostenibles, reduciendo la huella ambiental y fortaleciendo el compromiso con el desarrollo responsable.

Gestión proactiva de riesgos:

Continuar monitoreando el contexto regulatorio, cambiario e impositivo, implementando estrategias que permitan mitigar eventuales impactos sobre la rentabilidad y la continuidad operativa.

El management reafirma su compromiso con la innovación, la eficiencia y la disciplina financiera, consciente de que el entorno competitivo exige una visión integral del negocio y una ejecución estratégica consistente para asegurar un crecimiento sostenible.

Sometida a consideración de los señores Directores, luego de una deliberación e intercambio de opiniones, por unanimidad **RESUELVEN:**

- i. Aprobar los Estados Financieros Anuales al 31 de diciembre de 2025, y
- ii. Tomar conocimiento del Informe de la Comisión Fiscalizadora emitido con relación a los documentos precedentemente consignados.

3) Consideración de la gestión del órgano de administración y fiscalización por las funciones ejercidas durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

4) Consideración de la remuneración del directorio por las funciones técnico-administrativas ejercidas.

5) Consideración de la remuneración de la Comisión Fiscalizadora.

6) Consideración del destino del resultado del ejercicio. Propuesta de distribución de dividendos.

7) Designación de Contadores Certificantes titular y suplente, de los Estados Financieros del ejercicio económico que finalizara el 31 de diciembre de 2026

8) Designación de las personas facultadas para tramitar la conformidad administrativa y la inscripción de las resoluciones de la Asamblea ante la autoridad de contralor respectiva.

Luego de una deliberación e intercambio de opiniones, los señores Directores por unanimidad, **RESUELVEN** aprobar la Reseña Informativa precedentemente transcrita.

Seguidamente el señor Presidente informa que, atento que la totalidad de los accionistas están en conocimiento del temario de la Asamblea que se convoca en este acto y han asegurado su asistencia, así como la conformidad a los puntos a tratarse en esta, no se efectúa la publicación de edictos de la convocatoria ya que la misma se celebrará en el carácter de unánime de acuerdo con lo previsto en el art. 237 último párrafo de la Ley 19.550.

No habiendo más asuntos que tratar y siendo las 10:30 horas del día consignado al inicio, se da por finalizada la reunión, procediéndose a labrar la presente acta, que es leída y aprobada por los Directores y el síndico partícipe que firman de conformidad.