

Toyota Compañía Financiera de Argentina S.A.

Memoria

Señores Accionistas de
Toyota Compañía Financiera de Argentina S.A.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, tenemos el agrado de poner a vuestra consideración la Memoria y Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico número 21, iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Contexto Económico

En 2024, la economía argentina decreció 1.7% promedio anual y marcó así su segundo año de caída, aunque mostrando señales de reactivación económica en el último trimestre cerrando con un crecimiento del 2.1% interanual. Para el año 2025 la recuperación aproximada del Producto Bruto Interno (PBI) estuvo en niveles de 5% impulsado por la estabilización de la situación inflacionaria, que permitió que la inflación anual descendiera a un 31,5%, la más baja en ocho años.

La recuperación del PBI en 2025 se respaldó en el saneamiento macroeconómico, la disciplina fiscal y un superávit comercial, esto se produjo después de un 2024 de recesión y contracción económica, marcando un "rebote" significativo. En suma, los rubros de los bienes y servicios crecieron en promedio 5.2%. Por el lado de la demanda se observó un cambio de tendencia respecto al año anterior: el consumo privado creció un 5,3% y el público se estabilizó con una ligera suba del 1,7% interanual. La inversión, por su parte, mostró una fuerte recuperación con un aumento del 10,3% en el mismo periodo, tras el desplome del año previo.

El saldo positivo de 2025 fue el resultado de un crecimiento en el valor exportado de bienes y servicios, aproximado al 9,3%, y se estima que se mantenga la tendencia para el 2026 basado en la expectativa de un fuerte saldo positivo en la balanza energética, estimado en USD 9.000 millones.

Para el año 2026 se espera que se mantenga el crecimiento económico, proyectando un crecimiento del PBI de 4%. Este crecimiento se daría principalmente de la mano del sector energético liderado por la extracción de petróleo y gas no convencionales del yacimiento de Vaca Muerta, el sector minero y agropecuario también tendrán un papel preponderante. A nivel sectorial, la industria y el comercio se proyectan con subas del 3 al 6% respectivamente, esto debido principalmente por la baja inflacionaria que dé lugar al crédito para diferentes sectores. Los rubros de bienes y servicios se prevé un crecimiento en torno del 4%.

Por el lado de la demanda, tras el fuerte rebote del 7% en 2025, se prevé que el consumo privado continúe su senda alcista en 2026 con un crecimiento de entre el 3,5% y 4,5%. Esta moderación respecto al año anterior responde a una base de comparación más alta, aunque el motor principal será la recuperación del salario real y la expansión del crédito al consumo gracias a una inflación mensual proyectada en torno al 1,5%.

Las cantidades exportadas de bienes y servicios acelerarán su crecimiento en 2026, proyectándose un valor total cercano a los USD 113.000 millones, mientras que el volumen importado también continúa avanzando traccionado por el crecimiento económico, pero con una elasticidad al PIB progresivamente decreciente.

En lo referente al mercado financiero, de acuerdo con lo informado por el Banco Central de la República Argentina en sus reportes de estabilidad, el sistema financiero profundizó su proceso de intermediación, marcando un punto de giro respecto a los años de alta inflación. A pesar de la volatilidad propia de la unificación cambiaria y la liberación de controles, el sistema mostró un alto grado de resiliencia.

El conjunto de las entidades financieras mantendrá elevados márgenes de solvencia y liquidez, consolidando ratios de capital que se sitúan muy por encima de las exigencias del Comité de Basilea. La exposición a vulnerabilidades del sector público continuará en niveles mínimos históricos, permitiendo que el balance de las entidades esté compuesto mayoritariamente por activos vinculados a la economía real.

El escenario global se presenta más favorable que en 2025. Se prevé que la Reserva Federal de EE. UU. y el Banco Central Europeo consoliden una política de tasas de interés más bajas y estables, lo que facilitaría un flujo de capitales más fluido hacia mercados emergentes, beneficiando a Argentina en su proceso de retorno a los mercados voluntarios de deuda.

Operaciones de la Entidad

Durante el ejercicio 2025, la Entidad continuó ofreciendo sus productos préstamos minoristas, mayoristas y operaciones de Leasing a través de los Concesionarios Oficiales Toyota de todo el país.

Respecto al mercado automotor, en el año 2025 se vendieron un total de 600.644 unidades. Comparativamente con el año 2024, donde se comercializaron 405.359 vehículos, se observa que hubo un incremento de 48,2% en el volumen de unidades vendidas.

Se estima que el volumen de ventas mejorará en 2026, previéndose un incremento del 17% en la cantidad de unidades vendidas.

Haciendo foco en la performance específica de la marca, pero sin dejar de considerar la performance del mercado en general, 2025 ha sido un buen año para Toyota Argentina. En el año se patentaron 97.090 unidades, alcanzando un nivel 14,5% mayor al registrado en 2024 cuando se registraron 84.774 patentamientos de vehículos de la marca.

La evolución de ventas de vehículos en los últimos años es la siguiente:

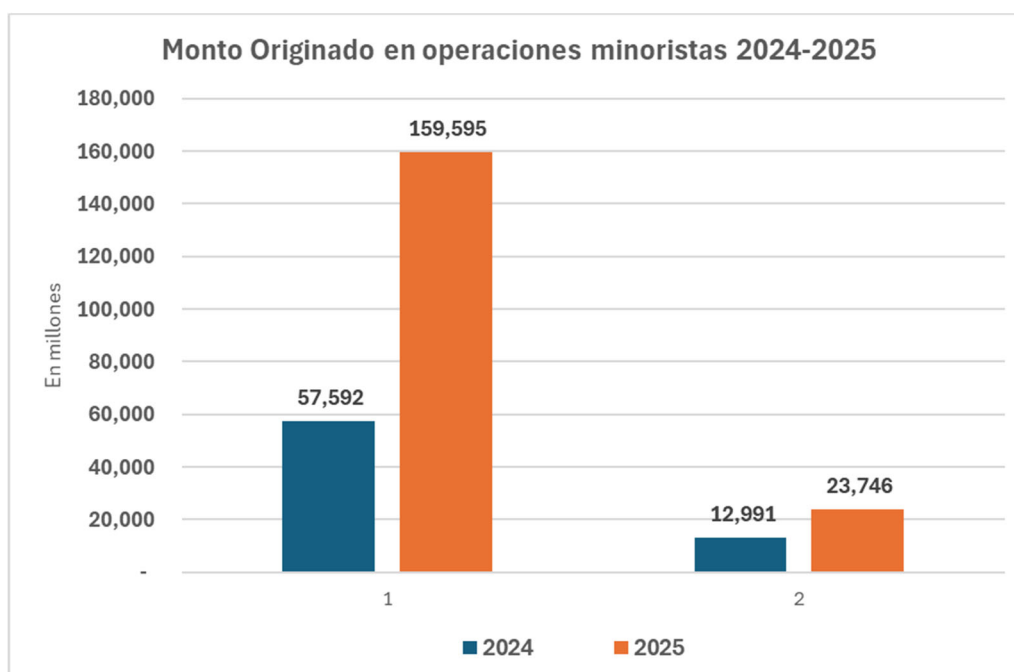
	Mercado				Toyota			
Año	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Unidades	95.557	439.159	405.359	600.644	85.380	93.592	84.774	97.090

Durante 2025, el proceso de intermediación del sistema financiero presentó un crecimiento comparado con el año 2024. En este marco, la política crediticia tuvo altibajos, más precisamente en el segundo semestre que fue el periodo preelectoral, donde la incertidumbre provocó cierta iliquidez en el mercado elevando las tasas de interés acompañado de una devaluación de la moneda. De cara a 2026, existe margen para que la actividad intermediación con el sector privado siga tomando impulso, muchos bancos han lanzado diferentes opciones crediticias esperando que baje aún más la inflación en los próximos meses. Frente a esto, el sistema financiero mantuvo indicadores positivos de rentabilidad y elevadas ratios de solvencia.

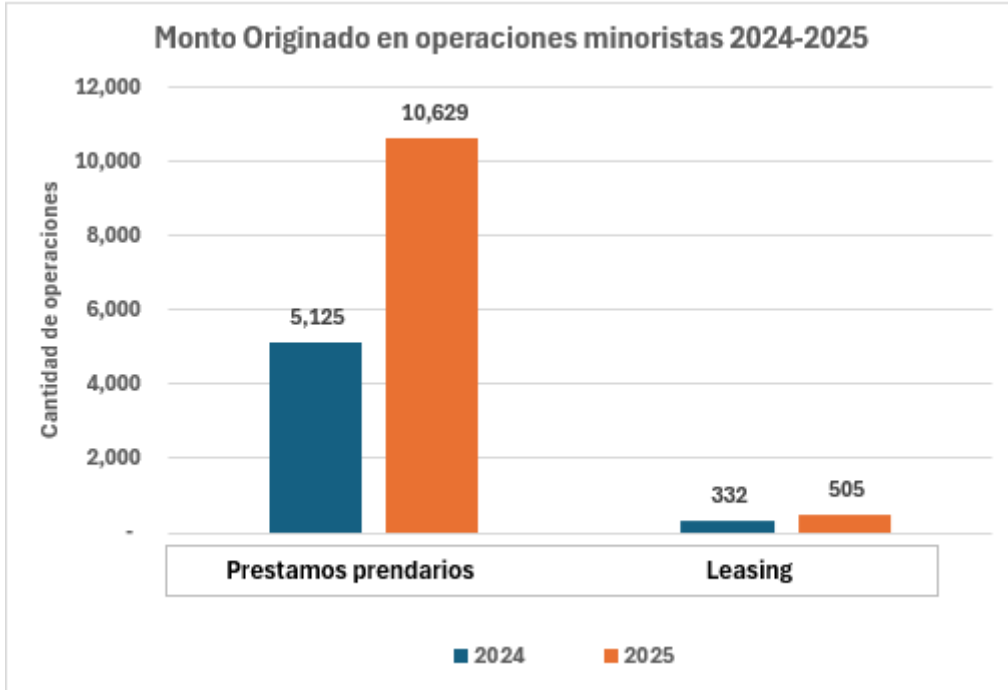
En este contexto, la Entidad continuó focalizando sus actividades en el otorgamiento de préstamos prendarios minoristas y mayoristas, y en operaciones de leasing.

La línea de financiación de préstamos “floorplan” (operatoria mayorista) mostró una recuperación respecto del año 2024, producto de haber sido un buen año para Toyota Argentina. En adhesión a lo previamente destacado, TCFA logró ofrecer sus productos financieros en la totalidad de los concesionarios Toyota del país.

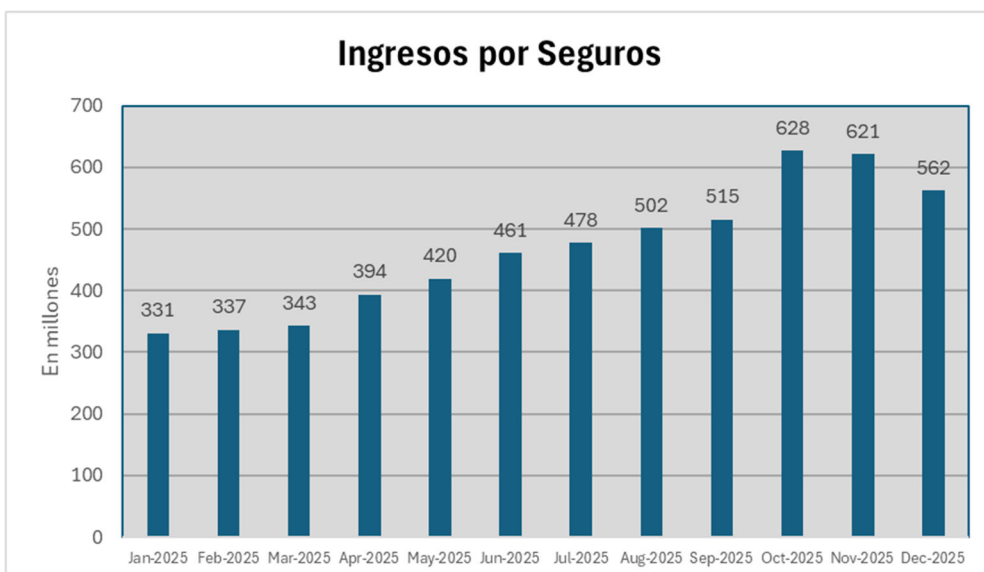
En función de las condiciones que presentó el mercado financiero, durante el ejercicio 2025, la Entidad logró una colocación de operaciones minoristas medida en pesos superior a la registrada el año anterior, finalizando el año con los siguientes saldos en millones de pesos:

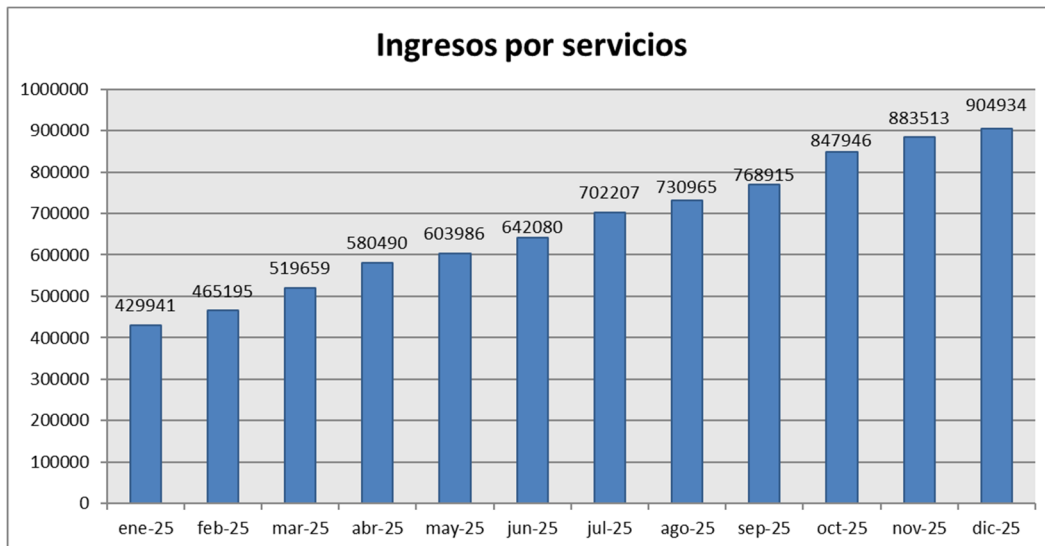


En lo que respecta a la cantidad de operaciones prendarias del año, en sintonía con la caída de la Economía Argentina, la Entidad ha crecido en el ritmo de otorgamiento de préstamos; obteniendo un volumen total que se ubicó significativamente por encima de los niveles del año anterior. En relación con las operaciones de Leasing, al igual que lo registrado con relación a las financiaciones prendarias, durante 2025 TCFA ha operado un volumen superior al registrado en el ejercicio anterior.

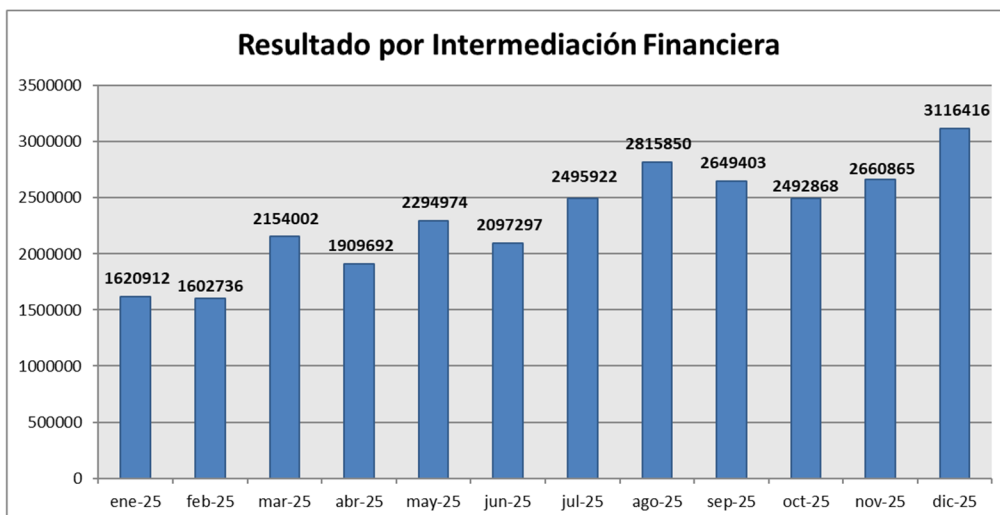


Con relación al negocio de seguros, TCFA continuó realizando la oferta de pólizas, no sólo a los tomadores de préstamos y operaciones de leasing, sino también a clientes no vinculados a financiaciones, obteniendo por este concepto ingresos por servicios adicionales a los generados por comisiones vinculadas con créditos.





En cuanto al resultado por Intermediación Financiera, el mismo ha evolucionado de acuerdo con lo que se puede observar en el gráfico adjunto, evidenciando una tendencia continúa durante el segundo semestre del ejercicio:



Situación Patrimonial y Resultados

Los activos totales de la Entidad se incrementaron en el año 2025; gracias a las políticas adoptadas por la Entidad para mantener su presencia en el mercado financiero sobre la base de proveer servicios financieros que contribuyan con las necesidades propias de los usuarios Toyota.

Estructura patrimonial comparativa con el ejercicio anterior:

(miles de pesos)

	dic-25	dic-24	Variación %
Activo corriente	123.861.975	120.043.806	3%
Activo no corriente	86.578.522	20.700.001	318%
Total Activo	210.440.497	140.743.807	50%
Pasivo corriente	126.844.224	54.553.445	133%
Pasivo no corriente	39.418.889	46.579.914	-15%
Total Pasivo	166.263.113	101.133.359	64%
Patrimonio Neto	44.177.384	39.610.448	12%
Total Pasivo más Patrimonio Neto	210.440.497	140.743.807	50%

Con relación a la causa más significativa respecto del aumento del Activo corriente de la Entidad, cabe destacar el mayor monto en originación de financiaci3nes generada por efecto inflacionario y aumento de precios en el valor del Okm.

En cuanto a la suba experimentada por los pasivos, el mismo se produjo por mayor toma de fondos en el mercado de capitales y entidades financieras, esta se concentró especialmente en los rubros de Obligaciones Negociables, Plazo Fijo y Préstamos Interfinancieros.

Los principales activos de la Entidad al cierre del ejercicio son los siguientes:

	2025
Prestamos	
Prendarios sobre automotores	123.453.425
Otros préstamos	38.949.264
Documentos Descontados	2.647.500
Leasing	
Créditos por arrendamientos financieros	36.358.441

Se expone a continuaci3n la estructura de resultados de la Entidad:

Estructura de resultados comparativa con el ejercicio anterior:

(miles de pesos)

	dic-25	dic-24	Variaci3n %
Ingresos por intereses	85.255.157	51.377.939	66%
Egresos por intereses	(48.928.712)	(21.825.821)	124%
RESULTADO NETO POR INTERESES	36.326.445	29.552.118	23%
Ingresos por comisiones	1.743.958	1.341.729	30%
Egresos por comisiones	(1.629.310)	(930.127)	75%
RESULTADO NETO POR COMISIONES	114.648	411.602	-72%
Resultado neto por medici3n de inst. fin. a VR con cambios en resultados	(542.324)	-	-
Diferencia de cotizaci3n de oro y moneda extranjera	(112.293)	(43.164)	160%
Otros ingresos operativos	7.095.606	5.890.030	20%
Cargo por incobrabilidad	(480.185)	(308.329)	56%
INGRESO OPERATIVO NETO	42.401.897	35.502.257	19%
Beneficios al personal	(8.306.997)	(8.629.050)	-4%
Gastos de administraci3n	(5.950.738)	(5.197.238)	14%
Depreciaciones y desvalorizaciones de bienes	(1.917.980)	(1.750.006)	10%
Otros gastos operativos	(8.384.656)	(4.975.190)	69%
RESULTADO OPERATIVO	17.841.526	14.950.773	19%
Resultado por la posici3n monetaria neta	(9.805.361)	(19.199.127)	-49%
RESULTADOS ANTES DE IMP. DE LAS ACTIV. QUE CONTINÚAN	8.036.165	(4.248.354)	-289%
Impuesto a las ganancias de las actividades que continúan	(3.469.229)	(1.924.940)	80%
RESULTADO NETO DE LAS ACTIVIDADES QUE CONTINÚAN	4.566.936	(6.173.294)	-174%
RESULTADO INTEGRAL NETO DEL EJERCICIO	4.566.936	(6.173.294)	-174%

Con respecto al movimiento de fondos en el ejercicio, a continuación, se muestra la generación de fondos efectuada durante el año 2025:

Estructura de la generación o aplicación de fondos comparativa con el ejercicio anterior

(miles de pesos)

	dic-25	dic-24
Fondos aplicados a las actividades operativas	(82.604.577)	(91.587.599)
Fondos aplicados a las actividades inversión	(1.454.760)	(2.306.210)
Fondos generados por las actividades financiación	85.848.647	94.431.711
Efecto del resultado monetario de efectivo y equivalentes	(597.961)	(2.353.597)
Efecto de las variaciones del tipo de cambio	(112.293)	(43.164)
Total de fondos generados / (aplicados) durante el ejercicio	1.079.056	(1.858.859)

En el mes de diciembre de 2024, la Entidad tuvo acceso al mercado de capitales a través de la emisión de la serie número 33° de Obligaciones Negociables, por un total de pesos 20.000 millones. Esto se da dentro del marco del programa global de emisión de Obligaciones Negociables simples (no convertibles en acciones) por un valor nominal de hasta US\$ 50.000.000 (o su equivalente en otras monedas y/o unidades de valor y/o medida). En mayo de 2025 la Entidad emite las series 34°, 35° y 36° por pesos 14.000 millones, 4.000 millones y 1.999 millones respectivamente.

Adicionalmente a la emisión de obligaciones negociables, la Entidad obtiene sus fuentes de fondeo de Préstamos Interbancarios de corto y largo plazo, y Depósitos a plazo Fijo.

A continuación, se exponen los principales indicadores financieros de la Entidad al 31 de diciembre de 2025.

(Cifras expresadas en miles de pesos)

INDICADOR		dic-25		dic-24	
Solvencia	$\frac{\text{Patrimonio neto}}{\text{Pasivo}}$	$\frac{44.177.384}{166.263.113}$	26,6%	$\frac{39.610.448}{101.133.359}$	39,2%
Liquidez Corriente	$\frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	$\frac{123.861.975}{126.844.224}$	97,6%	$\frac{120.043.806}{54.553.445}$	220,0%
Inmovilización de activos	$\frac{\text{Activos no Corrientes}}{\text{Activo}}$	$\frac{86.578.522}{210.440.497}$	41,1%	$\frac{20.700.001}{140.743.807}$	14,7%
Rentabilidad total sobre patrimonio neto	$\frac{\text{Resultado del ejercicio}}{\text{Patrimonio neto}}$	$\frac{4.566.936}{44.177.384}$	10,3%	$\frac{(6.173.294)}{39.610.448}$	-15,6%

Tal como puede observarse en el cuadro precedente, la Entidad muestra indicadores de gestión que muestran la solidez del negocio de Toyota Compañía Financiera de Argentina S.A.

Capital Social

El capital social de la Entidad al cierre de ejercicio asciende a pesos 49.363 millones, los cuales han sido totalmente integrados por los accionistas. La participación accionaria de los accionistas de Toyota Compañía Financiera de Argentina S.A. al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

<u>Accionista</u>	<u>Participación</u>
Toyota Motor Credit Corporation (USA)	0,49%
Toyota Financial Services International Corporation (USA)	99,51%
Total	<u>100,00%</u>

Resultados

En el vigésimo primero ejercicio económico, el resultado del ejercicio arrojó una ganancia de miles de pesos 4.566.936.

Perspectivas Societarias

Para el año próximo la empresa prevé incrementar el nivel de operaciones a fin de continuar la tendencia de continuar ampliando su portafolio. En ese sentido, Toyota Compañía Financiera de Argentina S.A. basará su estrategia de negocios en el mantenimiento del liderazgo en el mercado de financiación de vehículos Toyota 0Km y usados, a través del otorgamiento de préstamos prendarios a clientes minoristas compradores de vehículos y del crecimiento de operaciones de leasing, en su modalidad de leasing financiero.

Luego de la satisfactoria emisión de Obligaciones Negociables la Entidad evaluará las condiciones del mercado y, si éstas se presentan favorables, continuará utilizando esta herramienta como fuente de fondeo durante el año 2026 además de mantener la toma de préstamos interfinancieros en pesos a Entidades que operan en el mercado argentino. En cuanto a los depósitos a plazo fijo, se prevé un incremento moderado de los mismos durante el próximo ejercicio.

Durante el año 2026 la Entidad continuará focalizándose en la reducción de costos y en la eficiencia de procesos a través de actividades Kaizen de mejora continua.

El Directorio desea remarcar la colaboración prestada por el personal y ejecutivos de Toyota Compañía Financiera de Argentina S.A.

Finalmente, queremos agradecer a Toyota Argentina S.A., quien ha brindado permanentemente su apoyo a las operaciones de Toyota Compañía Financiera de Argentina S.A. en el país.

Buenos Aires, 9 de marzo 2026.

EL DIRECTORIO