



Reba Compañía Financiera SA

## MEMORIA ANUAL INTEGRADA 2025

### 1. Carta del Presidente

Es para mí un motivo de gran satisfacción y orgullo presentarles la **Memoria Anual Integrada 2025**, un documento que refleja la solidez de nuestra gestión y los significativos hitos alcanzados durante este ejercicio gracias al compromiso inquebrantable de todo nuestro equipo. A través de estas páginas, compartimos la evolución de nuestros negocios y los resultados de una administración que busca generar valor estratégico, contribuyendo al desarrollo socioeconómico de la Argentina y promoviendo un impacto positivo en la comunidad en la que operamos.

El panorama global de 2025 se caracterizó por una reconfiguración económica que permitió un crecimiento mundial del 3,2%, en un entorno de normalización inflacionaria gradual y condiciones financieras que se mantuvieron restrictivas. En nuestro país, el año representó un punto de inflexión marcado por la normalización macroeconómica y la consolidación de la disciplina fiscal, monetaria y cambiaria, pero con vaivenes producidos por las elecciones de medio término. Este marco de mayor previsibilidad permitió que el ejercicio finalizara con un equilibrio en las cuentas públicas, un flujo de divisas más robusto y una desaceleración inflacionaria sustancial, factores que sentaron las bases para una recuperación genuina de la actividad.

Para nuestra institución, este contexto de estabilización nos permitió desplegar plenamente nuestra estrategia de acompañamiento al sector productivo y el desarrollo de nuevos negocios. En REBA, priorizamos el fortalecimiento de los lazos con nuestros clientes comerciales, logrando sostener nuestras relaciones históricas y atraer nuevos socios estratégicos. Destaco especialmente nuestra labor en la financiación a PYMES y MiPYMES, sectores a los que brindamos soluciones de valor a través de prefinanciamientos de comercio exterior y herramientas de descuento de documentos, con un desempeño sobresaliente en el apoyo a las operaciones de exportación e importación. Se han hecho importantes asociaciones con asociaciones mutuales y comercializadoras para generar créditos a individuos. Complementariamente, continuamos atendiendo las necesidades de nuestros clientes individuos y optimizando la experiencia digital a través de nuestra App REBA, reafirmando nuestra capacidad de innovación tecnológica.

De cara al próximo ejercicio, nuestra hoja de ruta para 2026 contempla la profundización de nuestro rol como facilitadores del mercado de capitales. Nos enfocaremos en el diseño y desarrollo de nuevas herramientas de mercado y estructuras de financiamiento que permitan canalizar el ahorro hacia proyectos productivos de largo plazo. Este impulso hacia instrumentos de mercado más sofisticados será clave para ofrecer soluciones de fondeo eficientes que acompañen la consolidación económica del país.

Estos logros son el resultado directo de la dedicación y el profesionalismo de nuestros colaboradores, así como del respaldo de nuestros accionistas y miembros del Directorio, a quienes extiendo mi más sincero agradecimiento. Asimismo, quiero reconocer especialmente a los equipos técnicos responsables de la elaboración de esta Memoria por su rigurosidad en el manejo de la información estratégica.

Finalmente, agradezco en nombre de toda la entidad a nuestros clientes por su renovada confianza, que nos permite ser parte integral del crecimiento de sus finanzas y proyectos. Con la mirada puesta en los desafíos de 2026, los invito a recorrer este informe para conocer en profundidad el desempeño y el compromiso de REBA con un futuro próspero y sostenible.

Horacio Angeli

Presidente

## **2. Sobre esta Memoria**

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Directorio pone a disposición la presente Memoria, que acompaña a la siguiente información: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Otros Resultados Integrales, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo, Notas, Anexos, Informe de Auditoría Externa e Informe de la Comisión Fiscalizadora, correspondiente al ejercicio económico N.º 48 iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025.

En este documento, la Entidad da a conocer sus acciones, programas, procesos y resultados del año, proporcionando tanto información financiera como no financiera, en respuesta a las exigencias de transparencia e información del mercado.

En cumplimiento de las disposiciones legales, ha sido revisada por la Comisión Fiscalizadora, tal como se detalla en su Informe a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025.

## **3. Sobre REBA**

Reba Compañía Financiera S.A. (también: REBA, la Entidad) opera con un enfoque centrado en el cliente, impulsado por el talento, el compromiso y el profesionalismo de sus equipos de trabajo y su profundo conocimiento del negocio. Esto le permite desarrollar una estrategia competitiva en el mercado de intermediación financiera argentino.

REBA tiene por objeto principal la intermediación habitual ente la oferta y demanda de dinero y recursos financieros en general, conforme con los términos establecidos por la Ley de Entidades Financieras N.º 21.526 y modificatorias, a fin de atender las necesidades del comercio, la industria, servicios y demás actividades que no le estén expresamente prohibidas por el Banco Central de la República Argentina (BCRA).

La Entidad desde sus comienzos se centró en la colaboración y el crecimiento de Empresas y Pymes mediante el descuento de cheques y facturas o los documentos a sola firma. En el segundo semestre de 2019, fue de los primeros en incursionar en la Banca Digital mediante el exitoso lanzamiento de la App REBA (la aplicación de REBA para teléfonos móviles), por lo que se convirtió de inmediato en un participante principal en dicho segmento en la República Argentina. Destinado a la banca de individuos se dieron de alta a través de la aplicación hasta el 31 de diciembre de 2024 más de 1 millón de cliente de clientes Reba. Esta plataforma digital de servicios y productos financieros brinda a los usuarios de todo el país la posibilidad de abrir en línea cajas de ahorro en pesos y dólares (cuando corresponde su apertura) sin costo de apertura ni de mantenimiento, realizar transferencias y pagos de servicios, pedir créditos, constituir plazos fijos, comprar dólares, acceder a una tarjeta de crédito y débito física o virtual para realizar extracciones en cajeros automáticos y compras en comercios, entre muchos otros servicios

A su vez, la Entidad tiene presencia activa en la negociación y liquidación de operaciones en el Mercado de Capitales, es de mencionar en tal sentido que en la actualidad es Accionista y Agente del Mercado Abierto Electrónico (N.º 638) (MAE), desempeñándose a su vez como Agente Bolsas y Mercados Argentinos (N.º 138) (BYMA), Agente de Liquidación y Compensación y Agente de Negociación Propio (N.º 534); y Agente Colocación y Distribución Integral de Fondos Comunes de Inversión (N.º 141) en la CNV.

Por otro lado, la Entidad no se encuentra vinculada a sociedades comprendidas en el art. N.º 33 de la Ley N.º 19.550.

La Dirección ha iniciado el trámite administrativo ante el Banco Central de la República Argentina para su transformación de Compañía Financiera a Banco, por lo que prevé la constante capitalización de la Entidad a efectos de cumplir con las disposiciones normativas en la materia.

Finalmente, en el año 2024, se ha realizado la primera emisión de Obligaciones Negociables con oferta pública a través del Comisión Nacional de Valores por un valor nominal de 2 mil millones de pesos.

En 2025, se ha trabajado arduamente en la preparación de la Entidad para lanzar series de fideicomisos financieros de préstamos de consumo, y se prevé que la primera se realice en el segundo trimestre de 2026.

## **4. Sobre el contexto económico global y nacional**

El año 2025 se destacó por la transición de la economía argentina hacia un escenario de normalización macroeconómica, enmarcado en un contexto global de crecimiento moderado y tensiones geopolíticas. A

través de la consolidación fiscal, el saneamiento del balance del Banco Central y un nuevo régimen cambiario, el país logró una drástica reducción de la inflación y una recuperación del nivel de actividad. Hacia 2026, las perspectivas se centran en la sostenibilidad de este esquema, el posible retorno al crédito internacional y la consolidación de la inversión productiva como motores de crecimiento.

### **I. Entorno Macroeconómico Global**

El ejercicio 2025 se desarrolló en un marco de reconfiguración económica mundial, alcanzando un crecimiento global del 3,2%. Si bien este dinamismo se situó por debajo del impulso observado en el rebote post-pandemia, reflejó una normalización gradual de las variables macroeconómicas tras años de alta volatilidad inflacionaria. En este escenario, la economía de los Estados Unidos registró una expansión del 2,2%, sustentada fundamentalmente en la resiliencia del consumo privado y una fuerte inversión en sectores tecnológicos. Ante una inflación promedio del 2,7%, la Reserva Federal adoptó una postura de cautela, ejecutando tres recortes de tasas hacia el cierre del año para situarlas en un rango de 3,5%-3,75%, buscando así anclar las expectativas del mercado.

En una dirección similar, pero con matices propios, China presentó un crecimiento estimado entre el 4% y 4,5%, apoyado en sus exportaciones manufactureras y la inversión estratégica en transición energética. No obstante, este avance se vio condicionado por la debilidad persistente del consumo interno y la fragilidad del sector inmobiliario, lo que derivó en presiones deflacionarias que obligaron a mantener políticas monetarias flexibles. Por su parte, la Unión Europea mostró un dinamismo más acotado de apenas el 1%, afectada por el bajo desempeño industrial de Alemania y una demanda externa debilitada. En la región, Brasil logró un crecimiento del 2,2% a pesar de un entorno monetario restrictivo, donde el Banco Central mantuvo la tasa SELIC en torno al 15% para contener la inflación antes de las elecciones generales de 2026.

Finalmente, el ámbito de los mercados financieros evidenció una notable rentabilidad en activos de riesgo y refugio. El índice S&P 500 consolidó un rendimiento anual cercano al 18% impulsado por la inteligencia artificial, mientras que el oro protagonizó un rally excepcional del 65%, superando los USD 4.325 por onza ante las crecientes tensiones geopolíticas. En contraste, el petróleo Brent finalizó el año con una tendencia estable en torno a los USD 60 por barril, producto de un equilibrio entre la oferta global abundante y una demanda energética moderada.

### **II. La Economía Argentina**

Durante el año 2025, la economía argentina transitó una etapa de estabilización crítica que permitió revertir la contracción registrada en 2024. El proceso de normalización se manifestó en una recuperación de la actividad económica, la cual registró un crecimiento del PIB en torno al 4%–4,5%. Este rebote fue impulsado principalmente por la recuperación del sector agroindustrial tras la sequía previa, una mejora sustancial en el saldo comercial y el retorno gradual del crédito en términos reales.

Uno de los pilares de esta gestión fue la drástica desaceleración inflacionaria, logrando que el Índice de Precios al Consumidor descendiera desde el 211% en 2024 a un rango de entre el 30% y 32% anual en 2025. Este avance fue posible gracias a una estrecha coordinación entre las políticas fiscal y monetaria, reduciendo la asistencia directa al Tesoro y saneando el balance del Banco Central. En este sentido, se llevó adelante una transición ordenada para disminuir la dependencia de las Letras Fiscales de Liquidez (LeFI), instrumentos que generaban una expansión monetaria endógena perjudicial. Al migrar estos pasivos hacia herramientas del Tesoro y pases tradicionales, se fortaleció la consistencia macroeconómica y se moderó la dinámica del componente cuasifiscal.

En materia cambiaria, la implementación de un régimen de bandas en abril de 2025 otorgó la previsibilidad necesaria para reducir la brecha cambiaria a niveles de un solo dígito hacia finales del año. El tipo de cambio fluctuó libremente dentro de un rango establecido entre \$1.000 y \$1.400, con intervenciones puntuales del BCRA solo ante la perforación de los extremos. Esta estabilidad, sumada a un superávit comercial superior a los USD 15.000 millones, facilitó una recuperación de las reservas internacionales brutas, las cuales ascendieron hasta un rango cercano a los USD 42.000 millones. Asimismo, la disciplina fiscal permitió sostener el equilibrio primario, logrando una compresión significativa del riesgo país, que descendió desde los 2.000 puntos en 2024 hasta ubicarse por debajo de los 1.000 puntos al cierre del ejercicio.

En cuanto al sector externo, el aumento del superávit en la balanza comercial se fundamentó en una expansión del valor de las exportaciones y una administración eficiente de las importaciones. La recuperación exportadora estuvo liderada por el sector agroindustrial, que recuperó sus niveles de volumen históricos, sumado al aporte creciente del sector energético y minero. Por el lado de las importaciones, tras

el fuerte ajuste del año previo, se observó una normalización del flujo de bienes de capital e insumos intermedios necesarios para sostener el crecimiento industrial, en un contexto de mayor previsibilidad en el acceso a divisas y una drástica reducción de la brecha cambiaria.

La consolidación de las cuentas públicas fue otro de los hitos centrales del ejercicio, logrando que el Sector Público Nacional mantuviera el sendero de equilibrio primario alcanzado a fines de 2024. Este resultado fiscal positivo representó una mejora sustancial respecto al déficit superior al 2,5% del PIB observado en 2023, sustentándose en una disciplina estricta del gasto y una optimización de la recaudación tributaria. La solidez fiscal no solo redujo la necesidad de asistencia monetaria directa, sino que también mejoró el resultado financiero global, permitiendo una compresión del riesgo país y sentando las bases para la sostenibilidad de la deuda en el largo plazo.

### **III. Perspectivas para 2026: Desafíos y Sostenibilidad**

De cara al año 2026, el panorama económico se perfila como una fase de consolidación de las reformas estructurales, aunque sujeta a diversos factores de riesgo. En el plano internacional, se proyecta una mejora gradual del crecimiento apoyada en una relajación de las condiciones monetarias globales. Sin embargo, la persistencia de tensiones geopolíticas podría generar nuevos shocks en los precios del petróleo, elevando nuevamente las presiones inflacionarias a escala mundial. Además, la incertidumbre sobre las políticas comerciales de las principales potencias sigue representando un desafío para la inversión y el crecimiento global.

Para la Argentina, la sostenibilidad del programa económico dependerá fundamentalmente de la capacidad de mantener la disciplina fiscal ante posibles presiones de gasto. No obstante, la reducción del riesgo país observada en 2025 abre una oportunidad estratégica para que el país retorne a los mercados internacionales de crédito en 2026, permitiendo una gestión más eficiente de los vencimientos de deuda. Finalmente, la experiencia de las elecciones legislativas de 2025 funciona como un test de credibilidad superado que fortalece las perspectivas de estabilidad institucional y económica para el próximo año.

### **5. Sobre la Gestión de Riesgos y el Gobierno Societario**

REBA continúa gestionando los riesgos de manera integral, ajustando sus políticas para la identificación, medición, seguimiento y mitigación en función de la evolución del perfil de riesgo de la Entidad. Este marco de actuación se desarrolla bajo las mejores prácticas del Comité de Supervisión de Basilea y los lineamientos establecidos por el Banco Central de la República Argentina.

#### **Riesgo de Crédito**

El núcleo de la gestión de crédito reside en un motor de decisión que permite una evaluación técnica y predictiva de la solvencia. La Entidad ha desarrollado modelos internos para la cuantificación del riesgo, complementados con análisis cualitativos y segmentación de carteras:

- Banca Minorista (Individuos): La gestión se apoya en la alta transaccionalidad de la plataforma digital. El motor de decisión utiliza algoritmos que analizan datos conductuales y perfiles de inversión para disponibilizar ofertas de préstamos pre-aprobados en tiempo real. Esto permite una simulación inmediata y una acreditación directa, optimizando la experiencia del usuario sin comprometer los estándares de seguridad crediticia.
- Banca Mayorista (PYMES y Empresas): El enfoque se centra en el análisis de líneas comerciales, documentos a sola firma y prefinanciaciones de exportación. El seguimiento se basa en la evolución de los sectores productivos y la capacidad de flujo de fondos de las contrapartes, manteniendo un monitoreo constante sobre la mora comercial para asegurar una calidad de cartera superior al promedio del mercado.

#### **Riesgo Operacional**

La gestión del Riesgo Operacional se enfoca en minimizar pérdidas derivadas de fallas en procesos internos, sistemas o errores humanos. Dada nuestra fuerte impronta digital, la Entidad ha robustecido sus protocolos de ciberseguridad para garantizar la integridad de las transacciones y la protección de datos personales. Se realizan monitoreos continuos para prevenir fraudes, asegurando que el crecimiento en el volumen transaccional sea acompañado por una infraestructura tecnológica resiliente y segura.

### Riesgos Estratégicos, Reputacional y de Mercado

- **Riesgo Estratégico:** Se supervisa mediante el análisis constante del entorno competitivo y macroeconómico, asegurando que los objetivos de expansión sean consistentes con la solvencia institucional y el apetito de riesgo definido por el Directorio.
- **Riesgo Reputacional:** Es considerado un activo crítico, gestionado a través de altos estándares de ética corporativa, transparencia en la comunicación y una gestión de atención al cliente de excelencia.
- **Riesgo de Liquidez y Mercado:** Se gestiona mediante modelos de simulación que evalúan la sensibilidad del balance ante movimientos de tasas de interés y precios, garantizando niveles de liquidez óptimos en todo momento.

### Gobierno Societario

El sistema de Gobierno Societario de la Entidad constituye la base de su sostenibilidad y transparencia, asegurando una administración alineada con los intereses de los accionistas, clientes y la comunidad. El Directorio es el órgano responsable de fijar la estrategia general y supervisar su ejecución, apoyándose en comités especializados que garantizan un control independiente y riguroso. Este esquema de gobernanza promueve una cultura de integridad y ética en todos los niveles de la organización, asegurando el cumplimiento normativo y una rendición de cuentas clara, factores esenciales para mantener la confianza institucional y el liderazgo en el mercado financiero digital.

#### 6. Sobre la Prevención del Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva

Reba Compañía Financiera S.A, cumple estrictamente con las leyes y regulaciones establecidas por la Unidad de Información Financiera (UIF), el Banco Central de la República Argentina (BCRA) y la Comisión Nacional de Valores (CNV). Esta iniciativa busca preservar la integridad del sistema financiero por parte de personas u organizaciones delictivas.

Como parte de este compromiso y responsabilidad se ha capacitado a todos los colaboradores en materia de prevención de lavado de activos, financiamiento del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva.

Asimismo, la Entidad ha implementado procesos y políticas ajustados a los riesgos inherentes a clientes, productos y servicios

#### 7. Sobre la Modalidad de remuneración a los directores y gerentes

La modalidad de remuneraciones a los directores es el pago de honorarios mediante anticipos mensuales, mientras que los gerentes perciben salarios producto de la relación de dependencia con la Entidad.

#### 8. Sobre Sociedades vinculadas y la conformación del Grupo Transatlántica

La Compañía forma parte del área financiera del Grupo Transatlántica, que además tiene presencia en otros rubros a saber:

#### **SERVICIOS FINANCIEROS**

REBA COMPAÑÍA FINANCIERA S.A.

TRANSATLANTICA S.A. BURSÁTIL.

TSA CAMBIO S.A.

#### **HOSPITALITY**

PUERTO NORTE HOTEL S.A.

#### **DESARROLLOS URBANOS**

TRANSATLÁNTICA DESARROLLOS S.A.

DISTRITO PUERTO NORTE

**EDUCACIÓN**

COMPLEJO EDUCATIVO BICULTURAL “EDMONDO DE AMICIS”

**GASTRONOMÍA**

RUFFO COFEE

**9. Sobre el Capital Financiero**

El ejercicio económico 2025 volvió a ser muy desafiante para la Entidad, se debieron duplicar y redirigir los esfuerzos afrontando los nuevos desafíos planteados por los cambios en la economía argentina.

El presente análisis fue realizado tomando como base los estados financieros consolidados de REBA Compañía Financiera al 31 de diciembre de 2025, de acuerdo con el marco contable basado en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), establecido por el Banco Central de la República Argentina (BCRA) y por lo tanto se encuentra expresado en moneda constante del 31 de diciembre de 2025 (NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”).

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con el marco de información contable establecido por el B.C.R.A. que difiere de las NIIF en relación con la aplicación de la sección 5.5 “Deterioro” de la NIIF 9 “Instrumentos financieros”, excepto por los títulos de deuda emitidos por el Sector Público no Financiero, que fue excluida transitoriamente por el B.C.R.A. del marco contable aplicable a las entidades financieras.

A continuación, exponemos los cuadros de la estructura patrimonial y de resultados de los ejercicios 2025 y 2024, junto con la evolución de los principales indicadores.

**ESTRUCTURA PATRIMONIAL**

<b><u>Conceptos</u></b>	<b><u>31/12/2025</u></b>	<b><u>31/12/2024</u></b>
<b>ACTIVO</b>		
Efectivo y Depósitos en Bancos	27.207.564	36.478.820
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados	-	335.055
Operaciones de pase	1.000.386	-
Otros activos financieros	276.185	84.763
Préstamos y otras financiaciones	52.116.565	33.907.138
Otros Títulos de Deuda	12.740.062	20.819.294
Activos financieros entregados en garantía	2.999.473	2.612.272
Activos por impuestos a las ganancias corriente	626	823
Inversiones en Instrumentos de Patrimonio	-	616.038
Propiedad, planta y equipo (PPE)	1.334.481	906.952
Activos intangibles	2.954.703	2.723.326
Activos por impuesto a las ganancias diferido	948.855	984.741
Otros activos no financieros	1.187.644	999.548
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>102.766.544</b>	<b>100.468.770</b>

<b>Conceptos</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>PASIVO</b>		
Depósitos	87.628.367	85.576.431
Operaciones de pase	3.287.939	-
Otros pasivos financieros	494.219	868.040
Financiaciones recibidas del B.C.R.A. y otras instituciones financieras	-	526
Obligaciones negociables emitidas	-	2.576.680
Obligaciones negociables subordinadas	3.297.563	4.505.663
Provisiones	44.504	-
Otros pasivos no financieros	1.251.781	1.218.377
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>96.004.373</b>	<b>94.745.717</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>6.762.168</b>	<b>5.723.053</b>

**ESTRUCTURA DE RESULTADOS**

<b>Conceptos</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Ingresos por intereses	33.803.228	29.607.796
Egresos por intereses	(19.163.644)	(15.631.109)
<b>Resultado neto por intereses</b>	<b>14.609.054</b>	<b>13.976.687</b>
Ingresos por comisiones	2.102.980	2.560.435
Egresos por comisiones	(725.409)	(504.024)
<b>Resultado neto por comisiones</b>	<b>1.377.571</b>	<b>2.056.411</b>
<b>Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados</b>	<b>3.971.985</b>	<b>1.164.918</b>
<b>Diferencia de cotización de oro y moneda extranjera</b>	<b>5.559.262</b>	<b>6.599.501</b>
<b>Otros ingresos operativos</b>	<b>4.090.832</b>	<b>5.930.243</b>
<b>Cargo por incobrabilidad</b>	<b>(3.525.883)</b>	<b>(918.879)</b>
<b>Ingreso operativo neto</b>	<b>26.082.821</b>	<b>28.808.881</b>
Beneficios al personal	(10.739.351)	(10.578.959)
Gastos de administración	(11.402.234)	(12.469.062)
Depreciaciones y desvalorizaciones de bienes	(1.552.545)	(2.923.730)
Otros gastos operativos	(3.174.846)	(3.114.530)
<b>Resultado operativo</b>	<b>(786.155)</b>	<b>(277.400)</b>
<b>Resultado por la posición monetaria neta</b>	<b>(121.624)</b>	<b>(2.897.139)</b>
<b>Resultado antes del impuesto de las ganancias que continúan</b>	<b>(907.779)</b>	<b>(3.174.539)</b>
<b>Impuesto a las ganancias de las actividades que continúan</b>	<b>-</b>	<b>(277.559)</b>
<b>Resultado neto del ejercicio</b>	<b>(877.249)</b>	<b>(3.452.098)</b>

<b>Concepto</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Resultado neto del ejercicio	<b>(877.249)</b>	<b>(3.452.098)</b>
Revaluaciones del ejercicio	107.660	-
Revaluaciones del ejercicio de propiedad, planta y equipo	143.546	-
Impuesto a las ganancias	(35.886)	-
<b>Resultado total integral del ejercicio</b>	<b>(769.589)</b>	<b>(3.452.098)</b>

## INDICADORES

<b>Índices</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Liquidez	1,05	1,09
Endeudamiento	14,20	16,56
Inmovilización del capital	0,95	0,98
Rentabilidad ROE (%)	(12,97%)	(60,32%)
Ganancia por Acción	(6,57)	(23,82)

### Análisis

Respecto a la Estructura Patrimonial, el ejercicio 2025 muestra un crecimiento significativo de los préstamos y otras financiaciones del 54%, impulsado por el crecimiento de los préstamos personales. A la vez que se observa una disminución en las tenencias de títulos de deuda y de efectivo. En el Pasivo, se observa un incremento correlativo, lo que refleja una mayor captación de depósitos y fondeo de terceros para acompañar la expansión. El Patrimonio Neto consolidó una mejora nominal, situándose en \$6.762.168 al cierre del ejercicio, manteniendo una estructura de capital sólida para respaldar el crecimiento de los activos.

En cuanto a la Estructura de Resultados, se destaca una mejora en los resultados por intereses y por valuación de instrumentos a valor razonable por la expansión de los préstamos minoristas, mientras que se observa un importante aumento en el cargo por incobrabilidad, también dado en ese aumento. También hay disminuciones en los resultados netos por comisiones y en los resultados por diferencias de cambio. Por último, se observa una disminución en los Gastos y una importante disminución en el Resultado Monetario, causado por la disminución de la inflación durante el año.

Finalmente, el análisis de los Indicadores muestra una gestión equilibrada de la solvencia y la liquidez. El ratio de Liquidez se mantuvo estable en 1,05, asegurando que los activos corrientes cubren holgadamente las obligaciones de corto plazo. Por su parte, la rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) se situó en un 12,97% negativo, pero con una importante mejora respecto al año anterior.

### 10. Sobre el Capital Intelectual e Industrial

El ejercicio 2025 se ha desarrollado en un entorno macroeconómico caracterizado por una persistente desaceleración de la actividad económica general, lo cual ha planteado desafíos significativos para la canalización del crédito y la intermediación financiera tradicional. Este escenario se vio influenciado por una reconfiguración de las políticas monetarias nacionales, resultando en una compresión de los márgenes financieros y ajustes recurrentes en los esquemas de regímenes operativos y encajes dispuestos por el Banco Central de la República Argentina (BCRA). Ante esta coyuntura, la Entidad ha priorizado el fortalecimiento de su estructura de capital y la optimización de procesos mediante tecnología de vanguardia, logrando una gestión resiliente que prioriza la solidez patrimonial y la adaptabilidad estratégica.

Se trabajó arduamente en las tres sucursales como así también, en la plataforma digital, totalmente madura y estabilizada para la atención de los clientes de la banca individuos.

## I. Empresas

Durante el ejercicio 2025, Reba Compañía Financiera S.A. ha alcanzado importantes hitos en su proceso de digitalización y expansión de sus servicios financieros para empresas, con una destacada implementación de soluciones tecnológicas que nos posicionan como líderes en innovación dentro del sector financiero.

### Implementación de Soluciones API Bank

Consolidando el sendero de transformación digital estratégica, durante el 2025 la Compañía profundizó la integración de sus ecosistemas tecnológicos a través del modelo API Bank. El hito más relevante del período ha sido la incorporación de una nómina de clientes estratégicos de primer nivel, permitiendo la sincronización de nuestras plataformas con sus sistemas de gestión interna para facilitar la administración empresarial. Esta infraestructura tecnológica no solo garantiza la automatización de la recaudación y la conciliación de transacciones en tiempo real, sino que reduce sustancialmente los tiempos administrativos y mejora la eficiencia operativa de los actores más dinámicos del sector corporativo.

### Home Banking Corp Integral

En línea con nuestra visión de excelencia en el servicio al cliente, el Home Banking Corp fue objeto de una evolución constante orientada a maximizar la usabilidad y la satisfacción del usuario final. Durante el 2025, implementamos mejoras estructurales en la experiencia integral de navegación, priorizando la simplicidad y la agilidad en el acceso a productos de alta rentabilidad. Los desarrollos clave incluyeron el robustecimiento del módulo de comercio exterior integrado en la plataforma, la optimización de la gestión de Echeqs, la agilización de los esquemas de transferencias y la aplicación de estándares superiores en seguridad informática, garantizando un entorno transaccional robusto, eficiente y seguro para las operaciones diarias de nuestros clientes.

### Asistencia Integral a la Operatoria de Comercio Exterior

La gestión de negocios internacionales se mantiene como uno de los pilares fundamentales de la propuesta de valor de Reba, brindando una asistencia completa para el sector exportador e importador:

- Optimización Digital: La integración y mejora de la operativa dentro del Home Banking ha permitido a nuestros clientes gestionar sus flujos internacionales con una autonomía y trazabilidad sin precedentes.
- Corresponsalía Internacional: Se destaca con especial énfasis la gestión comercial que derivó en la adquisición de un nuevo corresponsal internacional para la liquidación de pagos, ampliando nuestra capacidad operativa global.
- Relaciones Institucionales: La Entidad ha mantenido y potenciado los vínculos de confianza con su red actual de corresponsales, garantizando la seguridad en el envío de fondos a cualquier destino del mundo.
- Propuesta de Valor: Se ha garantizado la provisión ininterrumpida de transferencias internacionales, cobranzas documentarias, órdenes de pago y financiación de exportaciones, consolidando este segmento como un pilar estratégico de competitividad.

### Economía Social y Soluciones de Crédito Estratégico

Durante el ejercicio 2025, el segmento de Economía Social experimentó una expansión sustancial, consolidándose como una línea de negocios de alto impacto y escala para la Entidad. La Compañía ha fortalecido su rol como socio financiero estratégico, facilitando el acceso a soluciones de crédito para diversos sectores bajo condiciones de agilidad, transparencia y sostenibilidad.

- Gestión y Tecnología: A través de procesos automatizados y la integración de soluciones vía API, hemos optimizado los mecanismos de acceso al crédito, brindando una atención personalizada que reconoce las particularidades de cada organización y sus integrantes.
- Excelencia Operativa: La conformación de un equipo especializado ad hoc ha permitido dotar al proceso de una eficiencia integral, garantizando que el acceso a la liquidez sea inmediato y libre de obstáculos administrativos complejos.
- Perspectiva del Mercado de Capitales: Con el propósito de diversificar las fuentes de fondeo y fortalecer el crecimiento a largo plazo, durante el 2025 se inició un riguroso proceso de estandarización técnica de los activos crediticios. Esta labor de pre-estructuración interna busca alinear la cartera con las exigencias del mercado de capitales, orientando la gestión hacia una

futura securitización de activos que permita generar instrumentos de inversión atractivos y sofisticados.

### **Beneficios para Nuestros Clientes**

La identidad de Reba se fundamenta en la capacidad de respuesta y la cercanía frente a las demandas del sector corporativo, posicionándonos como un aliado que simplifica la gestión financiera. Nos enfocamos en ser un medio facilitador que elimine las fricciones operativas en la diaria de las empresas, ofreciendo soluciones que optimicen sus movimientos de capital. A través de un equipo de expertos con vasta trayectoria, garantizamos una atención personalizada y procesos transparentes que permiten a nuestros clientes concentrarse en su objeto social, con el respaldo de una entidad que prioriza la resolución ágil de sus necesidades.

### **Productos financieros y servicios REBA Corp.**

Reba Compañía Financiera S.A. presenta una oferta diversificada de productos y servicios, diseñada para aportar soluciones integrales que optimicen tanto la operatividad contable como la rentabilidad financiera:

- Cuentas Corrientes Especiales Comerciales para Clientes Persona Jurídica: Herramientas de gestión para personas jurídicas que brindan eficiencia en la administración de fondos y procesos operativos.
- Líneas Crediticias y Liquidez: Continuidad y solvencia en el otorgamiento de préstamos a sola firma, préstamos amortizables y el descuento de instrumentos financieros como cheques y facturas para la obtención de liquidez inmediata.
- Desarrollo en Mercado de Capitales: Durante el período, la Entidad ha enfocado sus esfuerzos en la originación de activos bajo parámetros técnicos que permitan, en etapas sucesivas, el acceso a esquemas de financiamiento estructurado y mercado de capitales.
- Sinergia Institucional: Se destaca la profunda integración y el desarrollo de productos transversales con las distintas unidades de negocio del Grupo Transatlántica, potenciando la robustez de nuestra propuesta integral de valor.
- Inversiones y Gestión de Excedentes: Provisión de alternativas de inversión mediante Fondos Comunes de Inversión (FCI) y cuentas remuneradas, facilitando una administración profesional de la liquidez con niveles de riesgo controlados.

## **II. Personas**

### **Consolidación y Escala del Ecosistema Digital**

El ejercicio 2025 representó para REBA una etapa de escala y consolidación operativa, validando la capacidad de la entidad para la captación de fondos y la colocación de crédito en un entorno altamente competitivo. Tras un periodo de adecuación, la propuesta de valor de la aplicación ha madurado hacia un ecosistema financiero integral que permite a los usuarios no solo transaccionar, sino también rentabilizar sus ahorros y acceder a financiación de manera masiva. Durante este ciclo, la estrategia se centró en robustecer la oferta de inversión y expandir la frontera de crédito, sentando las bases para una evolución hacia la rentabilidad inteligente y el control de riesgo basado en flujos transaccionales reales.

### **Evolución de Productos y Soluciones de Inversión**

La confianza de los usuarios en la plataforma como vehículo de ahorro se consolidó definitivamente durante 2025. La combinación de una funcionalidad ágil y tasas competitivas impulsó un crecimiento interanual del **454% en los saldos promedio de plazos fijos**, posicionándose como el principal instrumento de fondeo de la entidad. Complementariamente, la operatoria de **Dólar MEP** y la incorporación de **CEDEARS** afianzaron a la App como un hub de inversiones simple y accesible. Esta última funcionalidad permitió a los usuarios diversificar sus carteras accediendo a renta variable de mercados internacionales, completando así una oferta de inversión integral directamente desde el dispositivo móvil.

### **Expansión de la Oferta Crediticia y Medios de Pago**

El año 2025 marcó el despegue definitivo de la cartera crediticia en la app. Los préstamos personales experimentaron un crecimiento exponencial, multiplicando su volumen promedio en más de 28 veces respecto al ejercicio anterior. Este despliegue masivo ha permitido a la Entidad acumular información conductual valiosa para optimizar futuras políticas de riesgo según los distintos segmentos socioeconómicos.

En cuanto a los medios de pago, la Tarjeta de Crédito American Express REBA continuó su penetración de mercado con un incremento del 130% en los saldos financiados. Este crecimiento fue impulsado por la digitalización total de la gestión de límites y activaciones, además del lanzamiento de la Tarjeta de Crédito Virtual. Esta versión 100% digital responde a los nuevos hábitos de consumo volcados al e-commerce y permite eficientizar los costos operativos y logísticos de la entidad, garantizando la disponibilidad inmediata del producto para el usuario.

### **Educación Financiera y Ciberseguridad**

Dada la mayor sofisticación de los productos y el incremento en el volumen transaccional, durante 2025 se reforzó la estrategia de educación financiera y prevención de riesgos cibernéticos iniciada en años anteriores. A través de campañas de concientización y contenido educativo recurrente, la entidad mantuvo su compromiso de brindar las herramientas necesarias para que los usuarios operen de manera segura. Estas iniciativas se enfocaron en la protección de datos personales y la seguridad informática, pilares fundamentales para mantener la confianza en el uso de los servicios financieros digitales y asegurar la integridad de los activos de nuestros clientes

### **III. Tecnología**

En relación con las inversiones en Tecnología, este año se pueden destacar las siguientes:

- Implementación de nuevos productos (Legajo Digital, Banco Pagador, Préstamos en comercializadores, Tarjeta de Crédito virtual, entre otros)
- Solución para gestión de Fideicomisos.
- Nueva solución para gestión de riesgos integrales.
- Implementación de distintas herramientas para aumentar el nivel de seguridad de toda la Infraestructura.
- Implementación de una nueva herramienta de seguridad para el control y la prevención de fraudes.
- Cumplimiento de la prueba de la segunda etapa del plan de continuidad del negocio.
- Evolución continua en los distintos aplicativos Core y Satélites, cumplimiento de los desarrollos pautados en el backlog de requerimientos.

### **11. Sobre el Capital Humano, Social y Natural**

#### **Estrategia de Sustentabilidad: Compromiso con el Valor Integral.**

En REBA, entendemos la sustentabilidad como un eje transversal que conecta nuestro desempeño operativo con el impacto en las personas y el entorno. Bajo una visión de triple impacto, gestionamos nuestro crecimiento enfocándonos en la preservación de tres capitales fundamentales:

#### **Capital Humano: Bienestar y Desarrollo del Talento**

El ejercicio 2025 fue un año de consolidación para nuestra cultura interna y desarrollo organizacional. Tras un proceso de reestructuración inicial, a partir de junio retomamos el crecimiento estratégico sumando 27 nuevos colaboradores, principalmente en áreas clave para robustecer los segmentos de Mutuales y Cooperativas.

- **Marca Empleadora:** Nuestra presencia digital continuó en ascenso, alcanzando los 45.450 seguidores en LinkedIn al cierre de 2025, lo que representa un crecimiento del 9% respecto al año anterior.
- **Desarrollo y Movilidad:** Apostamos por el crecimiento interno, logrando 18 movimientos horizontales y 4 promociones verticales. El aprendizaje se consolidó mediante un modelo de formación 100% interna, ejecutando 30 programas de capacitación que alcanzaron a 129 colaboradores en temáticas críticas como Prevención de Fraude, Riesgos y Liderazgo.
- **Cultura y Bienestar:** Mantenemos un entorno de trabajo moderno y flexible, priorizando el equilibrio vida-trabajo mediante esquemas que reducen la presencialidad obligatoria y promueven hábitos saludables, como la disponibilidad de desayunos equilibrados en nuestras oficinas. Complementamos este enfoque con nuestra alianza con Wellhub, facilitando el acceso a centros de entrenamiento y cuidado profesional.

- Escucha Activa: La encuesta de clima reflejó que un 55% de los colaboradores considera a la compañía un gran lugar para trabajar. Si bien los indicadores de clima y eNPS mostraron una contracción, la Dirección asume estos resultados como un punto de partida para implementar planes de mejora específicos en el próximo ejercicio.

### **Capital Social: Inclusión y Diversidad**

Nuestro compromiso social se manifiesta a través de la inclusión financiera y la sensibilización interna, buscando generar un impacto positivo en la comunidad y en la cultura organizacional:

- Diversidad e Inclusión: Durante el año, implementamos campañas de sensibilización enfocadas en la brecha de género (8M), el entorno empático (Mes del Orgullo) y la accesibilidad para personas con discapacidad. También desarrollamos guías de concientización sobre Salud Mental y Cáncer de Mama.
- Compromiso Solidario: Reafirmamos nuestro propósito social mediante la participación voluntaria de los equipos en proyectos como "Nochebuena para Todos", entregando alimentos a familias en situación de vulnerabilidad.

### **Capital Natural: Eficiencia y Gestión Ambiental**

Dada nuestra naturaleza como entidad 100% digital, nuestro principal aporte ambiental es la baja huella de carbono intrínseca a nuestro modelo de negocios, que minimiza el uso de papel y la logística física. Complementamos esta eficiencia nativa con una gestión responsable en nuestras sedes corporativas:

- Gestión de Recursos: Implementamos señalética de eficiencia energética para incentivar el ahorro eléctrico en nuestras oficinas.
- Economía Circular: Fortalecimos el reciclaje diferenciado y establecimos una alianza formal con la Fundación Garrahan, adhiriéndonos a su programa de reciclado de papel, plástico y aluminio.

Algunos indicadores de nuestra eficiencia en -a gestión son los siguientes:

- Porcentaje de Extractos y Resúmenes de Cuenta digitales en Banca Minorista: 100%
- Porcentaje de Tarjetas de Débito y de Crédito Digitales sobre Tarjetas Totales en los últimos 12 meses: 80%
- Ahorro de Energía por política mixta de presencialidad / trabajo en casa: 40%

## **12. Palabras Finales del Directorio**

Seguiremos trabajando para potenciar los Valores Corporativos como elementos integrantes de nuestra cultura institucional integradora con las empresas del Grupo Transatlántica que fomente la fidelidad y el apego de empleados y funcionarios a la empresa, brindando la posibilidad de desarrollo laboral y profesional a sus integrantes y proveyendo un capital humano que nos permita lograr los propósitos estratégicos antes enunciados.

Deseamos manifestar nuestro profundo agradecimiento al equipo de trabajo de la Entidad por la dedicación y el esfuerzo diario, a nuestros asesores y proveedores, al Banco Central de la República Argentina y principalmente a nuestros clientes, razón de nuestra existencia, por el apoyo brindado.

9 de marzo de 2026

**EL DIRECTORIO**