

## **MEMORIA – TECNOMYL S.A. 2025**

### **I. INTRODUCCIÓN**

El Directorio de la Sociedad, en el ejercicio de sus funciones, presenta la memoria correspondiente al ejercicio iniciado el 01-01-2025 y finalizado el 31-12-2025. Este documento constituye una síntesis de las actividades desarrolladas por la entidad, así como una evaluación integral de su desempeño durante el período.

El ejercicio 2025 representó una etapa de consolidación estratégica para la compañía, en un contexto macroeconómico de transición y reconfiguración competitiva tanto a nivel local como internacional. La Sociedad sostuvo su operación con disciplina financiera, foco en eficiencia productiva y una clara orientación hacia la generación de valor sostenible.

### **II. CONTEXTO NACIONAL E INTERNACIONAL**

Durante el ejercicio 2025, el entorno nacional e internacional continuó mostrando transformaciones relevantes que impactaron de manera significativa al sector agro y, en particular, al mercado de fitosanitarios.

En el ámbito internacional se evidenció una persistente sobreoferta de principios activos, especialmente herbicidas, lo que derivó en una disminución de los precios internacionales de productos como glifosato y atrazina. Esta situación generó un entorno de mayor competencia global y presión sobre los márgenes del mercado interno. Asimismo, la normalización parcial de las cadenas logísticas y la recuperación del comercio internacional contribuyeron a una mayor disponibilidad de insumos importados.

En el contexto nacional, la economía argentina transitó un proceso de estabilización macroeconómica caracterizado por una política fiscal contractiva, menor asistencia monetaria y una progresiva moderación inflacionaria respecto de los períodos anteriores. Si bien la inflación continuó en niveles elevados, se observó una mayor previsibilidad cambiaria dentro de un esquema de flotación administrada.

El sector agropecuario operó con márgenes ajustados, condicionado por la evolución de los precios internacionales de los commodities, la persistencia de derechos de exportación y factores climáticos que afectaron ciertas regiones productivas. En este escenario, el acceso al financiamiento mejoró en términos reales, aunque el negocio dejó de estar impulsado por variables financieras para consolidarse definitivamente como un negocio de eficiencia operativa e industrial.

En este complejo entorno competitivo, Tecnomyl S.A. logró sostener e incluso mejorar su posicionamiento en el mercado retail y mantener una estructura financiera equilibrada, demostrando capacidad de adaptación y gestión prudente de riesgos.

### **III. DESEMPEÑO CORPORATIVO**

Durante el ejercicio 2025, Tecnomyl S.A. consolidó su estrategia de eficiencia y fortalecimiento estructural.

Las ventas se desarrollaron en un contexto de presión competitiva y reducción de precios internacionales, lo que exigió una gestión activa del portafolio, optimización de costos y control riguroso del capital de trabajo. La Sociedad mantuvo una participación relevante en el mercado local, con una importante incidencia del segmento corporativo dentro de su mix comercial.

Desde el punto de vista financiero, la empresa sostuvo resultados positivos, acompañados por una administración prudente del endeudamiento y una gestión activa de liquidez. Se priorizó la reducción de pasivos financieros y el fortalecimiento de la estructura patrimonial, manteniendo una política conservadora frente a los riesgos cambiarios y regulatorios.

En materia contable, la Sociedad continuó aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), manteniendo como moneda funcional el dólar estadounidense y como moneda de presentación el peso argentino, lo cual permite reflejar adecuadamente la realidad económica del negocio.

Asimismo, se avanzó en mejoras operativas y tecnológicas orientadas a aumentar la productividad, optimizar procesos industriales y consolidar ventajas competitivas sostenibles.

### **IV. PERSPECTIVAS FUTURAS**

Con la mirada puesta en el futuro, Tecnomyl S.A. continúa avanzando en su proyecto de expansión y fortalecimiento industrial en la planta ubicada en Tierra del Fuego, reafirmando su compromiso con la eficiencia y la competitividad.

Para el ejercicio 2026, la estrategia de la Sociedad se orientará hacia:

**Consolidación del portafolio y mejora de márgenes:**

Optimizar la mezcla de productos, priorizando aquellos de mayor rentabilidad y concentración, y sustituyendo líneas de bajo rendimiento por alternativas más eficientes.

**Innovación tecnológica y desarrollo productivo:**

Profundizar el programa de síntesis, lanzamiento de nuevos productos y desarrollos, así como incorporar mejoras tecnológicas en los procesos industriales existentes.

**Fortalecimiento de la gestión financiera y operativa:**

Mantener una política prudente de endeudamiento, continuar optimizando el capital de trabajo y reforzar la disciplina en el control de costos.

**Sustentabilidad y eficiencia ambiental:**

Avanzar en la producción de formulaciones más concentradas y sostenibles, reduciendo la huella ambiental y fortaleciendo el compromiso con el desarrollo responsable.

**Gestión proactiva de riesgos:**

Continuar monitoreando el contexto regulatorio, cambiario e impositivo, implementando estrategias que permitan mitigar eventuales impactos sobre la rentabilidad y la continuidad operativa.

El management reafirma su compromiso con la innovación, la eficiencia y la disciplina financiera, consciente de que el entorno competitivo exige una visión integral del negocio y una ejecución estratégica consistente para asegurar un crecimiento sostenible.



**Jose Ignacio Anibal Mocchi Gette**  
Presidente  
Tecnomyl S.A.

**Firmado al sólo efecto de su identificación con mi informe de fecha: 09/03/2025**

**Agustín SPOLLANSKY**  
Contador Público (UNC)  
MAT. PROF. T 4, F 217 CPCE TFAIAS