



Directorio
Memoria 2025
Información societaria
Código de gobierno societario

Esmeralda 1320 – 7 Piso A- Ciudad Autónoma de Buenos Aires (C1007) - Argentina
Tel: (54 11) 2152-6000

CONTENIDO

	Página
<u>DIRECTORIO</u>	3
<u>MEMORIA</u>	
• Consideraciones Generales	4
• Evolución de la Sociedad	6
• Actividades desarrolladas por las sociedades controladas y vinculadas	9
Agroindustria / alimentos	11
Construcción	12
Energía / Petróleo y sus derivados	15
Otras Actividades	18
• Política empresaria	20
• Personal	22
• Afectación de resultados no asignados	22
• Vencimiento de mandatos	22
<u>INFORMACIÓN SOCIETARIA</u>	23
<u>CÓDIGO DE GOBIERNO SOCIETARIO</u>	24

DIRECTORIO

Directores Titulares

Pablo Arnaude – Presidente
Pablo J. Lozada – Vicepresidente
Matías M. Brea - Director
Rafael Magnanini – Director
Carlos Videla - Director
Patricio Capozucca - Director

COMISION FISCALIZADORA

Síndicos Titulares

Darío F. Penna
Andrea Scattolini
Blas Donnadio

Síndicos suplentes

Adriana G. Raffaelli
Nicolas A. Donnadio
María L. Donnadio

MEMORIA

Consideraciones Generales

Durante 2025, la economía argentina mostró una dinámica dividida. Mientras los sectores primarios y financieros consolidaron su recuperación, la industria manufacturera se mantuvo en su fase recesiva y tuvo un crecimiento por debajo del promedio del año. El Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE) creció 3,5% en diciembre 2025 en comparación al mismo mes de 2024, de esta manera en el acumulado de 2025 la economía avanzó 4,4%. Entre los sectores de mejor desempeño se encuentran el sector agropecuario con un aumento del 32,2%, la actividad financiera creció 14,1% con respecto a 2024, la minería avanzó un 9,1% y del lado opuesto, en diciembre de 2025, el índice de producción industrial manufacturero (IPI manufacturero) muestra una caída de -3,9% respecto a igual mes de 2024 en tanto que el acumulado de enero-diciembre de 2025 presenta un incremento de 1,6%. Por su parte el indicador sintético de la actividad de la construcción (ISAC) en diciembre 2025 muestra un aumento de 2,9% respecto a igual mes de 2024 y el acumulado de los doce meses de 2025 presenta un aumento de 6,3% respecto a igual período de 2024 por último el comercio mayorista, minorista y reparaciones retrocedió un -1,3%.

Desde el momento en que asumió el actual gobierno, a fines de 2023, mantuvo la atención en reducir la inflación y contener la emisión monetaria a través del equilibrio fiscal. Así, el Índice de Precios al Consumidor (“IPC”) difundido por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (“INDEC”) pasó del 211,4% en 2023 al 117,8% en 2024 y al 31,5% en 2025 (el nivel más bajo desde 2017). Por su parte el riesgo país que refleja el costo del crédito soberano también se redujo, pasando de 1.906 puntos en diciembre 2023 a 635 puntos en diciembre 2024 y 560 puntos en diciembre 2025.

Asimismo, de acuerdo con el INDEC, el índice Estimador Mensual de la Actividad productiva de la Economía Argentina (“EMAE”) tras un comienzo de año positivo (ej. +7,7% en abril) mostró variaciones mixtas hacia finales de año, cerrando el año con un crecimiento del 1,8% frente a noviembre.

Comercio internacional

De acuerdo con los informes definitivos del INDEC publicados en enero de 2026, la balanza comercial de Argentina en 2025 cerró con un superávit de USD 11.286 millones. Se registraron exportaciones acumuladas por un total de USD 87.077 millones (aumento interanual del 9,3%) mientras que las importaciones totales alcanzaron los USD 75.791 millones (lo que representó un incremento de 24,7% con respecto al año anterior. Los tres productos más importantes de exportación fueron harina y pellets de la extracción del aceite de soja (9,8% de participación); aceites crudos de petróleo (7,7%); y maíz en grano, excluido para siembra (7,5%). Brasil fue el principal destino de las exportaciones de bienes con 14,7% del total; le siguieron China y Estados Unidos, con 11,3% y 9,6%. Respecto de las importaciones, los productos más importantes fueron bienes Intermedios (32,1%), bienes de capital (19,9%) y repuestos para bienes de capital (19,1%). El origen de las importaciones estuvo encabezado por Brasil, China y Estados Unidos, que representaron el 24,3%, 23,7% y 8,8% de las compras argentinas de bienes.

Tipo de cambio

El dólar atravesó un 2025 con fluctuaciones en todas sus cotizaciones. Con el levantamiento del cepo como punto de quiebre y las elecciones como protagonistas, las distintas versiones de la divisa reflejaron el impacto de la política económica, la reacción de los ahorristas y las necesidades de cobertura de empresas e inversores. El resultado fue un 2025 en el que el dólar volvió a funcionar como termómetro de la confianza —y de las tensiones— de la economía argentina. El tipo de cambio oficial cotizaba el primer día hábil de enero de 2025 \$1.015 en tanto que el valor de cierre fue de \$1.480. Es decir que en el transcurso del 2025 registró un aumento de 45,8%. Por su parte el dólar MEP (dólar bolsa) que comenzó el 2025 con \$1.166,04 y lo terminó en \$1.480,74, con lo que registró una variación negativa del 26,9%. En ese caso, el nivel más bajo del año se dio el 21 de abril (\$1.122,60) y el máximo se alcanzó en la previa de las elecciones (\$1.590,78).

Producto Bruto Interno (“PBI”)

Según el INDEC el PBI de Argentina creció 4,4% en 2025. En el tercer trimestre de 2025, el PBI registró una variación interanual del 3,3%, mostrando ya señales claras de repunte. La expansión estuvo impulsada principalmente por el sector agropecuario, la minería (litio y cobre), la energía (gas y petróleo) y la economía del conocimiento.

Empleo

De acuerdo con el último informe del INDEC de diciembre 2025, en el tercer trimestre de ese año la tasa de desocupación tuvo un comportamiento similar respecto del año anterior. Pasó del 6,9% en el tercer trimestre 2024 al 6,6% en el mismo trimestre 2025. La tasa de actividad – que mide la población económicamente activa sobre el total de la población– alcanzó el 48,6% en el tercer trimestre 2025 en tanto que en el mismo trimestre 2024 fue del 48,3%; la tasa de empleo – que mide la proporción de personas ocupadas con relación a la población total– se ubicó en 45,4% (45% en tercer trimestre 2024).

Pobreza

El Ministerio de Capital Humano informó recientemente que la pobreza en la Argentina continúa bajando gracias a las políticas económicas implementadas por el gobierno que han contribuido a reducir la inflación y estabilizar la economía, sumado a las acciones encaradas desde este Ministerio centradas en las personas con mayor vulnerabilidad del país. De esta manera, en el tercer trimestre del 2025, la incidencia de la pobreza fue de 26,9%, lo que representa una baja interanual de 11,4 puntos porcentuales respecto del tercer trimestre de 2024, cuando alcanzó 38,3%. Este cálculo lo realiza el Ministerio de Capital Humano, a través del Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales (“CNCPS”), a partir de la publicación por parte de INDEC de los Microdatos de la Encuesta Permanente de Hogares (“EPH”) del tercer trimestre de 2025

En tanto, según la estimación del Ministerio de Capital Humano, la incidencia de la indigencia (pobreza extrema) para el tercer trimestre de 2025 se ubicó en 6,0%, lo que marca una caída interanual de 3,2 puntos porcentuales respecto del mismo período de 2024 (9,2%)

Perspectivas para el 2026

Las proyecciones para 2026 referidas a la recuperación económica dependen de la estabilidad cambiaria y la continuidad del proceso de desinflación para consolidar el ciclo expansivo. En el plano macroeconómico, las proyecciones son alentadoras en el mejor escenario: el PBI crecería 3,6%, la inflación se reduciría a 16,9% y el tipo de cambio cerraría en torno a \$1.700 por dólar, mientras la tasa de interés bajaría a 15,8%. Finalmente, el sector externo muestra señales positivas: la cosecha 2024/2025 cerraría con 135,2 Mt y exportaciones por USD 35.028 millones (+7% interanual), mientras la campaña 2025/2026 proyecta aumentos en trigo (+37%), maíz (+12%) y girasol (+16%), aunque con caídas leves en soja y sorgo. Los precios internacionales siguen por debajo del promedio histórico, pero el volumen compensa. Energía y minería también impulsan el perfil exportador, con inversiones por más de USD 33.000 millones bajo el Régimen de Incentivos para Grandes Inversiones (“RIGI”). Se espera que las exportaciones totales crezcan 5% en 2026, consolidando la mejora del balance externo, condición necesaria para sostener la estabilidad macroeconómica y cumplir compromisos con el Fondo Monetario Internacional.

EVOLUCIÓN DE LA SOCIEDAD

Sociedad Comercial del Plata S.A. (“SCP” o “la Sociedad”) es un holding argentino, presente en sectores estratégicos como Agroindustria / Alimentos, Construcción, Energía / Petróleo y sus derivados, Transporte, Real Estate y otras actividades. Su actividad principal es la inversión en valores mobiliarios, con participación accionaria en distintas sociedades.

Fundada en 1927, sus acciones cotizan en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires (“BCBA”) / BYMA bajo la sigla “COME” y es integrante del Panel Líder de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires y del Índice Merval. La Sociedad cuenta con alrededor de 93.000 accionistas.

Las principales inversiones que la Sociedad posee al cierre del presente ejercicio son Morixe Hermanos S.A.C.I. (“Morixe”) (industria de alimentos – 74,7% de participación directa), Canteras Cerro Negro S.A. – (“CCN”) (construcción – 100% de participación directa e indirecta), Compañía Superglass S.A. (“CSG”) (construcción – 100% de participación directa e indirecta), Destilería Argentina de Petróleo S.A. (“DAPSA”) (petróleo y sus derivados – 100% de participación directa e indirecta), Compañía General de Combustibles S.A. (“CGC”) (petróleo y sus derivados – 22,3% de participación directa), Ferropreso Pampeano (transporte ferroviario – 17,59% de participación indirecta) y Delta del Plata S.A. (inmobiliaria – 50% de participación directa), entre otras inversiones.

Comportamiento bursátil COME

A continuación, se muestra el comportamiento de la capitalización bursátil de la Sociedad durante el presente ejercicio comparado con otros indicadores (Tipo de cambio, inflación e Índice Merval).

	31 12 2025	31 12 2024	% variación
Cotización COME	59,50	110,73	-46%
Capital en Circulación (Ars millones)	7.000,00	3.119,01	124%
Capitalización Bursátil (Ars millones)	416.500,00	775.073,99	-46%
Tipo de cambio BNA (vendedor divisas)	1.450,50	1.032,00	41%
Índice de Precios (IPC)	10.121,37	7.694,01	32%
Índice Merval	3.051.620,00	2.533.634,75	20%

Estados Financieros y Resultados

El Resultado consolidado neto del ejercicio 2025 ascendió a una pérdida neta de \$ 57.789,4 millones (pérdida de \$ 58.200,2 millones correspondiéndole a la controladora – SCP), mientras que, al cierre del ejercicio anterior, el resultado fue una ganancia de \$ 87.375,3 millones. Dicha pérdida proviene en gran medida de los resultados de las sociedades no controladas, principalmente de la participación en CGC.

Las Ventas consolidadas acumuladas al 31 de diciembre de 2025 fueron \$ 655.953,9 millones disminuyendo un 10,9% respecto del año anterior (\$ 735.851,5 millones en moneda homogénea al cierre).

Los Gastos de administración y comercialización ascendieron a \$ 71.315,3 millones, mientras que al cierre del período anterior ascendían a \$ 72.976,0 millones (disminución del 2,3%).

El resultado neto de las sociedades no controladas ascendió a una pérdida de \$ 30.649,7 millones (ganancia de \$ 142.365,2 millones al cierre del año anterior) principalmente como consecuencia de los resultados de CGC.

Los Resultados financieros y por tenencia y el efecto del Resultado por la posición monetaria neta, totalizaron una pérdida de \$ 13.118,0 millones (ganancia de \$ 4.002,0 millones en el 2024).

Los Otros egresos netos totalizaron al cierre de 2025 una pérdida de \$ 8.897,6 millones, comparado con una pérdida de \$ 70.347,1 millones al cierre del año anterior.

Adicionalmente, el efecto del Impuesto a las ganancias fue de una ganancia por \$ 5.033,7 millones, por lo que el Resultado consolidado neto del ejercicio asciende a una ganancia consolidada neta de \$ 57.789,4 millones.

Por otro lado, los Resultados integrales (Conversión de negocios en el extranjero) fueron una ganancia de \$ 4.876,2 millones (pérdida de 57.458,6 millones en 2024) lo que arroja un Resultado Integral total de \$ 52.913,2 millones al 31 de diciembre 2025.

Finalmente, el Activo total al cierre del ejercicio ascendió a \$ 787.361,0 millones (\$ 839.287,4 millones al 31 de diciembre de 2024), el Pasivo total fue de \$ 228.306,8 millones (\$ 232.282,3 millones al 31 de diciembre de 2024) y el Patrimonio neto ascendió a \$ 559.054,2 millones (\$ 540.220,1 millones correspondiente a la controladora). El Capital social es de \$ 7.000 millones de acciones en circulación de VN \$1 c/u lo que arroja un valor libros a la fecha de cierre de \$ 77,2 por acción.

Evolución de la situación consolidada:

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(EN MILES DE PESOS)

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Activo no corriente	580.294.151	614.907.091
Activo corriente	207.066.869	224.380.358
Total Activo	<u>787.361.020</u>	<u>839.287.449</u>
Patrimonio atribuible los propietarios de la controladora	540.220.166	595.343.839
Participaciones no controladoras	18.834.036	11.661.273
Total Patrimonio	<u>559.054.202</u>	<u>607.005.112</u>
Pasivo no corriente	101.803.490	106.865.511
Pasivo corriente	126.503.328	125.416.826
Total Pasivo	<u>228.306.818</u>	<u>232.282.337</u>
Total del Patrimonio y Pasivo	<u>787.361.020</u>	<u>839.287.449</u>

ESTADO CONSOLIDADO DE GANANCIAS O PÉRDIDAS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(EN MILES DE PESOS)

<u>Operaciones del ejercicio:</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Resultado operativo	(19.055.527)	(81.317.003)
Resultado de inversiones permanentes	(30.649.656)	142.365.188
Resultados por inversiones	(1.709.627)	7.319.106
Resultados financieros netos	(5.557.547)	2.178.383
Resultado por la posición monetaria neta	(5.850.786)	(5.495.454)
Impuesto a las Ganancias	5.033.702	22.325.066
(Pérdida) Ganancia neta del ejercicio	<u>(57.789.441)</u>	<u>87.375.286</u>
<u>Otros Resultados integrales:</u>		
Conversión de negocios del extranjero	4.876.225	(57.458.568)
(Pérdida) Ganancia Integral del ejercicio	<u>(52.913.216)</u>	<u>29.916.718</u>
<u>(Pérdida) Ganancia neta atribuible a:</u>		
Propietarios de la controladora	(58.200.180)	86.375.744
Participaciones no controladoras	410.739	999.542
	<u>(57.789.441)</u>	<u>87.375.286</u>
<u>(Pérdida) Ganancia integral total atribuible a:</u>		
Propietarios de la controladora	(53.558.586)	30.201.391
Participaciones no controladoras	645.370	(284.673)
	<u>(52.913.216)</u>	<u>29.916.718</u>

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (EN MILES DE PESOS)

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Flujo neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades operativas	25.320.747	(50.161.408)
Flujo neto de efectivo (utilizado en) generado por las actividades de inversión	(24.480.350)	71.365.722
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de financiación	(7.566.381)	(12.057.230)
(Disminución) Aumento neta del efectivo y equivalente de efectivo	<u>(6.725.984)</u>	<u>9.147.084</u>

ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR LAS SOCIEDADES CONTROLADAS Y VINCULADAS

A los efectos de informar la evolución de los distintos negocios en los que interviene SCP, se han agrupado los mismos en las siguientes áreas: Agroindustria/Alimentos, Construcción, Energía/Petróleo y sus derivados y Otras Actividades.

A continuación, se detalla la composición de las ventas de las sociedades controladas y vinculadas que integran el holding (expresadas en millones de pesos):

VENTAS en Ars millones (a la participación de SCP)	2025	2024
Construcción	111.709,6	146.336,2
Petróleo y derivados (1)	727.940,9	883.265,4
Agroindustria	120.922,9	137.013,2
Otras actividades	97,0	51,2
Total	960.670,4	1.166.666,0

(1) Incluye el 22,3% y 30% de las ventas de CGC en 2025 y 2024, respectivamente, que por normas contables no forman parte de la consolidación.

En cuanto a los Gastos de administración del holding, los mismos totalizaron un 0,4% sobre los Activos consolidados, incluyendo impuestos.

Principales indicadores de gestión (en unidades especificadas para cada caso):

	2025	2024	2023	2022	2021
ALIMENTOS					
MORIXE Producción Harina (miles Tn) (1)	110	139	79	s/d	s/d
CONSTRUCCIÓN					
CCN Producción pisos y revestimientos (millones m2)	9	11	13	14	15
CCN Producción de ladrillos (en miles de TN)	252	286	379	416	396
CSG Producción de vidrios procesados (en miles de m2)	130	127	136	138	115
ENERGÍA					
CGC Producción de petróleo (m3/día) (2)	4.486	3.707	3.630	3.326	3.247
CGC Producción de gas (miles de m3/día) (4)	4.439	4.959	4.941	4.562	4.771
CGC Reservas de petróleo (miles de m3) (2) (3) (5)	14.769	12.722	11.907	10.440	9.080
CGC Reservas de gas (millones de m3) (3) (4) (5)	13.001	12.976	13.203	12.706	11.047
CGC Transporte de gas (millones de m3 /día)	22,2	21,6	18,0	14,4	14,7
DAPSA Comercialización de combustibles (miles m3)	425	395	408	472	494
DAPSA Producción de lubricantes (miles m3)	22	20	24	19	20
DAPSA Producción Grasas (miles TN)	3	2	3	3	3
OTRAS ACTIVIDADES					
FEPSA Transporte de granos (millones de TN)	3,4	2,8	3,7	4,2	3,9

(1) El volumen correspondiente al período 2023 es por los meses de julio a diciembre. En el mes de julio de 2023, Morixe fue adquirida por SCP.

(2) Incluye gas licuado de petróleo y gasolina.

(3) Incluye solamente reservas probadas.

(4) Expresado en 9.300 Kcal por m3

(5) Corresponden a reservas auditadas por DeGolyer & MacNaughton al 31 de diciembre de 2025 y 2024, a excepción de áreas no operadas que corresponde a reservas estimadas por CGC al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente

AGROINDUSTRIA / ALIMENTOS



Morixe Hermanos S.A.C.I. “Morixe”
(SCP participación directa 74,7%)

Morixe es una compañía de alimentos que cuenta con más de 120 años de trayectoria en el mercado. Desde sus comienzos en el sector molinero allá por el año 1901 hasta la notable evolución de los últimos años, mediante el ingreso de la marca al mercado de consumo masivo, con la integración de nuevos negocios alimenticios tales como aceitunas, aceite de oliva, avena, pan rallado, galletitas, rebozadores, bizcochuelos y otros, conformando una nueva familia de productos alimenticios y transformándose en marca sinónimo de calidad con valoración histórica.

Actualmente los productos Morixe llegan a 100.000 puntos de venta en el Mercosur y más de 20.000 puntos de venta en nuestro país. Morixe ha multiplicado su volumen de operación en más de 15 veces en los últimos años. La operación productiva de Morixe se desarrolla en 12 plantas industriales ubicadas en 4 provincias de la República Argentina y en dos países fuera del territorio nacional.

Morixe cotiza sus acciones en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires desde hace más de 60 años bajo el símbolo “MORI” y cuenta actualmente con alrededor de 18.000 accionistas.

En el plano internacional, Morixe posee el 100% del paquete accionario de Gibur S.A. (“Gibur”), una sociedad constituida y existente bajo las leyes de la República Oriental del Uruguay dedicada a la elaboración y comercialización (directa e indirecta) de alimentos, concentrándose en aceitunas, pulpas de tomate, aderezos (kétchup y mostaza) y jugos de frutas de varios sabores. Con más de 400 clientes activos en su cartera, Gibur ha logrado consolidarse en sus más de 40 años como una empresa reconocida en el mercado uruguayo, con 15% de participación sobre el mercado de tomatados y 20% de participación sobre el mercado de aceitunas. Cuenta con una planta industrial ubicada en la ciudad de Montevideo, con líneas para la industrialización de los productos antes indicados y capacidad para procesar más de 7.200 toneladas de materia prima por año.

Por otro lado, con fecha 5 de marzo de 2025, Morixe adquirió el 60% del capital social y votos de Biomac S.R.L. (“Biomac”), una sociedad constituida y existente bajo las leyes de la República Argentina, y con más de 20 años de trayectoria en la industria alimenticia con una unidad de negocios local y otra de exportación. El precio de compra fue por una suma total de USD 1,95 millones. Complementariamente, Morixe tiene la opción de adquirir el 40% remanente del capital social y votos de Biomac, en dos etapas dentro de los próximos cinco años. En caso de que Morixe no ejecute dichas opciones, el socio minoritario tendrá derecho a ejercer una opción de venta al final del quinto año. En su negocio local, Biomac comercializa alimentos saludables bajo la marca “Biomac”, concentrada principalmente semillas, frutas y vegetales congelados, y otros productos tales como frutas bañadas en chocolate, semillas y frutas frescas, entre otros. En este negocio Biomac tiene una cartera activa de más de 1.400 clientes (incluyendo industrias, distribuidores, foodservice, heladerías, dietéticas, etc.). Por su parte, el negocio de exportación se concentra, principalmente, en frutas orgánicas congeladas y semillas con principal destino en el mercado de Estados Unidos y Canadá.

Con la adquisición de Biomac, Morixe da un paso estratégico en su crecimiento, ingresando al negocio de la alimentación saludable, un segmento en expansión con una demanda creciente tanto a nivel local como internacional. Esta operación no solo amplía y diversifica el portafolio de productos de Morixe, sino que también refuerza su posición exportadora, aprovechando la presencia de Biomac y su consolidada plataforma de ventas.

A través de esta integración, Morixe suma nuevas capacidades de innovación y desarrollo de productos alineados con las tendencias de consumo saludable, fortaleciendo su competitividad y liderazgo en la industria alimentaria.

Con fecha 2 de septiembre de 2025, Morixe adquirió el 100% del capital social y los votos de Elaboradora Argentina de Cereales S.R.L., una compañía constituida y existente bajo las leyes de la República Argentina que se dedica, principalmente, a la elaboración y comercialización de productos derivados de la avena y que es propietaria de un establecimiento industrial ubicado en Barracas, Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Morixe continúa avanzando en su plan de regionalización de sus negocios, consolidando su presencia ya no sólo a través de acuerdos de distribución, sino también ahora con operaciones fabriles en sitio y una red de distribución propia que permitirá lograr una mayor penetración de los productos marca Morixe.

A continuación, se detallan los volúmenes de producción y de ventas acumuladas al cierre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Producción harinas (Tn)	110.000	138.495
Venta harinas mercado local (Tn)	111.823	155.549
Venta harinas mercado externo (Tn)	18.642	16.452
Total ventas (Tn)	130.465	172.001

Las ventas consolidadas de Morixe en el ejercicio 2025 han alcanzado un importe de \$ 111.709,6 millones, con un resultado operativo del 1,8% sobre ventas.

El resultado del ejercicio 2025 fue una ganancia neta de \$ 1.205,2 millones, el Activo total es de \$ 137.820,7 millones y el Pasivo de \$ 70.079,7 millones, lo que arroja un Patrimonio neto de \$ 67.741,0 millones.

CONSTRUCCIÓN



Canteras Cerro Negro S.A. - CCN (SCP participación directa e indirecta 100%)

CCN es una empresa pionera en el mercado de los materiales para la construcción. Creada en 1896, cuenta con plantas industriales en las Provincias de Buenos Aires (en las localidades de Olavarría y Campana) y Córdoba.

Con sus principales marcas CERRO NEGRO, LOSA y CORMELA, CCN es una de las compañías líderes del mercado que le permite ofrecer una variada gama de productos tales como porcellanatos, pisos y revestimientos cerámicos y ladrillos cerámicos.

A través de la marca CERRO NEGRO, se producen y comercializan cerámicos y porcellanatos de reconocida calidad en el mercado para el revestimiento de pisos y paredes.

Asimismo, bajo las marcas CORMELA y LOSA, se producen y comercializan ladrillos huecos cerámicos.

En los últimos años, CCN ha realizado inversiones significativas con el objetivo de mejorar los procesos productivos, la calidad de los productos y la reducción de costos a través de la incorporación de tecnología y mejora en los procesos. En ese sentido, en 2023 inauguró una nueva línea de porcellanatos de alta gama y grandes formatos capaz de producir un total de 4 millones de m² por año. Asimismo, ha realizado innovaciones tecnológicas que permitieron el aumento de su portafolio de productos, mejora de calidad y mayor servicio a sus clientes como también lograr reforzar la imagen de cada una de sus marcas en todas sus unidades de negocio.

CCN continúa con acciones de marketing a través de la renovación de sus stands de exhibición, realización de eventos de promoción con arquitectos, constructoras y distribuidores y también aumentando su presencia en redes sociales. Posee un showroom ubicado en la localidad de San Isidro con el propósito de recibir a los distribuidores e interesados en los productos que ofrece la compañía.

El contexto económico del país durante el 2025 fue recesivo prácticamente en toda la industria manufacturera donde se redujo el nivel de actividad y en el caso específico de la construcción está afectada por la baja de la demanda y un aumento de productos importados. Si bien en diciembre de 2025 el indicador sintético de la actividad de la construcción (ISAC) muestra un aumento de 2,9% respecto a igual mes de 2024, en el desagregado por producto surge que el rubro ladrillos huecos tuvo una caída del 20,7% y los pisos y revestimientos cerámicos una caída del 11,1% en comparación con el año anterior.

En 2025, al igual que 2024, debido a la disminución de la demanda se requirió ajustar la producción a los niveles de la misma. Debido a esto, en 2025 se realizaron paradas adicionales a las ya establecidas de mantenimiento en todas las líneas de producción con suspensión de personal, lo que produjo que la producción del primer y tercer trimestre estén muy por debajo del promedio anual y se verifique una menor eficiencia en la absorción de los costos fijos del período.

Adicionalmente, en el segundo trimestre del ejercicio se ejecutó una reestructuración organizativa aprobada por la Dirección de CCN a fines de garantizar una estructura operativa eficiente a los niveles de demanda actuales del mercado, lo que implicó el cierre definitivo de una línea de fabricación de porcelanatos de tecnología obsoleta ubicada en la planta de Olavarria.

Los volúmenes de producción acumulados al cierre del 4to trimestre 2025 comparados con el período anterior son los siguientes:

	2025	2024	Var %
CCN Producción pisos y revestimientos (en millones de m2)	9	11	-21,5%
CCN Producción de ladrillos (en miles de tn)	252	286	-11,7%

El resultado neto final del ejercicio 2025, reexpresado en moneda constante (de acuerdo con la “NIC 29”) fue una pérdida de \$ 21.568,0 millones comparado con una pérdida de \$ 63.465,3 millones al 31 de diciembre de 2024.

El resultado operativo antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias fue de una pérdida de \$19.316,01 comparado con una pérdida de \$101.892,13 millones al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. El ejercicio 2024 estuvo afectado por una previsión por desvalorización de otros activos y activos fijos producto de menores volúmenes de venta y una menor contribución marginal de los productos por el incremento de los costos por encima del nivel de precio de venta. Asimismo, el ejercicio 2025 se vio afectado por un incremento de la capacidad ociosa como consecuencia de las paradas de las líneas productivas por la baja demanda de productos.

Al cierre del ejercicio 2025 el Activo totalizó \$ 196.063,2 millones, el Pasivo \$ 66.194,3 millones y el Patrimonio neto \$ 129.868,9 millones.



**Compañía Superglass S.A. - CSG (SCP
participación indirecta 100%)**

Compañía Superglass S.A, se dedica a la producción y comercialización de vidrios procesados de alta performance.

Es uno de los principales procesadores de cristal plano para usos arquitectónicos e industriales del país. También se destaca por procesar las mayores medidas del mercado de vidrio templado, vidrio laminado y doble vidrio hermético.

Posee una planta en la localidad de General Pacheco, Provincia de Buenos Aires, que produce alrededor de 130.000 m2 de vidrio anualmente.

El ejercicio 2025 se desarrolló en un escenario de contracción del mercado, caída de la construcción y fuerte presión competitiva. Este contexto obligó a la compañía a operar con márgenes reducidos y un enfoque prioritario en la preservación de la liquidez y el control del capital de trabajo.

El volumen total de ventas cayó un 27% respecto de 2024. El segmento más afectado fue distribución, con una disminución del 45%. Esta caída respondió tanto al contexto macroeconómico como a una decisión estratégica de no extender los plazos de financiación.

A nivel interno, durante 2025 se implementó una profunda transformación operativa, apoyada en tres pilares:

- 1- Puesta en marcha del centro de mecanizado (CNC) en el último trimestre del año.
- 2- Reorganización del lay-out de planta.
- 3- Optimización de procesos.

Como consecuencia se obtuvieron los siguientes resultados:

- 1- Reducción de dotación, incluyendo personal contratado, en un 15,7%.
- 2- Incremento de productividad del m²/persona de un 3,67% en 2025.
- 3- Reducción superior al 90% en horas extra hacia el cierre del ejercicio.

Al cierre del ejercicio 2025, las ventas acumuladas (reexpresadas en moneda constante a la fecha de cierre) alcanzaron los \$ 11.970,8 millones en comparación con los \$ 16.474,1 millones del ejercicio 2024. El resultado neto fue una pérdida de \$ 991,0 millones (821,6 en 2024). Por su parte, el Activo al cierre 2025 es de \$ 12.649,4 millones y el Pasivo de \$ 5.353,6 millones lo que arroja un Patrimonio Neto de \$ 7.295,8 millones.

ENERGÍA/PETRÓLEO Y SUS DERIVADOS



Destilería Argentina de Petróleo S.A. – Grupo DAPSA
(SCP participación directa e indirecta 100%)

DAPSA es una reconocida empresa de extensa trayectoria en la industria petrolera, enfocada en el segmento del downstream (producción, comercialización y distribución de combustibles, lubricantes y otros derivados del petróleo).

En lo que hace específicamente a la marcha de los negocios, cabe destacar que con fecha 19 de enero de 2026, DAPSA firmó un acuerdo estratégico con Chevron, compañía con sede en Estados Unidos, para la comercialización de combustibles en la Región. Este acuerdo marca el inicio formal de una relación estratégica entre ambas compañías, orientada a impulsar el crecimiento de DAPSA asociado a la comercialización de los commodities de Chevron en la Región. Cabe destacar que, además de este nuevo desarrollo estratégico, DAPSA continuará comercializando productos de origen local a través de su red de estaciones de servicio en Argentina, asegurando la continuidad de su oferta comercial actual.

Al cierre de diciembre del 2025 DAPSA tenía 174 contratos vigentes, incluyendo renovaciones y nuevos contratos con ex operadores de distintas banderas, logrando así la presencia en 17 provincias en el centro y norte del país. Asimismo, se continuó invirtiendo en las obras de remodelación, cambio de imagen y abastecimiento de nuevos surtidores alcanzando las 162 estaciones. A la fecha la red cuenta con 45 tiendas “Stop & Go” y 43 estaciones con expendio de Gas Natural Comprimido GNC.

A través de su controlada Compañía Petrolera, Refinadora, Comercializadora y Distribuidora del Plata S.A. (“PETROLERA”) se abastecen combustibles a estaciones de servicio “blancas” (sin bandera) y a otros operadores que no se encuentran incorporados a la red DAPSA. Para abastecer a este importante segmento de clientes a lo largo y ancho del país, DAPSA cuenta con la posibilidad de despachar productos desde distintas terminales ubicadas en las provincias de Buenos Aires, Santa Fe, Córdoba y Mendoza.

La comercialización y distribución de combustibles representó un 90,9% del total de las ventas de DAPSA. El volumen de combustibles comercializado a nivel consolidado durante el año 2025 alcanzó los 425.373 m3, siendo un 7,8% superior al volumen comercializado en el ejercicio finalizado en 2024 que fue de 394.563 m3.

La unidad de negocios de logística y almacenaje presta servicios a empresas de primera línea que incluyen: el almacenaje de combustibles líquidos y el depósito de productos terminados; los servicios de muelle para recepción y despacho de combustibles líquidos y por último los servicios de rotación de los mismos (Fuel Oil, Gas Oil, Naftas y otros hidrocarburos). Durante el ejercicio 2025 las ventas de servicios logísticos para terceros ascendieron a \$ 21.910 millones.

En el plano industrial, DAPSA opera una planta de blending y envasado de lubricantes y grasas industriales, tanto para los productos de la marca DAPSA, como para terceros. Las ventas de lubricantes y grasas durante el ejercicio 2025 ascendieron a \$ 16.886 millones.

El Resultado consolidado acumulado en el ejercicio 2025 fue una ganancia de \$ 3.317,6 millones, un 835% superior al alcanzado en el ejercicio anterior de \$ 354,8 como consecuencia principalmente de los resultados financieros e impuesto a las ganancias.

El Activo consolidado totalizó \$ 250.075,6 millones, el Pasivo \$ 87.507,5 millones y el Patrimonio neto \$ 162.568,2 millones.

A continuación, se detallan los volúmenes comercializados por DAPSA en 2025 y 2024:

Concepto	2025	2024	%
Combustibles (M3)	425.373	394.563	7,8%
Lubricantes (M3)	21.766	19.993	8,9%
Grasas (TN)	2.501	2.435	2,7%



Compañía General de Combustibles S.A. – CGC (SCP 30%)

CGC es una compañía líder de energía que opera en Argentina y que se dedica al desarrollo, exploración y producción de gas y petróleo y, en menor medida, de gas licuado de petróleo (“GLP”) (negocio de upstream). Cuenta con un importante portfolio de áreas de exploración y/o producción en diversas cuencas de Argentina, cuya operación principal se encuentra en la provincia de Santa Cruz. A diciembre de 2025 CGC ocupaba el sexto lugar como productor de petróleo y el séptimo lugar como productor de gas de Argentina, de acuerdo con información publicada por la Secretaría de Energía. Asimismo, es el segundo en infraestructura en el negocio de Midstream (gasoductos).

Tiene participaciones en yacimientos de petróleo y gas a lo largo de 27 Concesiones de Explotación en la Cuenca Austral; 2 Permisos de Exploración en la Cuenca Austral; 15 Concesiones de Explotación en la Cuenca del Golfo San Jorge; 2 Permisos de Exploración off shore; 1 Concesión de Explotación en la Cuenca Cuyana; y 1 Concesión de Explotación en la Cuenca Noroeste

Con fecha 21 de marzo de 2025, CGC suscribió un Acuerdo de Farm-In con YPF a través del cual adquirió el 49% de los intereses, derechos y obligaciones de YPF derivados de la concesión de explotación no convencional de hidrocarburos sobre el área “Aguada del Chañar” (“ADC”), ubicada en la Cuenca Neuquina, Provincia del Neuquén, cuya transferencia efectiva tuvo lugar el 1 de abril de 2025. YPF mantendrá la titularidad del 51% restante del área “Aguada del Chañar” y continuará siendo su operador, a cuyo fin las partes celebraron ciertos acuerdos complementarios, incluyendo la creación de una unión transitoria de empresas.

La producción de petróleo de CGC en el ejercicio 2025 fue de 4,486 m3 día un 21% por encima del ejercicio 2024 con 3.703 m3/día. La producción de gas del ejercicio 2025 fue de 4.439 Mm3 día un 10% por debajo del ejercicio anterior con 4.959Mm3 día.

Las reservas probadas totales de CGC al 31 de diciembre de 2025 ascendieron a 27.770 Mm3 de petróleo equivalente, aumentando respecto al 31 de diciembre de 2024 en un 8%. Al 31 de diciembre de 2025, las reservas se encuentran compuestas en un 42,4% por petróleo y líquidos y en un 57,6% por gas natural.

Por otra parte, CGC posee inversiones en la segunda red de gasoductos más importante de Argentina, cubriendo el norte y centro del país, y sobre la cual tiene el control conjunto o influencia significativa (negocio de *midstream*). Tiene una participación indirecta del 28,2% en Transportadora Gas de Norte S.A. (“TGN”), una participación del 43,5% tanto en GasAndes Argentina como en GasAndes Chile, y una participación del 15,8% en Transportadora Gas del Mercosur S.A.

TGN es una de las dos principales compañías de transporte de gas natural que operan en Argentina, es titular de una licencia para la prestación del servicio público de transporte de gas natural, en virtud de la cual se le concede el derecho exclusivo de explotar los dos gasoductos de su propiedad existentes en las regiones Norte y Centro-Oeste de Argentina. Con una extensión total de aproximadamente 6.800 km y una capacidad de entrega de aproximadamente 60 MM m3/d. El volumen de gas recibido y transportado durante el ejercicio alcanzó un valor de 19.480 MMm3, lo que representa un promedio de 53,3 MMm3/d.

El gasoducto GasAndes, une la provincia de Mendoza, Argentina, con la ciudad de Santiago de Chile, en Chile y tiene una extensión de aproximadamente 533 km, y una capacidad de transporte de 10,8 MM m3/d. La licencia de operación de GasAndes Argentina vence en 2027 y es prorrogable por 10 años, sujeto a revisión y aprobación por el Estado Nacional. Asimismo, Transportadora Gas del Mercosur S.A. posee un gasoducto de 437 Km que conecta la red de TGN con la frontera brasileña.

A continuación, se detallan los principales indicadores de CGC por área de negocio comparados con el período anterior:

		UPSTREAM		TRANSPORTE GAS NATURAL	
		2025	2024	2025	2024
Ingresos por ventas	MMS	1.366.442	1.436.048	-	-
Margen bruto	MMS	559.699	494.894	-	-
Dividendos Cobrados	MMS	-	-	101.220	59.880
Producción Petróleo (1)	m3/día	4.486	3.707	-	-
Producción Gas (3)	Mm3/día	4.439	4.959	-	-
Reservas de Petróleo (1) (2) y (4)	Mm3	14.769	12.722	-	-
Reservas Gas (2) (3) (4)	MMm3	13.001	12.976	-	-
Reservas Totales (1) (2) (4)	Mm3 P.E.	27.770	25.698	-	-
Relación Reservas	años	8,6	8,1		
Gas Transportado	MMm3/día			22,24	21,56

Notas: La información por línea de negocios, se expresó en función de la participación de CGC en cada uno.

M = Miles; MM = Millones; m³ = Metros cúbicos

P.E.: Petróleo Equivalente

(1) Incluye gas licuado de petróleo y gasolina.

(2) Incluye solamente reservas probadas.

(3) Expresado en 9.300 Kcal por m³

(4) Corresponden a reservas auditadas por DeGolyer & MacNaughton al 31 de diciembre de 2025 y 2024, a excepción de áreas no operadas que corresponde a reservas estimadas por CGC al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Las ventas acumuladas de CGC al cierre del ejercicio anual 2025 alcanzaron un importe total de \$ 1.366.442 millones un 4,8% menor que el ejercicio 2024 (\$ 1.436.049 millones). El resultado acumulado del ejercicio 2025 fue una pérdida neta de \$ 187.327 millones, principalmente por el efecto de los resultados financieros compuestos en gran medida por diferencias de cambio sobre los pasivos en moneda extranjera, en tanto que en 2024 había sido una ganancia de \$ 463.637 millones (en moneda homogénea al cierre del período). Sin embargo, el resultado operativo tuvo una sustancial mejora al pasar de una pérdida de \$ 578.884 millones en 2024 a una ganancia de \$ 32.017 millones en los 12 meses de 2025 originado por la reducción de costos en el marco del Plan de eficiencia operativa antes mencionado y mayores costos en 2024 por los gastos de exploración mediante el reconocimiento de pozos no exitosos.

OTRAS ACTIVIDADES



Ferroexpreso Pampeano Sociedad Anónima
Concesionaria – (“FEPSA”) (SCP 17,59%)

Es una sociedad controlada en un 80% por Compañía Inversora Ferroviaria S.A.I.F. (“COINFER”), empresa en la cual SCP participa con el 21,99%.

FEPSA es la concesionaria de transporte ferroviario de cargas, que brinda servicios de transporte hacia los puertos de Bahía Blanca y Rosario para exportadores, acopiadores y grandes productores de una vasta zona de la Pampa húmeda. Cuenta con un total de 54 locomotoras y con un parque de 2.114 vagones. Al cierre del último ejercicio anual (junio 2025) transportó 3,4 millones de toneladas lo cual representa un aumento del 20% respecto al ejercicio anterior. Por su parte la tarifa medida en \$ por Tn/km fue un 2% superior respecto a la tarifa del año anterior actualizada a junio 2025 por IPC.

Con fecha 16 de mayo de 2025 mediante la Resolución RESOL-2025-651-APN-MEC del Ministerio de Economía de la Nación se extendió el plazo de concesión hasta el 30 de abril de 2026.

Las ventas por servicios totalizaron \$ 84.522,4 millones a junio 2025 (expresados al 31 de diciembre de 2025 ascienden a \$ 96.603,9 millones) un 17% por arriba del ejercicio anterior. El Activo totalizó \$ 70.789,3 millones (expresados al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$ 80.907,8 millones), el Pasivo \$ 20.323,5 millones (expresados al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$ 23.228,5 millones) y el Patrimonio neto \$ 50.465,8 millones (expresados al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$ 57.679,3 millones).

Al cierre del ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2025, el resultado fue una ganancia de \$ 4.183,1 millones (expresados al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$ 4.781,0 millones).

La Asamblea de accionistas de COINFER del 2 de diciembre de 2025 resolvió la desafectación del saldo de la Reserva para Futuros Dividendos. Consecuentemente se recibió el cobro de un dividendo (a la participación de SCP) por \$ 964,0 millones. El mismo fue puesto a disposición con fecha 10 de diciembre de 2025.

Delta del Plata S.A. – DDP- (SCP 50%)

DDP es propietaria de una importante fracción de tierras con una superficie de aproximadamente 500 hectáreas, localizadas en la primera sección de islas del Delta del Tigre, entre los ríos Luján y San Antonio, y desde el Canal de Vinculación hacia el noroeste.

DDP se encuentra evaluando diferentes alternativas para llevar adelante el desarrollo inmobiliario de estas valiosas tierras, combinando el uso residencial – recreativo, con el indispensable cuidado y respeto por el medio ambiente que requiere el desarrollo de uno de los principales humedales de la región y del mundo.

Al 31 de diciembre de 2025, el Resultado del ejercicio fue una pérdida de \$ 60,0 millones. El total del Activo ascendió a \$ 16.005,5 millones y el pasivo de \$ 223,8 millones lo que arroja un Patrimonio Neto \$ 15.781,8 millones.

Campos para forestación

En lo que respecta a la actividad forestal, SCP prosiguió con el desarrollo de las plantaciones de pino, ubicadas en la provincia de Corrientes, establecimiento Cerro Pytá - Departamento Concepción, que abarcan una superficie de unas 2.400 hectáreas y están ubicadas en la zona acuífera del Iberá, con el objeto de forestarlas para obtener madera que se destina a la industria del aserradero.

Terminal Bahía Blanca –TBB (SCP 3,32%)

TBB es una compañía de servicios de elevación para el complejo exportador de granos. Ubicada 670 km. al sur de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, constituye la planta de mayor capacidad de embarque del complejo portuario de Bahía Blanca en la cual SCP tiene una participación menor.

POLÍTICA EMPRESARIA

Política comercial, planificación empresarial, financiera y de inversiones

SCP es un holding argentino con alrededor de 93.000 accionistas a la fecha, presente en sectores estratégicos como Agroindustria / Alimentos, Construcción, Energía / Petróleo y sus derivados, Transporte y Real Estate. Fundada en 1927, sus acciones cotizan en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires. La acción de Sociedad Comercial del Plata es integrante del Panel Líder de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires y del Índice Merval.

Bajo este marco de empresa holding, SCP ha adoptado una estructura descentralizada de operaciones y ha definido que las empresas operativas a nivel del negocio constituyen las unidades clave de la organización. Por tal razón, las principales empresas han sido categorizadas en áreas de negocios mencionadas anteriormente. Cada una de estas áreas tiene autonomía para dirigir sus actividades y tiene responsabilidad integral por sus resultados económicos y financieros. Las empresas están organizadas bajo el esquema de líneas funcionales con 3 niveles de autoridad formal. Los presidentes, directores y gerentes de cada una de ellas son responsables por la manera en que interactúan en sus mercados, la planificación estratégica, las decisiones de inversión y las políticas y/o sistemas de control interno que implementen.

En línea con esta estructura descentralizada de operaciones, y con el objetivo de hacer una óptima asignación del capital, SCP ha definido como política de control de gastos que los costos de administración del Holding no superen el 1% de los activos bajo administración. El cumplimiento de esta meta es informado en detalle todos los trimestres, junto con las reseñas informativas presentadas ante la BCBA/BYMA, la CNV y el Mercado Abierto Electrónico (“MAE”), disponible para todos los accionistas.

SCP mantiene a su cargo algunas funciones centralizadas vinculadas con cuestiones estratégicas de las empresas controladas y vinculadas, planeamiento, consolidación de información económica financiera y cumplimiento de las resoluciones y/o reglamentaciones de los organismos de contralor a los que está sujeta.

Como política de inversiones, el Directorio de SCP continúa con su estrategia de invertir en empresas a través de participaciones accionarias superiores al 50%, con un adecuado balance entre sectores económicos y regiones geográficas con el objetivo de controlar la gestión y la asignación del capital (políticas de inversiones y dividendos), con una fuerte expectativa en continuar creciendo y generando efectos positivos para las comunidades en donde desarrolla sus actividades.

Política de dividendos

La política de distribución de dividendos es propuesta anualmente por el Directorio y está sujeta a la aprobación de los accionistas en la Asamblea Ordinaria correspondiente. La decisión favorable de proceder a la distribución de dividendos depende de las ganancias, flujo de fondos, situación patrimonial, necesidades de capital y demás factores que el Directorio y los accionistas consideren pertinentes.

Los dividendos pueden distribuirse siempre y cuando existan ganancias líquidas y realizadas resultantes de un balance confeccionado y aprobado legalmente.

Las ganancias líquidas y realizadas, después de cubrir las pérdidas de ejercicios anteriores, si las hubiera, se asignan anualmente en el siguiente orden: a) 5% se destina como fondo de Reserva Legal hasta alcanzar el 20% del capital social, b) a la remuneración de los miembros del Directorio y de la Comisión Fiscalizadora y c) a la constitución de reservas y/o distribución de dividendos, de acuerdo con lo enunciado anteriormente sobre la política de distribución de dividendos.

Organización para la toma de decisiones y sistema de control interno

La administración y dirección de SCP está a cargo del Directorio, compuesto por un mínimo de 5 y un máximo de 7 miembros titulares. Son elegidos por la Asamblea Ordinaria de Accionistas y permanecen en sus cargos por períodos de dos años, con opción a ser reelectos. Cualquier modificación en la composición del Directorio requiere la aprobación de los accionistas.

SCP conduce activamente a sus empresas controladas, fijando y supervisando la organización operativa, participando en el planeamiento estratégico y en los procedimientos presupuestarios. Las inversiones en sus empresas controladas y vinculadas son monitoreadas a través de su participación en los respectivos Directorios, así como también mediante procedimientos de controles financieros y operativos.

Durante el año 2003, el Directorio aprobó la implementación y funcionamiento de un Comité de Auditoría conforme los requerimientos establecidos por la CNV. Dicho órgano, que se constituyó el 26 de mayo de 2004, está conformado por tres miembros del Directorio, en su mayoría independientes, y tiene como propósito asistir y asesorar a este cuerpo en la supervisión y control de la Sociedad.

Programa de integridad

Con fecha 11 de enero de 2021 se formalizó el programa de integridad implementado por la Sociedad, conforme lo dispuesto por la Ley de Responsabilidad Penal Empresarial Nro. 27.401. Además de los elementos mandatorios requeridos en la mencionada ley, se implementó el programa con el fin de impulsar e instalar prácticas de control sobre las políticas de transparencia y ética que deben regir el accionar de la Sociedad. Dicho programa cuenta, no solo con un Código de Ética y Conducta Empresarial, con reglas y procedimientos para prevenir ilícitos e interacciones con el sector público, programas de capacitación para directores, administradores y empleados, sino que adicionalmente, entre otras cuestiones incluye:

- (i) Políticas de Anticorrupción;
- (ii) Protocolo de Relaciones con la Administración Pública;
- (iii) La extensión de su influencia a proveedores y socios de negocios con quienes la Sociedad se relaciona;
- (iv) Canales internos de denuncia;
- (v) La designación de un ‘Oficial de Cumplimiento’ para analizar los riesgos de cumplimiento que eventualmente puedan afectar a la Sociedad, llevar adelante las investigaciones internas respecto de hechos que se denuncien, y el monitoreo y evaluación en forma continua del funcionamiento del programa de integridad; y

Es importante destacar que muchas de estas políticas se comenzaron a implementar tiempo atrás, pero resultó relevante la implementación formal y definitiva, incluyendo el control y seguimiento de su ejecución por parte de un oficial de cumplimiento.

Modalidades de remuneración al Directorio y política de remuneración a los cuadros gerenciales

Los directores de SCP perciben la retribución anual que fije la Asamblea de Accionistas. Los cuadros gerenciales perciben una remuneración que tiene en cuenta el nivel profesional y la experiencia adquirida de cada funcionario y el grado de alcance logrado de los objetivos trazados por la Dirección.

PERSONAL

El Directorio de la Sociedad agradece a su personal y al de todas las empresas que integran SCP, la dedicación y eficaz colaboración que han prestado durante el ejercicio en consideración, y confía en la continuidad de esta línea de conducta.

AFECTACION DE RESULTADOS NO ASIGNADOS

Los Resultados acumulados al 31 de diciembre de 2025 ascienden a una pérdida de \$ 58.200,2 millones, el Directorio someterá a la consideración de sus accionistas en la próxima asamblea el destino de los Resultados acumulados al cierre.

VENCIMIENTO DE MANDATOS

Conforme a las disposiciones del artículo 12 del Estatuto Social, corresponde a la próxima Asamblea Ordinaria fijar el número de miembros del Directorio y proceder a su elección por dos períodos anuales para cubrir las vacantes que así resulten. Cabe mencionar que están venciendo los mandatos de los señores directores titulares Pablo Arnaude, Pablo Jose Lozada, Carlos Videla y Rafael Magnanini. Asimismo, corresponde elegir tres síndicos titulares y tres síndicos suplentes por un año con arreglo a lo dispuesto por el artículo 284 de la Ley 19.550, por terminación de los mandatos de los síndicos titulares Dra. Andrea Scattolini, Dres. Blas Donnadio y Darío F. Penna, así como de los síndicos suplentes Adriana G. Rafaelli, María L. Donnadio y Nicolás Donnadio.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 10 de marzo de 2026.

El Directorio

INFORMACION SOCIETARIA

SEDE LEGAL

Esmeralda 1320 - 7° Piso – (C1007ABT) Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina
Teléfono sede legal y social (54 11) 2152-6000. Fax (54 11) 2152-6000 - int.1.

SEDE ADMINISTRATIVA

Lumina Thames - Edificio B Piso 1
Colectora Panamericana Oeste 1804, Villa Adelina – San Isidro (B1607EEV)

AGENTE DE REGISTRO Y TRANSFERENCIA

Caja de Valores S.A.
Sarmiento 299 P.B - 1353 Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina

AUDITORES INDEPENDIENTES

BREA SOLANS & ASOCIADOS S.A.
Reconquista 1088, Piso 9° - C1003ABV Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina

EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE LA ACCION

(por cada \$1 de valor nominal en pesos) (1)

	2025	2024	2023	2022	2021
Enero	104,49	41,37	9,54	2,88	1,08
Febrero	75,64	45,11	10,80	3,19	1,14
Marzo	80,09	47,05	10,35	3,62	1,07
Abril	58,26	49,17	12,97	4,02	1,09
Mayo	69,06	72,25	13,58	4,41	1,36
Junio	52,80	85,02	15,17	4,84	1,69
Julio	58,48	100,92	20,50	7,08	1,94
Agosto	42,35	125,21	23,48	7,21	2,31
Septiembre	29,90	112,95	19,16	6,36	2,22
Octubre	57,50	107,27	20,79	6,68	2,29
Noviembre	74,00	108,50	28,23	8,13	2,45
Diciembre	59,50	110,73	32,89	8,94	2,87

(1) Precio de cierre de la operatoria contado en el plazo de 48 horas registrado en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires.

CAPITAL ACCIONARIO EN CIRCULACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (EN PESOS)

Capital en circulación (Ars)	7.000.000.000
-------------------------------------	----------------------