

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L.  
(Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**Cuentas Anuales Consolidadas**  
para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

### CONTENIDO

Glosario de términos	3	Juicios y estimaciones contables críticas
Balance consolidado	4	Propiedad, planta y equipos
Estado de resultados consolidado	5	Activos por derecho de uso
Estado de resultado global consolidado	6	Propiedades de inversión
Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado	7	Activos intangibles
Estado de flujos de efectivo consolidado	8	Inversiones en asociadas y negocios conjuntos
Notas de la memoria consolidada:	9	Activos / Pasivos por impuestos diferidos
1 Información general	10	Créditos por ventas y otros créditos
1.1 Antecedentes de la Sociedad	11	Existencias
1.2 Datos de la sociedad controlante	12	Efectivo y equivalentes de efectivo
1.3 Sociedades consolidadas	13	Evolución del capital social
2 Normas contables y bases de preparación	14	Otras aportaciones de los socios, otras reservas y resultados del ejercicio
2.1 Bases de preparación	15	Distribución de resultados de la sociedad dominante
2.2 Nuevas normas NIIF e interpretaciones CINIIF	16	Otros componentes del patrimonio
2.3 Comparación de la información	17	Participaciones no dominantes
2.4 Principios de consolidación	18	Préstamos
2.5 Propiedad, planta y equipos	19	Pasivo por arrendamientos
2.6 Pérdida por deterioro de valor de los activos no financieros	20	Obligaciones por beneficios de retiro del personal
2.7 Arrendamientos	21	Provisiones
2.8 Propiedades de inversión	22	Cuentas por pagar comerciales y otras deudas
2.9 Activos intangibles	23	Compromisos y garantías otorgadas
2.10 Conversión de moneda extranjera	24	Ventas de bienes y servicios
2.11 Activos financieros	25	Coste de ventas y servicios prestados
2.12 Existencias	26	Información sobre gastos por función y naturaleza
2.13 Créditos por ventas y otros créditos	27	Sueldos, salarios y cargas sociales y otros beneficios
2.14 Efectivo y equivalentes de efectivo	28	Otros ingresos/gastos – netos
2.15 Capital social	29	Resultados financieros
2.16 Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	30	Impuesto sobre beneficios
2.17 Préstamos	31	Transacciones y saldos con partes relacionadas
2.18 Impuestos corrientes y diferidos	32	Administración del riesgo financiero
2.19 Beneficios sociales	32.1	Instrumentos financieros por categoría
2.20 Provisiones	32.2	Estimación del valor razonable
2.21 Arrendamientos / Leasings	32.3	Factores de riesgos financieros
2.22 Distribución de dividendos	32.4	Administración del riesgo de capital
2.23 Reconocimiento de ingresos por ventas	33	Periodo medio de pago a proveedores
2.24 Costes por intereses	34	Información por segmentos
2.25 Medio ambiente	35	Otra información
2.26 Cambio climático	36	Hechos posteriores

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**  
**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

**GLOSARIO DE TÉRMINOS**

<b>Término</b>	<b>Definición</b>
IFRS	International Financial Reporting Standards (ver NIIF).
NIC	Normas Internacionales de Contabilidad.
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera.
IASB	Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.
IFRIC	International Financial Reporting Interpretations Committee.
CINIIF	Comité de Interpretación de las Normas Internacionales de Información Financiera.
Grupo	Grupo económico formado por Arcor Alimentos Internacional, S.L., Sociedad Unipersonal (sociedad controlante) y sus sociedades controladas.
La Sociedad	Indistintamente, Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal).
Subsidiarias	Sociedades sobre las cuales la Sociedad está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través de su poder sobre las mismas, conforme a lo dispuesto por la NIIF 10.
Arcor S.A.I.C.	Sociedad controlante.
EUR	Euro.
USD	Dólar Estadounidense.
CLP	Peso chileno.
BRL	Real brasileño.
PEN	Sol peruano.
PYG	Guaraní paraguayo.
RMB	Renminbis.
AED	Dírham de los Emiratos Árabes Unidos.
MXN	Peso mexicano.
UYU	Peso uruguayo.

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### BALANCE CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Valores expresados en Euros)

<b>ACTIVO</b>	<b>Notas</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Propiedad, planta y equipos	4	119.171.449	87.681.361
Activos por derecho de uso	5	7.518.234	9.065.005
Propiedades de inversión	6	440.233	563.142
Otras inversiones		8.043	12.886
Activos intangibles	7	3.628.278	3.706.290
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	8	7.311.696	-
Activos por impuesto diferido	9	10.595.960	9.367.042
Otros créditos	10	14.849.581	26.575.474
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>163.523.474</b>	<b>136.971.200</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Existencias	11	108.955.779	103.052.788
Otros créditos	10	60.317.678	73.192.515
Créditos por ventas	10	106.830.251	112.996.843
Efectivo y equivalentes de efectivo	12	44.185.250	40.152.370
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>320.288.958</b>	<b>329.394.516</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>483.812.432</b>	<b>466.365.716</b>

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

**BALANCE CONSOLIDADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
 (Valores expresados en Euros)

PASIVO Y PATRIMONIO	31.12.2025	31.12.2024
<b>PATRIMONIO</b>		
<b>Capital y reservas atribuibles a los accionistas de la Sociedad dominante</b>		
Capital social	13	228.614
Otras aportaciones de socios	14	186.322.377
Otras reservas	14	1.744.801
Ganancias no asignadas	14	32.752.775
Otros componentes del patrimonio	16	(12.876.195)
<b>Patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante</b>	<b>208.172.372</b>	<b>214.283.534</b>
Participaciones no dominantes	17	28.028.547
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>236.200.919</b>	<b>242.519.750</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Préstamos	18	37.219.115
Pasivos por arrendamientos	19	5.348.591
Pasivos por impuesto diferido	9	1.146.693
Obligaciones por beneficios de retiro del personal	20	8.124.896
Provisiones	21	1.329.661
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	22, 31	9.322.687
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>62.491.643</b>	<b>38.899.365</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Préstamos	18	28.118.145
Pasivos por arrendamientos	19	2.632.299
Impuesto a las ganancias a pagar		2.451.004
Obligaciones por beneficios de retiro del personal	20	53.997
Provisiones	21	29.301
Anticipos de clientes		1.595.279
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	22	150.239.845
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>185.119.870</b>	<b>184.946.601</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>247.611.513</b>	<b>223.845.966</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>483.812.432</b>	<b>466.365.716</b>

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

Fernando José Cañamero Guerrero  
 Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes****ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresado en Euros)

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
Ventas de bienes y servicios	24	606.778.778	615.321.206
Coste de ventas de bienes y de servicios prestados	25	(459.613.333)	(451.619.729)
<b>GANANCIA BRUTA</b>		<b>147.165.445</b>	<b>163.701.477</b>
Gastos de comercialización	26	(112.191.518)	(115.697.046)
Gastos de administración	26	(18.328.803)	(19.714.796)
Otros ingresos / (gastos) – netos	28	1.192.537	(467.066)
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>		<b>17.837.661</b>	<b>27.822.569</b>
Ingresos financieros	29	2.998.884	6.349.270
Gastos financieros	29	(7.809.963)	(9.109.224)
Diferencias de cambio	29	(3.609.570)	6.154.772
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(8.420.649)</b>	<b>3.394.818</b>
Participación en el resultado neto de asociadas	8	(1.799.535)	(2.216.873)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>7.617.477</b>	<b>29.000.514</b>
Impuesto sobre beneficios	30	(3.047.102)	(6.844.631)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>4.570.375</b>	<b>22.155.883</b>
<b>Resultado atribuible a:</b>			
Socios de la Sociedad dominante		(1.535.303)	16.744.925
Participaciones no dominantes	17	6.105.678	5.410.958
<b>TOTAL</b>		<b>4.570.375</b>	<b>22.155.883</b>

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**ESTADO DE RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresado en Euros)

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>4.570.375</b>	<b>22.155.883</b>
<b>OTRO RESULTADO GLOBAL</b>			
<b>Partidas que no se reclasificarán a resultados</b>			
Pérdidas actuariales de planes de beneficios definidos del Grupo		(173.567)	384.541
Efecto Impositivo		44.753	(41.669)
<b>Total partidas que no se reclasificarán a resultados</b>		<b>(128.814)</b>	<b>342.872</b>
<b>Partidas que posteriormente pueden ser reclasificadas a resultados</b>			
Diferencia de conversión de inversiones en entidades bajo el método de la participación y de sociedades en moneda extranjera		(2.165.001)	(18.828.430)
<b>Total partidas que posteriormente pueden ser reclasificadas a resultados</b>		<b>(2.165.001)</b>	<b>(18.828.430)</b>
<b>OTRO RESULTADO GLOBAL DEL EJERCICIO</b>		<b>(2.293.815)</b>	<b>(18.485.558)</b>
<b>RESULTADO TOTAL GLOBAL DEL EJERCICIO</b>		<b>2.276.560</b>	<b>3.670.325</b>
<b>Otro resultado global del ejercicio atribuible a:</b>			
Accionistas de la Sociedad dominante		(2.783.035)	(15.810.141)
Participaciones no dominantes	17	489.220	(2.675.417)
<b>TOTAL</b>		<b>(2.293.815)</b>	<b>(18.485.558)</b>
<b>Resultado global total del ejercicio atribuible a:</b>			
Socios de la Sociedad dominante		(4.318.338)	934.784
Participaciones no dominantes	17	6.594.898	2.735.541
<b>TOTAL</b>		<b>2.276.560</b>	<b>3.670.325</b>

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO

FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Expresado en Euros)

	CAPITAL SOCIAL (Nota 13)	OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS (Nota 14)	OTRAS RESERVAS (Nota 14)	GANANCIAS / (PÉRDIDAS) NO ASIGNADAS (Nota 14)	OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO (Nota 16)	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE	PARTICIPACIONES NO DOMINANTES (Nota 17)	TOTAL PATRIMONIO NETO
<b>Saldo al 1 de enero de 2025</b>	<b>228.614</b>	<b>186.322.377</b>	<b>1.744.801</b>	<b>32.790.916</b>	<b>(6.803.174)</b>	<b>214.283.534</b>	<b>28.236.216</b>	<b>242.519.750</b>
Ajuste de ejercicios anteriores	-	-	-	1.580.405	(3.373.229)	(1.792.824)	(18.109)	(1.810.933)
<b>Saldo al 1 de enero de 2025 corregidos</b>	<b>228.614</b>	<b>186.322.377</b>	<b>1.744.801</b>	<b>34.371.321</b>	<b>(10.176.403)</b>	<b>212.490.710</b>	<b>28.218.107</b>	<b>240.708.817</b>
Resultado del ejercicio	-	-	-	(1.535.303)	-	(1.535.303)	6.105.678	4.570.375
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	(83.243)	(2.699.792)	(2.783.035)	489.220	(2.293.815)
<b>Resultado total global del ejercicio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.618.546)</b>	<b>(2.699.792)</b>	<b>(4.318.338)</b>	<b>6.594.898</b>	<b>2.276.560</b>
<b>Otras variaciones del patrimonio neto:</b>								
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	(2.358.205)	(2.358.205)
Disminución de capital	-	-	-	-	-	-	(4.426.253)	(4.426.253)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>228.614</b>	<b>186.322.377</b>	<b>1.744.801</b>	<b>32.752.775</b>	<b>(12.876.195)</b>	<b>208.172.372</b>	<b>28.028.547</b>	<b>236.200.919</b>

	CAPITAL SOCIAL (Nota 13)	OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS (Nota 14)	OTRAS RESERVAS (Nota 14)	GANANCIAS / (PÉRDIDAS) NO ASIGNADAS (Nota 14)	OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO (Nota 16)	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE	PARTICIPACIONES NO DOMINANTES (Nota 17)	TOTAL PATRIMONIO NETO
<b>Saldo al 1 de enero de 2024</b>	<b>228.614</b>	<b>186.322.377</b>	<b>1.744.801</b>	<b>15.931.773</b>	<b>9.121.185</b>	<b>213.348.750</b>	<b>26.966.869</b>	<b>240.315.619</b>
Resultado del ejercicio	-	-	-	16.744.925	-	16.744.925	5.410.958	22.155.883
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	114.218	(15.924.359)	(15.810.141)	(2.675.417)	(18.485.558)
<b>Resultado total global del ejercicio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.859.143</b>	<b>(15.924.359)</b>	<b>934.784</b>	<b>2.735.541</b>	<b>3.670.325</b>
<b>Otras variaciones del patrimonio neto:</b>								
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	(1.466.194)	(1.466.194)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>228.614</b>	<b>186.322.377</b>	<b>1.744.801</b>	<b>32.790.916</b>	<b>(6.803.174)</b>	<b>214.283.534</b>	<b>28.236.216</b>	<b>242.519.750</b>

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresado en Euros)

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>			
<b>Resultado del ejercicio antes de impuestos</b>		<b>7.617.477</b>	<b>29.000.513</b>
<b>Ajustes al resultado</b>			
Amortización de propiedad, planta y equipos y propiedades de inversión	4/26	8.266.194	7.644.382
Amortización de activos por derecho de uso	5/26	3.072.581	3.509.115
Amortización de activos intangibles	7/26	47.591	67.672
Constitución neta de provisiones deducidas del activo e incluidas en el pasivo		3.292.266	1.690.284
Ingresos financieros	29	(2.998.884)	(6.349.270)
Gastos financieros	29	7.809.963	9.109.224
Diferencias de cambio	29	3.609.570	(6.154.772)
Resultados por baja contrato arrendamiento financiero	28	(10.827)	(45.286)
Resultados por venta de propiedad, planta y equipos, activos intangibles y otros	28	(199.728)	(2.974.828)
Resultados de inversiones en sociedades	8	1.799.535	2.216.873
<b>Subtotal ajustes al resultado</b>		<b>24.688.261</b>	<b>8.713.394</b>
Pagos netos por instrumentos financieros derivados relacionados a actividades operativas		85.542	491.581
Pago de impuestos a las ganancias e impuestos relacionados	30	(4.966.109)	(1.485.110)
<b>Subtotal – Flujo de efectivo de las operaciones antes de variación neta de activos y pasivos operativos</b>		<b>19.807.694</b>	<b>7.719.865</b>
<b>Cambios en el capital corriente</b>		<b>22.921.856</b>	<b>27.751.703</b>
Créditos por ventas		(7.863.365)	1.349.975
Otros créditos		(1.904.990)	16.408.615
Existencias		(9.392.678)	(12.786.780)
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas		42.545.241	23.480.803
Provisiones		(462.352)	(700.910)
<b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas</b>		<b>50.347.027</b>	<b>64.472.082</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Pagos por compras y anticipos de propiedad, planta y equipos, activos intangibles y otros	4,5	(19.566.043)	(14.565.290)
Ingreso de efectivo por ventas de propiedad, planta y equipos, activos intangibles y otros	4,5	12.038.910	10.486.355
Pagos netos por adquisición y enajenación de títulos públicos y otras inversiones		(5.261)	-
Variación neta de créditos financieros		(4.417.170)	(48.292.434)
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		<b>(11.949.564)</b>	<b>(52.371.369)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
<b>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</b>		<b>(6.784.457)</b>	<b>(1.466.194)</b>
Pago de dividendos a participaciones no dominantes	17	(2.358.205)	(1.466.194)
Pago por disminución de capital a participaciones no dominantes		(4.426.252)	-
<b>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>		<b>(25.999.853)</b>	<b>(11.276.084)</b>
Cobros por tomas de préstamos bancarios	18	21.597.711	24.331.845
Cancelación de préstamos bancarios	18	(14.155.565)	(19.008.196)
Cancelación de intereses préstamos bancarios	18	(4.534.463)	(1.141.394)
Variación neta de préstamos a corto plazo	18	(25.376.194)	(10.718.180)
Pagos de capital de arrendamientos financieros	19	(3.027.848)	(3.332.526)
Pagos de intereses de arrendamientos financieros	19	(499.021)	(640.970)
Pago gastos por otorgamiento y otros gastos financieros	18	(4.473)	(766.663)
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>		<b>(32.784.310)</b>	<b>(12.742.278)</b>
<b>Efecto de variaciones de los tipos de cambio</b>		<b>(1.580.274)</b>	<b>(98.083)</b>
<b>(DISMINUCIÓN) / AUMENTO NETO DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		<b>4.032.880</b>	<b>(739.645)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>12</b>	<b>40.152.370</b>	<b>40.892.015</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del ejercicio</b>	<b>12</b>	<b>44.185.250</b>	<b>40.152.370</b>

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Expresada en Euros)

### NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL

#### 1.1 Antecedentes de la Sociedad

##### a) Constitución de la Sociedad

Arcor Alimentos Internacional, S.L., Sociedad Unipersonal, (en adelante, “la Sociedad” o “la Sociedad dominante”) se constituyó con fecha 20 de julio de 2021, con un capital social de 3.000 euros, bajo el régimen de unipersonalidad, siendo el Socio Único Arcor S.A.I.C. (sociedad registrada en la República Argentina), en virtud de una reorganización de la estructura societaria del grupo económico formado por Arcor S.A.I.C. y sus subsidiarias, con el objetivo de unificar la mayoría de las tenencias de acciones de las filiales del exterior en una única sociedad.

La Sociedad dominante fue inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona el 23 de julio de 2021.

Asimismo, la Sociedad dominante es la cabecera de un grupo de sociedades (en adelante, “el Grupo”), que constituye una corporación multinacional, cuya actividad principal es la producción de una amplia gama de alimentos de consumo masivo (golosinas, chocolates, galletas, alimentos, etc.) en Brasil, Chile, México y Perú y comercializa los mismos en Bolivia, Brasil, Chile, México, Perú, Colombia, Ecuador, Uruguay, Paraguay y Estados Unidos.

##### b) Información general

La actividad principal del Grupo consiste en la producción, la comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación (golosinas, chocolates, galletas, etc).

La Sociedad dominante tiene como actividad principal la gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de cualquier tipo de sociedad o entidad no residente en territorio español, así como la producción, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación.

Asimismo, además de la actividad principal, el objeto social de la Sociedad dominante incluye también las siguientes actividades:

- Tenencia de toda clase de acciones, obligaciones, participaciones sociales, efectos y valores, públicos o privados, de toda clase de empresas y sociedades, ya sean residentes o no del Reino de España, cuyo objeto social se vincule con la industria de la alimentación y/o packaging y/o la presentación de servicios.
- La actividad de gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de entidades residentes y no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales, de conformidad con lo previsto en el artículo 107 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del impuesto sobre las Sociedades y las disposiciones que la desarrollen.
- La prestación de servicios a sociedades controladas, controlante y/o vinculadas.
- Comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación y packaging.

El objeto social podrá ser desarrollado por la Sociedad dominante de forma directa o indirectamente, mediante la participación en otras sociedades con objeto idéntico o análogo.

Los códigos CNAE (Clasificación Nacional de Actividades Económicas) de las actividades principales que se corresponden al objeto social de la Sociedad son: (i) CNAE 6420: Actividades de las sociedades holding; y (ii) CNAE 4619: Intermediarios del comercio de productos diversos.

La Sociedad dominante tiene su domicilio social y fiscal en la calle Tarragona 107-109, Planta 18º, 08014, Barcelona (España).

##### c) Principales movimientos societarios

#### Ejercicio 2025

Durante el ejercicio iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025 no se registraron movimientos societarios.

#### Ejercicio 2024

El 29 de febrero de 2024, Arcor Alimentos Internacional S.L. aprobó la constitución de una nueva subsidiaria "Arcor Middle East General Trading FZE", radicada en Dubai, Emiratos Árabes Unidos. La filial ofrecerá nuevas propuestas dirigidas a los mercados de Oriente Medio, permitiendo al Grupo acercarse aún más a las necesidades de los clientes y continuar potenciando nuestras marcas en la región.

Con fecha 20 de septiembre, se perfeccionó la constitución de la sociedad Arcor Middle East General Trading FZE según lo mencionado en el párrafo anterior.

Con fecha 5 de noviembre de 2024 se perfeccionó el aporte de capital a la sociedad en cuestión.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Expresada en Euros)

### NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL (continúa)

#### 1.2 Datos de la sociedad controlante

La Sociedad está controlada por Arcor S.A.I.C., quién posee el 100% de participación en el capital y en los votos, siendo la actividad principal de la sociedad controlante la fabricación de golosinas.

Arcor S.A.I.C., es una entidad organizada bajo las leyes de la República Argentina (Ley 19.550 y sus modificatorias), con domicilio legal en Av. Fulvio Salvador Pagani 487, Arroyito, Provincia de Córdoba, Argentina.

Asimismo, Arcor S.A.I.C. está controlada por Grupo Arcor S.A., quien posee el 99,686534% y 99,679719% de participación en el capital y en los votos, respectivamente, siendo su actividad principal la realización de operaciones financieras y de inversión. Grupo Arcor S.A. es la dominante última del Grupo, que deposita sus estados financieros consolidados anuales (cuentas anuales consolidadas) en la Inspección General de Justicia dependiente del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la República Argentina.

#### 1.3. Sociedades consolidadas

Los datos de las sociedades que se consolidan al 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024 se detallan a continuación:

SOCIEDAD	DIRECCION	FECHA DE CIERRE	PARTICIPACION PORCENTUAL (%)	
			DIRECTA	INDIRECTA
Arcorpar S.A. (1)	Av. Santa Teresa E/ Aviadores del Chaco y Herminio Maldonado. Edificio Paseo La Galeria, Torre 1, Piso 11, República del Paraguay	31.12.2025	50,00%	-
Arcor Alimentos Bolivia S.A. (1)	Avenida Grigotá y 5to. Anillo – Santa Cruz de la Sierra – Bolivia	31.12.2025	99,00%	-
Arcor do Brasil Ltda. (2)	Rua João Batista Martins 225, Ciudad de Rio das Pedras, Estado de San Pablo, Brasil	31.12.2025	99,9995%	-
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd. (3)	Room 19A, Hua Du Bldg, No.838 Zhang Yang Road, Pudong - Shanghai – China	31.12.2025	100,00%	-
Arcor U.S.A., Inc. (1)	6205 Blue Lagoon Drive, Suite 350, Miami, Florida, EE. UU	31.12.2025	100,00%	-
GAP Regional Services S.A. (3)	Local 202-006 - Edificio @3 - Ruta 8, km.17.500 - Zonamérica - Montevideo – Uruguay	31.12.2025	100,00%	-
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (2)	Avda. Presidente Riesco N°5335 Piso 16 comuna de Las Condes, Santiago, Chile.	31.12.2025	99,9999%	-
Unidal México S.A. de C.V. (1)	Boulevard Miguel Alemán 100, Anexo “A” Parque Industrial Exportec II, Localidad de San Miguel de Totoltepec, Ciudad de Toluca, Estado de México	31.12.2025	99,9998%	-
Van Dam S.A. (1)	Br. José Batlle y Ordoñez 6791, Montevideo, Uruguay.	31.12.2025	100,00%	-
Arcor Middle East General Trading FZE (1)	JAFZA 15 – Piso 3 Oficina 15317, JAFZA - Jebel Ali Free Zone - Dubai	31.12.2025	100,00%	-
Mundo Dulce S.A. de C.V. (2) (5)	Boulevard Miguel Alemán 100 Parque Industrial Exportec 2 - Circuito Ernesto Monroy, Toluca, Estado de México.	31.12.2025	-	49,9999%
Unidal Ecuador S.A. (1) (4)	Av. de las Américas y Eugenio Almazan – Edificio Las Américas, Oficina 101 y 104, Guayaquil, Ecuador	31.12.2025	-	99,9813%
Arcor de Perú S.A. (2) (4)	Av. Guillermo Prescott 325, San Isidro, Lima, Perú.	31.12.2025	-	99,9708%

(1) Actividad: comercial reventa de golosinas, galletas y alimentos

(2) Actividad: producción y venta de golosinas

(3) Actividad: agente de compras

(4) Participación indirecta mediante Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.

(5) Participación indirecta mediante Unidal México S.A. de C.V.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL (continúa)

#### 1.3. Sociedades consolidadas

SOCIEDAD	DIRECCION	FECHA DE CIERRE	PARTICIPACION PORCENTUAL (%)	
			DIRECTA	INDIRECTA
Arcorpar S.A. (1)	Av. Santa Teresa E/ Aviadores del Chaco y Herminio Maldonado. Edificio Paseo La Galeria, Torre 1, Piso 11, República del Paraguay	31.12.2024	50,00%	-
Arcor Alimentos Bolivia S.A. (1)	Avenida Grigotá y 5to. Anillo – Santa Cruz de la Sierra – Bolivia	31.12.2024	99,00%	-
Arcor do Brasil Ltda. (2)	Rua João Batista Martins 225, Ciudad de Rio das Pedras, Estado de San Pablo, Brasil	31.12.2024	99,9995%	-
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd. (3)	Room 19A, Hua Du Bldg, No.838 Zhang Yang Road, Pudong - Shanghai – China	31.12.2024	100,00%	-
Arcor U.S.A., Inc. (1)	6205 Blue Lagoon Drive, Suite 350, Miami, Florida, EE. UU	31.12.2024	100,00%	-
GAP Regional Services S.A. (3)	Local 202-006 - Edificio @3 - Ruta 8, km.17.500 - Zonamérica - Montevideo – Uruguay	31.12.2024	100,00%	-
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (2)	Avda. Presidente Riesco Nº5335 Piso 16 comuna de Las Condes, Santiago, Chile.	31.12.2024	99,9999%	-
Unidal México S.A. de C.V. (1)	Boulevard Miguel Alemán 100, Anexo “A” Parque Industrial Exportec II, Localidad de San Miguel de Totoltepec, Ciudad de Toluca, Estado de México	31.12.2024	99,9998%	-
Van Dam S.A. (1)	Br. José Batlle y Ordoñez 6791, Montevideo, Uruguay.	31.12.2024	100,00%	-
Arcor Middle East General Trading FZE (1)	JAFZA 15 – Piso 3 Oficina 15317, JAFZA - Jebel Ali Free Zone - Dubai	31.12.2024	100,00%	-
Mundo Dulce S.A. de C.V. (2) (5)	Boulevard Miguel Alemán 100 Parque Industrial Exportec 2 - Circuito Ernesto Monroy, Toluca, Estado de México.	31.12.2024	-	49,9999%
Unidal Ecuador S.A. (1) (4)	Av. de las Américas y Eugenio Almazan – Edificio Las Américas, Oficina 101 y 104, Guayaquil, Ecuador	31.12.2024	-	99,9813%
Arcor de Perú S.A. (2) (4)	Av. Guillermo Prescott 325, San Isidro, Lima, Perú.	31.12.2024	-	99,9708%

(1) Actividad: comercial reventa de golosinas, galletas y alimentos

(2) Actividad: producción y venta de golosinas

(3) Actividad: agente de compras

(4) Participación indirecta mediante Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.

(5) Participación indirecta mediante Unidal México S.A. de C.V.

Los importes del capital, reservas, resultado de explotación, resultado del ejercicio y otra información de interés, según aparecen en las cuentas anuales individuales de las sociedades del Grupo, bajo Normas Internacionales de Información Financiera, al 31 de diciembre de 2025, son como sigue:

Empresas del Grupo	Capital	Ajustes de capital y primas de emisión	Reservas	Reserva de Conversión	Resultado de explotación	Resultado ejercicio	Total fondos propios	Método de consolidación	Auditor
Arcorpar S.A.	1.642.743	-	4.993.914	332.804	7.389.137	7.892.719	14.862.180	Integración global	PwC
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	518.719	249	5.078.550	1.222.459	2.062.552	2.151.919	8.971.896	Integración global	PwC
Arcor do Brasil Ltda.	83.848.525	-	(49.996.361)	(1.368.612)	(5.532.089)	(9.675.897)	22.807.655	Integración global	PwC
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.	3.949.460	-	(3.719.713)	(20.755)	261.025	236.912	445.904	Integración global	PwC
Arcor U.S.A., Inc.	4.498.206	8.333.830	(6.013.869)	66.210	(1.363.068)	(1.376.198)	5.508.179	Integración global	PwC
GAP Regional Services S.A.	231.728	-	1.738.686	(547.250)	3.223.469	3.191.713	4.614.877	Integración global	PwC
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (1)	61.344.718	-	25.826.117	(5.794.161)	5.819.322	5.680.706	87.057.380	Integración global	PwC
Unidal México S.A. de C.V. (2)	37.679.414	(70.467)	(2.043.549)	4.269.947	(3.497.313)	(3.182.071)	36.652.652	Integración global	PwC
TUCOR DMCC (3)	48.078.980	54.034	(16.327.254)	(13.726.028)	180.615	(3.387.633)	14.692.099	Puesta en equivalencia	PwC
Arcor Middle East General Trading FZE	478.448	-	(47.049)	(50.503)	30.504	(167.077)	213.819	Integración global	-
Van Dam S.A.	1.382.810	738.608	8.309.179	1.243.037	4.661.639	3.863.041	15.536.675	Integración global	PwC

(1) Incluye los resultados de las subsidiarias Arcor de Perú S.A. y Unidal Ecuador S.A.

(2) Incluye los resultados de la subsidiaria Mundo Dulce S.A. de C.V.

(3) Incluye los resultados de la subsidiaria Dulcería Nacional LDA.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL (continúa)

Los importes del capital, reservas, resultado de explotación, resultado del ejercicio y otra información de interés, según aparecen en las cuentas anuales individuales de las sociedades del Grupo, bajo Normas Internacionales de Información Financiera, al 31 de diciembre de 2024, son como sigue:

Empresas del Grupo	Capital	Ajustes de capital y primas de emisión	Reservas	Reserva de Conversión	Resultado de explotación	Resultado ejercicio	Total fondos propios	Método de consolidación	Auditor
Arcorpar S.A.	1.642.743	-	4.549.730	(213.471)	6.389.189	5.143.869	11.122.871	Integración global	PwC
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	518.719	249	6.950.021	506.583	168.182	(60.647)	7.914.925	Integración global	PwC
Arcor do Brasil Ltda.	83.848.525	-	(52.876.715)	(1.378.266)	4.906.131	2.880.340	32.473.884	Integración global	PwC
ArcorTrading (Shanghai) Co., Ltd.	3.949.460	-	(3.689.237)	(6.130)	(35.481)	(54.930)	199.163	Integración global	PwC
Arcor U.S.A., Inc.	4.498.206	8.333.830	(4.023.215)	897.564	(1.206.513)	(2.000.570)	7.705.815	Integración global	PwC
GAP Regional Services S.A.	231.728	-	2.924.635	343.384	3.102.237	3.120.708	6.620.455	Integración global	PwC
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (1)	61.344.718	-	19.816.312	(3.723.012)	7.010.249	6.081.691	83.519.709	Integración global	PwC
Unidal México S.A. de C.V. (2)	37.678.792	(70.467)	(4.019.805)	3.976.629	(3.199.645)	2.043.020	39.608.169	Integración global	PwC
TUCOR DMCC (3)	24.998.488	54.034	(11.315.447)	(13.706.867)	283.800	(4.040.865)	(4.010.657)	Puesta en equivalencia	PwC
Arcor Middle East General Trading FZE	478.448	-	-	2.423	-	(47.049)	433.823	Integración global	-
Van Dam S.A.	1.382.810	738.608	6.472.397	1.274.237	4.664.154	3.336.278	13.204.330	Integración global	PwC

(1) Incluye los resultados de las subsidiarias Arcor de Perú S.A. y Unidal Ecuador S.A.

(2) Incluye los resultados de la subsidiaria Mundo Dulce S.A. de C.V.

(3) Incluye los resultados de la subsidiaria Dulcería Nacional LDA.

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN

#### 2.1 Bases de preparación

Las presentes cuentas anuales consolidadas han sido preparadas de acuerdo a las NIIF, adoptadas por la Unión Europea y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales. Las cifras incluidas en las cuentas anuales consolidadas se exponen en euros sin céntimos, al igual que las notas.

Las cuentas anuales consolidadas de Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes (el Grupo), han sido formuladas por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante con fecha 10 de marzo de 2026, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) (en adelante "NIIF"), y las interpretaciones del Comité de Interpretación de las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "CINIIF"), aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes a 31 de diciembre de 2025 y 2024, teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria, así como el Código de Comercio, la Ley de Sociedades de Capital y la demás legislación mercantil aplicable, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de los cambios en el resultado global consolidado y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado de acuerdo con el enfoque de coste histórico, modificado en lo correspondiente al registro de instrumentos financieros a valor razonable, según se requiera conforme a la normativa contable.

La preparación de las cuentas anuales consolidadas conformes con las NIIF-UE exige el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a el Consejo de Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. El Grupo realiza estimaciones para calcular, por ejemplo, las vidas útiles, amortizaciones y el valor recuperable de Propiedad, planta y equipos, el impuesto sobre beneficios y activos por impuesto diferido, las provisiones, el deterioro por insolvencias y las bonificaciones y descuentos. En la Nota 3 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para las cuentas anuales consolidadas.

A la fecha de las presentes cuentas anuales consolidadas, no existen incertidumbres respecto a sucesos o condiciones que puedan aportar dudas sobre la aplicabilidad del principio de empresa en funcionamiento.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.2 Nuevas normas NIIF e interpretaciones CINIIF

Tal como se detalla a continuación, durante el ejercicio 2025 entraron en vigor nuevas normas contables (NIC/NIIF) e interpretaciones (CINIIF). Asimismo, a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, se han publicado nuevas normas contables (NIC/NIIF) e interpretaciones (CINIIF) cuya fecha de entrada en vigor ha sido prevista para los ejercicios contables iniciados el 1 de enero de 2025 o con posterioridad a dicha fecha.

#### (a) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones que han entrado en vigor a partir del ejercicio iniciado el 1 de enero de 2025:

**Modificaciones a la NIC 21, “Falta de intercambiabilidad de monedas”:** estas modificaciones, han sido publicadas para dar respuestas a las preocupaciones sobre la diversidad en la práctica a la hora de contabilizar la falta de intercambiabilidad entre monedas. Las modificaciones ayudan a las empresas y a los inversores al abordar una cuestión que anteriormente no estaba cubierta en los requisitos contables para los efectos de las variaciones en los tipos de cambio. Las modificaciones requieren que las empresas apliquen un enfoque consistente al evaluar si una moneda puede cambiarse por otra moneda y, cuando no sea posible, al determinar el tipo de cambio a utilizar y la información a revelar que deben proporcionar.

El Grupo llevó a cabo un análisis evaluando su aplicación en los países donde mantiene operaciones. Como resultado registró ajustes de resultados de ejercicio anteriores, correspondiente a la identificación de situaciones de falta de intercambiabilidad que le resultan aplicables:

- En Bolivia, para valuar en BOB (moneda funcional de la subsidiaria Arcor Alimentos de Bolivia S.A.) el costo de las existencias importadas principalmente de otras entidades del Grupo y las correspondientes deudas comerciales pendientes de pago al 1 de enero de 2025 originadas en dichas operaciones. En este caso, la contrapartida de dichos ajustes fueron los “Resultados acumulados” a dicha fecha.
- En Bolivia, para convertir los activos y pasivos de la precitada subsidiaria desde su moneda funcional (BOB) a la moneda de presentación del Grupo (EUR). En este caso, la contrapartida de los ajustes en la conversión de dichos activos y pasivos fueron los “Otros componentes de patrimonio – Reserva de conversión”.

Los efectos al 1 de enero de 2025 se exponen a continuación:

Estado de Situación Financiera	Total Consolidado
Activos no corrientes	(323.241)
Activos corrientes	(2.494.906)
<b>Total del Activo</b>	<b>(2.818.147)</b>
Pasivos no corrientes	(283.112)
Pasivos corrientes	(724.102)
<b>Total del Pasivo</b>	<b>(1.007.214)</b>
Resultados no asignados	1.580.405
Otros componentes del patrimonio	(3.373.229)
<b>Subtotal - Atribuible a los Accionistas de la Sociedad</b>	<b>(1.792.824)</b>
Interés no controlante	(18.109)
<b>Total del Patrimonio</b>	<b>(1.810.933)</b>

De acuerdo a lo indicado en el párrafo 60M de la NIC 21, se han registrado los efectos de la primera aplicación de la modificación de la NIC 21 contra reservas a la fecha de la primera aplicación, sin modificar la información comparativa.

#### (b) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones publicadas que no han entrado en vigor para ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2025 y no han sido adoptadas anticipadamente:

**NIIF 18, “Presentación e información a revelar en los estados financieros”:** esta norma fue emitida en abril de 2024 y reemplaza a la NIC 1 “Presentación de los estados financieros”, estableciendo requisitos de presentación de información en los estados financieros entre las que cabe destacar la introducción de categorías para las partidas del estado de resultados, la posibilidad de incorporar medidas propias de rendimiento en el mismo y principios mejorados sobre agregación y desagregación que aplican a los estados financieros primarios y a las notas en general. Esta norma entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)**

**2.2 Nuevas normas NIIF e interpretaciones CINIIF**

**Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7, “Clasificación y medición de instrumentos financieros”:** estas modificaciones aclaran los requisitos relativos al momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de dinero. Aclaran y añaden nuevas orientaciones para evaluar si un activo financiero cumple el criterio de pago único de principal e intereses; también añaden nueva información para determinados instrumentos con condiciones contractuales que pueden modificar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas a la consecución de objetivos medioambientales, sociales y de gobernanza). Por último, actualizan la información para los instrumentos de capital valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales. Estas modificaciones fueron publicadas en mayo de 2024 y entrarán en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

Mejoras anuales a las NIIF – Volumen 11

**Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 – “Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza”:** Estas modificaciones abordan los requisitos de uso propio y contabilidad de coberturas de la NIIF 9 e incluyen requisitos de información a revelar específicos de la NIIF 7, referido a determinados contratos de electricidad renovable. Estas modificaciones se aplican únicamente a los contratos que exponen a una entidad a la variabilidad del importe subyacente de la electricidad porque la fuente de su generación depende de condiciones naturales incontrolables (como el clima). Estos contratos se denominan “contratos relativos a la electricidad dependiente de la naturaleza”. Estas modificaciones fueron publicadas en diciembre de 2024 y entrarán en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

**Mejoras anuales a las NIIF – Volumen 11:** Se introducen pequeñas modificaciones en algunas NIIF para subsanar problemas derivados de posibles incoherencias en ellas o de la necesidad de una formulación más clara. En 2024, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC) publicó el documento Mejoras anuales de las normas NIIF de contabilidad, volumen 11 en el marco del procedimiento de mejora que lleva a cabo con regularidad. Las mejoras anuales, que tienen por objeto racionalizar y aclarar las normas vigentes, están destinadas a subsanar una serie de problemas derivados de posibles incoherencias en las normas NIIF de contabilidad o de la necesidad de una formulación más clara, que el CNIC debatió durante el ciclo de trabajos y que, pese a no tener carácter urgente, es imprescindible abordar. Las mejoras anuales contienen pequeñas modificaciones de la NIIF núm 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, la NIIF núm 7, Instrumentos financieros: Información a revelar, la NIIF núm 9, Instrumentos financieros, la NIIF núm 10, Estados financieros consolidados, así como de la NIC núm 7, Estado de flujos de efectivo.

No hay otras NIIF o interpretaciones CINIIF que no sean efectivas todavía y que se espere tengan un efecto significativo para el Grupo.

**(c) Normas, interpretaciones y modificaciones a las normas existentes que no pueden adoptarse anticipadamente o que no han sido adoptadas por la Unión Europea**

A la fecha de formulación de estos estados financieros intermedios resumidos consolidados para el tercer trimestre finalizado el 31 de marzo de 2025, el IASB y el Comité de Interpretaciones de NIIF habían publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación, que están pendientes de adopción por parte de la Unión Europea.

- **NIIF 18, “Presentación e información a revelar en los estados financieros”:** esta norma fue emitida en abril de 2024 y reemplaza a la NIC 1 “Presentación de los estados financieros”, estableciendo requisitos de presentación de información en los estados financieros entre las que cabe destacar la introducción de categorías para las partidas del estado de resultados, la posibilidad de incorporar medidas propias de rendimiento en el mismo y principios mejorados sobre agregación y desagregación que aplican a los estados financieros primarios y a las notas en general. Esta norma entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

**NIIF 19 “Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones”:** esta norma permite a las subsidiarias utilizar Normas de Contabilidad NIIF con revelaciones reducidas. Las mismas equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las filiales con el ahorro de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para las filiales que cumplen los requisitos de no tener obligación pública y que su matriz aplique las Normas de Contabilidad NIIF en sus estados financieros consolidados. Esta norma fue publicada en mayo de 2024 y entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)**

**2.2 Nuevas normas NIIF e interpretaciones CINIIF**

**Modificaciones a la NIC 21 – “Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria”:** Estas modificaciones de alcance limitado especifican los procedimientos de conversión para una entidad cuya moneda de presentación sea la de una economía hiperinflacionaria. La entidad aplica las modificaciones si: (i) su moneda funcional es la de una economía no hiperinflacionaria y está convirtiendo sus resultados y posición financiera a la moneda de una economía hiperinflacionaria; o (ii) se está convirtiendo a la moneda de una economía hiperinflacionaria los resultados y la posición financiera de una operación en el extranjero cuya moneda funcional es la de una economía no hiperinflacionaria.

Las modificaciones buscan mejorar la utilidad de la información resultante de forma rentable. Desarrolladas en respuesta a las opiniones de las partes interesadas, se espera que estas modificaciones reduzcan la diversidad en la práctica y proporcionen una base más clara para la presentación de informes en una moneda hiperinflacionaria. Estas modificaciones fueron publicadas en noviembre de 2025 y entrarán en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

**Reforma fiscal internacional: Normas modelo del Segundo Pilar (NIC 12)**

En diciembre de 2021 la OCDE publicó las normas modelo del Segundo Pilar para reformar la tributación corporativa internacional, de cara a implementar un régimen de impuestos mínimos para empresas multinacionales. Estas normas suponen que las grandes empresas multinacionales afectadas deben calcular su tasa impositiva efectiva GloBE (Global Anti-Base Erosión) para cada jurisdicción en la que operen y pagar un impuesto adicional por la diferencia entre su tasa impositiva efectiva GloBE por jurisdicción y una tasa mínima del 15%.

En mayo de 2023, el IASB emitió modificaciones de alcance limitado de la NIC 12. La modificación consiste en una exención temporal a la contabilización de los impuestos diferidos en las jurisdicciones que aplican la reforma fiscal internacional de la OCDE. Las modificaciones también incluyen requisitos de información específicos para ayudar a los inversores a comprender mejor la exposición a los impuestos derivados de dicha reforma, antes de que entre en vigor la legislación de aplicación de las normas.

La evolución de la implantación local del impuesto mínimo en los países donde el Grupo tiene presencia es la siguiente: a) España ya ha aprobado normativa nacional, b) Brasil está en proceso de tramitación, c) en el resto de países del Marco Inclusivo de la OCDE aún se desconoce si se implementará esta normativa localmente, salvo en el caso de Estados Unidos donde la nueva administración Trump ha anunciado la no aplicación del Pilar II y la elaboración de un listado de medidas de protección para aquellos supuestos que afecten negativamente a las empresas estadounidenses. Los países que no se encuentran dentro del Marco Inclusivo, como Bolivia, no se espera que introduzcan normativa al respecto.

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN

#### 2.3 Comparación de la información

Las cifras al 31 de diciembre de 2024 que se exponen en estas cuentas anuales consolidadas a efectos comparativos surgen de los importes de las cuentas anuales consolidadas a dicha fecha.

#### 2.4 Principios de consolidación

Las inversiones recibidas por la Sociedad dominante como aportaciones no dinerarias (nota 14) e incorporadas producto de la fusión por absorción de Arcor A.G. (S.A., Ltd.) (nota 1), fueron inicialmente reconocidas al valor del patrimonio de la sociedad adquirida/recibida, ya que fueron incorporadas como parte de un proceso de reorganización societaria de Arcor S.A.I.C. (nota 1.1) y, por consiguiente, siguieron el criterio de valor de la inversión en la sociedad predecesora.

Tanto las aportaciones como la fusión si bien van a valor de la predecesora (Arcor SAIC), estos se integran de modo prospectivo por ser la opción que ya tomó el Grupo el año anterior en las aportaciones. Las inversiones recibidas por la Sociedad dominante como aportaciones no dinerarias y e incorporadas producto de la fusión (nota 1) tienen como valor de la inversión el de la sociedad predecesora de forma prospectiva por ser la opción contable que tomó el Grupo en el ejercicio 2021.

##### (a) Dependientes

Dependientes son todas aquellas entidades sobre las cuales la Sociedad tiene el control. La Sociedad controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho, a obtener rendimientos variables por su implicación en la participada y tiene la capacidad de utilizar el poder de dirigir las políticas operativas y financieras de la entidad para influir sobre esos rendimientos. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Al momento de evaluar si la Sociedad tiene control sobre la participada, se analiza si posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes. En algunos casos, dicho análisis se concluye de forma directa (derechos de voto concedidos por los instrumentos de patrimonio) y en otros casos la evaluación es más compleja y requiere considerar más de un factor, por ejemplo, cuando el poder procede de uno o más acuerdos contractuales en los cuales pueda definirse el propósito y diseño de una participada, del derecho a nombrar, reasignar o cesar a miembros del personal clave de la gerencia de una participada que tengan la capacidad de dirigir las actividades relevantes, de la dependencia de la participada del suministro de productos o del financiamiento de la inversora, etc.

Se eliminan las transacciones intercompañía, los saldos y los ingresos y gastos en transacciones entre entidades del Grupo. También se eliminan las pérdidas y ganancias no realizadas que surjan de transacciones intragrupo que se reconozcan como activos. Las políticas contables de las dependientes se han modificado en los casos en que ha sido necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las cuentas anuales utilizadas en la consolidación fueron preparados con fecha de cierre coincidente con la de las cuentas anuales consolidadas abarcando iguales períodos, y se confeccionaron utilizando criterios de valuación y exposición consistentes con los utilizados por la Sociedad dominante.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

En el cuadro a continuación, se detallan las subsidiarias que se consolidan a 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024:

SOCIEDADES	PAIS	MONEDA LOCAL	MONEDA FUNCIONAL	FECHA DE CIERRE	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL	
					DIRECTA	DIRECTA MAS INDIRECTA
Arcorpar S.A.	Paraguay	PYG	PYG	31.12.2025	50,00%	-
Arcor Alimentos Bolivia S.A. (3)	Bolivia	BOB	BOB	31.12.2025	99,00%	-
Arcor do Brasil Alimentos Ltda.	Brasil	BRL	BRL	31.12.2025	99,9995%	-
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd. (3)	China	RMB	RMB	31.12.2025	100,00%	-
Arcor U.S.A., Inc.	Estados Unidos	USD	USD	31.12.2025	100,00%	-
GAP Regional Services S.A.	Uruguay	UYU	USD	31.12.2025	100,00%	-
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	Chile	CLP	CLP	31.12.2025	99,9999%	-
Unidal México S.A. de C.V.	México	MXN	MXN	31.12.2025	99,9998%	-
Van Dam S.A.	Uruguay	UYU	UYU	31.12.2025	100,00%	-
Arcor Middle East General Trading FZE (4)	Emiratos Árabes Unidos	AED	USD	31.12.2025	100,00%	-
Mundo Dulce S.A. de C.V. (1)	México	MXN	MXN	31.12.2025	-	49,9999%
Unidal Ecuador S.A. (2)	Ecuador	USD	USD	31.12.2025	-	99,9813%
Arcor de Perú S.A. (2)	Perú	PEN	PEN	31.12.2025	-	99,9708%

- (1) Participación indirecta a través de la subsidiaria Unidal México S.A. de C.V.
- (2) Participación indirecta a través de la subsidiaria Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.
- (3) Incorporación al perímetro de consolidación en el segundo semestre de 2022, por consecuencia de la integración por fusión transnacional en la cual la Sociedad absorbió a Arcor A.G. (S.A., Ltd.)
- (4) Incorporación al perímetro en 2024.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha de adquisición.

Para contabilizar las combinaciones de negocios el Grupo aplica el método de adquisición. La contraprestación transferida por la adquisición de una dependiente se corresponde con el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos con los anteriores propietarios de la adquirida y las participaciones en el patrimonio emitidas por el Grupo. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que proceda de un acuerdo de contraprestación contingente. Para cada combinación de negocios, el Grupo puede optar por reconocer cualquier participación no dominante en la adquirida por el valor razonable o por la parte proporcional de la participación no dominante de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida.

Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en el ejercicio en que se incurre en ellos.

Si la combinación de negocios se realiza por etapas, el importe en libros en la fecha de adquisición de la participación en el patrimonio neto de la adquirida anteriormente mantenido por la adquirente se vuelve a valorar al valor razonable en la fecha de adquisición; cualquier pérdida o ganancia que surja de esta nueva valoración se reconoce en el resultado del ejercicio.

Cualquier contraprestación contingente a transferir por el Grupo se reconoce a su valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente que se considere un activo o un pasivo se reconocen de acuerdo con la NIIF 9 en resultados o como un cambio en otro resultado global. La contraprestación contingente que se clasifique como patrimonio neto no se valora de nuevo y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio neto.

El fondo de comercio se valora inicialmente como el exceso del total de la contraprestación transferida y el valor razonable de la participación no dominante sobre los activos identificables netos adquiridos y los pasivos asumidos. Si esta contraprestación es inferior al valor razonable de los activos netos de la dependiente adquirida, la diferencia se reconoce en resultados.

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas no incluyen el efecto fiscal que pudiera producirse como consecuencia de la incorporación al patrimonio de la Sociedad dominante de los resultados y reservas generadas por las sociedades dependientes, debido a que, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 12, se considera que no se realizarán transferencias de reservas que den lugar a tributación adicional.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.4 Principios de consolidación

##### **Análisis de control sobre Arcorpar S.A. – Consideraciones particulares:**

La subsidiaria Arcorpar S.A. fue constituida el 12 de agosto de 1978 en la ciudad de Asunción, República de Paraguay. Desde su constitución, Arcor S.A.I.C. (controlante por vía directa con anterioridad a la aportación no dineraria descrita en la Nota 14 y controlante actual de Arcor Alimentos Internacional S.L, Sociedad Unipersonal) fue titular del 50% del capital accionario y de los votos. El objeto principal de su negocio, desde su constitución, fue importar productos del Grupo Arcor y comercializar los mismos dentro de la República de Paraguay.

Los productos que comercializa la subsidiaria son suministrados exclusivamente por el Grupo Arcor quien define los precios de venta de los productos y puede regularlos con los límites de la legislación sobre precios de transferencia, sus propios márgenes de rentabilidad y las condiciones del mercado local en el que compite. Asimismo, la política de precios y promociones es definida por el Grupo Arcor. Para ello, ha nombrado, dentro de la estructura de Arcorpar S.A., un Gerente de Filial Paraguay (máxima autoridad operativa), que depende jerárquicamente del Gerente General de Consumo Masivo Argentina y Filiales Sur de Grupo Arcor.

Por último, respecto a la exposición o derecho a rendimientos variables en la participada y a la capacidad de utilizar su poder para influir en el importe de los rendimientos del inversor, cabe destacar que el Grupo Arcor tiene acceso, además de los dividendos, a otro retorno variable al cual no tiene acceso el resto de los accionistas de la subsidiaria que es aquel relacionado con el margen de los productos que exporta a Arcorpar S.A. Asimismo, el Grupo Arcor controla el volumen de producción y la cartera de productos comercializados por esta subsidiaria.

En función de los indicadores expuestos precedentemente, Arcor S.A.I.C. controlaba en forma directa a Arcorpar S.A. en los términos de la NIIF 10. Como resultado de las aportaciones no dinerarias descritas en Nota 14, Arcor Alimentos Internacional S.L., Sociedad Unipersonal se constituyó en la sociedad controlante por vía directa de Arcorpar S.A. ya que Arcor S.A.I.C. le transfirió sus derechos y obligaciones sobre dicha participada.

##### **Análisis de control sobre Mundo Dulce S.A. de C.V. – Consideraciones particulares:**

La subsidiaria Mundo Dulce S.A. de C.V. fue constituida, de conformidad con las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, con fecha 7 de abril de 2006 por Arcor S.A.I.C. (controlante de la Sociedad) y Consultores Unidos S.A. de C.V., una sociedad controlada por Grupo Bimbo S.A. de C.V. Se trata de una Sociedad manufacturera que tiene por objeto elaborar productos del segmento de golosinas y chocolates en una planta común localizada en la ciudad de Toluca, México. El capital accionario de Mundo Dulce S.A. de C.V. corresponde en un 49,9999% al Grupo Arcor (a través de su subsidiaria Unidal México S.A. de C.V.) y en un 50,0001% al Grupo Bimbo (a través de su mencionada subsidiaria Consultores Unidos S.A. de C.V.).

A pesar de dicha igualdad de participaciones, el Grupo Arcor concluyó que posee el control de Mundo Dulce S.A. de C.V. procediendo a la consolidación de su información financiera desde su constitución sobre la base de los siguientes elementos de juicio:

- El Grupo Arcor posee la mitad más uno de los votos en las Asambleas de Accionistas.
- El presidente del Consejo de Administración de la subsidiaria es propuesto exclusivamente por los consejeros del Grupo Arcor, debiendo ser uno de dichos consejeros. El citado presidente tiene facultad de voto de desempate en caso de igualdad de votos en el mencionado Consejo.
- El Gerente General de la subsidiaria también debe ser propuesto por los consejeros del Grupo Arcor.
- El Grupo Arcor es el responsable de la implementación de los sistemas y, además, de prestar los servicios de gestión de operaciones de la subsidiaria.
- Ambos accionistas de la subsidiaria acordaron expresamente que el Grupo Arcor debe consolidar la información financiera de Mundo Dulce S.A. de C.V. mientras mantenga su control político y operativo.

En función de los aspectos analizados, Arcor S.A.I.C. controlaba por vía indirecta, a través de su subsidiaria Unidal México S.A. de C.V., a Mundo Dulce S.A. de C.V. en los términos de la IFRS 10. A partir de las aportaciones no dinerarias descritas en Nota 14, Arcor S.A.I.C. transfirió sus derechos y obligaciones sobre Unidal México S.A. de C.V. (controlante de Mundo Dulce S.A. de C.V. conforme a lo expuesto) a Arcor Alimentos Internacional S.L., Sociedad Unipersonal. Por consiguiente, la Sociedad detenta el control sobre ambas entidades radicadas en los Estados Unidos Mexicanos.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.4 Principios de consolidación

##### (b) Cambios en las participaciones en la propiedad en dependientes sin cambio de control

Las transacciones con participaciones no dominantes que no resulten en pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio, es decir, como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada (o recibida) y la correspondiente proporción adquirida del importe en libros de los activos netos de la dependiente se registra en el patrimonio neto. Las ganancias o pérdidas por enajenación de participaciones no dominantes también se reconocen en el patrimonio neto.

##### (c) Enajenaciones de dependientes

Cuando el Grupo deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad se vuelve a valorar a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, reconociéndose el cambio en el importe en libros en resultados. El valor razonable es el importe en libros inicial a efectos de la contabilización posterior de la participación retenida como una asociada, negocio conjunto o activo financiero. Además de ello, cualquier importe previamente reconocido en el otro resultado global en relación con dicha entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera vendido directamente los activos o pasivos relacionados. Esto podría significar que los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifiquen al estado de resultados consolidado.

##### (d) Asociadas y negocios conjuntos

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación. Negocios conjuntos son aquellos acuerdos en sociedades sobre los que existe un acuerdo contractual con un tercero para compartir el control de una actividad, y las decisiones estratégicas relativas a la actividad, tanto financieras como de explotación, requieran el consentimiento unánime de todos los partícipes que comparten el control. Los intereses del Grupo en negocios conjuntos se contabilizan de acuerdo con el método de participación.

Bajo el método de la participación, la inversión se reconoce inicialmente a coste, y el importe en libros se incrementa o disminuye para reconocer la participación del inversor en los resultados de la invertida después de la fecha de adquisición. La inversión del Grupo en asociadas incluye el fondo de comercio identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en la propiedad en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, sólo la participación proporcional de los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifica a resultados cuando es apropiado.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus entidades bajo el método de participación se reconoce en la cuenta de resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en el otro resultado global se reconoce en el otro resultado global con el correspondiente ajuste al importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una entidad bajo el método de participación es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que hubiera incurrido en obligaciones legales o implícitas o realizados pagos en nombre de la asociada. Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad dominante y sus entidades bajo el método de participación, de existir, se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas.

En cada fecha de presentación de información financiera, el Grupo determina si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado el valor de la inversión en la entidad bajo el método de participación. Si este fuese el caso, el Grupo calcula el importe de la pérdida por deterioro del valor como la diferencia entre el importe recuperable de la entidad bajo el método de participación y su importe en libros y reconoce el importe en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las pérdidas y ganancias procedentes de las transacciones ascendentes y descendentes entre el Grupo y sus entidades bajo el método de participación se reconocen en las cuentas anuales del Grupo sólo en la medida que correspondan a las participaciones de otros inversores en las entidades bajo el método de participación no relacionados con el inversor. Las pérdidas no realizadas se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de pérdida por deterioro del valor del activo transferido.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.4 Principios de consolidación

Las pérdidas y ganancias de dilución surgidas en inversiones en entidades bajo el método de participación se reconocen en el estado de resultados consolidado.

Durante el mes de junio de 2018, el Directorio de Arcor SAIC. aprobó un acuerdo para realizar una inversión junto con el Grupo Webcor, una de las mayores empresas de distribución de alimentos en la República de Angola. El acuerdo tiene por objetivo la instalación de una planta industrial para iniciar la producción de golosinas, bombones y galletas en dicho país.

En el marco de dicho acuerdo, se constituyó la sociedad TUCOR DMCC (en adelante, Tucor) cuyos accionistas eran, a partes iguales, Arcor AG (S.A., Ltd.) y Alison Industry Ltd., subsidiarias de Arcor S.A.I.C. y de Grupo Webcor, respectivamente. Asimismo, TUCOR DMCC posee el 99% de participación de la sociedad Dulcería Nacional (SU), Limitada, sociedad constituida en la República de Angola. Posteriormente, con fecha 29 de diciembre de 2021, la Sociedad dominante adquirió a Arcor AG (S.A. Ltd.) la acciones que dicha sociedad tenía de TUCOR DMCC.

Durante el ejercicio 2022, como consecuencia de la fusión transfronteriza por la cual la Sociedad dominante absorbió Arcor AG (SA, Ltd.), adquiriendo el 1% de Dulcería Nacional (SU), Limitada, radicada en la Republica de Angola y controlada por TUCOR DMCC.

En el siguiente cuadro se detalla información relacionada a las entidades bajo el método de participación a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

SOCIEDADES	PAIS	MONEDA FUNCIONAL	FECHA DE CIERRE	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL
				31.12.2025
TUCOR DMCC	Emiratos Árabes Unidos	USD	31.12.2025	50,00%

SOCIEDADES	PAIS	MONEDA FUNCIONAL	FECHA DE CIERRE	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL
				31.12.2024
TUCOR DMCC	Emiratos Árabes Unidos	USD	31.12.2024	50,00%

#### (e) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto del balance consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a la Sociedad dominante. Las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (estado del resultado global consolidado) e integradas en la partida de Participaciones no dominantes del balance consolidado.

La participación del Grupo y de las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambio en el valor de las entidades dependientes.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de las participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

Cuando el Grupo deja de tener control, cualquier participación retenida en la Sociedad se vuelve a valorar a su valor razonable, reconociéndose el mayor importe en libros de la inversión contra la cuenta de resultados. Dicho valor razonable es, por tanto, el importe en libros inicial en el momento de la pérdida de control de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero.

Además de ello, cualquier importe previamente reconocido en el otro resultado global en relación con dicha entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera vendido directamente los activos o pasivos relacionados. Esto podría significar que los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifiquen al estado de resultados consolidado.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.5 Propiedad, planta y equipos

La propiedad, planta y equipos se contabiliza por su coste de adquisición o de construcción, menos la amortización y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas. El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de los elementos.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros de la parte sustituida se da de baja contablemente. El resto de gasto por reparaciones y mantenimiento se carga al estado de resultados consolidado durante el ejercicio financiero en que se incurre en el mismo. Los gastos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

El importe de los trabajos realizados por el Grupo para su propia propiedad, planta y equipos se calcula sumando al precio de adquisición de las materias consumibles, los costes directos o indirectos imputables a dichos bienes.

La amortización de Propiedad, planta y equipos, con excepción de los terrenos que no se amortizan, se calcula sistemáticamente en función de su vida útil estimada, atendiendo a la amortización efectivamente sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute. En general, la amortización de Propiedad, planta y equipos se calcula de manera lineal. Fueron valuados al costo de adquisición o de construcción, neto de las amortizaciones acumuladas y/o de las pérdidas por desvalorización acumuladas, si las hubiera. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición o construcción de estas partidas.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que generen beneficios económicos futuros para la Sociedad, y su costo pueda ser medido razonablemente. El valor de libros del activo que se reemplaza se da de baja. Los gastos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados del ejercicio en que se incurren.

La amortización de estos bienes es calculada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. En el caso de que un activo incluya componentes significativos con distintas vidas útiles, los mismos son reconocidos y amortizados como elementos separados.

A continuación, se detalla la vida útil para cada uno de los elementos que componen el rubro propiedad, planta y equipos:

	VIDA ÚTIL
Terrenos	Sin amortización
Edificios y construcciones	30 – 50 años
Maquinaria e instalaciones	10 años
Mobiliario, utillaje, herramientas y otros equipos	3 – 10 años
Obras en curso	Sin amortización

El valor residual, la vida útil de los activos y los métodos de amortización se revisan y ajustan si fuera necesario, a la fecha de cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

El valor contable de la propiedad, planta y equipos se reduce inmediatamente a su importe recuperable cuando el valor en libros es superior al importe recuperable estimado.

Las ganancias y pérdidas por la baja de elementos de propiedad, planta y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en el epígrafe “Otros ingresos / (gastos) – netos” en el estado de resultados consolidado.

#### 2.6 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos sujetos a amortización se someten a revisiones para pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro del valor por el importe por el que el importe en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes para la venta y el valor en uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Para determinar el valor en uso de un activo, las entradas de efectivo futuras que este se estima generarán, se descuentan a su valor actual utilizando una tasa de descuento que refleja el valor actual del dinero a largo plazo y los riesgos específicos del activo (prima de riesgo).

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)**

**2.6 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros**

Las pérdidas por deterioro (exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable) se reconocen en el estado de resultados consolidado del ejercicio. La posible reversión de pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros distintos al fondo de comercio que sufren una pérdida por deterioro se revisa en todas las fechas a las que se presenta información financiera. Una pérdida por deterioro reconocida en ejercicios anteriores únicamente se revertirá si se hubiera producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el importe recuperable del activo desde que la última pérdida por depreciación fue reconocida. Si este fuera el caso, el valor en libros del activo se incrementará hasta su valor recuperable, no pudiendo exceder el valor en libros que se hubiese registrado, neto de amortización, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el activo en años anteriores. Esta reversión se registrará en el estado de resultados consolidado del ejercicio.

**2.7 Arrendamientos**

**2.7.1 Actividades de arrendamientos la Sociedad**

El Grupo arrienda oficinas, almacenes, vehículos y terrenos y construcciones. Los contratos de alquiler generalmente se realizan por períodos fijos de 6 meses a 5 años, pero pueden tener opciones de extensión como se describe en la presente nota 2.7.4. Los contratos pueden contener o no componentes de arrendamiento. El Grupo asigna en cada contrato los componentes de arrendamiento y no arrendamiento, con base en sus precios relativos independientes. Sin embargo, para los arrendamientos de bienes inmuebles para los cuales el Grupo es arrendatario, ha optado por no separar los componentes de arrendamiento y los que no lo son y, en su lugar, los contabiliza como un solo componente de arrendamiento. Los contratos de arrendamiento se negocian de manera individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes.

**2.7.2 Activos por derecho de uso**

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y el correspondiente pasivo en la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso por el Grupo. Cada pago por arrendamiento se asigna entre el pasivo y el gasto financiero. El gasto financiero se carga a resultados durante el plazo del arrendamiento de forma que produzca un tipo de interés periódico constante sobre el saldo restante del pasivo para cada ejercicio. Los activos por derecho de uso se amortizan de forma lineal, durante el período más corto entre la vida útil del activo y el período del arrendamiento. El valor en libros resultante no supera su respectivo valor recuperable.

Dada la naturaleza de los activos por derecho de uso, el coste inicial reconocido se compone esencialmente de la valoración inicial del pasivo por arrendamiento, no siendo relevantes, por lo general, los costes directos iniciales o de restauración. Asimismo, tampoco existen pagos variables por arrendamiento diferentes a los que dependan de un tipo o tasa.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo (plazo inferior a 12 meses) de equipos y vehículos y todos los arrendamientos de activos de bajo valor, se reconocen linealmente como un gasto en el epígrafe “Arrendamientos / alquileres operativos” en el estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

**2.7.3 Pasivos por arrendamientos**

Los activos y pasivos que surgen de un arrendamiento se valoran inicialmente sobre una base de valor actual. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor actual neto de los siguientes pagos por arrendamiento:

- pagos fijos (incluidos los pagos fijos en esencia), menos cualquier incentivo de arrendamiento a cobrar
- pagos variables por arrendamiento que dependen de un índice o un tipo, inicialmente valorados con arreglo al índice o tipo en la fecha de comienzo
- importes que se espera que abone el Grupo en concepto de garantías del valor residual
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el Grupo tiene la certeza razonable de que ejercerá esa opción, y
- pagos de penalizaciones por rescisión del arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja el ejercicio por el Grupo de esa opción.

Los pagos por arrendamiento a realizarse bajo opciones de prórroga razonablemente ciertas también se incluyen en la valoración del pasivo.

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.7 Arrendamientos

##### 2.7.3 Pasivos por arrendamientos

Los pagos de arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar con facilidad, se utiliza la tasa de endeudamiento incremental del arrendatario. Dicha tasa es la que el arrendatario tendría que pagar para obtener los fondos necesarios para adquirir un activo de valor similar al activo por derecho de uso, bajo un entorno económico con términos y condiciones similares.

Para determinar la tasa de interés incremental el Grupo, siempre que sea posible, utiliza como punto de partida una tasa reciente de financiamiento externo. Para aquellos casos en los que no se cuenta con financiamiento reciente de terceros, se utiliza un enfoque de determinación de la tasa que comienza con una tasa de interés libre de riesgo, ajustada por el riesgo de créditos para arrendamientos que ya posee el Grupo, y realiza ajustes específicos para el arrendamiento, como plazo, moneda y garantía.

##### 2.7.4 Opciones de extensión y terminación

Las opciones de extensión y terminación están incluidas en varios contratos de arrendamiento de propiedades y equipos. Éstos se utilizan para maximizar la flexibilidad operativa en términos de gestión de los activos utilizados en las operaciones. La mayoría de las opciones de extensión y terminación mantenidas son ejercibles solo por el Grupo y no por el arrendador respectivo. Las opciones de extensión que el Grupo considera probables ejercer se consideran en la determinación del importe del arrendamiento.

#### 2.8 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión están constituidas por inmuebles (terrenos y construcciones) en propiedad, mantenidos para la obtención de rentas a largo plazo y no están ocupadas por el Grupo.

Las propiedades de inversión están valoradas al coste de adquisición o de construcción, minoradas por la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado, si las hubiera. El coste de adquisición o de construcción incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición o construcción de estas partidas.

Los terrenos no se amortizan. Para el caso de la amortización de las construcciones, se utiliza el método lineal en función de los años de vida útil estimados para las mismas, que se sitúan entre 30 y 50 años.

El valor contable de las propiedades en inversión se reduce inmediatamente a su importe recuperable cuando el valor en libros es superior a su importe recuperable estimado.

Las ganancias y pérdidas por la baja de elementos de propiedades de inversión se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor de libros del bien respectivo y se incluyen en el epígrafe "Otros ingresos / (gastos) – netos" en el estado de resultados consolidado.

Los gastos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

#### 2.9 Activos intangibles

Son activos intangibles aquellos activos no monetarios, sin sustancia física, susceptibles de ser identificados ya sea por ser separables o por provenir de derechos legales o contractuales. Los mismos se reconocen cuando se pueden medir de forma fiable y sea probable que generen beneficios al Grupo.

##### (a) Marcas, licencias y patentes

Las marcas y las licencias adquiridas individualmente se valoran inicialmente al coste histórico, mientras que las adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen al valor razonable estimado a la fecha de la adquisición. Las licencias adquiridas por el Grupo han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil definida, siendo amortizadas en forma lineal a lo largo del período de la licencia, cuya duración no excede los cinco años.

A la fecha de cierre de las cuentas anuales consolidadas, los activos intangibles de vida útil definida se valúan al coste de adquisición, menos las amortizaciones acumuladas y las correcciones por deterioro de valor reconocidas, si las hubiera. Estos activos se someten a pruebas de deterioro cuando se producen eventos o circunstancias que indican que podría no recuperarse su valor de libros.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.9 Activos intangibles

##### (a) Marcas, licencias y patentes

Las marcas adquiridas por el Grupo han sido clasificadas como activos intangibles de vida útil indefinida. Los principales factores considerados para esta clasificación incluyen los años en que han estado en servicio y su reconocimiento entre los clientes de la industria.

El Grupo evalúa para cada activo intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. Los activos intangibles con vida útil indefinida son aquellos que surgen de contratos u otros derechos legales que pueden ser renovados sin un coste significativo y para los cuales (sobre la base de un análisis de todos los factores relevantes) no existe un límite previsible del período a lo largo del cual se espera que el activo genere flujos netos positivos de efectivo para el Grupo. Estos activos intangibles no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales de desvalorización, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La categorización de “vida útil indefinida” también se revisa en forma anual para confirmar si sigue siendo sostenible.

##### (b) Software y aplicaciones informáticas

Incluyen principalmente los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho al uso de programas informáticos, únicamente en los casos en que se prevé que su utilización abarcará varios ejercicios.

Los costes asociados con el mantenimiento de software y aplicaciones informáticas se reconocen como gasto cuando se incurren. Los costes de desarrollo, adquisición e implementación, que son directamente atribuibles al diseño y pruebas de software, identificables y únicas, que controla el Grupo, se reconocen como activos.

Los costes de desarrollo, adquisición o implementación reconocidos inicialmente como gastos de un período, no son reconocidos posteriormente como costes del activo intangible. Los costes incurridos en el desarrollo, adquisición o implementación de software y aplicaciones informáticas, reconocidos como activos intangibles, se amortizan aplicando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, en un plazo que no excede de cinco años.

Las licencias adquiridas por el Grupo y sus subsidiarias han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil definida, siendo amortizadas en forma lineal a lo largo del período de la licencia, cuya duración no excede los cinco años.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe neto recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

#### 2.10 Conversión de moneda extranjera

##### (a) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cifras incluidas en las cuentas anuales consolidadas se expresan Euros, que es la moneda de presentación del Grupo. En general, para el caso de las subsidiarias en el exterior, se ha definido como moneda funcional la moneda de cada país, dado que es la moneda del ambiente económico primario en que operan dichas entidades.

Las partidas incluidas en las cuentas anuales de cada una de las sociedades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la sociedad opera (“moneda funcional”).

Los tipos de cambio de cierre del ejercicio 2025 y 2024, utilizados en el proceso de conversión, han sido los siguientes:

PAÍS	MONEDA LOCAL	MONEDA LOCAL POR EURO	
		31.12.2025	31.12.2024
Bolivia	BOB	11,5850	7,2307
Brasil	BRL	6,4650	6,4332
Chile	CLP	1.065,8325	1.035,22
China	RMB	8,2585	7,4680
Ecuador	USD	1,1750	1,0389
Estados Unidos	USD	1,1750	1,0389
México	MXN	21,0936	21,3082
Paraguay	PYG	7.737,6924	8.148,52
Perú	PEN	3,9584	3,9167
Uruguay	UYU	45,8712	45,7802

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)**

**2.10 Conversión de moneda extranjera**

**(b) Transacciones y saldos en moneda distinta a la moneda funcional**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valoración cuando las partidas son medidas al cierre. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, a los tipos de cambio del cierre, se reconocen en el estado de resultados, en el epígrafe “Resultados financiero”.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen en el estado de resultados consolidado como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable. Por ejemplo, las diferencias de conversión en activos y pasivos no monetarios tales como participaciones en el capital mantenidas a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el resultado del ejercicio como parte de la ganancia o la pérdida en el valor razonable y las diferencias de conversión en activos no monetarios tales como participaciones en capital clasificadas como a valor razonable con cambios en otro resultado global se reconocen en el estado de resultado global consolidado.

**(c) Conversión de estados financieros de sociedades cuya moneda funcional no se corresponde a la de una economía hiperinflacionaria**

Los resultados y la situación financiera de las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional distinta de la moneda de presentación y que no se corresponde a la de una economía hiperinflacionaria, se convierten de la siguiente manera:

- (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de la fecha de cierre;
- (b) los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio de cada mes (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones); y
- (c) las diferencias de cambio resultantes (“Diferencias de conversión”) se reconocen como otro resultado global.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en operaciones en el extranjero se llevan al otro resultado global. Cuando se vende la totalidad de la participación en el extranjero, o parte de la misma, esas diferencias de cambio, que se registraron en el otro resultado global, se reconocen en el estado de resultados consolidado como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

**2.11 Activos financieros**

**2.11.1 Clasificación**

De acuerdo con la aplicación de la NIIF 9, el Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de valoración:

- (i) aquellos que se valoran a valor razonable (ya sea con cambios en otro resultado global o en resultados);
- (ii) aquellos que se valoran a coste amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero. Para los activos valorados a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en el estado de resultados consolidado o en otro resultado global. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociación, esto dependerá de si el grupo realizó una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para contabilizar la inversión en patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado global.

**(i) Activos financieros a coste amortizado**

Los activos financieros se valoran a coste amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- (a) el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- (b) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el importe del capital pendiente.

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.11 Activos financieros

##### 2.11.1 Clasificación

Adicionalmente, y para los activos que cumplan con las condiciones arriba mencionadas, la NIIF 9 contempla la opción de designar, en el momento del reconocimiento inicial, un activo como valorado a su valor razonable si al hacerlo elimina o reduce significativamente una inconsistencia de valuación o reconocimiento (denominada “asimetría contable”) que surgiría en caso de que la valoración de los activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias o pérdidas de los mismos se efectuase sobre bases diferentes. El Grupo no ha designado ningún activo financiero a valor razonable haciendo uso de esta opción.

##### (ii) Activos financieros a valor razonable

Los activos financieros a valor razonable son aquellos que no se valoran a coste amortizado.

##### 2.11.2 Reconocimiento y baja en cuentas

Las compras y ventas habituales de activos financieros se reconocen a la fecha de la negociación, fecha en la que la Sociedad dominante y sus subsidiarias se comprometen a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja en cuentas cuando expiran o se ceden los derechos a recibir flujos de efectivo de los activos financieros y el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

##### 2.11.3 Reconocimiento y valoración

En el momento de reconocimiento inicial, el Grupo valora un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable con cambios en resultados (VRR), los costes de la transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costes de la transacción de activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados se reconocen como gastos en resultados.

Los activos financieros con derivados implícitos se consideran en su totalidad al determinar si sus flujos de efectivo son únicamente el pago de principal e intereses.

#### Instrumentos de deuda

La valoración posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del Grupo para gestionar el activo y de las características de los flujos de efectivo del activo. Hay tres categorías de valoración en las que el Grupo clasifica sus instrumentos de deuda:

- Coste amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando esos flujos de efectivo representan sólo pagos de principal e intereses se valoran a coste amortizado. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Cualquier ganancia o pérdida que surja cuando se den de baja se reconoce directamente en el resultado del ejercicio y se presenta en otras ganancias / (pérdidas) junto con las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio. Las pérdidas por deterioro del valor se presentan como una partida separada en el estado de resultados consolidado.
- Valor razonable con cambios en otro resultado global: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para vender los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan sólo pagos de principal e intereses, se valoran a valor razonable con cambios en otro resultado global. Los movimientos en el importe en libros se llevan a otro resultado global, excepto para el reconocimiento de ganancias o pérdidas por deterioro del valor, ingresos ordinarios por intereses y ganancias o pérdidas por diferencias de cambio que se reconocen en resultados. Cuando el activo financiero se da de baja en cuentas, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en otro resultado global se reclasifica desde patrimonio neto a resultados y se reconoce en el estado de resultados consolidado dentro de “Resultados financieros”. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio se presentan en otras ganancias y pérdidas y el gasto por deterioro del valor se presenta como una partida separada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.
- Valor razonable con cambios en resultados: Los activos que no cumplen el criterio para coste amortizado o para valor razonable con cambios en otro resultado global se reconocen a valor razonable con cambios en resultados. Una ganancia o una pérdida en una inversión en deuda que se reconozca con posterioridad a valor razonable con cambios en resultados se reconoce en resultados y se presenta neta en el estado de resultados consolidado dentro de “Resultados financieros” en el ejercicio en que surge.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)**

**2.11 Activos financieros**

**2.11.3 Reconocimiento y valoración**

Instrumentos de patrimonio neto

El Grupo valora posteriormente todas las inversiones en patrimonio neto a valor razonable. Cuando el Consejo de Administración del Grupo ha optado por presentar las ganancias y pérdidas en el valor razonable de las inversiones en patrimonio neto en otro resultado global, no hay reclasificación posterior de las ganancias y pérdidas en el valor razonable a resultados siguiendo a la baja en cuentas de la inversión. Los dividendos de tales inversiones siguen reconociéndose en el resultado del ejercicio como otros ingresos cuando se establece el derecho de la sociedad a recibir los pagos.

Los cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en “Resultado de instrumentos financieros” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando sea aplicable. Las pérdidas por deterioro del valor (y reversiones de las pérdidas por deterioro del valor) sobre inversiones en patrimonio neto valoradas a valor razonable con cambios en otro resultado global no se presentan separadamente de otros cambios en el valor razonable.

El Grupo evalúa a cada fecha de cierre si existe evidencia objetiva de la desvalorización o deterioro en el valor de un activo financiero o grupo de activos financieros medidos a coste amortizado.

Un activo financiero o grupo de activos financieros es deteriorado y la pérdida por deterioro reconocida si hay evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos con posterioridad al reconocimiento inicial del activo y dicho evento (o eventos) tienen un impacto en la estimación futura de los flujos de efectivo del activo financiero o grupo de activos financieros.

Las pruebas de deterioro sobre las cuentas por cobrar se describen en la nota 2.13.

**2.12 Existencias**

Las existencias se valoran a su coste o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El coste se determina por el método de precio promedio ponderado (PPP). El coste de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costes de diseño, las materias primas, la mano de obra directa, otros costes directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), pero no incluye los costes por intereses.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables, así como en el caso de las materias primas y de los productos en curso, los costes estimados necesarios para completar su producción. Cuando el valor neto realizable de las existencias se estima inferior a su coste, se efectúan las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en el estado de resultados consolidado. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de reversión y se reconoce como ingreso en el estado de resultados consolidado.

**2.13 Créditos por ventas y otros créditos**

Cuentas comerciales a cobrar son importes debidos por clientes por ventas de bienes o servicios realizadas en el curso normal de la explotación. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos (o en el ciclo normal de la explotación, si este fuera más largo), se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar comerciales y otros créditos se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valorizan a su coste amortizado usando el método del interés efectivo, menos la previsión por incobrabilidad.

El Grupo mide la previsión para créditos incobrables por un importe igual a las pérdidas esperadas para toda la vida del crédito. La determinación de la pérdida esperada a reconocerse se calcula en función de un porcentaje de incobrabilidad por rangos de vencimiento para cada crédito. Dicho porcentaje histórico debe contemplar las expectativas de cobrabilidad futuras de los créditos y por tal motivo aquellos cambios de comportamiento estimados.

El valor en libros del activo se reduce por medio de una cuenta de previsión y el importe de la pérdida se reconoce con cargo al estado de resultados consolidado en el epígrafe “Gastos de comercialización”. Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se da de baja contra la respectiva previsión para cuentas por cobrar. La recuperación posterior de saldos previamente reconocidos como pérdidas se reconoce con crédito al epígrafe “Gastos de comercialización” en el estado de resultados consolidado.

# **ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

## **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)**

### **NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)**

#### **2.14 Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos y otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos originales de tres meses o menos.

Los activos registrados en efectivo y equivalentes de efectivo se registran al valor razonable o al coste histórico que se aproxima a su valor razonable.

En el balance consolidado, los descubiertos bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

#### **2.15 Capital social**

El capital social está representado por participaciones sociales ordinarias. Los costes de emisión de nuevas participaciones sociales u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

Cuando cualquier sociedad del Grupo adquiere participaciones sociales de la Sociedad dominante (participaciones sociales propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre beneficios) se deduce del patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio de la sociedad hasta su cancelación, nueva emisión o enajenación. Cuando estas participaciones sociales se vuelven a emitir posteriormente, todos los importes recibidos, netos de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre beneficios, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante.

#### **2.16 Cuentas comerciales a pagar y otras deudas**

Las cuentas comerciales a pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de la explotación. Las cuentas a pagar se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos (o vencen en el ciclo normal de explotación, si este fuera superior). En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

Las cuentas a pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su coste amortizado usando el método de interés efectivo. Dicho interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la corriente esperada de pagos futuros previstos hasta el vencimiento del pasivo.

No obstante, lo anterior, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual se valoran, tanto en el momento inicial como posteriormente, por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

#### **2.17 Préstamos**

Los Préstamos se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de la transacción en los que se haya incurrido. Posteriormente, se valoran por su coste amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las comisiones abonadas por la obtención de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción de la deuda siempre que sea probable que se vaya a disponer de una parte o de la totalidad de la línea. En este caso, las comisiones se difieren hasta que se produce la disposición. En la medida en que no sea probable que se vaya a disponer de todo o parte de la línea de crédito, la comisión se capitalizará como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza en el periodo al que se refiere la disponibilidad del crédito.

En el balance consolidado adjunto se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga el derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha de balance.

La baja de un pasivo financiero se reconocerá cuando la obligación que genera se haya extinguido.

#### **2.18 Impuestos corrientes y diferidos**

El cargo por impuesto a las ganancias del ejercicio comprende al impuesto corriente y el diferido. Los impuestos se reconocen en el estado de resultados consolidado, excepto cuando se trata de partidas que deban ser reconocidas directamente en otro resultado global o directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto también se reconoce en el otro resultado global o directamente en patrimonio neto, respectivamente.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.18 Impuestos corrientes y diferidos

##### - Impuesto corriente

El gasto por impuesto corriente se calcula en base a las leyes aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de balance en los países en los que opera el Grupo y en los que generan bases positivas imponibles. El Consejo de Administración evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación, y, en caso necesario, establece provisiones en función de las cantidades que se espera pagar a las autoridades fiscales.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

##### - Impuesto a las ganancias – Método diferido

Los impuestos diferidos se reconocen por el método del pasivo, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores mostrados en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, el impuesto diferido que surge por el reconocimiento inicial de un activo o de un pasivo, en una transacción que no corresponda a una combinación de negocios, que al momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se registra. El impuesto diferido se determina usando los tipos impositivos (y legislación) que han sido promulgados a la fecha de las cuentas anuales consolidadas y que se espera serán aplicables cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide.

Los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios impositivos futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporales.

El Grupo reconoce un pasivo por impuesto diferido en el caso de diferencias temporales imponibles relacionadas con las inversiones en dependientes y en asociadas, excepto que se den las dos condiciones siguientes:

- (i) el Grupo controla la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales;
- (ii) es probable que dicha diferencia temporal no se revierta en un momento previsible en el futuro.

A la fecha de cierre los saldos de impuestos a las ganancias diferidos activos y pasivos se compensan cuando existe el derecho legal a compensar impuestos activos corrientes con impuestos pasivos corrientes y cuando se relacionen con la misma autoridad fiscal del a Sociedad dominante o de las distintas dependientes en donde exista intención y posibilidad de liquidar los saldos impositivos sobre bases netas.

#### 2.19 Beneficios sociales

##### (a) Planes de pensión

El Grupo ofrece beneficios post empleo, encuadrados en un plan de pensión, a determinadas personas de cierto nivel jerárquico y que sean específicamente designadas como beneficiarias. El derecho a este tipo de prestaciones está condicionado a la permanencia de la persona en la Sociedad hasta encuadrar en algunas de las condiciones resolutorias previstas en el plan, tales como jubilación, muerte, invalidez total y permanente, etc., y durante un mínimo determinado de años. Estas obligaciones asumidas por el Grupo califican como “Planes de Beneficios Definidos”, conforme a la categorización prevista en la NIC 19 “Beneficios a los empleados”. No se tiene un fondo específico para afrontar estos beneficios. Los costos esperados de estas prestaciones se devengan durante la vida laboral de quienes recibirán el beneficio. El pasivo reconocido en las cuentas anuales consolidadas es el valor actual de la obligación a la fecha de cierre. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El valor actual de la obligación por beneficios definidos se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados, utilizando una tasa de interés de bonos corporativos de alta calidad denominados en la misma moneda en la que se pagarán las prestaciones cuyos plazos de vencimientos son similares a los de las correspondientes obligaciones. Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se reconocen en “Otro resultado global” en el ejercicio en el que surgen. Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el resultado del ejercicio.

##### (b) Gratificaciones por jubilación

Representan los beneficios devengados no exigibles estipulados en los convenios colectivos de trabajo a favor del personal que se retira a la edad correspondiente o con anterioridad por discapacidad. Estas obligaciones asumidas por el Grupo, califican como “Planes de Beneficios Definidos”, conforme a la categorización prevista en la NIC 19. No se tiene un fondo específico para afrontar estos beneficios. Los costos esperados de estas prestaciones se devengan durante la vida laboral de los empleados usando la misma metodología contable que la que se utiliza para los planes de pensión. Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se reconocen en “Otro resultado global” en el ejercicio en el que surgen. Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el resultado del ejercicio.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.19 Beneficios sociales

##### (c) Beneficios por retiro anticipado

Los beneficios por retiro anticipado se reconocen cuando la relación laboral se interrumpe antes de la fecha normal de retiro o cuando, quien recibirá el beneficio, acepta voluntariamente el cese a cambio de estos beneficios. Estos beneficios se pagan durante un período de tiempo que generalmente se extiende hasta un año después de la fecha prevista de jubilación. El Grupo reconoce los beneficios por retiro anticipado cuando está demostrablemente comprometido ya sea: i) a poner fin a la relación laboral, de acuerdo a un plan formal detallado sin posibilidad de renuncia; o ii) a proporcionar beneficios por retiro anticipado como resultado de una oferta hecha para incentivar el retiro voluntario. Estos beneficios son reconocidos por el valor presente de los flujos de fondos que el Grupo espera desembolsar.

Particularmente, el Grupo realiza provisiones sobre estimaciones contables relacionadas con el cálculo de planes de pensiones de prestación definida para algunos de sus empleados basándose en hipótesis determinadas para los mencionados planes. Ver nota de registro y valoración número 2.19.

##### (d) Gratificaciones al personal

El Grupo reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones cuando el beneficio se devenga. Asimismo, el Grupo reconoce una provisión cuando está obligado legal o contractualmente, o cuando existe una práctica del pasado que ha creado una obligación asumida.

#### 2.20 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o asumida como resultado de hechos pasados, y es probable que origine una salida de recursos que serán necesarios para cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación utilizando un tipo de interés antes de impuestos que refleje las actuales condiciones del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos para dicha obligación. El incremento en la provisión por el paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses del estado de resultados consolidado. Las provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, con un efecto financiero no significativo no se descuentan. Se reconocen las siguientes provisiones:

**Para juicios laborales, civiles y comerciales:** se determinan en base a los informes de los abogados y asesores legales del Grupo acerca del estado de los juicios y la estimación efectuada sobre las posibilidades de liquidaciones a afrontar por la Sociedad, así como en la experiencia pasada respecto a este tipo de juicios.

A la fecha de emisión de las presentes cuentas anuales consolidadas, el Consejo de Administración del Grupo entiende que no se han presentado elementos que permitan determinar la existencia de otras contingencias probables que puedan materializarse y generar un impacto negativo en las presentes cuentas anuales consolidadas.

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Grupo.

#### 2.21 Arrendamientos / Leasings

Los pagos de arrendamientos sobre los cuales no se reconocieron activos por derechos de uso ni pasivos por arrendamientos (nota 2.7), neto de cualquier incentivo recibido del arrendador, se cargan al estado de resultados consolidado sobre la base del método de línea recta en el período del mismo.

#### 2.22 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad dominante se reconoce como pasivo en las cuentas anuales consolidadas en el ejercicio en el que los dividendos se aprueban por los socios.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)**

**2.23 Reconocimiento de ingresos por ventas**

**(a) Ingresos por ventas de bienes y servicios**

El Grupo reconoce sus ingresos cuando su importe se puede medir con fiabilidad, el control sobre los productos se ha transmitido y es probable que los beneficios económicos fluyan al Grupo en el futuro. La transmisión del control se produce cuando la entidad del Grupo ha entregado los productos al cliente, el cliente ha aceptado los mismos, y la cobrabilidad de las correspondientes cuentas a cobrar esta razonablemente asegurada. Los ingresos por ventas se muestran netos de devoluciones, rebajas, descuentos e impuestos relacionados con las ventas. Se considera que el importe de los ingresos no se puede medir con fiabilidad hasta que no se hayan resuelto todas las contingencias relativas a la venta o prestación del servicio.

En este sentido, el Grupo reconoce los ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes en base al modelo de cinco pasos establecido en la NIIF 15:

- Paso 1. Identificación de contratos con clientes: Un contrato se define como un acuerdo entre dos o más partes, el cual crea derechos y obligaciones exigibles y establece criterios que se deben cumplir para cada contrato. Los contratos pueden ser escritos, verbales o tácitos en virtud de las prácticas comerciales habituales de una empresa.
- Paso 2. Identificación de las obligaciones de rendimiento separada: Una obligación de rendimiento es una promesa en un contrato con un cliente para la transferencia de un bien o servicio a este último.
- Paso 3. Determinación del precio de la transacción del contrato: El precio de la transacción es el importe de la contraprestación al que el Grupo espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes o servicios prometidos a un cliente, sin tener en cuenta los importes cobrados por cuenta de terceros. Dicha contraprestación prometida en un contrato con un cliente puede consistir en importes fijos, en importes variables, o ambos.
- Paso 4. Asignación del precio de la transacción a las obligaciones de ejecución separadas del contrato: En un contrato que tiene más de una obligación de ejecución, el Grupo distribuye el precio de la transacción entre las obligaciones de ejecución en importes que representen la consideración a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de cumplir cada obligación de ejecución.
- Paso 5. Reconocimiento de ingresos ordinarios cuando (o a medida que) el Grupo cumple una obligación de ejecución. El Grupo cumple una obligación de ejecución y reconoce los ingresos a través del tiempo, si se cumple alguno de los siguientes criterios:
  - a) La ejecución del Grupo no crea un activo con un uso alternativo para el Grupo, y el Grupo tiene un derecho exigible al pago de lo ejecutado hasta la fecha.
  - b) La ejecución del Grupo crea o mejora un activo que el cliente controla a medida que el activo se crea o mejora.
  - c) El cliente al mismo tiempo recibe y consume los beneficios proporcionados por la ejecución del Grupo a medida que éste la lleva a cabo.

En cuanto a las ventas de servicios, el ingreso es reconocido en el ejercicio en el que el mismo es prestado, en función del grado de cumplimiento.

En el caso de los productos, se considera que los mismos no se han entregado hasta que no se hayan despachado al lugar especificado por el cliente y los riesgos de obsolescencia y de pérdida se hayan transferido al mismo.

El Grupo registra las provisiones por devoluciones en base a información histórica y experiencia acumulada de forma tal de imputar las provisiones al mismo período en que la venta original se efectúa.

**(a.1) Ventas en el mercado local**

El Grupo genera sus ingresos principalmente por la venta de productos de consumo masivo. Los mismos se concentran en los negocios de golosinas y chocolates, galletas y alimentos, los cuales son comercializados en mayor medida a través de tres canales: distribuidores, mayoristas y supermercados.

Los ingresos por ventas, netos del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones y descuentos a clientes, se reconocen después de que las entidades del Grupo han transferido al comprador los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de esos bienes y no mantiene el derecho a disponer de ellos, lo cual generalmente ocurre con la entrega y recepción en los depósitos del comprador.

**(a) Ingresos por ventas de bienes y servicios**

**(a.2) Exportaciones**

El reconocimiento de ingresos se basa en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. En el caso de existir discrepancias entre los acuerdos comerciales y los Incoterms definidos para la operación, primarán los establecidos en los contratos.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### (a.3) Acuerdos comerciales con distribuidores, mayoristas y cadenas de supermercados

El Grupo celebra acuerdos comerciales con sus clientes, distribuidores, mayoristas y supermercados a través de los cuales se establecen descuentos, bonificaciones, otorgamiento de contraprestaciones por publicidad y promoción, etc.

Los pagos por servicios y otorgamientos de contraprestaciones, así como los aportes para publicidad compartida se reconocen cuando se han desarrollado las actividades publicitarias acordadas con el cliente y se registran como publicidad y propaganda, dentro de los gastos de comercialización del estado de resultados consolidado. Los conceptos que no implican contraprestación se reconocen como una reducción del precio de venta de los productos vendidos.

#### (b) Intereses

Los ingresos por intereses se reconocen sobre la base de la proporción de tiempo transcurrido, usando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando un préstamo o una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, el Grupo reduce el importe en libros hasta su importe recuperable, que se calcula en función de los flujos futuros de efectivo estimados descontados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa actualizando la cuenta a cobrar como un ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen usando el tipo de interés efectivo original.

#### 2.24 Costes por intereses

Los costes por intereses generales y específicos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, que son aquellos que necesariamente requieren de un periodo de tiempo sustancial antes de estar preparados para el uso previsto o la venta, se añaden al coste de esos activos, hasta que llega el momento en que los activos están sustancialmente preparados para el uso que se pretende o la venta.

Los ingresos financieros obtenidos por la inversión temporal de los préstamos específicos a la espera de su uso en los activos aptos se deducen de los costes por intereses susceptibles de capitalización.

El resto de los costes por intereses se reconoce en resultados en el ejercicio en que se incurre en ellos.

#### 2.25 Medio ambiente

Anualmente se registran como gasto o como inversión, en función de su naturaleza, los desembolsos efectuados para cumplir con las exigencias legales en materia de medio ambiente. Los importes registrados como inversión se amortizan en función de su vida útil.

No se ha considerado ninguna dotación para riesgos y gastos de carácter medioambiental habida cuenta que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección del medio ambiente.

#### 2.26 Cambio climático

El cambio climático conlleva profundos cambios en la economía, lo que provoca la necesidad de estar cada vez más atento a sus impactos sobre la evolución financiera y no financiera de las empresas. Las mayores cuestiones asociadas a estos cambios han llevado a unos objetivos muy ambiciosos que implican transformaciones radicales, encuadradas en el marco de pactos y regulación europea, resultantes también de las diferentes conferencias organizadas por Naciones Unidas y acuerdos a nivel internacional con objeto de alinear compromisos y planes de acción para mitigar los efectos del cambio climático. Desde el Grupo se continúa trabajando en la mejora de la gestión y en el fortalecimiento de las acciones frente al cambio climático.

La información relacionada con cambio climático se revela en el Estado de Información No Financiera para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

El Grupo trabaja en la cuantificación de las emisiones de sus operaciones a través del inventario GEI, que permite dar seguimiento a las diversas estrategias específicas para reducir las emisiones, promoviendo un balance de carbono positivo, manteniendo presente la interrelación entre el ambiente, la economía y el crecimiento sostenible. El efecto del cambio climático podría hacer incrementar en el futuro el coste de las materias primas necesarias para la producción del Grupo. Es por esto que el Grupo cuenta con una estrategia para protegerse de los mencionados aumentos.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 3. JUICIOS Y ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS

La preparación de las cuentas anuales consolidadas exige el uso por parte del Grupo de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias del momento.

Si bien las estimaciones consideradas se han realizado sobre la mejor información disponible a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, cualquier modificación en el futuro de dichas estimaciones se aplicaría de forma prospectiva a partir de dicho momento, reconociendo el efecto del cambio en la estimación realizada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en cuestión

Se han identificado las siguientes estimaciones contables, presunciones relacionadas e incertidumbres inherentes en las políticas contables del Grupo, las que se consideran son esenciales para la comprensión de los riesgos informativos contables / financieros subyacentes y el efecto que esas estimaciones contables, premisas e incertidumbres tienen en las presentes cuentas anuales consolidadas.

#### (a) Recuperabilidad de elementos de propiedad, planta y equipos e intangibles

El Grupo evalúa la recuperabilidad de los elementos de propiedad, planta y equipos cuando ocurren hechos o se suscitan cambios en las circunstancias que indican que el valor de libros de un bien puede no ser recuperable. El valor en libros de los elementos de propiedad, planta y equipos es se considera deteriorado cuando el valor en uso, calculado mediante la estimación de los flujos de efectivo esperados de dichos activos, descontados e identificables por separado, o su valor neto realizable, sea inferior a su valor contable.

Una pérdida por deterioro previamente reconocida se revierte cuando existe un cambio posterior en las estimaciones utilizadas para computar el valor recuperable del bien. En ese caso, el nuevo valor no puede superar el valor que hubiera tenido a la nueva fecha de medición si no se hubiese reconocido la corrección valorativa por deterioro. Tanto el cargo de deterioro como su reversión son reconocidos como resultados

La determinación de los valores de uso requiere la utilización de estimaciones y se basa en las proyecciones de flujos de efectivo confeccionados a partir de presupuestos financieros que cubren un período máximo de cinco años. Los flujos de efectivo que superan el período de cinco años son extrapolados usando tasas de crecimiento estimadas, las cuales no exceden a la tasa de crecimiento promedio de largo plazo de cada uno de los negocios involucrados.

Las principales presunciones claves están relacionadas con los márgenes de contribución marginal, los cuales son determinados sobre la base de resultados pasados, otras fuentes externas de información y las expectativas de desarrollo del mercado.

Las tasas de descuento usadas son el respectivo coste promedio de capital (“WACC”) el cual es considerado un buen indicador del coste de capital. Cada una de las WACCs utilizadas, son estimadas considerando la industria, el país y el tamaño del negocio.

La estimación de los valores netos realizables, en caso de ser necesario su cálculo, es efectuada a través de valoraciones preparadas por tasadores independientes, conforme a los criterios definidos por la International Valuation Standards (“IVS”).

A continuación, se resumen las principales variables utilizadas:

	ANGOLA (Dulcería Nacional LDA)	ESTADOS UNIDOS (Arcor U.S.A., Inc)	CHINA (Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.)	MEXICO (Unidal México S.A. de C.V.)
Tipo de descuento a aplicar (WACC) antes de impuestos	13,26%	4,58%	5,52%	8,08%
Tipo de descuento a aplicar (WACC)	12,28%	4,17%	5,08%	7,34%
Tasa de crecimiento de flujos	2,5%	1%	2%	1%

Adicionalmente para el caso de Arcor do Brasil, el Grupo contrata especialistas independientes en tasaciones para la determinación de dichos valores.

Como consecuencia de los análisis realizados, no se registraron desvalorizaciones.

#### (b) Provisiones para deudores incobrables

El Grupo ha revisado su metodología de deterioro de valor de créditos bajo el modelo de pérdida crediticia esperada establecido por la NIIF 9. Para cuentas por cobrar comerciales, el Grupo aplicó el enfoque simplificado para estimar las pérdidas crediticias esperadas, que requiere el uso de criterio de provisión de pérdida durante toda la vida de los créditos comerciales. La determinación de la pérdida esperada se calcula en función a un porcentaje de incobrabilidad por rangos de vencimientos de cada crédito comercial. Para medir la pérdida crediticia esperada, las cuentas a cobrar comerciales se han agrupado en función de sus características en cuanto a riesgo de crédito y el tiempo que ha transcurrido como créditos vencidos.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 3. POLÍTICAS Y ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS (continúa)

#### (c) Provisiones

Se realizan provisiones para ciertas contingencias probables por reclamos civiles, impositivos, comerciales y laborales que ocasionalmente se generan en el curso ordinario de los negocios. Con el propósito de determinar el nivel apropiado de provisiones relacionadas con estas contingencias, basados en el consejo de los asesores legales internos y externos de Grupo, se determina la probabilidad de cualquier sentencia o resolución adversa relacionada con estas cuestiones, así como el rango de pérdidas probables que pudieran resultar de las potenciales resoluciones. De corresponder, se hace una determinación del importe de provisiones requeridas para estas contingencias, tras un cuidadoso análisis de cada caso particular.

#### (d) Impuesto a las ganancias

El Grupo debe estimar el impuesto sobre beneficios en cada jurisdicción en la que opera. Este proceso incluye la estimación realizada de la exposición impositiva final y la determinación de diferencias temporarias resultantes del tratamiento diferido en ciertas partidas, tales como devengos y amortizaciones, a los fines impositivos y contables. Estas diferencias pueden resultar en activos y pasivos impositivos diferidos, los cuales se incluyen en el balance consolidado. Se debe determinar en el curso de los procedimientos de planificación fiscal del Grupo, el año fiscal de la reversión de los activos y pasivos impositivos diferidos y si existirán bases imponibles positivas futuras en esos períodos. Se revierte en el ejercicio correspondiente los activos y pasivos impositivos diferidos por diferencias temporarias que habían sido oportunamente registrados, si se anticipa que la futura reversión tendrá lugar en un año de pérdida impositiva. Se requiere un análisis gerencial detallado para determinar las provisiones por impuestos sobre beneficios y activos y pasivos impositivos diferidos.

Dicho análisis implica efectuar estimaciones de la base imponible en cada jurisdicción en la que opera el Grupo y el período durante el cual los activos y pasivos impositivos diferidos serán recuperables. Si los resultados finales difieren de estas estimaciones, o si se ajustan estas estimaciones en períodos futuros, la situación financiera y los resultados podrían verse afectados.

#### (e) Reconocimiento de ingresos – bonificaciones y descuentos

Es necesario estimar al cierre de un período el grado de cumplimiento por parte de los clientes del Grupo de las metas de volumen y otras acciones comerciales convenidas en virtud de las cuales se hacen acreedores de bonificaciones y descuentos. En algunos casos implica estimar el cumplimiento de volúmenes de venta de períodos futuros cuando las metas son pluri-mensuales.

El Grupo trabaja en la cuantificación de las emisiones de sus operaciones a través del inventario GEI, que permite dar seguimiento a las diversas estrategias específicas para reducir las, promoviendo un balance de carbono positivo, manteniendo presente la interrelación entre el ambiente, la economía y el crecimiento sostenible. El efecto del cambio climático podría hacer incrementar en el futuro el coste de las materias primas necesarias para la producción del Grupo. Es por esto que el Grupo cuenta con una estrategia para protegerse de los mencionados aumentos.

El Grupo tiene sociedades ubicadas en diferentes países con contextos geopolíticos diferentes. El hecho de tener tan diversificada su producción en los diferentes países mitiga el riesgo que pudiera haber en países concretos en la actualidad

### NOTA 4. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

En el siguiente cuadro se detalla el saldo y los movimientos del epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Terrenos	Construcciones	Máquinas e instalaciones	Mobiliario, herramientas, vehículos y otros equipos	Anticipos y Obras en curso	Total
<b>Coste</b>						
<b>Valor de origen al inicio del ejercicio</b>	<b>5.086.986</b>	<b>72.216.689</b>	<b>127.350.571</b>	<b>23.305.123</b>	<b>18.451.519</b>	<b>246.410.888</b>
Altas	-	323.828	373.859	1.226.030	39.615.285	41.539.002
Bajas	-	-	(15.627)	(748.205)	-	(763.832)
Transferencias	64.311	3.237.815	31.325.232	247.335	(34.874.693)	-
Efecto conversión	(77.176)	(898.346)	(1.488.541)	(1.356.781)	(627.855)	(4.448.699)
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio 2025</b>	<b>5.074.121</b>	<b>74.879.986</b>	<b>157.545.494</b>	<b>22.673.502</b>	<b>22.564.256</b>	<b>282.737.359</b>
<b>Amortización acumulada</b>						
<b>Amortización acumulada al inicio del ejercicio</b>	-	<b>(43.716.653)</b>	<b>(97.321.718)</b>	<b>(17.691.156)</b>	-	<b>(158.729.527)</b>
Bajas	-	35.712	(31.558)	703.004	-	707.158
Efecto conversión	-	371.324	1.100.069	1.251.260	-	2.722.653
Amortización del ejercicio (nota 26)	-	(2.739.939)	(3.995.573)	(1.530.682)	-	(8.266.194)
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2025</b>	-	<b>(46.049.556)</b>	<b>(100.248.780)</b>	<b>(17.267.574)</b>	-	<b>(163.565.910)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2025</b>	<b>5.074.121</b>	<b>28.830.430</b>	<b>57.296.714</b>	<b>5.405.928</b>	<b>22.564.256</b>	<b>119.171.449</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 4. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (continúa)

	Terrenos	Construcciones	Máquinas e instalaciones	Mobiliario, herramientas, vehículos y otros equipos	Anticipos y Obras en curso	Total
<b>Coste</b>						
<b>Valor de origen al inicio del ejercicio</b>	<b>5.558.366</b>	<b>78.341.046</b>	<b>148.355.717</b>	<b>24.284.933</b>	<b>15.319.086</b>	<b>271.859.148</b>
Altas	-	608.500	750.841	1.636.477	18.119.180	21.114.998
Bajas	-	(307.496)	(15.060.229)	(2.081.548)	(76.002)	(17.525.275)
Transferencias	-	1.599.858	9.676.733	976.921	(12.253.512)	-
Efecto conversión	(471.380)	(8.025.219)	(16.372.491)	(1.511.660)	(2.657.233)	(29.037.983)
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio 2024</b>	<b>5.086.986</b>	<b>72.216.689</b>	<b>127.350.571</b>	<b>23.305.123</b>	<b>18.451.519</b>	<b>246.410.888</b>
<b>Amortización acumulada</b>						
<b>Amortización acumulada al inicio del ejercicio</b>	-	<b>(46.727.470)</b>	<b>(115.160.152)</b>	<b>(18.709.914)</b>	-	<b>(180.597.536)</b>
Bajas	-	138.470	8.357.358	1.519.334	-	10.015.162
Efecto conversión	-	5.441.968	12.995.651	1.059.610	-	19.497.229
Amortización del ejercicio (nota 26)	-	(2.569.621)	(3.514.575)	(1.560.186)	-	(7.644.382)
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2024</b>	-	<b>(43.716.653)</b>	<b>(97.321.718)</b>	<b>(17.691.156)</b>	-	<b>(158.729.527)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2024</b>	<b>5.086.986</b>	<b>28.500.036</b>	<b>30.028.853</b>	<b>5.613.967</b>	<b>18.451.519</b>	<b>87.681.361</b>

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su Propiedad, planta y equipos, entendiéndose que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, la mayor parte de Propiedad, planta y equipos corresponde a las sociedades del Grupo radicadas en países extranjeros.

No existen Propiedad, planta y equipos sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, las sociedades del Grupo no tienen compromisos significativos de compra de Propiedad, planta y equipos a satisfacer durante el próximo ejercicio.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen elementos totalmente amortizados que estén en uso.

No se han detectado indicios de deterioro de elementos de propiedad, planta y equipos al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

### NOTA 5. ACTIVOS POR DERECHO DE USO

En el siguiente cuadro se detallan el saldo y los movimientos del epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Construcciones e instalaciones	Maquinaria y vehículos	Total
<b>Coste</b>			
<b>Valor de origen al inicio del ejercicio</b>	<b>10.893.116</b>	<b>2.829.852</b>	<b>13.722.968</b>
Actualización de arrendamientos variables	185.666	1.655	187.321
Altas	827.704	773.700	1.601.404
Bajas	(646.130)	(486.099)	(1.132.229)
Efecto conversión	(361.916)	(26.067)	(387.983)
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio 2025</b>	<b>10.898.440</b>	<b>3.093.041</b>	<b>13.991.481</b>
<b>Amortización acumulada</b>			
<b>Amortización acumulada al inicio del ejercicio</b>	<b>(3.515.257)</b>	<b>(1.142.706)</b>	<b>(4.657.963)</b>
Bajas	641.492	414.276	1.055.768
Efecto conversión	188.614	12.915	201.529
Amortización del ejercicio (nota 26)	(2.191.291)	(881.290)	(3.072.581)
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2025</b>	<b>(4.876.442)</b>	<b>(1.596.805)</b>	<b>(6.473.247)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2025</b>	<b>6.021.998</b>	<b>1.496.236</b>	<b>7.518.234</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 5. ACTIVOS POR DERECHO DE USO (continúa)

	Construcciones e instalaciones	Maquinaria y vehículos	Total
<b>Coste</b>			
Valor de origen al inicio del ejercicio	11.709.290	1.314.631	13.023.921
Actualización de arrendamientos variables	327.044	-	327.044
Altas	2.981.294	2.558.248	5.539.542
Bajas	(3.106.619)	(578.700)	(3.685.319)
Efecto conversión	(1.017.893)	(464.327)	(1.482.220)
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio 2024</b>	<b>10.893.116</b>	<b>2.829.852</b>	<b>13.722.968</b>
<b>Amortización acumulada</b>			
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	(3.990.497)	(462.598)	(4.453.095)
Bajas	2.835.734	151.080	2.986.814
Efecto conversión	178.518	138.915	317.433
Amortización del ejercicio (nota 26)	(2.539.012)	(970.103)	(3.509.115)
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2024</b>	<b>(3.515.257)</b>	<b>(1.142.706)</b>	<b>(4.657.963)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2024</b>	<b>7.377.859</b>	<b>1.687.146</b>	<b>9.065.005</b>

Este epígrafe incluye los activos correspondientes a los contratos de arrendamiento que obedecen principalmente a arrendamientos de almacenes, oficinas y elementos de transporte.

No se han detectado indicios de deterioro de activos por derechos de uso al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

### NOTA 6. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

En el siguiente cuadro se detallan el saldo y el movimiento de este epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Terrenos y construcciones	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Coste</b>		
Valor de origen al inicio del ejercicio	572.838	586.945
Bajas	(51.908)	-
Efecto conversión	(70.821)	(14.107)
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio</b>	<b>450.109</b>	<b>572.838</b>
<b>Amortización acumulada</b>		
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	(9.696)	(7.733)
Amortización del ejercicio (nota 26)	(1.357)	(1.414)
Efecto conversión	1.177	(549)
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio</b>	<b>(9.876)</b>	<b>(9.696)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL CIERRE</b>	<b>440.233</b>	<b>563.142</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 6. PROPIEDADES DE INVERSIÓN (continúa)

Las propiedades de inversión se valoran al coste, menos la amortización acumulada. Su valor razonable, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es de 1.989.740 euros y 1.944.689 euros, respectivamente. Dichos valores fueron obtenidos de informes preparados por tasadores profesionales independientes, elaborados utilizando un enfoque de comparación de precios de ventas de propiedades comparables geográficamente cercanas (Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable).

Las propiedades de inversión no han generado rentas para el Grupo en el ejercicio 2025 ni en el ejercicio 2024.

No existen Propiedades de inversión totalmente amortizadas en los ejercicios 2025 y 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen Propiedades de inversión significativas sujetas a restricciones de titularidad o pignoradas como garantías de pasivos.

El Grupo tiene contratadas varias pólizas de seguro por cubrir los riesgos a que están sujetas las Propiedades de inversión. Las coberturas de estas pólizas se consideran suficientes.

Del importe contabilizado en Propiedades de inversión, no existen inmuebles de inversión que se mantengan bajo contratos de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2025 y 2024.

No se han detectado indicios de deterioro de propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

### NOTA 7. ACTIVOS INTANGIBLES

En el siguiente cuadro se detallan el saldo y los movimientos del epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	31.12.2025		
	Marcas	Software y licencias relacionadas	Total
<b>Coste</b>			
<b>Valor de coste al inicio del ejercicio</b>	<b>3.417.019</b>	<b>2.071.176</b>	<b>5.488.195</b>
Efecto conversión	-	(46.949)	(46.949)
Altas	-	706	706
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio 2025</b>	<b>3.417.019</b>	<b>2.024.933</b>	<b>5.441.952</b>
<b>Amortización acumulada</b>			
<b>Amortización acumulada al inicio del ejercicio</b>	-	<b>(1.781.905)</b>	<b>(1.781.905)</b>
Amortización del ejercicio (Nota 26)	-	(47.591)	(47.591)
Efecto conversión	-	15.822	15.822
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2025</b>	-	<b>(1.813.674)</b>	<b>(1.813.674)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2025</b>	<b>3.417.019</b>	<b>211.259</b>	<b>3.628.278</b>
	31.12.2024		
	Marcas	Software y licencias relacionadas	Total
<b>Coste</b>			
<b>Valor de coste al inicio del ejercicio</b>	<b>2.851.210</b>	<b>3.127.160</b>	<b>5.978.370</b>
Efecto conversión	(573.245)	(1.055.984)	(1.629.229)
Altas (1)	1.139.054	-	1.139.054
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio 2024</b>	<b>3.417.019</b>	<b>2.071.176</b>	<b>5.488.195</b>
<b>Amortización acumulada</b>			
<b>Amortización acumulada al inicio del ejercicio</b>	-	<b>(2.895.389)</b>	<b>(2.895.389)</b>
Amortización del ejercicio (Nota 26)	-	(67.672)	(67.672)
Efecto conversión	-	1.181.156	1.181.156
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2024</b>	-	<b>(1.781.905)</b>	<b>(1.781.905)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2024</b>	<b>3.417.019</b>	<b>289.271</b>	<b>3.706.290</b>

- (1) Durante los meses de agosto y noviembre de 2024, la subsidiaria Arcor de Perú S.A. suscribió acuerdos con Materbread S.A., una sociedad constituida bajo las leyes de la República de Perú, que incluyen un contrato de licencia de uso de ciertas marcas comerciales para los segmentos específicos de golosinas y chocolate entre las que se destaca la marca "Sayón" por un importe USD 1,2 por un plazo de 30 años prorrogable indefinidamente a opción de la subsidiaria. La licencia incorporada califica como un activo intangible de vida útil indefinida y forma parte de las altas del ejercicio 2024.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 7. ACTIVOS INTANGIBLES (Continúa)

En el epígrafe de Marcas se incluyen las marcas correspondientes a Arcor do Brasil, Ltda. y Arcor de Perú S.A.

Las licencias adquiridas han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil definida, siendo amortizadas en forma lineal a lo largo del período de la licencia, cuya duración no excede los diez años.

La totalidad del resto de los activos intangibles son de vida útil definida, y no existen activos sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, las sociedades del Grupo no tienen compromisos significativos de adquisiciones de activos intangibles a satisfacer durante el próximo ejercicio.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen elementos totalmente amortizados que estén en uso.

No se han detectado indicios de deterioro de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

### NOTA 8. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

A continuación, se expone la evolución del epígrafe:

	Participación en subsidiarias y asociadas	Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	Total
<b>Saldo al inicio del ejercicio 2025</b>	-	(2.305.396)	(2.305.396)
Aporte de capital	11.509.025	-	11.509.025
Resultado de inversiones en entidades bajo el método de la participación	(1.799.535)	-	(1.799.535)
Diferencia de conversión de inversiones en entidades bajo el método de la participación	(92.398)	-	(92.398)
Transferencias entre rubros	(2.305.396)	2.305.396	-
<b>TOTAL AL 31.12.2025</b>	<b>7.311.696</b>	<b>-</b>	<b>7.311.696</b>

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad dominante ha procedido a capitalizar los créditos que tenía concedidos a la filial TUCOR DMCC por importe de EUR 6.248.546 y EUR 5.260.479. Consecuentemente, las deudas que mantenía TUCOR DMCC con la Sociedad dominante han sido canceladas y se ha generado un aumento del valor de la participación por el mismo importe.

	Participación en subsidiarias y asociadas	Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	Total
<b>Saldo al inicio del ejercicio 2024</b>	<b>556.532</b>	-	<b>556.532</b>
Resultado de inversiones en entidades bajo el método de la participación	(2.216.873)	-	(2.216.873)
Diferencia de conversión de inversiones en entidades bajo el método de la participación	(645.055)	-	(645.055)
Transferencias entre rubros	2.305.396	(2.305.396)	-
<b>TOTAL AL 31.12.2024 (2)</b>	<b>-</b>	<b>(2.305.396)</b>	<b>(2.305.396)</b>

(1) Las pérdidas del ejercicio han conllevado que el patrimonio de Tucor DMCC sea negativo. Por tanto, la inversión ha quedado registrada a cero.

Durante el ejercicio 2025 y 2024 se ha registrado una pérdida correspondiente al deterioro de la participación sobre TUCOR DMCC por importe de 11.510.710 y 751.112 euros, respectivamente.

A continuación, se expone la información financiera resumida de los negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2025, conforme a lo requerido por la NIIF 12:

Sociedad	% de Participación	Balance					Patrimonio	Resultados resumidos			
		Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Ventas		Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio	
TUCOR DMCC (2)	50,00	19.258.652	9.250.331	7.710.123	6.898.368	13.847.639	11.750.906	(3.509.544)	(880.150)	(4.389.694)	

(2) Información financiera bajo NIIF elaborada al sólo efecto de ser utilizada por la Sociedad dominante al cierre de las presentes cuentas anuales consolidadas a efectos de la valoración de su inversión en los negocios conjuntos por el método de la participación. Incluye los saldos de Dulcería Nacional (SU).

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 8. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS (Continúa)

A continuación, se expone la información financiera resumida de los negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2024, conforme a lo requerido por la NIIF 12:

Sociedad	% de Participación	Balance					Resultados resumidos			
		Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
TUCOR DMCC (2)	50,00	28.057.622	12.823.921	530.184	43.849.187	(3.497.828)	17.898.675	(4.684.155)	(2.443.996)	(6.761.914)

(1) Información financiera bajo NIIF elaborada al sólo efecto de ser utilizada por la Sociedad dominante al cierre de las presentes cuentas anuales consolidadas a efectos de la valoración de su inversión en los negocios conjuntos por el método de la participación. Incluye los saldos de Dulcería Nacional (SU).

### NOTA 9. ACTIVOS / PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

Al amparo de la normativa fiscal vigente en los distintos países en los que se encuentran radicadas las entidades consolidadas, han surgido determinadas diferencias temporales que deben ser tenidas en cuenta al tiempo de cuantificar el correspondiente gasto del impuesto sobre beneficios.

A continuación, se expone el detalle y la evolución de los activos diferidos al 31 de diciembre de 2025:

	Saldos al inicio del ejercicio	Cargo imputado en resultados	Efecto conversión	Cargo imputado en otros resultados integrales (Efecto Conversión)	Saldos al 31.12.2025
<b>Activos</b>					
Bases imponibles negativas	4.830.774	716.736	(434.430)	-	5.113.079
Correcciones valorativas de créditos por ventas y otros créditos	2.415.211	521.904	3.716	-	2.940.830
Corrección valorativa de Existencias	636.314	(159.571)	105.344	-	582.088
Amortización de Propiedad, planta y equipos y Propiedades de inversión	(2.178.600)	187.027	869.980	-	(1.121.591)
Activos intangibles	649.852	45.565	(100.546)	-	594.871
Activos por derecho de uso	(1.623.261)	(112.973)	529.562	-	(1.206.671)
Provisiones	2.180.661	(140.888)	(8.661)	-	2.031.112
Cuentas por pagar y otras deudas	692.333	(55.440)	(185.527)	(26.767)	424.598
Pasivos por arrendamientos	1.771.840	323.836	(853.330)	-	1.242.346
Préstamos	(8.082)	2.153	1.227	-	(4.702)
<b>Subtotal Activo</b>	<b>9.367.042</b>	<b>1.328.349</b>	<b>(72.665)</b>	<b>(26.767)</b>	<b>10.595.960</b>
<b>Pasivos</b>					
Provisión futura distribución de dividendos (nota 30)	(1.397.400)	249.531	-	1.177	(1.146.693)
<b>Subtotal Pasivo</b>	<b>(1.397.400)</b>	<b>249.531</b>	<b>-</b>	<b>1.177</b>	<b>(1.146.693)</b>
<b>TOTAL ACTIVO NETO POR IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>7.969.642</b>	<b>1.577.880</b>	<b>(72.665)</b>	<b>(25.590)</b>	<b>9.449.267</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 9. ACTIVOS / PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (Continúa)

A continuación, se expone el detalle y la evolución de los activos diferidos al 31 de diciembre de 2024:

	Saldos al inicio del ejercicio	Cargo imputado en resultados	Efecto conversión	Cargo imputado en otros resultados integrales (Efecto Conversión)	Saldos al 31.12.2024
<b>Activos</b>					
Bases imponibles negativas	8.443.117	(3.023.210)	(589.133)	-	4.830.774
Correcciones valorativas de créditos por ventas y otros créditos	2.561.711	266.135	(412.635)	-	2.415.211
Corrección valorativa de Existencias	366.421	234.888	35.005	-	636.314
Amortización de Propiedad, planta y equipos y Propiedades de inversión	(1.972.358)	(647.178)	440.936	-	(2.178.600)
Activos intangibles	668.952	23.674	(42.774)	-	649.852
Activos por derecho de uso	(2.108.620)	(54.202)	539.561	-	(1.623.261)
Provisiones	1.993.879	473.904	(287.122)	-	2.180.661
Cuentas por pagar y otras deudas	564.703	92.936	76.998	(42.304)	692.333
Pasivos por arrendamientos	2.174.524	320.467	(723.151)	-	1.771.840
Préstamos	-	(5.867)	(2.215)	-	(8.082)
<b>Subtotal Activo</b>	<b>12.692.329</b>	<b>(2.318.453)</b>	<b>(964.530)</b>	<b>(42.304)</b>	<b>9.367.042</b>
<b>Pasivos</b>					
Provisión futura distribución de dividendos (nota 30)	(1.263.658)	(141.998)	-	8.256	(1.397.400)
<b>Subtotal Pasivo</b>	<b>(1.263.658)</b>	<b>(141.998)</b>	<b>-</b>	<b>8.256</b>	<b>(1.397.400)</b>
<b>TOTAL ACTIVO NETO POR IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>11.428.671</b>	<b>(2.460.451)</b>	<b>(964.530)</b>	<b>(34.048)</b>	<b>7.969.642</b>

Los activos por impuesto diferido detallados anteriormente han sido registrados en el balance consolidado por considerar los Administradores de Grupo que, conforme a la mejor estimación sobre los resultados futuros, es probable que dichos activos sean recuperados de acuerdo al marco de información financiera aplicable.

Las tasas impositivas vigentes, en cada uno de los países en los que el Grupo opera son las siguientes:

PAÍS	31.12.2025	31.12.2024
Angola	30,00%	30,00%
Bolivia	25,00%	25,00%
Brasil	34,00%	34,00%
Chile	27,00%	27,00%
China	25,00%	25,00%
Ecuador	25,00%	25,00%
España	25,00%	25,00%
Estados Unidos	21,00%	21,00%
México	30,00%	30,00%
Paraguay	10,00%	10,00%
Perú	29,50%	29,50%
Uruguay	25,00%	25,00%

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 9. ACTIVOS / PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (Continúa)

A continuación, se exponen las bases imponibles negativas reconocidas por el Grupo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, incluyendo el detalle por sociedad e indicación del plazo de prescripción:

Empresas	Año de prescripción				Total	Tasa impositiva	Total a la tasa impositiva	
	2026	2025	2027 en adelante	Sin prescripción				
Arcor U.S.A., Inc.	(1)	-	-	370.363	-	370.363	5,6% / 5%	20.649
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	(1)	-	-	-	14.163.320	14.163.320	27%	3.547.240
Unidal Ecuador S.A.	(1)	-	-	517.525	-	517.525	25%	129.381
Unidal México S.A. de C.V.	(1)	-	-	4.719.363	-	4.719.363	30%	1.415.809
<b>TOTAL AL 31.12.2025</b>		-	-	<b>5.607.251</b>	<b>14.163.320</b>	<b>19.770.571</b>		<b>5.113.079</b>

(1) Forman parte de los activos por impuestos diferidos.

Empresas	Año de prescripción				Total	Tasa impositiva	Total a la tasa impositiva	
	2025	2024	2027 en adelante	Sin prescripción				
Arcor U.S.A., Inc.	(1)	-	-	418.864	-	418.864	5,6% / 5%	23.270
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	(1)	-	-	-	11.178.522	-	27,0%	3.018.200
Unidal Ecuador S.A.	(1)	-	-	319.968	-	319.968	25,0%	79.993
Unidal México S.A. de C.V.	(1)	-	-	5.697.699	-	5.697.699	30,0%	1.709.311
<b>TOTAL AL 31.12.2024</b>		-	-	<b>6.436.531</b>	<b>11.178.522</b>	<b>6.436.531</b>		<b>4.830.774</b>

(1) Forman parte de los activos por impuestos diferidos.

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, existen sociedades integrantes del Grupo que mantienen bases imponibles negativas generadas en el ejercicio o en ejercicios anteriores, para las que no se ha reconocido un activo por impuesto diferido ya que los Administradores consideran que por la situación y planificación fiscal de dichas sociedades dependientes no se cumplen los requisitos para su reconocimiento. Los principales activos diferidos no reconocidos por el Grupo pueden observarse a continuación:

País	2025			2024		
	A nivel de base imponible	Tasas impositivas	Activo diferido no reconocido	A nivel de base imponible	Tasas impositivas	Activo diferido no reconocido
Brasil	88.982.002	34%	30.253.881	80.429.322	34%	27.345.969
México	4.008.651	30%	1.202.595	-	-	-
España	3.335.300	25%	833.825	-	-	-
<b>Total</b>	<b>96.325.954</b>		<b>32.290.301</b>	<b>80.429.322</b>		<b>27.345.969</b>

### NOTA 10. CRÉDITOS POR VENTAS Y OTROS CRÉDITOS

En los siguientes cuadros se detalla la composición del epígrafe:

#### Créditos por ventas

	31.12.2025	31.12.2024
Cuentas por cobrar comerciales con terceros	94.559.212	98.330.426
Créditos documentados con terceros	6.361.936	6.554.457
Cuentas por cobrar con partes relacionadas (nota 31)	13.361.894	14.423.712
Créditos morosos y en gestión judicial	1.280.103	2.919.287
Menos: deterioro de valor de cuentas por cobrar	(8.732.894)	(9.231.039)
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>106.830.251</b>	<b>112.996.843</b>
<b>TOTAL CRÉDITOS POR VENTAS</b>	<b>106.830.251</b>	<b>112.996.843</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

#### NOTA 10. CRÉDITOS POR VENTAS Y OTROS CRÉDITOS (continúa)

##### Otros créditos

	31.12.2025	31.12.2024
<b>No corriente</b>		
Anticipos a proveedores por compras de elementos de propiedad, planta y equipos	43.544	8.419.576
Créditos fiscales	12.323.081	9.080.543
Depósitos en garantía	410.910	373.507
Deudores financieros, partes relacionadas (nota 31)	1.077.750	7.628.030
Diversos	994.296	1.073.818
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>14.849.581</b>	<b>26.575.474</b>
<b>Corriente</b>		
Depósitos en garantía	693.214	935.291
Créditos fiscales	16.449.592	15.249.407
Anticipos a proveedores por compras de elementos de propiedad, planta y equipos	4.281.208	3.484.365
Deudores financieros	130.688	116.773
Deudores financieros, partes relacionadas (nota 31)	31.253.147	35.356.423
Gastos anticipados	2.290.599	2.803.876
Otros créditos con partes relacionadas (nota 31)	4.594.097	2.625.779
Diversos	665.829	12.649.888
Provisión por deterioro de valor de otros créditos incobrables	(40.696)	(29.287)
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>60.317.678</b>	<b>73.192.515</b>
<b>TOTAL OTROS CRÉDITOS</b>	<b>75.167.259</b>	<b>99.767.989</b>

Los valores contables de los instrumentos financieros clasificados como créditos por ventas y otros créditos se aproximan a su valor razonable, debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos financieros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo de créditos fiscales corresponde, principalmente, a saldos a cobrar por parte de Arcor do Brasil, Ltda., como consecuencia de impuestos a devolver en dicho país, que se estima compensar con futuras obligaciones tributarias.

El Consejo de Administración del Grupo realiza un análisis de deterioro aplicando el modelo de “pérdida esperada” (enfoque simplificado) de acuerdo con la NIIF 9 y, en función de este análisis, se reconoce el oportuno deterioro de las cuentas a cobrar. De acuerdo con este criterio, el total de saldos provisionados a 31 de diciembre de 2025 asciende a 8.732.893 euros (9.231.040 euros en 2024). La antigüedad de estos créditos por ventas es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
A vencer	396.450	622.490
<b>SUBTOTAL A VENCER DETERIORADO</b>	<b>396.450</b>	<b>622.490</b>
Hasta tres meses	412.857	415.196
Desde tres hasta seis meses	120.427	11.419
De seis a doce meses	13.033	192.252
Más de un año	7.790.126	7.989.683
<b>SUBTOTAL VENCIDO DETERIORADO</b>	<b>8.336.443</b>	<b>8.608.550</b>
<b>TOTAL DETERIORADO</b>	<b>8.732.893</b>	<b>9.231.040</b>

Los saldos deudores se reflejan por el valor nominal, no existiendo diferencias significativas respecto al valor razonable de los mismos.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

#### NOTA 10. CRÉDITOS POR VENTAS Y OTROS CRÉDITOS (continúa)

Al 31 de diciembre de 2025 existen créditos por ventas comunes que se encuentran vencidos, pero no deteriorados que ascienden a 7.537.487 euros (9.314.873 euros en 2024). Los mismos están relacionados a un número de clientes específicos por los que no existe historia reciente de incumplimiento o el Grupo cuenta con garantías de diversos tipos por un importe equivalente al crédito vencido no deteriorado. La antigüedad de estos créditos por ventas es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Desde tres meses hasta seis meses	1.344.155	2.972.323
De seis a doce meses	1.124.838	2.966.264
Más de un año	5.068.494	3.376.286
<b>TOTAL VENCIDO NO PREVISIONADO</b>	<b>7.537.487</b>	<b>9.314.873</b>

La evolución de la corrección valorativa por deterioro de valor de créditos por ventas y otros créditos se expone en el siguiente cuadro:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Deterioro de valor de créditos por ventas	Deterioro de valor de otros créditos incobrables	Deterioro de valor de créditos por ventas	Deterioro de valor de otros créditos incobrables
Saldos al inicio del ejercicio	(9.231.040)	(29.287)	(10.364.814)	(31.311)
Aumentos	(1.352.410)	(13.885)	(1.152.448)	(955)
Disminuciones	779.499	2.585	1.890.393	817
Utilizaciones	607.659	-	160.521	860
Efecto conversión	463.399	(109)	235.308	1.302
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>(8.732.893)</b>	<b>(40.696)</b>	<b>(9.231.040)</b>	<b>(29.287)</b>

Los valores brutos de los créditos por ventas y otros créditos del Grupo están denominados en las siguientes monedas:

	31.12.2025	31.12.2024
BOB – Peso Boliviano	4.412.737	4.017.597
BRL - Real brasileño	43.348.387	49.023.201
CLP - Peso chileno	19.540.722	21.404.578
EUR - Euros	41.034.551	51.308.954
MXN - Peso mexicano	22.603.561	31.416.166
PEN - Sol peruano	8.496.659	9.422.783
PYG - Guaraní paraguayo	11.699.682	10.565.463
RMB – Reminbi	110.092	247.484
USD - Dólar Estadounidense	33.269.821	38.194.846
UYU - Peso uruguayo	6.389.374	6.424.086

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 11. EXISTENCIAS

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
Materias primas y materiales	41.758.681	36.565.023
Materias primas y materiales en tránsito	7.693.706	8.290.536
Productos en proceso	5.518.203	3.157.155
Productos terminados	56.685.429	57.700.586
Menos: Deterioro de valor de existencias	(2.700.240)	(2.660.512)
<b>TOTAL</b>	<b>108.955.779</b>	<b>103.052.788</b>

La evolución de la corrección valorativa por deterioro de valor de existencias es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Saldo al inicio del ejercicio	2.660.512	2.767.524
Aumentos	2.892.420	2.651.366
Disminuciones	(1.673.912)	(860.448)
Utilizaciones	(1.089.740)	(1.744.592)
Efecto conversión	(89.040)	(153.338)
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>2.700.240</b>	<b>2.660.512</b>

El Grupo tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetas las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

No hay existencias sujetas a restricciones de titularidad o pignoradas como garantía de pasivos.

Los compromisos de compra de existencias existentes a 31 de diciembre de 2025 y 2024 se encuentran desglosados en la nota 23.

### NOTA 12. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
Efectivo disponible y depósitos bancarios a corto plazo (1)	31.931.255	31.065.983
Plazos fijos	12.253.995	9.086.387
<b>TOTAL</b>	<b>44.185.250</b>	<b>40.152.370</b>

(1) Incluye depósitos para uso específico y de disponibilidad restringida correspondientes a fondos de ahorro para la cancelación de obligaciones por planes de contribuciones definidas con el personal de la subsidiaria Mundo Dulce S.A. de C.V., por EUR 3.378.160 al 31 de diciembre de 2025 y EUR 3.095.462 al 31 de diciembre de 2024.

En el estado de flujos de efectivo consolidado resumido, se excluyen los efectos de las siguientes actividades de inversión y de financiación que no implicaron movimientos de fondos:

	Actividad	31.12.2025	31.12.2024
Altas de elementos de propiedad, planta y equipos y activos intangibles no canceladas al cierre	Inversión	(594.684)	(94.673)
Altas de activos por derecho de uso y actualización de arrendamientos variables	Inversión	(1.788.725)	(5.866.587)
Anticipos de propiedad, planta y equipos cancelados mediante transferencias de entidades financieras a los proveedores	Inversión	(11.332.765)	(5.027.408)
Bajas de activos por derecho de uso	Inversión	76.461	698.505
Operaciones de confirming	Financiación	29.921.030	9.452.799
Altas de pasivos y actualización de arrendamientos variables	Financiación	1.788.725	5.866.587
Préstamos bancarios acreditados a proveedores de elementos de Propiedad, planta y equipos	Financiación	11.332.765	5.027.408
Bajas de pasivos por arrendamientos	Financiación	(87.288)	(743.792)

Los valores de efectivos y equivalentes están denominados en las siguientes monedas:

	31.12.2025	31.12.2024
BOB – Peso Boliviano	2.380.479	2.746.000
BRL - Real brasileño	572.031	1.333.924
CLP - Peso chileno	2.697.224	1.148.117
EUR - Euros	331.737	273.537
MXN - Peso mexicano	9.624.004	7.173.795
PEN - Sol peruano	185.583	102.474
PYG - Guaraní paraguayo	4.301.227	2.328.758
RMB – Reminbi	119.212	268.657
USD - Dólar Estadounidense	22.995.220	24.195.901
UYU - Peso uruguayo	978.533	581.207
<b>TOTAL</b>	<b>44.185.250</b>	<b>40.152.370</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 13. EVOLUCIÓN DEL CAPITAL SOCIAL

En el cuadro a continuación, se expone la evolución del capital social:

	2025	2024
Capital social al inicio del ejercicio	228.614	228.614
<b>Capital social al cierre</b>	<b>228.614</b>	<b>228.614</b>

El capital social de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de 228.614 euros encontrándose totalmente suscrito. El mismo está representado por 228.614 participaciones sociales de 1 euro de valor nominal cada una de ellas, totalmente suscritas y desembolsadas.

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas.

### NOTA 14. OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS, OTRAS RESERVAS Y RESULTADO DEL EJERCICIO

#### Otras aportaciones de socios

	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del ejercicio	186.322.377	186.322.377
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>186.322.377</b>	<b>186.322.377</b>

Como consecuencia de la reorganización de la estructura societaria de Arcor S.A.I.C. en el ejercicio 2021 ocurrieron una serie de aportaciones y adquisiciones de control por parte de la Sociedad dominante en las sociedades dependientes. Dicha operación fue debidamente expuesta en la nota 14 de las cuentas anuales consolidadas del 31 de diciembre de 2022.

#### Reserva legal

La reserva legal de la Sociedad dominante ha sido dotada de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10 por 100 del beneficio del ejercicio se destinará a ésta hasta que alcance, al menos, el 20 por 100 del capital social. Mientras no supere el límite indicado sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, y debe ser repuesta con beneficios futuros. La reserva legal está completamente constituida al cierre del ejercicio.

#### Otras reservas

	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del ejercicio	1.744.801	1.744.801
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>1.744.801</b>	<b>1.744.801</b>

#### Ganancias no asignadas

	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del ejercicio	32.790.916	15.931.773
Ajuste de ejercicios anteriores (1)	1.580.405	-
Resultado del ejercicio	(1.535.303)	16.744.925
Otro resultado global del ejercicio	(83.243)	114.218
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>32.752.775</b>	<b>32.790.916</b>

(1) Ver apartado nota 2

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 14. OTRAS APORTACIONES DE LOS SOCIOS, OTRAS RESERVAS Y RESULTADO DEL EJERCICIO (continúa)

#### Resultado del ejercicio

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal)	(1.535.303)	16.744.925
Arcorpar S.A.	7.892.719	5.143.869
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	2.151.919	(60.647)
Arcor do Brasil Alimentos Ltda.	(9.675.897)	2.880.340
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.	236.912	(54.930)
Arcor U.S.A., Inc.	(1.376.198)	(2.000.570)
GAP Regional Services S.A.	3.191.713	3.120.708
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	5.680.706	6.081.691
Unidal México S.A. de C.V.	(3.182.071)	2.043.020
Van Dam S.A.	3.863.041	3.336.278
Mundo Dulce S.A. de C.V.	4.275.255	5.679.614
Unidal Ecuador S.A.	37.046	(884.413)
Arcor Middle East	(167.077)	(47.049)
Arcor de Perú S.A.	559.461	174.940
<b>Subtotal</b>	<b>11.952.226</b>	<b>42.157.776</b>
Eliminaciones de consolidación	(7.381.851)	(20.001.893)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>4.570.375</b>	<b>22.156.077</b>

#### Resultado atribuible a:

Accionistas de la Sociedad dominante	(1.535.303)	16.744.925
Participaciones no dominantes	6.105.678	5.410.958
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>4.570.375</b>	<b>22.155.883</b>

#### Principales cifras de sociedades incluidas en el perímetro de consolidación

En los siguientes cuadros se detalla información que aparecen en las cuentas anuales individuales de las sociedades del Grupo, bajo Normas Internacionales de Información Financiera (datos sin eliminaciones propias de consolidación para las presentes cuentas anuales consolidadas)

#### Al 31 de diciembre de 2025:

Sociedad	% de Participación Directa	% de Participación Indirecta	Balance					Resultados resumidos			
			Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
Arcorpar S.A.	50,0000%	-	1.313.502	23.630.474	9.864.683	217.113	14.862.180	63.643.880	7.892.719	563.001	8.455.720
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	99,0000%	-	443.463	11.187.583	378.919	2.280.231	8.971.896	25.771.837	2.151.919	715.984	2.867.903
Arcor do Brasil Alimentos Ltda.	99,9995%	-	70.527.185	63.469.628	16.947.176	94.241.982	22.807.655	141.099.035	(9.675.897)	9.668	(9.666.229)
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.	100,0000%	-	62.659	509.391	5.832	120.314	445.904	1.501.821	236.911	9.829	246.740
Arcor U.S.A., Inc.	100,0000%	-	395.416	20.077.986	196.507	14.768.717	5.508.178	39.926.475	(1.376.198)	(821.439)	(2.197.637)
GAP Regional Services S.A.	100,0000%	-	107.619	4.987.659	106.473	373.928	4.614.877	5.127.754	3.191.713	(882.850)	2.308.863
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (1)	99,9999%	-	57.088.269	57.009.294	2.700.599	24.339.584	87.057.380	131.037.170	5.680.707	(2.143.036)	3.537.671
Unidal México S.A. de C.V. (2)	99,9998%	-	28.069.719	35.605.584	5.370.023	21.652.628	36.652.652	64.874.662	(3.182.072)	226.554	(2.955.518)
Arcor Middle East General Trading FZE	100,0000%	-	23.781	521.376	-	331.338	213.819	749.661	(167.077)	-	(167.077)
Van Dam S.A.	100,0000%	-	4.086.381	15.883.434	144.300	4.288.840	15.536.675	45.500.571	3.863.041	(22.984)	3.840.057
Mundo Dulce S.A. de C.V.	-	49,9999%	21.209.642	44.248.249	2.651.095	21.799.121	41.007.675	104.360.691	4.275.256	401.138	4.676.394
Unidal Ecuador S.A.	-	99,9813%	562.268	8.105.143	758.690	7.285.811	622.910	18.880.758	37.046	51.741	88.787
Arcor de Perú S.A.	-	99,9708%	9.232.329	17.207.163	2.483.323	11.192.640	12.763.529	41.585.062	559.461	(99.230)	460.231

(1) Las cifras incluyen la inversión y los resultados en subsidiarias: Unidal Ecuador S.A. y Arcor de Perú S.A.

(2) Las cifras incluyen la inversión y los resultados en subsidiarias: Mundo Dulce S.A. de C.V.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 14. OTRAS APORTACIONES DE LOS SOCIOS, OTRAS RESERVAS Y RESULTADO DEL EJERCICIO (continúa)

Al 31 de diciembre de 2024:

Sociedad	% de Participación Directa	% de Participación Indirecta	Balance					Resultados resumidos			
			Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
Arcorpar S.A.	50,0000%	-	1.403.686	19.260.191	9.211.188	329.818	11.122.871	60.046.915	5.143.869	14.520	5.158.389
ArcorAlimentos Bolivia S.A.	99,0000%	-	791.745	10.046.328	693.453	2.229.694	7.914.926	41.882.464	(60.647)	406.711	346.064
Arcor do Brasil Alimentos Ltda.	99,9995%	-	45.163.504	59.578.052	9.764.814	62.502.858	32.473.884	148.596.023	2.880.341	(6.532.057)	(3.651.716)
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.	100,0000%	-	135.485	680.512	193.452	423.381	199.164	2.221.064	(54.929)	13.883	(41.046)
Arcor U.S.A., Inc.	100,0000%	-	556.032	22.869.399	297.899	15.421.717	7.705.815	37.923.588	(2.000.570)	721.523	(1.279.047)
GAP Regional Services S.A.	100,0000%	-	251.642	6.979.254	143.103	467.337	6.620.456	4.944.540	3.120.709	426.339	3.547.048
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (1)	99,9999%	-	53.784.786	61.787.087	2.910.628	29.141.536	83.519.709	130.751.589	6.081.691	(4.120.860)	1.960.831
Unidal México S.A. de C.V. (2)	99,9998%	-	30.394.347	34.794.558	5.250.009	20.330.727	39.608.169	70.351.852	2.043.021	(5.138.228)	(3.095.207)
Arcor Middle East General Trading FZE	100,0000%	-	-	622.902	-	189.080	433.823	-	(47.049)	-	(47.049)
Van Dam S.A.	100,0000%	-	4.011.156	15.260.450	132.907	5.934.370	13.204.329	43.378.012	3.336.278	(923.509)	2.412.769
Mundo Dulce S.A. de C.V.	-	49,9999%	18.890.058	53.310.447	2.050.024	24.966.695	45.183.786	104.497.411	5.679.434	(5.402.189)	277.245
Unidal Ecuador S.A.	-	99,9813%	573.173	8.694.281	805.341	7.927.990	534.123	16.463.254	(884.413)	122.164	(762.249)
Arcor de Perú S.A.	-	99,9708%	8.496.928	19.602.092	2.405.780	13.389.941	12.303.299	34.282.429	174.940	533.923	708.863

(1) Las cifras incluyen la inversión y los resultados en subsidiarias: Unidal Ecuador S.A. y Arcor de Perú S.A.

(2) Las cifras incluyen la inversión y los resultados en subsidiarias: Mundo Dulce S.A. de C.V.

### NOTA 15. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

La propuesta de distribución del resultado de la Sociedad dominante, formulada por el Consejo de Administración, es la siguiente:

	<b>31.12.2025</b>
<b>Base de reparto</b>	
Resultado del ejercicio	(10.858.666)
<b>Aplicación</b>	
Reserva Legal	-
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(10.858.666)
Resultado Remanente	-

El resultado del ejercicio corresponde al resultado de las cuentas anuales individuales de Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal).

### NOTA 16. OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO

Se incluye como Diferencias de conversión el importe neto de las diferencias de cambio originadas en la conversión a la moneda de presentación del Grupo del patrimonio de las sociedades que tienen una moneda funcional distinta del euro.

El movimiento de este epígrafe es el siguiente:

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Saldos al inicio del ejercicio	(6.803.174)	9.121.185
Diferencia de conversión:		
-Ajuste de ejercicios anteriores	(3.373.229)	-
- Atribuible a la Sociedad	(2.699.792)	(15.924.359)
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>(12.876.195)</b>	<b>(6.803.174)</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 17. PARTICIPACIONES NO DOMINANTES

En el siguiente cuadro se detalla la evolución del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>28.236.216</b>	<b>26.966.869</b>
Ajuste de ejercicios anteriores	(18.109)	-
Dividendos	(2.358.205)	(1.466.194)
Disminución de capital	(4.426.252)	
Participación en el resultado de sociedades	6.105.678	5.410.958
Participación en los otros resultados de sociedades	489.220	(2.675.417)
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>28.028.548</b>	<b>28.236.216</b>

El desglose de las participaciones no dominantes es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Sociedad	% de Participación Indirecta	Balance					Resultados resumidos			
		Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
Arcorpar S.A.	50,0000%	656.751	11.815.237	4.932.342	108.557	7.431.090	31.821.940	3.946.360	281.501	4.227.860
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	1,0000%	4.435	111.876	3.789	22.802	89.719	257.718	21.519	7.160	28.679
Arcor do Brasil Ltda.	0,0006%	423	381	102	565	137	847	(58)	-	(58)
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	0,0001%	57	57	3	24	87	131	6	(2)	4
Unidal Ecuador S.A.	0,0187%	105	1.516	142	1.362	116	3.531	7	10	17
Arcor de Perú S.A.	0,0292%	2.696	5.024	725	3.268	3.727	12.143	163	(29)	134
Unidal México S.A. de C.V.	0,0002%	56	71	11	43	73	130	(6)	-	(6)
Mundo Dulce S.A. de C.V.	50,0001%	10.604.842	22.124.169	1.325.550	10.899.582	20.503.879	52.180.450	2.137.687	200.569	2.338.202
<b>TOTALES</b>		<b>11.269.365</b>	<b>34.058.331</b>	<b>6.262.664</b>	<b>11.036.203</b>	<b>28.028.828</b>	<b>84.276.890</b>	<b>6.105.678</b>	<b>489.209</b>	<b>6.594.832</b>

Empresas del Grupo	% Participación del Grupo	Valoración Otras aportaciones de socios	Reservas, Resultados no distribuidos y Reserva de Conversión	Participaciones no dominantes					
				Diferencias de conversión del ejercicio	Resultado del ejercicio	Dividendos	AREA	Total 2025	
Arcorpar S.A.	50,0000%	1.642.743	13.219.437	281.500	3.946.360	-	-	7.431.090	
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	99,0000%	518.968	8.452.928	7.160	21.519	-	(18.109)	89.719	
Arcor do Brasil Ltda.	99,9994%	83.848.525	(61.040.870)	-	(58)	-	-	137	
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	99,9999%	61.344.718	25.712.662	(16)	6	-	-	74	
Unidal Ecuador S.A.	99,9813%	2.044.397	(1.421.487)	9	7	-	-	116	
Arcor de Perú S.A.	99,9708%	12.492.818	270.711	(29)	163	-	-	3.727	
Unidal México S.A. de C.V.	99,9998%	37.607.703	(955.673)	(41)	(6)	-	-	32	
Mundo Dulce S.A. de C.V.	49,9999%	20.846.251	20.161.424	200.637	2.137.632	(4.426.261)	-	20.503.652	
<b>TOTALES</b>		<b>220.346.123</b>	<b>4.399.132</b>	<b>489.220</b>	<b>6.105.623</b>	<b>(4.426.261)</b>	<b>(18.109)</b>	<b>28.028.547</b>	

Al 31 de diciembre de 2024:

Sociedad	% de Participación Indirecta	Balance					Resultados resumidos			
		Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
Arcorpar S.A.	50,0000%	701.843	9.630.095	4.605.594	164.909	5.561.436	30.023.457	2.571.934	7.260	2.579.194
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	1,0000%	7.917	100.463	6.935	22.297	79.149	418.825	(606)	4.067	3.461
Arcor do Brasil Ltda.	0,0006%	271	357	59	375	195	892	17	(39)	(22)
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	0,0001%	54	62	3	29	84	131	6	(4)	2
Unidal Ecuador S.A.	0,0187%	107	1.626	151	1.483	100	3.079	(165)	23	(143)
Arcor de Perú S.A.	0,0292%	2.481	5.724	702	3.910	3.593	10.010	51	156	207
Unidal México S.A. de C.V.	0,0002%	61	70	11	41	79	141	4	(10)	(6)
Mundo Dulce S.A. de C.V.	50,0001%	9.445.047	26.655.277	1.025.014	12.483.372	22.591.938	52.248.810	2.839.813	(2.701.190)	138.623
<b>TOTALES</b>		<b>10.157.782</b>	<b>36.393.674</b>	<b>5.638.468</b>	<b>12.676.415</b>	<b>28.236.573</b>	<b>82.705.344</b>	<b>5.411.054</b>	<b>(2.689.738)</b>	<b>2.721.316</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 17. PARTICIPACIONES NO DOMINANTES (continúa)**

Empresas del Grupo	% Participación del Grupo	Valoración Otras aportaciones de socios	Reservas, Resultados no distribuidos y Reserva de Conversión	Participaciones no dominantes			
				Diferencias de conversión del ejercicio	Resultado del ejercicio	Dividendos	Total 2024
Arcorpar S.A.	50,0000%	1.642.743	9.480.128	7.260	2.571.934	(1.452.319)	5.561.436
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	99,0000%	518.968	7.395.957	4.066	(606)	518	79.149
Arcor do Brasil Ltda.	99,9994%	83.848.525	(51.374.641)	(39)	17	-	195
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	99,9999%	61.344.718	22.174.991	(4)	6	-	71
Unidal Ecuador S.A.	99,9813%	2.044.397	(1.510.274)	23	(165)	-	100
Arcor de Perú S.A.	99,9708%	12.492.818	(189.519)	156	51	-	3.593
Unidal México S.A. de C.V.	99,9998%	37.608.325	1.999.844	(10)	4	-	34
Mundo Dulce S.A. de C.V.	49,9999%	20.846.251	24.337.535	(2.686.869)	2.839.817	-	22.591.638
<b>TOTALES</b>		<b>220.346.745</b>	<b>12.314.021</b>	<b>(2.675.417)</b>	<b>5.411.058</b>	<b>(1.451.801)</b>	<b>28.236.216</b>

**NOTA 18. PRÉSTAMOS**

Los saldos del epígrafe de Préstamos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se exponen a continuación:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>No Corrientes</b>		
Préstamos bancarios	37.219.115	10.451.104
<b>TOTAL NO CORRIENTES</b>	<b>37.219.115</b>	<b>10.451.104</b>
<b>Corrientes</b>		
Préstamos bancarios	24.569.353	31.249.190
Operaciones de confirming	3.548.792	938.960
<b>TOTAL CORRIENTES</b>	<b>28.118.145</b>	<b>32.188.150</b>
<b>TOTALES</b>	<b>65.337.260</b>	<b>42.639.254</b>

En el cuadro a continuación se presenta la evolución del epígrafe:

	Movimientos de efectivo	Movimientos que no implican efectivo	Total al 31.12.2025
<b>SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>			<b>42.639.254</b>
Préstamos obtenidos	21.597.711	11.332.765	32.930.476
Pagos de préstamos - capital	(14.155.565)	-	(14.155.565)
Pagos de préstamos - intereses	(4.534.463)	-	(4.534.463)
Gastos por otorgamiento y otros cargos financieros	(4.473)	-	(4.473)
Variación neta de descubiertos entre el inicio y el cierre del ejercicio	1.741.401	-	1.741.401
Gastos por otorgamientos y otros cargos financieros devengados	-	-	-
Intereses devengados		4.930.434	4.930.434
Variación neta de operaciones de confirming	(27.117.595)	29.921.030	2.803.435
Efecto conversión		(1.013.239)	(1.013.239)
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>			<b>65.337.260</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 18. PRÉSTAMOS (continúa)**

	<b>Movimientos de efectivo</b>	<b>Movimientos que no implican efectivo</b>	<b>Total al 31.12.2024</b>
<b>SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>			<b>34.860.864</b>
Préstamos obtenidos	24.331.845	6.566.857	30.898.702
Pagos de préstamos - capital	(19.008.196)	-	(19.008.196)
Pagos de préstamos - intereses	(1.141.394)	-	(1.141.394)
Gastos por otorgamiento y otros cargos financieros	(766.663)	(1.539.449)	(2.306.112)
Variación neta de descubiertos entre el inicio y el cierre del ejercicio	(1.106.491)	-	(1.106.491)
Gastos por otorgamientos y otros cargos financieros devengados	-	309.907	309.907
Intereses devengados	-	3.194.306	3.194.306
Variación neta de operaciones de confirming	(9.611.688)	9.452.799	(158.889)
Efecto conversión	-	(2.903.443)	(2.903.443)
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>			<b>42.639.254</b>

A continuación, se resumen los plazos de vencimiento de los préstamos del Grupo:

Saldos al 31 de diciembre 2025:

<b>No corrientes</b>	<b>De uno a dos años</b>	<b>De dos a tres años</b>	<b>De tres a cinco años</b>	<b>Más de cinco años</b>	<b>Total al 31.12.2025</b>
Préstamos bancarios	24.711.440	4.505.979	6.561.550	1.440.146	37.219.115
<b>Total No Corriente</b>	<b>24.711.440</b>	<b>4.505.979</b>	<b>6.561.550</b>	<b>1.440.146</b>	<b>37.219.115</b>

<b>Corrientes</b>	<b>Hasta tres meses</b>	<b>De tres a seis meses</b>	<b>De seis a nueve meses</b>	<b>De nueve meses a un año</b>	<b>Total al 31.12.2025</b>
Préstamos bancarios	12.973.115	9.104.180	2.086.415	405.644	24.569.354
Operaciones de confirming	3.548.791	-	-	-	3.548.791
<b>Total Corriente</b>	<b>16.521.906</b>	<b>9.104.180</b>	<b>2.086.415</b>	<b>405.644</b>	<b>28.118.145</b>

Saldos al 31 de diciembre 2024:

<b>No corrientes</b>	<b>De uno a dos años</b>	<b>De dos a tres años</b>	<b>De tres a cinco años</b>	<b>Más de cinco años</b>	<b>Total al 31.12.2024</b>
Préstamos bancarios	2.367.618	2.406.437	4.134.757	1.542.292	10.451.104
<b>Total No Corriente</b>	<b>2.367.618</b>	<b>2.406.437</b>	<b>4.134.757</b>	<b>1.542.292</b>	<b>10.451.104</b>

<b>Corrientes</b>	<b>Hasta tres meses</b>	<b>De tres a seis meses</b>	<b>De seis a nueve meses</b>	<b>De nueve meses a un año</b>	<b>Total al 31.12.2024</b>
Préstamos bancarios	3.465.606	26.155.613	543.991	1.083.980	31.249.190
Operaciones de confirming	938.960	-	-	-	938.960
<b>Total Corriente</b>	<b>4.404.566</b>	<b>26.155.613</b>	<b>543.991</b>	<b>1.083.980</b>	<b>32.188.150</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 18. PRÉSTAMOS (continúa)

Los valores en libros de los préstamos del Grupo están denominados en las siguientes monedas:

	31.12.2025	31.12.2024
BRL - Reales brasileños	16.178.302	7.772.579
CLP - Pesos chilenos	-	1.949.359
PEN – Soles peruanos	2.778.687	4.123.937
EUR - Euros	37.630.711	28.793.379
USD - Dólar Estadounidense	8.749.560	-
<b>TOTALES</b>	<b>65.337.260</b>	<b>42.639.254</b>

El valor en libros y el valor razonable de los préstamos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Préstamos bancarios	61.788.469	59.272.024	41.700.294	43.945.037
Operaciones de confirming	3.548.791	3.548.791	938.960	938.960
<b>TOTALES</b>	<b>65.337.260</b>	<b>62.820.815</b>	<b>42.639.254</b>	<b>44.883.997</b>

Los préstamos bancarios corresponden a deudas a un tipo de interés fijo y variable. Los valores razonables se estiman a partir de flujos de efectivo descontados, utilizando un tipo de interés de mercado relevante a la fecha de cierre del ejercicio.

A continuación, se incluye información relevante de los préstamos a largo plazo:

#### 1) Arcor do Brasil

Durante el último trimestre del año 2023, la subsidiaria obtuvo con una línea de crédito canalizada a través de una entidad bancaria local, destinada a la adquisición de elementos de propiedad planta y equipos en la planta de Bragança. El importe máximo acordado de dicha línea de financiación asciende a 24 millones de euros aproximadamente.

Al 31 de diciembre de 2025, el total de desembolsos acumulados fue de 23,6 millones de euros. Mientras que, al 31 de diciembre de 2024, el total de desembolsos realizados ascendía a 12,6 millones de euros.

Cada uno de los desembolsos incluye similares condiciones de emisión: Tasa de interés fija, que oscila entre 3,60% y 6,99%, pagos de intereses semestrales, amortización de capital semestral con vencimientos de largo plazo que oscilan entre 60 y 90 meses desde la fecha de emisión.

#### 2) Arcor de Perú S.A.

Moneda	Tasa	Fecha de obtención	Fecha de vencimiento	Amortización de capital	Pago de intereses	Capital adeudado EUR (en millones)	
						31.12.2025	31.12.2024
PEN		28.11.2024	21.11.2029	Mensual (2)	Mensual	1,8	2,3
PEN	Fija (1)	18.12.2024	12.12.2029	Mensual (2)	Mensual	0,4	0,45
PEN		26.05.2025	26.06.2030	Mensual (2)	Mensual	0,6	-

- (1) La tasa de interés fija de la línea del préstamo es del 7,30%  
(2) Amortizaciones a partir del primer vencimiento mensual

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 18. PRÉSTAMOS (continúa)

#### 3) Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal)

En el cuadro a continuación, se incluye información relevante del préstamo:

Moneda	Tasa	Fecha de obtención	Fecha de vencimiento	Amortización de capital	Pago de intereses	Capital adeudado	
						31.12.2025	31.12.2024
EUR (1)	Fija (2)	19.05.2023	09.05.2025	Al vencimiento (3)	Semestral	-	20.000.000
EUR (1)	Fija (2)	09.05.2025	07.05.2027	Al vencimiento (3)	Semestral	20.000.000	-

- (1) El préstamo establece ciertas condiciones y compromisos a ser cumplidos por la Sociedad, entre los que se encuentra el cumplimiento de índices financieros específicos (relación de endeudamiento financiero consolidado a EBITDA, e índice de cobertura de intereses consolidados). Al 31 de diciembre del 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la subsidiaria cumplió en su totalidad dichas condiciones y compromisos.
- (2) La tasa de interés se actualiza semestralmente sobre la base de la tasa EURIBOR, incluyendo un Margen del 2,7%.
- (3) El acuerdo de financiamiento prevé la posibilidad de pagos anticipados mínimos de 5 millones de euros, una vez transcurridos 6 meses de la fecha de otorgamiento.

#### Extensión de plazo con banco Coöperatieve Rabobank U.A.

Con fecha 9 de mayo de 2025, la Sociedad acordó la extensión de plazo por el préstamo con banco Coöperatieve Rabobank U.A. por el período de 2 años, manteniendo las demás condiciones del contrato original.

#### Compromisos y limitaciones incluidos en el préstamo

Los términos y condiciones del préstamo con el banco Coöperatieve Rabobank U.A. incluyen ciertos compromisos y limitaciones asumidos por la Sociedad que son comunes en este tipo de operaciones, entre las que cabe mencionar como más relevantes:

	31.12.2025	31.12.2024
EBITDA Consolidado (1)	26.152.810	35.114.133
Deuda Financiera Consolidada (1)	74.659.946	52.746.946
Interés Neto Consolidado (1)	(3.903.285)	(2.654.091)
Coefficiente de Endeudamiento Financiero (2)	2,85	1,50
Coefficiente de Cobertura de Intereses (3)	6,70	13,23

- (1) Según las definiciones contractuales con Coöperatieve Rabobank U.A.
- (2) Relación de Endeudamiento Financiero Consolidado a EBITDA será inferior a 3,0 (tres) al final de cada Ejercicio.
- (3) Cobertura de intereses consolidado mayor a 2,0 (dos) al cierre de cada Ejercicio.

### NOTA 19. PASIVO POR ARRENDAMIENTOS

A continuación, se detalla la evolución y composición del epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	31.12.2025	31.12.2024
Saldo al inicio del ejercicio	<b>9.554.956</b>	<b>8.905.286</b>
Altas	1.601.404	5.539.542
Bajas	(87.288)	(743.792)
Ajustes por cambios de índices o tasa sobre pagos variables	187.321	327.044
Pagos fijos realizados en el ejercicio	(3.526.869)	(3.973.496)
Cargo por intereses	446.491	640.006
Efecto conversión	(195.125)	(1.139.634)
<b>TOTAL</b>	<b>7.980.890</b>	<b>9.554.956</b>
No corriente	5.348.591	6.675.426
Corriente	2.632.299	2.879.530
<b>TOTAL</b>	<b>7.980.890</b>	<b>9.554.956</b>

El estado de resultados consolidado muestra los siguientes importes relacionados con arrendamientos:

	2025	2024
<b>Cargo por amortización de activos por derecho de uso</b>		
Almacenes, Oficinas y Otros	(1.017.893)	(2.539.012)
Vehículos	(464.327)	(970.103)
	<b>(1.482.220)</b>	<b>(3.509.115)</b>
Gasto por intereses (incluido en gastos financieros)	(446.491)	(640.006)
Gasto relacionado con arrendamientos a corto plazo (incluido en Gastos de administración) (Nota 26)	(4.323.719)	(3.860.581)

La salida total de efectivo en concepto de arrendamientos en 2025 ha sido de 3.526.869 euros y 3.973.496 euros en 2024.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 20. OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DE RETIRO DEL PERSONAL

A continuación, se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>No Corriente</b>		
Beneficios por retiro anticipado	368.876	532.051
Gratificaciones por jubilación	6.068.483	5.189.942
Planes de pensión	1.687.537	1.866.831
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>8.124.896</b>	<b>7.588.824</b>
<b>Corriente</b>		
Beneficios por retiro anticipado	-	62.926
Planes de pensión	53.997	57.953
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>53.997</b>	<b>120.879</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8.178.893</b>	<b>7.709.703</b>

La evolución del epígrafe es la siguiente:

	Beneficios por retiro anticipado	Gratificaciones por jubilación	Planes de pensiones	31.12.2025
<b>Saldo al inicio del ejercicio</b>	<b>594.977</b>	<b>5.189.942</b>	<b>1.924.784</b>	<b>7.709.703</b>
Costo	100.470	667.308	300.663	1.068.441
Intereses	-	103.717	136.735	240.452
Pérdida / (ganancia) actuarial	-	730.969	(556.430)	174.539
Beneficios pagados a participantes	(149.035)	(687.460)	-	(836.495)
Efecto conversión	(177.536)	64.007	(64.218)	(177.747)
<b>TOTAL</b>	<b>368.876</b>	<b>6.068.483</b>	<b>1.741.534</b>	<b>8.178.893</b>

	Beneficios por retiro anticipado	Gratificaciones por jubilación	Planes de pensiones	31.12.2024
<b>Saldo al inicio del ejercicio</b>	<b>770.750</b>	<b>5.515.475</b>	<b>1.585.322</b>	<b>7.871.547</b>
Costo	182.422	977.139	151.983	1.311.544
Intereses	-	94.403	123.702	218.105
Pérdida / (ganancia) actuarial	-	(389.926)	5.385	(384.541)
Beneficios pagados a participantes	(397.854)	(392.353)	-	(790.207)
Efecto conversión	39.659	(614.796)	58.392	(516.745)
<b>TOTAL</b>	<b>594.977</b>	<b>5.189.942</b>	<b>1.924.784</b>	<b>7.709.703</b>

Los principales supuestos actuariales utilizados fueron:

	31.12.2025	31.12.2024
Tabla de mortalidad	G.A.M. 83	G.A.M. 83
Tabla de invalidez	P.D.T. 85	P.D.T. 85
Edad normal de retiro hombres	65 años	65 años
Edad normal de retiro mujeres	60 años	60 años

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 21. PROVISIONES

A continuación, se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>No Corriente</b>		
Para juicios laborales, civiles y comerciales	1.328.347	373.523
Otras Contingencias	1.314	-
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>1.329.661</b>	<b>373.523</b>
<b>Corriente</b>		
Para juicios laborales, civiles y comerciales	28.738	1.449
Otras contingencias	563	-
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>29.301</b>	<b>1.449</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.358.962</b>	<b>374.972</b>

La evolución del epígrafe es la siguiente:

	Juicios laborales, civiles y comerciales		Otras contingencias	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del ejercicio	374.972	501.979	-	-
Aumentos	1.696.975	737.437	2.011	-
Utilizaciones	(462.352)	(700.910)	-	-
Disminuciones	(209.839)	(86.271)	-	-
Efecto conversión	(42.671)	(77.263)	(134)	-
<b>TOTAL PROVISIONES</b>	<b>1.357.085</b>	<b>374.972</b>	<b>1.877</b>	<b>-</b>

Las provisiones se determinan en base a los informes de los abogados y asesores legales del Grupo acerca del estado de los juicios y la estimación efectuada sobre las posibilidades de liquidaciones a afrontar por la Sociedad, así como en la experiencia pasada respecto a este tipo de juicios.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS DEUDAS

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>No corriente</b>		
Otras deudas:		
- Partes relacionadas (nota 31)	9.322.687	12.413.088
<b>Total no corriente</b>	<b>9.322.687</b>	<b>12.413.088</b>
<b>Corriente</b>		
Cuentas por pagar comerciales:		
- Terceros comunes	90.887.726	87.454.370
- Partes relacionadas (nota 31)	37.166.892	37.488.341
- Documentadas	18	765
Saldos con administraciones públicas	5.600.532	6.980.704
Remuneraciones y cargas sociales	15.686.991	15.395.521
Operaciones de confirming	897.686	259.820
<b>Total corriente</b>	<b>150.239.845</b>	<b>147.579.521</b>
<b>TOTAL</b>	<b>159.562.532</b>	<b>159.992.609</b>

Los valores contables y los valores razonables de las deudas a largo plazo no se estima que difieran significativamente, puesto que dichas deudas no devengan tipos de interés que impliquen variaciones significativas.

El valor contable de las deudas a corto plazo se aproxima a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no se estima significativo.

### NOTA 23. COMPROMISOS Y GARANTÍAS OTORGADAS

#### (a) Compromisos

Los gastos comprometidos, pero no incurridos a la fecha, del balance consolidado, son los siguientes:

	31.12.2025	31.12.2024
Servicios de producción (*)	2.527.515	2.735.644
<b>TOTALES</b>	<b>2.527.515</b>	<b>2.735.644</b>

(\*) Compromiso anual comprometido a pagar, en la medida del no cumplimiento de la cláusula del Contrato entre Barry Callebaut y la sociedad dependiente Industria de Alimentos Dos en Uno S.A, que indica la adquisición de 12.000 toneladas mínimas anuales. Dicho contrato entró en vigor a partir del 01 de agosto del 2014 con una duración de 10 años a partir de dicha fecha.

#### (b) Garantías

Empresa	Acreeedor / Beneficiario	Moneda original	Tipo de garantía	Garantía	Monto máximo avalado en millones	Valor de libros del préstamo otorgado al 31.12.2025	Valor de libros de la garantía otorgada al 31.12.2025	Valor de libros del préstamo otorgado al 31.12.2024	Valor de libros de la garantía otorgada al 31.12.2024
Arcor Alimentos Internacional S.L.	Coöperatieve Rabobank	USD	Aval	Carta de Crédito Standby	6	-	-	-	-
Arcor do Brasil Ltda.	Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S.A.	BRL	Aval	Seguro de Caución	15	-	-	-	-

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

#### NOTA 23. COMPROMISOS Y GARANTÍAS OTORGADAS (continuación)

##### (c) Bienes de disponibilidad restringida

Para la construcción de la planta productiva en Angola, Angoalissar – Comércio e Indústria LDA (en adelante Angoalissar), sociedad perteneciente a Grupo Webcor, tomó un préstamo en moneda local (AOA) con una entidad bancaria local, y transfirió parte de los fondos a Dulcería Nacional, LDA. por un monto de AOA 10.045 aproximadamente. En el mes de agosto de 2020, Arcor AG (S.A., Ltd.) y Alison Industry Ltd., subsidiaria del Grupo Webcor, asumieron el carácter de deudores subsidiarios por hasta el 50% como máximo cada una, de la deuda contraída por Angoalissar y transferida a Dulcería Nacional, LDA. Conforme a lo descrito en nota 40 de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022, Arcor A.G. (S.A., Ltd.) fue fusionada con Arcor Alimentos Internacional S.L., Sociedad Unipersonal.

Adicionalmente, en el mes de mayo de 2023, Angoalissar transfiere a Dulcería Nacional, LDA los derechos y obligaciones del total del préstamo tomado con la entidad bancaria local y, para garantizarlo, Dulcería Nacional, LDA constituye en favor de la entidad bancaria local un derecho real de prenda sobre ciertos activos, principalmente equipamiento productivo, por un valor de AOA 8.361 millones (equivalentes a EUR 7,3 millones) al 31 de diciembre de 2025), quedando sin efectos los avales descriptos en el párrafo anterior.

Al 31 de diciembre de 2025 el capital adeudado por este préstamo registrado en Dulcería Nacional, LDA asciende a AOA 9.111 millones aproximadamente (equivalente a EUR 8 millones).

#### NOTA 24. VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS

	31.12.2025	31.12.2024
Ventas de bienes netas de descuentos y bonificaciones		
-Terceros	631.417.951	639.595.252
- Partes relacionadas (nota 31)	3.852.013	2.712.576
Venta de servicios		
- Partes relacionadas (nota 31)	14.877.216	16.267.458
Descuentos y bonificaciones	(43.368.402)	(43.254.080)
<b>TOTAL</b>	<b>606.778.778</b>	<b>615.321.206</b>

#### NOTA 25. COSTE DE VENTAS DE BIENES Y DE SERVICIOS PRESTADOS

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
Existencia al inicio del ejercicio	103.052.788	99.269.577
Compras	370.435.738	366.688.785
Reintegros de exportación	(8.981)	(21.996)
Gastos de producción y prestaciones de servicios (nota 26)	97.097.357	95.962.817
Efecto conversión	(2.007.790)	(7.226.666)
Existencia al cierre del ejercicio (nota 11)	(108.955.779)	(103.052.788)
<b>TOTAL</b>	<b>459.613.333</b>	<b>451.619.729</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 26. INFORMACIÓN SOBRE GASTOS POR FUNCIÓN Y NATURALEZA

En el siguiente cuadro se detalla la composición de gastos totales por naturaleza:

	31.12.2025	31.12.2024
Retribución de administradores, directores y síndicos	523.401	347.589
Honorarios y retribuciones por servicios	3.581.889	3.923.990
Sueldos, salarios, cargas sociales y otros beneficios (nota 27)	90.992.002	93.708.479
Impuestos, tributos y contribuciones	2.920.960	2.719.720
Impuestos directos	911.509	1.493.673
Fletes y acarreos	18.264.959	19.640.401
Combustibles y lubricantes	1.313.395	1.543.947
Gastos de exportación e importación	2.710.084	3.416.997
Servicios recibidos de terceros	30.634.389	30.712.968
Conservación de propiedad, planta y equipos	8.024.938	6.987.604
Amortización de propiedad, planta y equipos (nota 4)	8.266.194	7.644.382
Amortización de derechos de uso (nota 5)	3.072.581	3.509.115
Amortización de propiedades de inversión (nota 6)	1.357	1.414
Amortización de activos intangibles (nota 7)	47.591	67.672
Energía eléctrica, gas y comunicaciones	10.018.181	10.282.796
Gastos de viaje, movilidad y estadia	2.900.004	2.907.273
Servicios bancarios	199.563	292.076
Calidad y medio ambiente	760.404	742.822
Publicidad y propaganda	23.923.695	24.909.324
Arrendamientos / alquileres operativos (nota 19)	4.323.719	3.860.581
Seguros	1.394.278	1.419.427
Sistemas y software de aplicación	1.776.527	1.631.246
Pérdida / (Reversión) por deudores incobrables	573.362	(737.927)
Pérdida por juicios laborales y otros	1.487.085	651.166
Pérdida por otras provisiones diversas	2.011	-
Pérdida por otros créditos	11.300	139
Otros gastos generales varios	8.983.657	9.699.199
<b>TOTAL</b>	<b>227.619.035</b>	<b>231.376.073</b>

#### a) Gastos de producción y prestación de servicios

	31.12.2025	31.12.2024
Honorarios y retribuciones por servicios	399.314	472.863
Sueldos, salarios, cargas sociales y otros beneficios (nota 27)	55.481.671	56.400.617
Impuestos, tributos y contribuciones	1.196.124	1.069.505
Fletes y acarreos	1.195.208	1.601.838
Combustibles y lubricantes	1.063.347	1.262.979
Gastos de exportación e importación	22.514	32.014
Servicios recibidos de terceros	5.889.716	5.518.112
Conservación de propiedad, planta y equipos	7.290.128	6.131.048
Amortización de propiedad, planta y equipos (nota 4)	6.873.644	6.071.427
Amortización de derechos de uso (nota 5)	458.166	602.876
Amortización de activos intangibles (nota 7)	3.064	2.163
Energía eléctrica, gas y comunicaciones	9.161.485	9.299.590
Gastos de viaje, movilidad y estadia	679.147	685.362
Servicios bancarios	103	103
Calidad y medio ambiente	759.999	741.677
Publicidad y propaganda	143.068	334.602
Arrendamientos / alquileres operativos (nota 19)	477.313	391.515
Seguros	564.421	676.943
Sistemas y software de aplicación	143.830	121.510
Pérdidas por juicios laborales y otros	1.439.702	626.609
Otros gastos generales varios	3.855.393	3.919.464
<b>TOTAL</b>	<b>97.097.357</b>	<b>95.962.817</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 26. INFORMACIÓN SOBRE GASTOS POR FUNCIÓN Y NATURALEZA (continuación)**

**b) Gastos de comercialización**

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Honorarios y retribuciones por servicios	889.691	928.536
Sueldos, salarios, cargas sociales y otros beneficios (nota 27)	27.356.683	28.236.088
Impuestos, tributos y contribuciones	1.223.988	999.598
Impuestos directos	911.509	1.493.673
Fletes y acarreos	17.068.895	18.038.563
Combustibles y lubricantes	225.280	257.114
Gastos de exportación e importación	2.686.470	3.384.595
Servicios recibidos de terceros	21.780.565	22.152.966
Conservación de propiedad, planta y equipos	665.290	780.346
Amortización de propiedad, planta y equipos (nota 4)	1.154.485	1.307.115
Amortización de derechos de uso (nota 5)	2.209.813	2.462.868
Amortización de activos intangibles (nota 7)	3.017	7.626
Energía eléctrica, gas y comunicaciones	513.460	636.645
Gastos de viaje, movilidad y estadía	1.843.606	1.869.662
Servicios bancarios	5.729	3.574
Calidad y medio ambiente	405	1.145
Publicidad y propaganda	23.759.215	24.497.675
Arrendamientos / alquileres operativos (nota 19)	3.593.452	3.190.853
Seguros	722.373	656.873
Sistemas y software de aplicación	690.666	657.491
Pérdida / (Beneficio) por deudores incobrables	573.362	(737.927)
Pérdida por juicios laborales y otros	37.307	20.645
Pérdida por otras provisiones diversas	2.011	-
Pérdida por otros créditos	11.300	139
Otros gastos generales varios	4.262.946	4.851.183
<b>TOTAL</b>	<b>112.191.518</b>	<b>115.697.046</b>

**c) Gastos de administración**

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Retribución de administradores, directores y síndicos	523.401	347.589
Honorarios y retribuciones por servicios	2.292.884	2.522.591
Sueldos, salarios, cargas sociales y otros beneficios (nota 27)	8.153.648	9.071.774
Impuestos, tributos y contribuciones	500.848	650.617
Fletes y acarreos	856	-
Combustibles y lubricantes	24.768	23.854
Gastos de exportación e importación	1.100	388
Servicios recibidos de terceros	2.964.108	3.041.890
Conservación de propiedad, planta y equipos	69.520	76.210
Amortización de propiedad, planta y equipos (nota 4)	238.065	265.840
Amortización de derechos de uso (nota 5)	404.602	443.371
Amortización de activos intangibles (nota 7)	41.510	57.883
Energía eléctrica, gas y comunicaciones	343.236	346.561
Gastos de viaje, movilidad y estadía	377.251	352.249
Servicios bancarios	193.731	288.399
Publicidad y propaganda	21.412	77.047
Arrendamientos / alquileres operativos (nota 19)	252.954	278.213
Seguros	107.484	85.611
Sistemas y software de aplicación	942.031	852.245
Pérdida por juicios laborales y otros	10.076	3.912
Otros gastos generales varios	865.318	928.552
<b>TOTAL</b>	<b>18.328.803</b>	<b>19.714.796</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 26. INFORMACIÓN SOBRE GASTOS POR FUNCIÓN Y NATURALEZA (continúa)

#### d) Gastos de mantenimiento de propiedades de inversión

	31.12.2025	31.12.2024
Amortización de activos intangibles (nota 7)	1.357	1.414
<b>TOTAL</b>	<b>1.357</b>	<b>1.414</b>

### NOTA 27. SUELDOS, SALARIOS, CARGAS SOCIALES Y OTROS BENEFICIOS

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe sueldos, salarios, cargas sociales y otros beneficios:

	31.12.2025	31.12.2024
Sueldos y jornales y cargas sociales	82.813.110	85.998.776
Beneficios por retiro anticipado (nota 20)	368.876	594.977
Planes de pensión (nota 20)	1.741.534	1.924.784
Gratificación por jubilación (nota 20)	6.068.482	5.189.942
<b>TOTALES</b>	<b>90.992.002</b>	<b>93.708.479</b>

El número de empleados del Grupo por categoría durante el ejercicio 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Personal clave de la gerencia y gerentes operativos	81	78
Jefes	209	213
Supervisores y analistas	639	625
Auxiliares y operarios	2.818	2.999
<b>TOTALES</b>	<b>3.747</b>	<b>3.915</b>

El número medio de personal con discapacidad en un grado superior al 33% durante el ejercicio 2025 y 2024 ha sido de 109 y 101 personas respectivamente.

El detalle de empleados del Grupo por categoría según su distribución por sexo es el siguiente:

	31.12.2025			31.12.2024		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Personal clave de la gerencia y gerentes operativos	62	19	81	64	14	78
Resto de gerentes operativos	129	80	209	137	76	213
Jefe y supervisores	367	272	639	365	260	625
Analistas y operarios	1.623	1.195	2.818	1.715	1.284	2.999
<b>TOTALES</b>	<b>2.181</b>	<b>1.566</b>	<b>3.747</b>	<b>2.281</b>	<b>1.634</b>	<b>3.915</b>

Al 31 de diciembre de 2025 el total de los miembros del Consejo de administración son hombres.

### NOTA 28. OTROS INGRESOS / (GASTOS) - NETOS

	Ingresos / (Gastos)	
	31.12.2025	31.12.2024
Impuestos a los débitos y créditos bancarios	(49.869)	(78.485)
Salidas netas de los ingresos devengados, generados por las propiedades de inversión	8.283	2.976.242
Resultado de venta de propiedad, planta y equipos, y propiedades de inversión	201.084	8.282
Otros	1.033.039	(3.373.105)
<b>TOTAL</b>	<b>1.192.537</b>	<b>(467.066)</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 29. RESULTADOS FINANCIEROS

En el siguiente cuadro se detalla la composición de los resultados financieros:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Ingresos financieros</b>		
Intereses:		
- Equivalentes de efectivo	656.158	760.846
- Explícitos e implícitos comunes	370.298	3.249.458
- Financieros con partes relacionadas (nota 31)	1.972.428	2.338.966
<b>Subtotal ingresos financieros</b>	<b>2.998.884</b>	<b>6.349.270</b>
<b>Gastos financieros</b>		
Intereses:		
- Bancarios, obligaciones negociables y gastos de financiación	(4.971.994)	(3.504.213)
- Arrendamientos financieros	(499.021)	(640.970)
- Explícitos e implícitos	(2.862.009)	(5.358.654)
- Financieros con partes relacionadas (nota 31)	(1.211.341)	(418.988)
<b>Subtotal</b>	<b>(9.544.365)</b>	<b>(9.922.825)</b>
Importes capitalizados en activos aptos	1.734.402	813.601
<b>Subtotal gastos financieros</b>	<b>(7.809.963)</b>	<b>(9.109.224)</b>
<b>Diferencia de cambio</b>	<b>(3.609.570)</b>	<b>6.154.772</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(8.420.649)</b>	<b>3.394.818</b>

### NOTA 30. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS

La composición del gasto por el impuesto sobre sociedades es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Impuesto sobre sociedades	(4.624.979)	(2.460.451)
Impuesto sobre sociedades método diferido	1.577.881	(4.384.180)
<b>Subtotal - Impuesto a las ganancias imputado en el estado de resultados</b>	<b>(3.047.098)</b>	<b>(6.844.631)</b>
Impuesto a las ganancias - reconocido en Patrimonio Neto	44.753	(41.669)
<b>Subtotal - Impuesto a las ganancias - método diferido</b>	<b>44.753</b>	<b>(41.669)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(3.002.345)</b>	<b>(6.886.300)</b>

La tributación por este impuesto se realiza de forma individual por las distintas sociedades del Grupo. A continuación, se presenta la conciliación entre el impuesto sobre sociedades imputado a resultados y el que resulta de aplicar el tipo impositivo sobre el resultado contable respectivo, antes de impuestos:

	31.12.2025	31.12.2024
Resultado del ejercicio antes de impuestos	7.617.477	29.000.514
Tipo impositivo de la Sociedad dominante	25%	25%
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>(1.904.369)</b>	<b>(7.250.129)</b>
<b>Diferencias permanentes:</b>		
Resultado de inversiones en sociedades	(449.884)	(554.218)
Ingresos / (Gastos) no deducibles	(724.896)	(977.652)
Ganancias no gravadas	510.213	936.508
Efecto reexpresión sobre bases contables que no afectan la posición diferida	(1.035.680)	(8.069.730)
Otros netos	248.467	(470.626)
<b>Subtotal diferencias permanentes</b>	<b>(1.451.780)</b>	<b>(9.135.718)</b>
Impuesto sobre beneficios por futura distribución de dividendos (Nota 9)	(117.910)	(217.848)
Impuestos corrientes originados en dividendos presuntos gravados en el exterior	247.743	(141.466)
Activos diferidos no reconocidos en el ejercicio	(4.683.214)	(206.326)
Variación de activos diferidos reconocidos	2.574.381	9.881.364
Resultado por cambio en alícuota impositiva	2.288.047	225.492
<b>Total gasto por el impuesto sobre beneficios</b>	<b>(3.047.102)</b>	<b>(6.844.631)</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 30. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS(Continúa)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las sociedades del Grupo no tienen deducciones generadas pendientes de aplicar.

La Sociedad dominante tiene abierto a inspección los ejercicios 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025. Adicionalmente, todas las sociedades incluidas en la consolidación están abiertas a inspección para todos los impuestos que les son de aplicación y para todos los periodos no prescritos.

Las sociedades extranjeras tributan según los regímenes fiscales del país de su domicilio social.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como consecuencia de una inspección. En todo caso, los Administradores consideran que dichos pasivos, en caso de producirse, no afectarán significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

Uno de los factores de riesgo a los que el Grupo está sometido es el riesgo fiscal, derivado de los cambios en la política fiscal en los diferentes países en los que el Grupo ejerce su actividad. Para controlar estos riesgos, el Grupo cuenta con una estructura administrativa, dirección financiera, así como personal especializado en el área fiscal, tanto internos como externos, tanto nacionales como internacionales.

### Tributación mínima Global (Pilar II)

Con fecha de 19 de diciembre de 2023 el Consejo de Ministros ha aprobado el Anteproyecto de Ley que permite transponer íntegramente la Directiva europea (UE) 2022/2523 del Consejo de 15 de diciembre de 2022 relativa a la garantía de un nivel mínimo global de imposición del 15% para los grupos de empresas multinacionales y los grupos nacionales de gran magnitud. Esta medida, que ahora iniciará el trámite de información pública y de órganos preceptivos antes de ser ratificado de nuevo por el Gobierno para ser remitido al Parlamento, sigue las recomendaciones formuladas en el denominado Pilar 2 del programa BEPS (iniciativa contra la erosión de la base imponible y el traslado de beneficios) acordado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en las que se establece un nivel mínimo global de imposición para los grupos multinacionales y grupos nacionales de gran magnitud que tengan un importe neto de ventas igual o superior a 750 millones de euros, de acuerdo con los estados financieros consolidados de la entidad matriz última, en, al menos, dos de los últimos cuatro ejercicios inmediatamente anteriores. De acuerdo con dicho umbral, el Grupo se encuentra analizando el potencial impacto de dicha normativa europea.

El Grupo inició en el año 2023 un análisis del impacto económico del Pilar II tomando como base los estados financieros de las entidades que lo componen, correspondientes al ejercicio 2025 y 2024 y la información país por país.

Los tipos nominales en la mayoría de las jurisdicciones en las que opera el Grupo son superiores al 15%. Según la evaluación realizada, el Grupo no prevé un impacto económico significativo derivado de la normativa del Pilar II.

### Régimen especial de las Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros

En fecha 15 de diciembre de 2021, la Sociedad dominante Arcor Alimentos Internacional, S.L. presentó ante las autoridades fiscales españolas una comunicación de opción por el Régimen de las Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros ("ETVE"), establecido en el Capítulo XIII del Título VII de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto Sobre Sociedades ("Ley del IS"), régimen que le resulta de aplicación desde el ejercicio 2021.

De conformidad con lo regulado en el artículo 108.3 de la Ley del IS, que establece que las ETVE deberán mencionar en la memoria el importe de las rentas exentas y los impuestos pagados en el extranjero correspondientes a estas, se detallan a continuación las rentas exentas y los impuestos pagados en el extranjero durante los ejercicios 2025 y 2024:

#### Ejercicio 2025

Filial	Renta exenta (Euros)	Impuesto pagado en el extranjero (Euros)
Van Dam. S.A.	1.507.711	-
Arcorpar S.A.	2.358.205	353.731

#### Ejercicio 2024

Filial	Renta exenta (Euros)	Impuesto pagado en el extranjero (Euros)
Van Dam. S.A.	1.186.972	-
Arcorpar S.A.	1.452.319	217.848

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

#### NOTA 31. TRANSACCIONES Y SALDOS ENTRE PARTES RELACIONADAS

A continuación, se detallan las siguientes transacciones y saldos pendientes con partes relacionadas.

Todos los saldos y transacciones con partes vinculadas han tenido lugar en condiciones de mercado.

##### (a) Ventas

###### Ventas de bienes netas de descuentos y bonificaciones (nota 24)

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	2.795.447	1.467.322
Bagley Chile S.A.	Relacionada	1.055.290	1.244.972
Cartocor de Perú S.A.	Relacionada	156	282
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	1.120	-
<b>TOTAL</b>		<b>3.852.013</b>	<b>2.712.576</b>

###### Ventas de servicios (nota 24)

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	3.844.196	4.840.349
Bagley Chile S.A.	Relacionada	9.036.241	9.547.989
Cartocor S.A.	Relacionada	883.044	1.043.743
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	807.280	643.735
Cartocor de Perú S.A.	Relacionada	79.225	35.385
Ingredion Uruguay S.A.	Relacionada	34.482	16.737
Papel Misionero S.A.I.F.C.	Relacionada	37.823	40.487
Dulcería Nacional, LDA.	Negocio conjunto	154.925	99.033
<b>TOTAL</b>		<b>14.877.216</b>	<b>16.267.458</b>

##### (b) Recupero de gastos

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	671.662	719.538
Bagley Chile S.A.	Relacionada	6.572	6.611
Bagley Argentina S.A.	Relacionada	-	502
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	3.068	3.085
<b>TOTAL</b>		<b>683.863</b>	<b>729.736</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 31. TRANSACCIONES Y SALDOS ENTRE PARTES RELACIONADAS(Continúa)**

*(c) Compras de bienes y servicios*

**Compra de bienes**

	<b>Tipo de relación</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Arcor S.A.I.C.	Controlante	(105.602.791)	(118.574.194)
Cartocor S.A.	Relacionada	(131.814)	(141.690)
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	(1.027.618)	(742.879)
Bagley Chile S.A.	Relacionada	(1.529.146)	(1.340.206)
Bagley do Brasil Alimentos Ltda.	Relacionada	(8.773.142)	(10.055.116)
Bagley Argentina S.A.	Relacionada	(23.048.075)	(26.170.923)
Ardion S.A.	Relacionada	(7.846)	(4.052)
Ingrecor S.A.	Relacionada	(869.823)	(1.117.072)
Ingredion Chile S.A.	Relacionada	(187.070)	(147.596)
Dulcería Nacional, LDA.	Negocio conjunto	(2.872.208)	-
Mastellone Hermanos S.A.	Relacionada	(43.690)	(2.743.640)
Mastellone de Paraguay S.A.	Relacionada	(2.456.605)	(2.621.976)
<b>TOTAL</b>		<b>(146.549.828)</b>	<b>(163.659.344)</b>

**Compra de servicios**

	<b>Tipo de relación</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Arcor S.A.I.C.	Controlante	(137.490)	(150.407)
Bagley do Brasil Alimentos Ltda.	Relacionada	(10.835.045)	(10.886.982)
<b>TOTAL</b>		<b>(10.972.535)</b>	<b>(11.037.389)</b>

*(d) Intereses financieros ganados*

	<b>Tipo de relación</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Arcor S.A.I.C.	Controlante	1.793.010	2.017.415
Cartocor S.A.	Relacionada	32.575	60.734
TUCOR DMCC	Relacionada	146.843	260.817
<b>TOTAL</b>		<b>1.972.428</b>	<b>2.338.966</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 31. TRANSACCIONES Y SALDOS ENTRE PARTES RELACIONADAS (continúa)

#### (e) Intereses financieros perdidos

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	(402.121)	(418.988)
Tucor DMCC	Relacionada	(809.220)	-
<b>TOTAL</b>		<b>(1.211.341)</b>	<b>(418.988)</b>

#### (f) Saldos por créditos y deudas registradas por operaciones comerciales

##### Créditos por venta (nota 10)

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	11.349.518	12.316.958
Bagley Argentina S.A.	Relacionada	56.591	142.526
Bagley Chile S.A.	Relacionada	562.753	657.079
Cartocor S.A.	Relacionada	668.040	901.624
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	226.645	22.562
Cartocor de Perú S.A.	Relacionada	43.755	451
Ingredion Chile S.A.	Relacionada	1.617	-
Ardion S.A.	Relacionada	13.022	14.727
Arcor U.S.A., Inc.	Relacionada	145	164
Papel Misionero S.A.	Relacionada	30.756	55.430
Mastellone de Paraguay S.A.	Relacionada	-	17.999
Dulcería Nacional, LDA.	Negocio conjunto	409.052	294.192
<b>TOTAL</b>		<b>13.361.894</b>	<b>14.423.712</b>

##### Cuentas por pagar (nota 22)

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	18.804.417	18.226.472
Bagley Argentina S.A.	Relacionada	2.008.046	2.867.573
Bagley Chile S.A.	Relacionada	681.348	979.452
Bagley do Brasil Alimentos Ltda.	Relacionada	14.205.522	13.030.316
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	297.114	278.215
Cartocor S.A.	Relacionada	46.011	31.187
Ingrecor S.A.	Relacionada	119.704	141.268
Ingredion Chile S.A.	Relacionada	66.031	48.199
Mastellone de Paraguay S.A.	Relacionada	132.501	419.809
Mastellone Hermanos S.A.	Relacionada	56.277	442.242
Dulcería Nacional, LDA.	Negocio conjunto	749.921	1.023.608
<b>TOTAL</b>		<b>37.166.892</b>	<b>37.488.341</b>

Las cuentas por cobrar y por pagar con partes relacionadas surgen principalmente de transacciones de venta y de compra, respectivamente. Las mismas vencen dentro de los doce meses de la fecha de la venta y no devengan intereses. Las cuentas por cobrar no tienen garantías y no generan intereses. No se han registrado provisiones por estas cuentas por cobrar a partes relacionadas.

#### (g) Saldos por otras cuentas por cobrar (nota 10)

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	2.823.871	1.984.326
Bagley do Brasil Alimentos Ltda.	Relacionada	1.156.208	91.666
Bagley Argentina S.A.	Relacionada	258.655	161.108
Cartocor S.A.	Relacionada	348.737	381.859
Cartocor de Perú S.A.	Relacionada	6.626	6.820
<b>TOTAL</b>		<b>4.594.097</b>	<b>2.625.779</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 31. TRANSACCIONES Y SALDOS ENTRE PARTES RELACIONADAS (continúa)

#### (h) Préstamos otorgados y recibidos

##### Préstamos otorgados (nota 10)

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C. (1)	Controlante	30.749.091	33.820.486
Cartocor S.A. (2)	Relacionada	1.077.750	1.535.937
TUCOR DMCC (3)	Relacionada	504.056	7.628.030
<b>TOTAL</b>		<b>32.330.897</b>	<b>42.984.453</b>

(1) La tasa de interés promedio es de 4,25%. Los vencimientos de los préstamos son entre abril y diciembre del 2026.

(2) La tasa de interés promedio es de 7,16%. Los vencimientos de los préstamos son en julio y agosto del 2026.

(3) La tasa de interés promedio es de 5,99%. Los vencimientos de los préstamos son en julio y agosto de 2027.

#### (i) Saldos de otras cuentas por pagar (nota 22)

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	9.322.687	10.107.692
<b>TOTAL</b>		<b>9.322.687</b>	<b>10.107.692</b>

#### (j) Retribución a los miembros del Consejo de Administración y personal clave de la gerencia

Durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025, se ha devengado retribución en concepto de remuneración al Consejo de Administración de la Sociedad dominante por el monto de 330.000 euros (220.000 euros a 31 de diciembre de 2024), adicionalmente no existen créditos ni anticipos ni aportaciones en concepto de fondos o planes de pensiones con los mismos, así como tampoco en concepto de seguros de vida.

Los Administradores de la Sociedad dominante no han percibido remuneración alguna en concepto de participación en beneficios o primas. Tampoco han recibido acciones ni opciones sobre acciones durante el ejercicio, ni han ejercido opciones ni tienen opciones pendientes de ejercitar.

Adicionalmente, se han devengado 8.855.466 euros durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025 en concepto de remuneraciones y beneficios pagados o por pagar al personal clave de la gerencia del Grupo (8.077.911 a 31 de diciembre de 2024). El personal de clave de alta gerencia del Grupo son las personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades del Grupo.

La Sociedad dominante no ha satisfecho importe alguno en concepto de póliza de responsabilidad civil de los Administradores y del personal clave de la gerencia durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025 ni a 31 de diciembre de 2024.

#### (k) Situaciones de conflictos de interés de los administradores

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad dominante, durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, los Administradores que han ocupado cargos en el Consejo de Administración han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto ellos como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha ley, excepto en los casos en que haya sido obtenida la correspondiente autorización.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

#### 32.1 Instrumentos financieros por categoría

El siguiente cuadro muestra, para los activos y pasivos financieros registrados al 31 de diciembre de 2025, la información requerida por la NIIF 7, de acuerdo con las categorías establecidas en la NIIF 9.

	Coste amortizado	Valor razonable con cambios en el estado de resultados	Total al 31.12.2025
<b>Activos según el balance consolidado</b>			
<b><u>No corriente:</u></b>			
Otros créditos (1)	2.482.954	-	2.482.954
<b><u>Corriente:</u></b>			
Otros créditos (1)	43.823.773	-	43.823.773
Créditos por ventas	113.393.540	-	113.393.540
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>159.700.267</b>	<b>-</b>	<b>159.700.267</b>
<b>Pasivos según el balance consolidado</b>			
<b><u>No corriente:</u></b>			
Préstamos	37.219.115	-	37.219.115
Pasivos por arrendamientos financieros	5.348.591	-	5.348.591
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	9.322.687	-	9.322.687
<b><u>Corriente:</u></b>			
Préstamos	28.118.145	-	28.118.145
Pasivos por arrendamientos financieros	2.632.299	-	2.632.299
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	144.639.313	-	144.639.313
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>227.280.150</b>	<b>-</b>	<b>227.280.150</b>

(1) Solo incluye activos y pasivos financieros alcanzados por la NIIF 7.

El siguiente cuadro muestra, para los activos y pasivos financieros registrados al 31 de diciembre de 2024, la información requerida por la NIIF 7, de acuerdo con las categorías establecidas en la NIIF 9.

	Coste amortizado	Valor razonable con cambios en el estado de resultados	Total al 31.12.2024
<b>Activos según el balance consolidado</b>			
<b><u>No corriente:</u></b>			
Otros créditos (1)	9.075.577	-	9.075.577
<b><u>Corriente:</u></b>			
Otros créditos (1)	51.654.868	-	51.654.868
Créditos por ventas	112.996.843	-	112.996.843
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	40.152.370	40.152.370
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>173.727.288</b>	<b>40.152.370</b>	<b>213.879.658</b>
<b>Pasivos según el balance consolidado</b>			
<b><u>No corriente:</u></b>			
Préstamos	10.451.104	-	10.451.104
Pasivos por arrendamientos financieros	6.675.426	-	6.675.426
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	10.107.692	-	10.107.692
<b><u>Corriente:</u></b>			
Préstamos	32.188.150	-	32.188.150
Pasivos por arrendamientos financieros	2.879.530	-	2.879.530
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	140.598.839	-	140.598.839
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>202.900.741</b>	<b>-</b>	<b>202.900.741</b>

(1) Solo incluye activos y pasivos financieros alcanzados por la NIIF 7.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (continúa)

#### 32.2 Estimación del valor razonable

Bajo NIIF 13, los instrumentos financieros medidos a valor razonable son clasificados por jerarquía, según el método de medición utilizado. Los diferentes niveles han sido definidos de la siguiente manera:

- **Nivel 1:** precios de cotización (no ajustados) en mercados activos, para activos y pasivos idénticos.
- **Nivel 2:** datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1, que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios).
- **Nivel 3:** datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables), lo cual requiere que el Grupo elabore sus propias hipótesis y premisas.

Los activos financieros del Grupo medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 están clasificados como Nivel 1.

El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos se basa en precios de cotización a la fecha de cierre. Un mercado se considera activo cuando los precios de cotización están fácil y regularmente disponibles a través de una bolsa, de intermediarios financieros, de una institución sectorial, de un servicio de precios o de un organismo regulador, y esos precios reflejan transacciones de mercado actuales que se producen regularmente, entre partes que actúan en condiciones de independencia mutua. El precio de cotización de mercado usado para los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio corriente comprador. Estos instrumentos se incluyen en el Nivel 1 y comprenden efectivo y equivalentes de efectivo.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo se determina usando técnicas de valoración. El Grupo utiliza su juicio para seleccionar una variedad de métodos y realiza hipótesis que se basan en las condiciones del mercado existentes en cada una de las fechas del balance. Para la deuda a largo plazo se utilizan precios cotizados de mercado o cotizaciones de agentes. Para determinar el valor razonable del resto de instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados.

El valor razonable de las permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados.

Se asume que el valor en libros de los créditos y débitos por operaciones comerciales, así como el valor en libros del resto de activos y pasivos financieros, se aproxima a su valor razonable. El valor razonable de los pasivos financieros a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer el Grupo para instrumentos financieros similares.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Grupo no posee instrumentos financieros incluidos en el Nivel 2 y 3.

#### **Valor razonable de activos y pasivos financieros valuados a valor razonable**

Los activos y pasivos financieros valorados a valor razonable al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la información utilizada, las técnicas de valoración y el nivel de jerarquía se exponen a continuación:

##### **(a) Efectivo y equivalentes de efectivo**

El valor de libros de estos activos se aproxima a su valor razonable.

#### **Valor razonable de activos y pasivos financieros valuados a coste amortizado**

La NIIF 7 requiere exponer información sobre el valor razonable de los instrumentos financieros, aunque los mismos no se encuentren así valorados en el balance consolidado, siempre y cuando sea factible estimar dicho valor razonable. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, dentro de este grupo, se incluyen:

##### **(a) Créditos por ventas y otros créditos**

Se considera que el valor de libros se aproxima a su valor razonable, ya que dichos créditos son sustancialmente de corto plazo. Todos los créditos que se estiman de dudosa recuperabilidad fueron provisionados.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

#### NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (continúa)

##### 32.2 Estimación del valor razonable

###### (b) Cuentas por pagar y otras deudas

Se considera que el valor de libros se aproxima a su valor razonable, ya que dichos pasivos son sustancialmente de corto plazo.

###### (c) Préstamos

Los préstamos financieros comprenden deudas a tasa fija con entidades de primera línea y devengan intereses, utilizando para dicho cálculo tasas observables de mercado. Es por ello que el valor de libros no difiere de su valor razonable.

##### 32.3 Factores de riesgos financieros

Las actividades del Grupo están expuestas a diferentes tipos de riesgos financieros, destacando principalmente los riesgos de mercado (tipo de cambio y tipo de interés, fundamentalmente), de crédito y de liquidez.

La gestión del riesgo financiero del Grupo se enmarca dentro de las políticas globales del Grupo Arcor las cuales se centran en la incertidumbre de los mercados financieros y tratan de minimizar los efectos potenciales adversos sobre su rentabilidad financiera.

La gestión de los principales riesgos financieros, tales como los riesgos de tipo de cambio, de tasa de interés, de liquidez y de capital, está controlada en general por el área de Finanzas y por el área de Tesorería del Grupo Arcor, en coordinación estrecha con el Consejo de Administración del Grupo.

###### 32.3.1 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado surge fundamentalmente por la desaceleración que se puede producir en sectores de actividad claves para el desarrollo del negocio del Grupo, así como el impacto de los incrementos de precio que puedan producirse en las materias primas utilizadas en el proceso productivo o en las mercaderías a comercializar.

###### (a) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar americano. Los ingresos y los gastos operativos son expresados, generalmente, en la moneda funcional del país en el cual se originaron. No obstante, las importaciones (especialmente productos para la reventa) son expresadas en otras monedas, principalmente el dólar americano.

En consecuencia, el Grupo está expuesto a fluctuaciones del tipo de cambio, por activos o pasivos financieros reconocidos, originados en estas transacciones.

Considerando únicamente esta exposición monetaria neta al 31 de diciembre de 2025, el Grupo estima que el impacto de un movimiento simultáneo de un 10% favorable / desfavorable de los principales tipos de cambio (manteniendo el resto de las variables constantes), resultaría en una ganancia / pérdida antes de impuestos de aproximadamente 4.979.652 euros (ganancia / pérdida de aproximadamente 11.332.988 euros en 2024).

###### (b) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge principalmente de las cuentas financieras, corrientes y no corrientes, que el Grupo tiene con entidades de crédito.

Los recursos ajenos emitidos a tipos variables exponen al Grupo a riesgo de tipos de interés de los flujos de efectivo. La mayor parte de los pasivos financieros se encuentran remunerados a un tipo de interés fijo o variable de mercado.

La política del Grupo para paliar el riesgo de tipo de interés es, principalmente, la gestión pormenorizada del capital circulante, buscando el cumplimiento puntual de los compromisos de cobro por parte de clientes.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (continúa)

#### 32.3 Factores de riesgos financieros

##### 32.3.2 Riesgo de crédito

###### (a) Instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras

El Grupo se expone al riesgo de crédito con bancos e instituciones financieras por el mantenimiento de instrumentos financieros tales como depósitos en cuenta corriente. Como parte de la política general de tesorería, únicamente se aceptan entidades calificadas como de primera línea para la celebración de estos contratos.

En consecuencia, el riesgo de crédito no se considera relevante para este tipo de instrumentos financieros.

###### (b) Cuentas a cobrar comerciales mantenidas con clientes

Los clientes están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Grupo, los cuales se encuentran detallados en un "Manual de Créditos". Los límites de créditos son establecidos en base a una calificación interna, la cual considera el análisis de la situación económica y financiera del cliente, su comportamiento pasado y el concepto general que se posee de él. Asimismo, también se considera el canal al cual pertenece el cliente.

Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito. El Grupo tiene establecidos controles en sus sistemas que les avisan del incumplimiento de pago y cuando los clientes exceden los límites de crédito autorizados permitiendo a la gerencia correspondiente tomar decisiones. Si no se obtiene el compromiso o bien el cliente no paga en la fecha establecida en el calendario, después de agotadas todas las instancias previstas, la deuda se gestiona a través del abogado del Grupo.

Las cuentas a cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente.

El Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, estando la exposición distribuida entre un gran número de contrapartes y clientes.

##### 32.3.3 Riesgo de liquidez

La gestión de las necesidades de liquidez es realizada en forma centralizada por el área de Tesorería del Grupo Arcor, en base a las proyecciones de reserva de liquidez del Grupo y su efectivo y equivalentes de efectivo sobre la base de un presupuesto financiero que contempla los flujos de efectivo esperados. El objetivo es asegurar que haya suficiente efectivo para procurar el cumplimiento de las obligaciones y compromisos como también el desembolso necesario para el desarrollo de las operaciones y proyectos de inversión.

Para mitigar el riesgo de liquidez el Grupo dispone, en caso de ser necesario, del financiamiento con entidades financieras para la obtención de línea de crédito.

El área de Tesorería invierte los excedentes en depósitos a plazo, fondos comunes de inversión, etc., escogiendo instrumentos con vencimientos apropiados o de alta liquidez para dar margen suficiente al presupuesto financiero anteriormente indicado. Los excedentes de efectivo, si los hubiere, son administrados por ellas, con la asistencia del área de Tesorería del Grupo en Argentina.

Los siguientes cuadros analizan los pasivos financieros del Grupo y pasivos financieros derivados netos por grupos de vencimiento comunes considerando el tiempo que resta para su vencimiento desde el 31 de diciembre de 2025 y 2024. Los saldos de vencimientos contractuales presentados en el cuadro son los flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Valor libros	Vencimientos contractuales				Total al 31.12.2025
		Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	
Préstamos	65.337.260	29.294.248	26.578.348	11.948.259	1.466.808	69.287.663
Pasivos por arrendamientos	7.980.890	3.020.986	1.945.683	2.706.686	1.470.657	9.144.012
Cuentas por pagar y otras deudas	159.562.532	150.239.844	9.322.687	-	-	159.562.531
<b>TOTAL</b>	<b>232.880.682</b>	<b>182.555.078</b>	<b>37.846.718</b>	<b>14.654.945</b>	<b>2.937.465</b>	<b>237.994.206</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (continúa)

#### 32.3 Factores de riesgos financieros

##### 32.3.3 Riesgo de liquidez

	Valor libros	Vencimientos contractuales				Total al 31.12.2024
		Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	
Préstamos	42.639.254	35.209.962	3.223.632	7.898.570	1.614.705	47.946.869
Pasivos por arrendamientos	9.554.956	3.858.306	3.029.932	3.430.930	2.375.570	12.694.738
Cuentas por pagar y otras deudas	159.992.609	141.224.245	10.107.692	-	-	151.331.937
<b>TOTAL</b>	<b>212.186.819</b>	<b>180.292.513</b>	<b>16.361.256</b>	<b>11.329.500</b>	<b>3.990.275</b>	<b>211.973.544</b>

#### 32.4 Administración del riesgo de capital

Los objetivos del Grupo al administrar el capital son: (i) garantizar el mantenimiento de una sólida calificación crediticia; (ii) asegurar un nivel de capitalización saludable, con el fin de salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en funcionamiento, generando retornos a los accionistas y (iii) mantener una estructura de financiamiento óptima para reducir el coste del capital.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo puede entre otras acciones, ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones, vender activos para reducir su endeudamiento.

El Grupo monitoriza su capital sobre la base del índice de endeudamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda financiera neta, sobre el patrimonio total. La deuda financiera neta corresponde al total de préstamos menos el efectivo y equivalentes de efectivo.

El ratio de endeudamiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta a continuación:

	31.12.2025	31.12.2024
Préstamos (nota 18)	65.337.260	42.639.254
Pasivos por arrendamientos (nota 19)	7.980.890	9.554.956
(Menos) Efectivo y equivalentes de efectivo (nota 12)	(44.185.250)	(40.152.370)
Deuda neta	29.132.900	12.041.840
<b>Patrimonio total</b>	<b>236.200.919</b>	<b>242.519.750</b>
Capitalización total	265.333.819	254.561.590
<b>RATIO DE ENDEUDAMIENTO</b>	<b>0,1233</b>	<b>0,0497</b>

### NOTA 33. PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

*Información sobre los aplazamientos de pagos efectuados a proveedores. D.A 3ª "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio, modificada por la ley 31/2014 de 3 de diciembre*

Para la sociedad del Grupo radicada en España (Arcor Alimentos Internacional S.L. (Sociedad Unipersonal) se informa que al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la práctica totalidad del saldo pendiente de pago a los proveedores no acumula un aplazamiento superior al plazo legal de pago, debido a que dichos saldos traen causa de contratos celebrados con anterioridad al 7 de julio de 2010, o a que en promedio los pagos realizados durante el ejercicio 2025 no exceden el plazo establecido por la Ley 15/2010 de 60 días.

	Días - 31.12.2025	Días - 31.12.2024
Periodo medio de pago a proveedores	45	57
Ratio de operaciones pagadas	51	73
Ratio de operaciones pendiente de pago	1,74	1,19

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

#### NOTA 33. PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES (continuación)

	Euros - 31.12.2025	Euros - 31.12.2024
Total de pagos realizados	3.853.368	2.016.918
Total de facturas pagadas	1.569	808
Total de pagos realizados en plazo inferior a 30 días	2.907.084	1.347.711
Número facturas pagadas en plazo inferior a 30 días	1.461	802
% de total de pagos realizados en plazo inferior a 30 días	75%	67%
% de número de facturas pagadas realizados en plazo inferior a 30 días	93%	99%
Total de pagos pendientes	579.524	587.813

Las subsidiarias de la Sociedad dominante no cuentan con saldos a pagar a proveedores nacionales debido a que la gran mayoría de compras se realizan con proveedores fuera de España, y por tanto no están reguladas por esta Ley y no se incluyen en este cálculo.

#### NOTA 34. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Los segmentos operativos se determinan sobre la base de los informes de gestión que son revisados por el Consejo de Administración y el personal clave de la Gerencia, y los actualiza a medida que los mismos presentan cambios. Las eventuales modificaciones en dichos informes de gestión de uso interno ocurridas en el ejercicio son considerados en la preparación de la información comparativa con propósitos de uniformidad.

El Grupo considera el negocio desde una perspectiva geográfica. La Gerencia considera el desempeño de los siguientes segmentos: (i) Brasil, (ii) Región Andina (incluye a Chile, Perú y Ecuador), (iii) Norte, Centro y Overseas (incluye México, EEUU, España, China y Angola), (iv) Filiales Sur (incluye a Uruguay, Paraguay y Bolivia), y (v) Resto de Países y Negocios. En dichas locaciones se encuentran instaladas las plantas industriales y las unidades comerciales.

Los ingresos provienen de la venta a distribuidores, mayoristas, supermercados y otros. En los países donde el Grupo posee oficinas comerciales, la venta se realiza en la moneda de cada uno de ellos. Las exportaciones se encuentran generalmente denominadas en USD. Los principales costos son los incurridos en materias primas, empaques, mano de obra y transporte. Las principales materias primas de los productos de dichos segmentos son azúcar, maíz (y sus derivados), cacao (y sus derivados), harina, cartón corrugado, flexibles, leche y frutas.

El Consejo de Administración y el personal clave de la gerencia, evalúan el desempeño de los segmentos operativos sobre la base de la medición de ventas y resultado operativo. Para tal medición se consideraron los siguientes aspectos:

- Las ventas entre segmentos se efectúan a precios similares a los que se realizan a terceros no relacionados.
- Los ingresos por ventas de bienes y servicios a terceros reportados se miden de la misma forma que para la preparación del estado de resultados consolidado.
- Las eliminaciones se realizan con el propósito de excluir los efectos de las operaciones entre segmentos del Grupo que afectan las ventas y el resultado operativo.
- Los resultados de las operaciones discontinuadas, de existir, no se incluyen en la medición del resultado operativo.

La conciliación del Resultado operativo por segmentos reportables con el resultado antes del impuesto a las ganancias se muestra a continuación:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Resultado operativo</b>	<b>17.837.661</b>	<b>27.822.569</b>
Ingresos financieros	2.998.884	6.349.270
Gastos financieros	(7.809.963)	(9.109.224)
Diferencias de cambio	(3.609.570)	6.154.772
Participación en el resultado neto de asociadas	(1.799.535)	(2.216.873)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>7.617.477</b>	<b>29.000.514</b>

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 34. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (continúa)

#### Información sobre áreas geográficas

En los cuadros a continuación se muestra la información de ciertos activos no corrientes ubicados en los principales países del exterior:

31.12.2025						
	Brasil	Región Andina	Norte, Centro y Overseas	Filiales Sur	Resto de los Países	Total
Propiedad, planta y equipos	53.027.082	43.481.885	18.651.078	3.982.712	28.692	119.171.449
Activos por derecho de uso	1.534.587	1.363.385	4.246.171	271.383	102.708	7.518.234
Propiedades de inversión	54.137	303.163	-	82.933	-	440.233
Activos intangibles	2.237.114	1.362.495	28.669	-	-	3.628.278
Activos por impuesto diferido	-	2.618.547	6.498.228	1.479.185	-	10.595.960
Otras inversiones	-	-	-	8.043	-	8.043
Otros créditos	(1) 13.674.264	78.477	1.077.751	19.089	-	14.849.581
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>70.527.184</b>	<b>49.207.952</b>	<b>30.501.897</b>	<b>5.843.345</b>	<b>131.400</b>	<b>156.211.778</b>

(1) A efectos de la distribución geográfica, se consideró el domicilio de la sociedad del Grupo que posee el activo.

31.12.2024						
	Brasil	Región Andina	Norte, Centro y Overseas	Filiales Sur	Resto de los Países	Total
Propiedad, planta y equipos	22.009.007	44.685.132	17.109.173	3.870.769	7.280	87.681.361
Activos por derecho de uso	2.045.488	1.435.406	4.726.669	613.080	244.362	9.065.005
Propiedades de inversión	54.405	375.863	-	132.874	-	563.142
Activos intangibles	2.247.507	1.424.983	33.800	-	-	3.706.290
Activos por impuesto diferido	-	2.036.638	5.772.396	1.558.008	-	9.367.042
Otras inversiones	-	-	-	12.886	-	12.886
Otros créditos	(1) 18.807.098	63.140	7.686.265	18.971	-	26.575.474
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>45.163.505</b>	<b>50.021.162</b>	<b>35.328.303</b>	<b>6.206.588</b>	<b>251.642</b>	<b>136.971.200</b>

(1) A efectos de la distribución geográfica, se consideró el domicilio de la sociedad del Grupo que posee el activo.

En los cuadros a continuación se muestra la información de ingresos por ventas de bienes y servicios, resultado operativo, depreciaciones y amortizaciones, Impuesto a las ganancias y Resultado de inversiones en asociadas, negocios conjuntos y otros:

	Brasil	Región Andina	Norte, Centro y Overseas	Filiales Sur	Resto de los Países y Negocios	Ajustes y eliminaciones	Total al 31.12.2025
Ventas a terceros (1)	131.247.638	168.038.483	167.477.695	134.753.530	5.261.432	-	606.778.778
Ventas inter-segmentos	9.851.397	10.193.411	6.123.442	162.759	615.983	(26.946.992)	-
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>141.099.035</b>	<b>178.231.894</b>	<b>173.601.137</b>	<b>134.916.289</b>	<b>5.877.415</b>	<b>(26.946.992)</b>	<b>606.778.778</b>
<b>Resultado operativo</b>	<b>(5.532.089)</b>	<b>7.298.023</b>	<b>(1.100.925)</b>	<b>14.113.328</b>	<b>3.059.324</b>	<b>-</b>	<b>17.837.661</b>
Depreciación y amortización	(3.434.588)	(4.166.209)	(2.532.088)	(1.020.404)	(233.782)	-	(11.387.071)
Impuesto sobre beneficios	(28.935)	66.077	(969.123)	(2.115.121)	-	-	(3.047.102)
Participación en el resultado neto de asociadas	-	-	(1.799.535)	-	-	-	(1.799.535)

(1) Incluye venta de bienes y servicios a asociadas y negocios conjuntos.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

### NOTA 34. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (continúa)

#### Información sobre áreas geográficas

	Brasil	Región Andina	Norte, Centro y Overseas	Filiales Sur	Resto de los Países y Negocios	Ajustes y eliminaciones	Total al 31.12.2024
Ventas a terceros (1)	140.275.565	158.583.607	167.098.015	145.266.926	4.097.093	-	615.321.206
Ventas inter-segmentos	8.320.458	10.389.455	5.815.843	40.465	847.447	(25.413.668)	-
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>148.596.023</b>	<b>168.973.062</b>	<b>172.913.858</b>	<b>145.307.391</b>	<b>4.944.540</b>	<b>(25.413.668)</b>	<b>615.321.206</b>
<b>Resultado operativo</b>	<b>4.906.131</b>	<b>7.461.155</b>	<b>783.238</b>	<b>11.616.555</b>	<b>3.055.490</b>	-	<b>27.822.569</b>
Depreciación y amortización	(3.347.992)	(3.624.466)	(2.873.473)	(1.131.946)	(239.178)	-	(11.217.055)
Impuesto sobre beneficios	(51.107)	(2.957.494)	(1.968.095)	(1.867.935)	-	-	(6.844.631)
Participación en el resultado neto de asociadas	-	-	(2.216.873)	-	-	-	(2.216.873)

### NOTA 35. OTRA INFORMACIÓN

#### a) Medio ambiente

No existen contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, responsabilidades de naturaleza medioambiental ni subvenciones recibidas por tal concepto.

Asimismo, el Grupo no ha incurrido en gastos cuya finalidad sea la protección y mejora del medio ambiente. Por otra parte, no existen gastos derivados de riesgos o litigios en curso, indemnizaciones y otros, correspondientes a actuaciones medioambientales.

#### b) Honorarios de Auditores

El importe de los honorarios devengados por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L., por los servicios de auditoría de las cuentas anuales consolidadas y de las cuentas anuales individuales, han ascendido a 187.776 euros (182.838 euros en 2024). Adicionalmente, los honorarios devengados por los auditores, de la red PwC, de las otras sociedades integrantes del Grupo consolidado, por los servicios de auditoría de las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2025, han ascendido a 731.009 euros (814.364 euros en 2024).

Asimismo, existen honorarios devengados durante el ejercicio 2025 por otras sociedades que utilizan la marca PwC por importe de 262.579 euros (218.203 euros en 2024) como consecuencia de otros servicios prestados al Grupo.

No se han producido otros servicios de verificación por parte de PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. ni de sociedades de la red PwC.

### NOTA 36. HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2025 no se han producido otros hechos o circunstancias que afecten significativamente la situación patrimonial, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo del Grupo.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

## INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

### **Actividad y Sociedades del Grupo**

Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal), (la Sociedad dominante) ha sido constituida con fecha 20 de julio de 2021, con un capital social de 3.000 euros, bajo el régimen de unipersonalidad, siendo el Socio Único Arcor S.A.I.C. (sociedad registrada en la República Argentina), en virtud de una reorganización de la estructura societaria del grupo económico formado por Arcor S.A.I.C. y sus subsidiarias, con el objetivo de unificar la mayoría de las tenencias de acciones de las filiales del exterior en una única sociedad.

La Sociedad dominante ha sido inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona el 23 de julio de 2021.

Asimismo, la Sociedad es la cabecera de un grupo de sociedades (en adelante, “el Grupo”), que constituye una corporación multinacional, cuya actividad principal es la producción de una amplia gama de alimentos de consumo masivo (golosinas, chocolates, galletas, alimentos, etc.) en Angola, Brasil, Chile, México y Perú y comercializa los mismos en Angola, Brasil, Chile, México, Perú, Ecuador, Uruguay, Paraguay y Estados Unidos.

La actividad principal del Grupo consiste en la producción, la comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación (golosinas, chocolates, galletas, etc.).

La Sociedad dominante tiene como actividad principal la gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de cualquier tipo de sociedad o entidad no residente en territorio español, así como la producción, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación.

Asimismo, además de la actividad principal, el objeto social de la Sociedad dominante incluye también las siguientes actividades:

- Tenencia de toda clase de acciones, obligaciones, participaciones sociales, efectos y valores, públicos o privados, de toda clase de empresas y sociedades, ya sean residentes o no del Reino de España, cuyo objeto social se vincule con la industria de la alimentación y/o packaging y/o la presentación de servicios.
- La actividad de gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de entidades residentes y no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales, de conformidad con lo previsto en el artículo 107 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del impuesto sobre las Sociedades y las disposiciones que la desarrollen.
- La prestación de servicios a sociedades controladas, controlante y/o vinculadas.
- Comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación y packaging.

El objeto social podrá ser desarrollado por la Sociedad dominante de forma directa o indirectamente, mediante la participación en otras sociedades con objeto idéntico o análogo.

Los códigos CNAE (Clasificación Nacional de Actividades Económicas) de las actividades principales que se corresponden al objeto social de la Sociedad son: (i) CNAE 6420: Actividades de las sociedades holding; y (ii) CNAE 4619: Intermediarios del comercio de productos diversos.

La Sociedad dominante tiene su domicilio social y fiscal en la calle Tarragona 107-109, Planta 18º, 08014, Barcelona (España).

### **Principales movimientos societarios – Ejercicio 2025**

Durante el ejercicio iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025 no se registraron movimientos societarios.

### **Análisis de los Mercados**

En 2025, la economía mundial mostró un crecimiento moderado pero resiliente, estimado en torno al 3,3 % de acuerdo con las proyecciones del Fondo Monetario Internacional incluidas en la *Actualización de Perspectivas de la economía mundial*<sup>1</sup>. Este desempeño se sustentó en una combinación de factores, entre los que se destacan el impulso tecnológico, particularmente asociado a la expansión de inversiones en inteligencia artificial y procesos de digitalización, una demanda relativamente sólida en determinados sectores y un entorno monetario que comenzó a evidenciar, en algunas economías, un mayor margen para ajustes graduales en las condiciones financieras.

No obstante, dicho crecimiento coexistió con un contexto internacional aún desafiante, caracterizado por tensiones geopolíticas persistentes, un comercio internacional con bajo dinamismo y señales de desaceleración en algunas de las principales economías, en particular en la zona del euro y en China, lo que limitó parcialmente el impulso del crecimiento global.

En paralelo, la inflación continuó descendiendo de forma gradual a nivel mundial, aunque con comportamientos heterogéneos entre regiones, lo que llevó a los principales bancos centrales a mantener una postura prudente en materia de política monetaria.

En este contexto, para los principales motores de la economía mundial, el FMI estimó para 2025 un crecimiento del 2,1 % en Estados Unidos y del 5,0 % en China.

---

<sup>1</sup> Fuente: Fondo Monetario Internacional, *Actualización de Perspectivas de la economía mundial*, enero de 2026.

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

En lo que respecta a América Latina, el balance preliminar elaborado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL<sup>2</sup> indica que la región registró en 2025 un crecimiento moderado, cercano al 2,4 %. La evolución de la actividad económica presentó comportamientos heterogéneos entre países, aunque con algunos rasgos comunes, tales como un debilitamiento del consumo privado, niveles de inversión aún insuficientes y un aporte negativo de las exportaciones netas en la mayoría de las economías, asociado a la desaceleración de los principales socios comerciales.

En términos inflacionarios, la región mostró una tendencia descendente, favorecida por la reducción de los precios internacionales de alimentos y energía, así como por la apreciación de las monedas en determinados países. Sin embargo, los desafíos estructurales continúan siendo relevantes, destacándose la necesidad de avanzar en procesos de consolidación fiscal, una adecuada gestión de los riesgos financieros y la implementación de reformas orientadas a mejorar los niveles de productividad y competitividad.

Según la CEPAL, las principales economías de la región, Brasil y México, registraron en 2025 un crecimiento del producto interno bruto del 2,5 % y del 0,4 %, respectivamente. En el caso de Chile, se estima un crecimiento cercano al 2,5 %, mientras que Argentina habría cerrado el ejercicio con una expansión del 4,3 %.

#### **Sociedades Dependientes**

##### **Brasil: Golosinas y Chocolates (Arcor do Brasil Ltda.)**

Arcor do Brasil Ltda., es una entidad organizada bajo las leyes de Brasil. El domicilio legal es Rua João Batista Martins 225, Ciudad de Rio das Pedras, Estado de Sao Paulo, Brasil. El objeto principal de la Sociedad es la elaboración y comercialización de caramelos, chicles, jugos, chocolates y caramelos rellenos.

Cuenta con 3 plantas industriales: Rio das Pedras (Sao Paulo), Bragança Paulista (Sao Paulo) y Recife Ipojuca (Pernambuco). La sociedad emplea a más de 1.300 personas. Las plantas de Rio das Pedras y Bragança Paulista poseen las certificaciones de normas ISO 45001, ISO 14001, y ISO 9001 y en materia de seguridad alimentaria normas BRC.

Durante 2025, el Negocio de Consumo Masivo en Brasil operó en un entorno particularmente desafiante, con presiones sobre el consumo y un escenario de costos más exigentes, debido al incremento relevante del cacao.

En este marco, el desempeño fue heterogéneo por categoría, con contracciones de volumen en algunos segmentos y mejoras relativas en el mix que permitieron mitigar parcialmente el impacto del entorno sobre la rentabilidad operativa.

En Golosinas, la retracción de los canales Mayorista y Distribución y la menor dinámica en chicles y chupetines —especialmente en líneas infantiles— condicionaron el desempeño. No obstante, los caramelos de mayor valor agregado mostraron una evolución más favorable.

La marca Butter Toffees ocupó un rol central, apalancada en la consolidación de líneas de mayor sofisticación, lo que permitió compensar parte de la caída de volumen con una mejora en la calidad del mix.

La agenda de lanzamientos se enfocó en extensiones premium (Butter Toffees Intense) y desarrollos estacionales, reforzada por acciones de comunicación y trade en fechas clave como Halloween.

En Chocolates, el incremento internacional del precio del cacao impactó de forma directa en ajustes de precios con su consiguiente efecto en el nivel de ventas de la categoría, afectando especialmente tabletas y cajas surtidas. Aun así, Block y bon o bon lograron crecer dentro de un mercado en contracción, apoyados en mayor cobertura, extensiones de línea y una propuesta clara de valor.

La innovación se concentró en extensiones de sabores y formatos de marcas consolidadas, priorizando una innovación incremental orientada a sostener relevancia del portafolio.

Desde el punto de vista industrial, se ejecutaron inversiones relevantes orientadas a eficiencia y capacidad: instalación de nuevas líneas productivas para bon o bon que apalancaran el lanzamiento de nuevos productos, adecuaciones de layout, ampliaciones de infraestructura y automatización de finales de línea.

Estas acciones, junto con mejoras en sistemas de frío y aire comprimido, permitieron acompañar el desarrollo del negocio manteniendo los estándares de calidad y seguridad alimentaria.

---

<sup>2</sup> Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2025). *Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe, 2025* (LC/PUB.2025/26-P).

## **ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025**

(Expresada en Euros)

#### **Región Andina: Golosinas y Chocolates (Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.)**

Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. es una entidad organizada bajo las leyes de Chile. Su domicilio legal es Avda. Presidente Riesco 5335 Piso 16, comuna de Las Condes, Santiago, Chile. El objeto principal de la sociedad es la elaboración y comercialización de caramelos, chicles, jugos, chocolates y caramelos rellenos.

Adicionalmente, posee participación en las siguientes sociedades: Arcor de Perú S.A. (sociedad radicada en Perú, dedicada a la fabricación de golosinas y chocolates) y Unidal Ecuador S.A. (sociedad radicada en Ecuador, dedicada a la comercialización de productos adquiridos al Grupo).

Cuenta con 2 plantas industriales: Santiago de Chile (Chile) y Chancay-Huaral (Perú). La sociedad, junto con las sociedades dependientes, emplea a más de 1.300 personas. La planta de Santiago de Chile posee las certificaciones ISO 45001, ISO 14001 e ISO 9001 y en materia de seguridad alimentaria normas BRC.

Los mercados de la Región Andina mostraron comportamientos heterogéneos, condicionados por presiones sobre el consumo y costos de insumos clave, pero con señales de recuperación heterogénea en algunos países. La gestión se centró en la priorización de marcas de mayor valor, el crecimiento inorgánico, la innovación selectiva y la ejecución en canales clave.

En Chile, el mercado interno continuó evidenciando una contracción en chocolates, mientras que chicles mostró un desempeño favorable. Se profundizaron acciones de ejecución en punto de venta, especialmente en el canal de distribución, y se observaron mejoras en exportaciones intragrupo, con estabilidad en los clientes terceros.

Las marcas de mayor valor reforzaron su liderazgo mediante innovación y diferenciación; en chicles, se consolidaron líneas de mayor valor agregado, y en chocolates bon o bon sostuvo su liderazgo apoyado en innovaciones y una activa gestión de los seasonals.

En Galletas, el negocio operó en un entorno de alta competitividad, especialmente en supermercados, donde se concentraron los mayores desafíos por racionalización de inventarios y presión competitiva en este canal. El canal de Distribución logró sostener su desempeño gracias a la continuidad del plan de inversión en muebles y exhibidores.

La ampliación de capacidad productiva permitió consolidar el desarrollo de galletas bañadas y fortalecer marcas como Rigochoc y bon o bon, complementadas con lanzamientos orientados a mayor valor agregado (incluida una variante con nibs de cacao)

En paralelo, se continuó fortaleciendo la exhibición de marcas estratégicas como Crackers y Recetas de la Abuela. En el plano industrial, se mantuvieron certificaciones y se avanzó en iniciativas de sustentabilidad y bienestar laboral, junto con inversiones en infraestructura y capacidad productiva.

Dentro de la región, el mercado de Perú mostró un desempeño positivo en el mercado interno, apalancado en la estrategia de portafolio enfocada en golosinas y chocolates y en la adquisición de la marca Sayon al catálogo de productos, que permitió ampliar la oferta y fortalecer posiciones en categorías relevantes. Se desarrollaron acciones de marketing para acompañar la consolidación industrial y comercial.

En Ecuador, pese a un contexto país condicionado por factores políticos, económicos y sociales, se observó una recuperación de la actividad comercial. Se priorizó la optimización del uso de los recursos y el desarrollo de marcas core, capitalizando oportunidades mediante lanzamientos y acciones de marketing, con foco en bon o bon y gomas, para recomponer presencia y cobertura en canales.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## **ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025**

(Expresada en Euros)

#### **Filiales Sur: Golosinas y Chocolates (Van Dam S.A., Arcorpar S.A., Arcor Alimentos Bolivia S.A. y GAP Regional Services S.A.)**

Van Dam S.A. es una sociedad organizada bajo las leyes de la República Oriental del Uruguay. El domicilio legal es Br. J. Batlle y Ordoñez 6791, Montevideo, Uruguay.

Arcorpar S.A., es una sociedad organizada bajo las leyes de la República de Paraguay. El domicilio legal es Av. Santa Teresa y Aviadores del Chaco. Paseo La Galería, Torre 1, Piso 11, República del Paraguay.

Arcor Alimentos Bolivia S.A., es una entidad organizada bajo las leyes de Bolivia. El domicilio legal es Avenida Grigotá y 5to. Anillo – Santa Cruz de la Sierra – Bolivia.

El objeto principal de estas sociedades es la importación, distribución y venta de golosinas, chocolates, dulces, galletitas y productos alimenticios. Asimismo, se dedican a la comercialización de golosinas y productos alimenticios que son adquiridos en su totalidad a Arcor S.A.I.C. y sus subsidiarias. Entre dichas filiales, emplean más de 200 personas.

Durante 2025, los negocios de Consumo Masivo en otras regiones mostraron desempeños dispares, condicionados por las particularidades macroeconómicas, regulatorias y competitivas de cada mercado. En términos generales, la gestión se orientó a preservar competitividad y rentabilidad, fortaleciendo las marcas principales, sosteniendo la ejecución en punto de venta y adaptando estructuras y portafolios a contextos locales complejos.

El año se desarrolló en un entorno particularmente desafiante, con elevada volatilidad regulatoria y presiones sobre costos energéticos, salariales y logísticos, asociadas a restricciones en la disponibilidad de divisas y combustibles.

Estas condiciones impactaron de manera directa en la operatoria y la planificación del negocio. Frente a este escenario, se avanzó con una adecuación integral de las operaciones comerciales y logísticas, alineando la estructura a la nueva realidad del mercado y focalizando la gestión en la optimización del mix y el sostenimiento de la actividad en los segmentos clave.

En paralelo, se mantuvo una agenda activa de lanzamientos y activaciones comerciales, con foco en marcas core y en propuestas estacionales, permitiendo sostener presencia y relevancia en el mercado.

En Nuestra filial en Paraguay el desempeño estuvo favorecido por una mejora relativa del entorno y una menor incidencia de factores distorsivos. Esto permitió sostener el liderazgo en categorías relevantes y registrar avances en negocios clave, apalancados en la fortaleza de las marcas y en el trabajo del canal tradicional a través de los distribuidores.

No obstante, se observaron desafíos en categorías de alto volumen, donde la competitividad se vio afectada por ajustes de precios y la dinámica cambiaria, así como una performance más débil en el negocio de alimentos. A lo largo del año, se ejecutó un plan activo de innovación, comunicación y dinamización de canales, incorporando nuevos productos y reforzando acuerdos comerciales.

Nuestra filial de Uruguay operó en un contexto económico similar al del año anterior. En este marco, el desempeño se mantuvo estable, con avances en golosinas, chocolates y galletas, compensados por caídas en alimentos asociadas a quiebres en bebidas y retrocesos en algunas categorías. El negocio de helados continuó mostrando crecimiento, sostenido por la producción local y el abastecimiento desde Argentina.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## **ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes**

### **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025**

(Expresada en Euros)

#### **México y otros mercados internacionales (Unidal México S.A. de C.V., Arcor U.S.A. Inc. y TUCOR DMCC)**

Unidal México S.A. de C.V. es una entidad organizada bajo las leyes de México. Su domicilio legal es Parque Industrial Exportec II, Localidad de San Miguel de Totoltepec, Ciudad de Toluca, Estado de México. El objeto principal de la Sociedad es la comercialización, importación y exportación de alimentos, dulces, golosinas bocaditos y afines.

Además, posee participación en la subsidiaria Mundo Dulce S.A. de C.V., sociedad radicada en México, con una planta fabril ubicada en Toluca, dedicada a la fabricación de golosinas y chocolates. Dicha sociedad se constituyó en marco del Joint Venture celebrado entre Arcor S.A.I.C. y Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V.

La sociedad, junto con la sociedad dependiente, emplea a más de 1.000 personas. La planta de Toluca posee las certificaciones ISO 14001 e ISO 9001 y en materia de seguridad alimentaria normas BRC.

En México, continuó consolidándose como un pilar relevante dentro de los mercados internacionales del Grupo. La operación mantuvo su foco en el crecimiento del mercado interno, apalancada en el fortalecimiento de marcas estratégicas y la ampliación de la cobertura comercial en los distintos canales.

Se destacó la profundización del trabajo con clientes clave, la incorporación de nuevos clientes y el desarrollo del portafolio, junto con una mayor presencia de marcas como bon o bon, Mogul y Butter Toffees.

Asimismo, se avanzó en la renovación de la imagen de visibilidad, reforzando el reconocimiento de la marca Arcor y ampliando la cobertura de muebles en el país. En este contexto, la planta industrial de Toluca avanzó en mejoras operativas y de eficiencia para acompañar la evolución del negocio y atender tanto el mercado local como las exportaciones regionales, manteniendo los estándares de calidad y seguridad alimentaria.

Arcor U.S.A., Inc. es una sociedad organizada bajo las leyes de Estado de Florida, EE.UU. El domicilio legal es 6205 Blue Lagoon Drive, Suite 350, Miami, Florida, EE.UU. El objeto principal de la Sociedad es la importación y comercialización de golosinas, las que son adquiridas en su totalidad a Arcor S.A.I.C. y sus subsidiarias. La operación de Estados Unidos consolidó su crecimiento, apalancada tanto en operaciones de marca blanca como el continuo incremento de la venta de productos bajo marca Arcor, con foco en ampliar cobertura y mejorar el mix de ventas en zonas estratégicas.

Un hito relevante del año para el crecimiento de nuestros negocios de consumo masivo en el exterior fue la consolidación del proyecto industrial en Angola, desarrollado junto con el Grupo Webcor.

Durante 2025 se pusieron en funcionamiento todas las líneas productivas y se iniciaron exportaciones a otros países africanos con productos elaborados localmente, avanzando en el posicionamiento de Angola como plataforma de abastecimiento regional para determinadas categorías. Esta iniciativa reforzó la estrategia de expansión en el continente africano y profundizó la presencia industrial del Grupo fuera de América Latina.

En paralelo, se avanzó en el fortalecimiento de la presencia comercial en otras regiones estratégicas. En la región del Golfo Pérsico, la filial constituida en Emiratos Árabes Unidos continuó enfocándose en el desarrollo de marcas estratégicas y en la atención de eventos especiales con presentaciones de regalería.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

#### **Medio ambiente**

Entendemos la sustentabilidad como un enfoque empresarial que permite gestionar los riesgos y maximizar las oportunidades de nuestra actividad y del vínculo con nuestros grupos de interés, para generar valor económico, social y ambiental a largo plazo.

Plasmamos nuestro compromiso con la sustentabilidad en nuestra misión, visión, y valores, así como en el propósito corporativo, el Código de Ética y de Conducta corporativo y en todas las políticas y procedimientos asociados.

No existen contingencias en las sociedades del Grupo relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, responsabilidades de naturaleza medioambiental ni subvenciones recibidas por tal concepto. Asimismo, la Sociedad dominante y sus sociedades dependientes han incurrido en los gastos cuyo fin sea la protección y mejora del medio ambiente. Por otra parte, no existen gastos derivados de riesgos o litigios en curso, indemnizaciones y otros, correspondientes a actuaciones medioambientales.

#### **Perspectivas futuras**

El FMI<sup>3</sup> estima que la economía mundial crecerá alrededor del 3,3 % en 2026. Si bien la expansión global continúa, el desempeño sigue siendo desigual entre regiones, influido por diferencias en políticas económicas, estructura productiva y condiciones financieras.

En Estados Unidos, el FMI proyecta que la economía crezca un 2,4 % en 2026. Esta mejor proyección respecto del año 2025, es impulsada por una política fiscal que continúa brindando apoyo y por una política monetaria que empieza a operar con tasas de interés más bajas. El informe explica que esta proyección fue revisada al alza gracias a un desempeño económico mejor al previsto en el segundo semestre de 2025 y a un repunte inicial de actividad durante los primeros meses de 2026.

En cuanto a China, el FMI prevé un crecimiento del 4,5% para el año 2026 debido a la implementación de medidas de estímulo interno, incluida la expansión del crédito para inversión, y la reducción temporal de las tasas arancelarias efectivas de Estados Unidos a partir de la tregua comercial acordada. No obstante, el FMI advierte que la economía china continúa enfrentando obstáculos estructurales, especialmente en el sector inmobiliario y en la demanda interna, los cuales podrían limitar el crecimiento en los años siguientes.

En Europa se espera un ritmo moderado y estable de crecimiento respecto de las estimaciones previas. Según el FMI, la economía de la región crecería al 1,3% en 2026 y que la región continúa enfrentando obstáculos estructurales no resueltos, así como los efectos persistentes del aumento de los precios de la energía tras la invasión rusa de Ucrania, que siguen afectando a la manufactura y a la competitividad.

El FMI también advierte que la incertidumbre en torno a posibles aumentos arancelarios podría afectar el crecimiento económico global. Asimismo, las tensiones geopolíticas podrían generar interrupciones en las cadenas de suministro y presionar al alza los precios de las materias primas.

En América Latina, la CEPAL<sup>4</sup> prevé un crecimiento del PBI regional del 2,3% para el año 2026. Uno de los factores fundamentales que sustentan las estimaciones de bajo crecimiento es la desaceleración que presentará el consumo privado. En particular, se espera que Brasil y México crezcan un 2,2% y un 1,3%, respectivamente.

Adicionalmente, el inicio del conflicto bélico entre Estados Unidos e Israel contra Irán a fines de febrero de 2026 introduce un nuevo foco de incertidumbre global, con potenciales efectos sobre los precios internacionales de la energía y las condiciones financieras. La evolución de este escenario podría incidir en las proyecciones de crecimiento consideradas por los organismos internacionales

Para Argentina, la CEPAL proyecta una recuperación económica con un crecimiento del 3,8% en 2026, impulsado principalmente por las exportaciones y la inversión en sectores primarios estratégicos como los hidrocarburos y la minería. Este escenario supone que la Argentina mejore las condiciones de acceso al crédito internacional y refinance los vencimientos de deuda de 2026.

En el ámbito económico local, según el Relevamiento de Expectativas del Mercado (REM) publicado por el Banco Central de la República Argentina a principios de febrero de 2026, se espera un crecimiento del PBI del 3,2% para el año 2026, con un nivel de inflación del 22,1%.

---

<sup>3</sup> Fuente: Fondo Monetario Internacional, *Actualización de Perspectivas de la economía mundial*, enero de 2026.

<sup>4</sup> Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2025). *Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe, 2025* (LC/PUB.2025/26-P).

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

## INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

Frente a este contexto, nuestras acciones continúan alineadas a nuestra visión: ser una empresa líder en alimentos y golosinas en Latinoamérica, reconocida en el mercado internacional por nuestras prácticas sustentables y nuestra capacidad de generar nuevos negocios y proyectos de asociación estratégica. Además, seguiremos profundizando nuestra visión digital para potenciar los negocios y desarrollar capacidades en tecnología y talento digital.

Mantendremos la estrategia de los últimos años, centrada en el desarrollo de nuestros principales negocios: Packaging, Agronegocios y Alimentos de Consumo Masivo. Esto nos ha permitido superar diversas crisis en Argentina, gracias a la fortaleza y posicionamiento de nuestras marcas, a la integración vertical, junto con la continua optimización de nuestra estructura de gastos y mejora de la eficiencia operativa.

Asimismo, continuaremos con nuestra política de priorizar la liquidez, mantener una gestión eficiente del capital de trabajo y una estructura de financiamiento sólida, con el fin de asegurar el cumplimiento de nuestras obligaciones, sostener el crecimiento de nuestras operaciones actuales y concretar nuevos proyectos de inversión orientados a la expansión sostenida de nuestras actividades.

### Periodo medio de pago a proveedores

Para la sociedad del Grupo radicada en España (Arcor Alimentos Internacional S.L. (Sociedad Unipersonal) se informa que al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la práctica totalidad del saldo pendiente de pago a los proveedores no acumula un aplazamiento superior al plazo legal de pago, debido a que dichos saldos traen causa de contratos celebrados con anterioridad al 7 de julio de 2010, o a que en promedio los pagos realizados durante el ejercicio 2024 no exceden el plazo establecido por la Ley 15/2010 de 60 días.

	Días - 31.12.2025	Días - 31.12.2024
Periodo medio de pago a proveedores	45	57
Ratio de operaciones pagadas	51	73
Ratio de operaciones pendiente de pago	1,74	1,19

	Días - 31.12.2025	Euros - 31.12.2024
Total de pagos realizados	3.853.368	2.016.918
Total de facturas pagadas	1.569	808
Total de pagos realizados en plazo inferior a 30 días	2.907.084	1.347.711
Número facturas pagadas en plazo inferior a 30 días	1.461	802
% de total de pagos realizados en plazo inferior a 30 días	75%	67%
% de número de facturas pagadas realizados en plazo inferior a 30 días	93%	99%
Total de pagos pendientes	579.524	587.813

Las subsidiarias de la Sociedad dominante no cuentan con saldos a pagar a proveedores nacionales debido a que la gran mayoría de compras se realizan con proveedores fuera de España, y por tanto no están reguladas por esta Ley y no se incluyen en el cálculo.

### Propuesta de distribución de resultados

La propuesta de distribución del resultado de la Sociedad dominante a presentar a su Socio Único es la siguiente:

	Euros 2025	Euros 2024
<b>Base de reparto</b>		
Resultado del ejercicio	(10.858.666)	(1.047.905)
<b>Aplicación</b>		
Reserva Legal		-
Resultados negativos de ejercicios anteriores		-
Resultado Remanente	(10.858.666)	1.660.588

El resultado del ejercicio corresponde al resultado de las cuentas anuales individuales de Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal).

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

## INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

### **Personal**

El número medio de empleados del Grupo por categoría es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Personal clave de la gerencia	37	30
Resto de los gerentes operativos	47	42
Jefes y supervisores	393	328
Analistas y operarios	3.239	2.522
<b>TOTALES</b>	<b>3.716</b>	<b>2.922</b>

### **Participaciones propias**

Las sociedades del Grupo no poseen acciones ni participaciones sociales en régimen de autocartera.

### **Investigación y desarrollo**

Las inversiones encuadradas bajo este concepto no fueron relevantes en este ejercicio económico.

### **Instrumentos financieros**

La gestión del riesgo financiero se encuentra explicada en la Nota 32 de las presentes cuentas anuales consolidadas.

### **Inversiones consolidadas en Propiedad, planta y equipos**

El saldo de las principales inversiones materiales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	31.12.2025	31.12.2024
Coste	282.737.359	246.410.888
Amortización	(163.565.910)	(158.729.527)
<b>Valor neto contable</b>	<b>119.171.449</b>	<b>87.681.361</b>

### **Riesgos e incertidumbres**

Los riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta Arcor Alimentos Internacional S.L. (Sociedad Unipersonal) y sus sociedades dependientes son los propios del negocio y descritos en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

### **Estado de información no financiera**

El estado de información no financiera respecto de los requisitos establecidos en la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, es presentado en un EINF ("Estado de la información no financiera") con información complementaria en un documento aparte.

### **Hechos posteriores**

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2025 no se han producido otros hechos o circunstancias que afecten significativamente la situación patrimonial, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo del Grupo.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## **ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes**

### **FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

El Consejo de Administración de la sociedad Arcor Alimentos Internacional S.L., Sociedad Unipersonal, con fecha 10 de marzo de 2026, y en cumplimiento de los requisitos establecidos en el artículo 253.2 de la Ley de Sociedades de Capital y del artículo 44 del Código de Comercio, procede a formular las cuentas anuales consolidadas de Arcor Alimentos Internacional S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, las cuales vienen constituidas por los documentos anexos que preceden a este escrito.

El Consejo de Administración faculta y delega al Sr. Don Fernando José Cañamero Guerrero, quien acepta, la firma de las hojas correspondientes a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, que preceden al presente documento.

#### **FIRMANTES**

#### **FIRMA**

Presidente:  
Luis Alejandro Pagani

---

Vicepresidente:  
Marcelo Rubén Díez

---

Secretario:  
Fernando José Cañamero Guerrero

---

# **Arcor Alimentos Internacional, S.L. y sociedades dependientes**

Informe de auditoría

Cuentas anuales consolidadas a 31 de diciembre de 2025

Informe de gestión consolidado



# Informe de auditoría de cuentas anuales consolidadas emitido por un auditor independiente

Al socio único de Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal):

---

## Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Arcor Alimentos Internacional, S.L. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2025, el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

---

## Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

---

## Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

**Reconocimiento de ingresos por ventas**

Tal y como se indica en la nota 1 de la memoria consolidada adjunta, la actividad principal del Grupo consiste en la producción, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación (golosinas, chocolates, galletas, etc.).

Según se indica en la nota 2.23 de la memoria consolidada adjunta, los ingresos por ventas se reconocen cuando su importe se puede medir con fiabilidad, el control sobre los productos se ha transmitido y es probable que los beneficios económicos fluyan al Grupo en el futuro. La transmisión del control se produce cuando la entidad del Grupo ha entregado los productos al cliente, el cliente ha aceptado los mismos, y la cobrabilidad de las correspondientes cuentas a cobrar está razonablemente asegurada.

Centramos nuestro análisis en el reconocimiento de los ingresos por ventas debido, principalmente, a la importancia de dicho componente dentro del conjunto de las cuentas anuales consolidadas adjuntas y, en consecuencia, a la mayor concentración en el mismo del riesgo de incorrección material.

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- Entendimiento del proceso de reconocimiento de ingresos por ventas del Grupo y evaluación de la consistencia en la aplicación de la política contable de reconocimiento de ingresos por ventas descrita en la nota 2.23 de la memoria consolidada adjunta.
- Solicitud de confirmaciones externas para una muestra de saldos de clientes que se encuentran pendientes de cobro al cierre del ejercicio, aplicando procedimientos alternativos de comprobación en base a documentación soporte, en caso de no obtención de respuesta a nuestra solicitud.
- Realización de pruebas en detalle sobre las operaciones de venta comprobando, para una muestra, su registro contable y la existencia de las mismas mediante documentación soporte.

Como resultado de nuestros procedimientos aplicados, no se han puesto de manifiesto observaciones esenciales que reseñar.

**Otra información: Informe de gestión consolidado**

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2025, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

---

## **Responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas**

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

---

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.

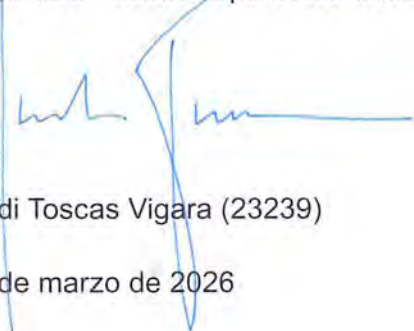
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Planificamos y ejecutamos la auditoría del Grupo para obtener evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o de las unidades de negocio del Grupo como base para la formación de una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los administradores de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los administradores de la Sociedad dominante, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. (S0242)



Jordi Toscas Vigara (23239)  
10 de marzo de 2026

Col·legi de Censors Jurats  
de Comptes de Catalunya  
= EL CØL·L3Ø1

PRICEWATERHOUSECOOPERS  
AUDITORES, S.L.

2026 Núm. 20/26/01105

IMPORT COL·LEGIAL: 96 00 EUR

.....  
Informe d'auditoria de comptes subjecte  
a la normativa d'auditoria de comptes  
espanyola o internacional  
.....

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L.  
(Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**Cuentas Anuales Consolidadas**  
para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

## CONTENIDO

Glosario de términos	3	Juicios y estimaciones contables críticas
Balance consolidado	4	Propiedad, planta y equipos
Estado de resultados consolidado	5	Activos por derecho de uso
Estado de resultado global consolidado	6	Propiedades de inversión
Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado	7	Activos intangibles
Estado de flujos de efectivo consolidado	8	Inversiones en asociadas y negocios conjuntos
Notas de la memoria consolidada:	9	Activos / Pasivos por impuestos diferidos
1 Información general	10	Créditos por ventas y otros créditos
1.1 Antecedentes de la Sociedad	11	Existencias
1.2 Datos de la sociedad controlante	12	Efectivo y equivalentes de efectivo
1.3 Sociedades consolidadas	13	Evolución del capital social
2 Normas contables y bases de preparación	14	Otras aportaciones de los socios, otras reservas y resultados del ejercicio
2.1 Bases de preparación	15	Distribución de resultados de la sociedad dominante
2.2 Nuevas normas NIIF e interpretaciones CINIIF	16	Otros componentes del patrimonio
2.3 Comparación de la información	17	Participaciones no dominantes
2.4 Principios de consolidación	18	Préstamos
2.5 Propiedad, planta y equipos	19	Pasivo por arrendamientos
2.6 Pérdida por deterioro de valor de los activos no financieros	20	Obligaciones por beneficios de retiro del personal
2.7 Arrendamientos	21	Provisiones
2.8 Propiedades de inversión	22	Cuentas por pagar comerciales y otras deudas
2.9 Activos intangibles	23	Compromisos y garantías otorgadas
2.10 Conversión de moneda extranjera	24	Ventas de bienes y servicios
2.11 Activos financieros	25	Coste de ventas y servicios prestados
2.12 Existencias	26	Información sobre gastos por función y naturaleza
2.13 Créditos por ventas y otros créditos	27	Sueldos, salarios y cargas sociales y otros beneficios
2.14 Efectivo y equivalentes de efectivo	28	Otros ingresos/gastos – netos
2.15 Capital social	29	Resultados financieros
2.16 Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	30	Impuesto sobre beneficios
2.17 Préstamos	31	Transacciones y saldos con partes relacionadas
2.18 Impuestos corrientes y diferidos	32	Administración del riesgo financiero
2.19 Beneficios sociales	32.1	Instrumentos financieros por categoría
2.20 Provisiones	32.2	Estimación del valor razonable
2.21 Arrendamientos / Leasings	32.3	Factores de riesgos financieros
2.22 Distribución de dividendos	32.4	Administración del riesgo de capital
2.23 Reconocimiento de ingresos por ventas	33	Periodo medio de pago a proveedores
2.24 Costes por intereses	34	Información por segmentos
2.25 Medio ambiente	35	Otra información
2.26 Cambio climático	36	Hechos posteriores

ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Término	Definición
IFRS	International Financial Reporting Standards (ver NIIF).
NIC	Normas Internacionales de Contabilidad.
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera.
IASB	Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.
IFRIC	International Financial Reporting Interpretations Committee.
CINIIF	Comité de Interpretación de las Normas Internacionales de Información Financiera.
Grupo	Grupo económico formado por Arcor Alimentos Internacional, S.L., Sociedad Unipersonal (sociedad controlante) y sus sociedades controladas.
La Sociedad	Indistintamente, Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal).
Subsidiarias	Sociedades sobre las cuales la Sociedad está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través de su poder sobre las mismas, conforme a lo dispuesto por la NIIF 10.
Arcor S.A.I.C.	Sociedad controlante.
EUR	Euro.
USD	Dólar Estadounidense.
CLP	Peso chileno.
BRL	Real brasileño.
PEN	Sol peruano.
PYG	Guaraní paraguayo.
RMB	Renminbis.
AED	Dirham de los Emiratos Árabes Unidos.
MXN	Peso mexicano.
UYU	Peso unguayo.

ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

BALANCE CONSOLIDADO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Valores expresados en Euros)

ACTIVO	Notas	31.12.2025	31.12.2024
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Propiedad, planta y equipos	4	119.171.449	87.681.361
Activos por derecho de uso	5	7.518.234	9.065.005
Propiedades de inversión	6	440.233	563.142
Otras inversiones		8.043	12.886
Activos intangibles	7	3.628.278	3.706.290
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	8	7.311.696	-
Activos por impuesto diferido	9	10.595.960	9.367.042
Otros créditos	10	14.849.581	26.575.474
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>163.523.474</b>	<b>136.971.200</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Existencias	11	108.955.779	103.052.788
Otros créditos	10	60.317.678	73.192.515
Créditos por ventas	10	106.830.251	112.996.843
Efectivo y equivalentes de efectivo	12	44.185.250	40.152.370
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>320.288.958</b>	<b>329.394.516</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>483.812.432</b>	<b>466.365.716</b>

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**BALANCE CONSOLIDADO**  
**Al 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
 (Valores expresados en Euros)

<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
<b>Capital y reservas atribuibles a los accionistas de la Sociedad dominante</b>			
Capital social	13	228.614	228.614
Otras aportaciones de socios	14	186.322.377	186.322.377
Otras reservas	14	1.744.801	1.744.801
Ganancias no asignadas	14	32.752.775	32.790.916
Otros componentes del patrimonio	16	(12.876.195)	(6.803.174)
<b>Patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante</b>		<b>208.172.372</b>	<b>214.283.534</b>
Participaciones no dominantes	17	28.028.547	28.236.216
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>236.200.919</b>	<b>242.519.750</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Préstamos	18	37.219.115	10.451.104
Pasivos por arrendamientos	19	5.348.591	6.675.426
Pasivos por impuesto diferido	9	1.146.693	1.397.400
Obligaciones por beneficios de retiro del personal	20	8.124.896	7.588.824
Provisiones	21	1.329.661	373.523
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	22, 31	9.322.687	12.413.088
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>62.491.643</b>	<b>38.899.365</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Préstamos	18	28.118.145	32.188.150
Pasivos por arrendamientos	19	2.632.299	2.879.530
Impuesto a las ganancias a pagar		2.451.004	1.441.924
Obligaciones por beneficios de retiro del personal	20	53.997	120.879
Provisiones	21	29.301	1.449
Anticipos de clientes		1.595.279	735.148
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	22	150.239.845	147.579.521
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>185.119.870</b>	<b>184.946.601</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>247.611.513</b>	<b>223.845.966</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>483.812.432</b>	<b>466.365.716</b>

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

  
**Fernando José Cañamero Guerrero**  
 Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresado en Euros)

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
Ventas de bienes y servicios	24	606.778.778	615.321.206
Coste de ventas de bienes y de servicios prestados	25	(459.613.333)	(451.619.729)
<b>GANANCIA BRUTA</b>		<b>147.165.445</b>	<b>163.701.477</b>
Gastos de comercialización	26	(112.191.518)	(115.697.046)
Gastos de administración	26	(18.328.803)	(19.714.796)
Otros ingresos / (gastos) – netos	28	1.192.537	(467.066)
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>		<b>17.837.661</b>	<b>27.822.569</b>
Ingresos financieros	29	2.998.884	6.349.270
Gastos financieros	29	(7.809.963)	(9.109.224)
Diferencias de cambio	29	(3.609.570)	6.154.772
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(8.420.649)</b>	<b>3.394.818</b>
Participación en el resultado neto de asociadas	8	(1.799.535)	(2.216.873)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>7.617.477</b>	<b>29.000.514</b>
Impuesto sobre beneficios	30	(3.047.102)	(6.844.631)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>4.570.375</b>	<b>22.155.883</b>
<b>Resultado atribuible a:</b>			
Socios de la Sociedad dominante		(1.535.303)	16.744.925
Participaciones no dominantes	17	6.105.678	5.410.958
<b>TOTAL</b>		<b>4.570.375</b>	<b>22.155.883</b>

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.



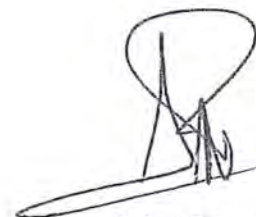
Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

ESTADO DE RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO  
 PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
 (Expresado en Euros)

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		4.570.375	22.155.883
<b>OTRO RESULTADO GLOBAL</b>			
<b>Partidas que no se reclasificarán a resultados</b>			
Pérdidas actuariales de planes de beneficios definidos del Grupo		(173.567)	384.541
Efecto Impositivo		44.753	(41.669)
<b>Total partidas que no se reclasificarán a resultados</b>		<b>(128.814)</b>	<b>342.872</b>
<b>Partidas que posteriormente pueden ser reclasificadas a resultados</b>			
Diferencia de conversión de inversiones en entidades bajo el método de la participación y de sociedades en moneda extranjera		(2.165.001)	(18.828.430)
<b>Total partidas que posteriormente pueden ser reclasificadas a resultados</b>		<b>(2.165.001)</b>	<b>(18.828.430)</b>
<b>OTRO RESULTADO GLOBAL DEL EJERCICIO</b>		<b>(2.293.815)</b>	<b>(18.485.558)</b>
<b>RESULTADO TOTAL GLOBAL DEL EJERCICIO</b>		<b>2.276.560</b>	<b>3.670.325</b>
<b>Otro resultado global del ejercicio atribuible a:</b>			
Accionistas de la Sociedad dominante		(2.783.035)	(15.810.141)
Participaciones no dominantes	17	489.220	(2.675.417)
<b>TOTAL</b>		<b>(2.293.815)</b>	<b>(18.485.558)</b>
<b>Resultado global total del ejercicio atribuible a:</b>			
Socios de la Sociedad dominante		(4.318.338)	934.784
Participaciones no dominantes	17	6.594.898	2.735.541
<b>TOTAL</b>		<b>2.276.560</b>	<b>3.670.325</b>

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.



Fernando José Cañamero Guerrero  
 Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

(Expresado en Euros)

	CAPITAL SOCIAL (Nota 13)	OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS (Nota 14)	OTRAS RESERVAS (Nota 14)	GANANCIAS / (PÉRDIDAS) NO ASIGNADAS (Nota 14)	OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO (Nota 16)	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE	PARTICIPACIONES NO DOMINANTES (Nota 17)	TOTAL PATRIMONIO NETO
Saldo al 1 de enero de 2025	228.614	186.322.377	1.744.801	32.790.916	(6.803.174)	214.283.534	28.236.216	242.519.750
Ajuste de ejercicios anteriores	-	-	-	1.580.405	(3.373.229)	(1.792.824)	(18.109)	(1.810.933)
Saldo al 1 de enero de 2025 corregidos	228.614	186.322.377	1.744.801	34.371.321	(10.176.403)	212.490.710	28.218.107	240.708.817
Resultado del ejercicio	-	-	-	(1.535.303)	-	(1.535.303)	6.105.678	4.570.375
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	(83.243)	(2.699.792)	(2.783.035)	489.220	(2.293.815)
Resultado total global del ejercicio	-	-	-	(1.618.546)	(2.699.792)	(4.318.338)	6.594.898	2.276.560
Otras variaciones del patrimonio neto:								
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	(2.358.205)	(2.358.205)
Disminución de capital	-	-	-	-	-	-	(4.426.253)	(4.426.253)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	228.614	186.322.377	1.744.801	32.752.775	(12.876.195)	208.172.372	28.028.547	236.200.919

	CAPITAL SOCIAL (Nota 13)	OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS (Nota 14)	OTRAS RESERVAS (Nota 14)	GANANCIAS / (PÉRDIDAS) NO ASIGNADAS (Nota 14)	OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO (Nota 16)	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE	PARTICIPACIONES NO DOMINANTES (Nota 17)	TOTAL PATRIMONIO NETO
Saldo al 1 de enero de 2024	228.614	186.322.377	1.744.801	15.931.773	9.121.185	213.348.750	26.966.869	240.315.619
Resultado del ejercicio	-	-	-	16.744.925	-	16.744.925	5.410.958	22.155.883
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	114.218	(15.924.359)	(15.810.141)	(2.675.417)	(18.485.558)
Resultado total global del ejercicio	-	-	-	16.859.143	(15.924.359)	934.784	2.735.541	3.670.325
Otras variaciones del patrimonio neto:								
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	(1.466.194)	(1.466.194)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	228.614	186.322.377	1.744.801	32.790.916	(6.803.174)	214.283.534	28.236.216	242.519.750

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresado en Euros)

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>			
Resultado del ejercicio antes de impuestos		7.617.477	29.000.513
<b>Ajustes al resultado</b>			
Amortización de propiedad, planta y equipos y propiedades de inversión	4/26	8.266.194	7.644.382
Amortización de activos por derecho de uso	5/26	3.072.581	3.509.115
Amortización de activos intangibles	7/26	47.591	67.672
Constitución neta de provisiones deducidas del activo e incluidas en el pasivo		3.292.266	1.690.284
Ingresos financieros	29	(2.998.884)	(6.349.270)
Gastos financieros	29	7.809.963	9.109.224
Diferencias de cambio	29	3.609.570	(6.154.772)
Resultados por baja contrato arrendamiento financiero	28	(10.827)	(45.286)
Resultados por venta de propiedad, planta y equipos, activos intangibles y otros	28	(199.728)	(2.974.828)
Resultados de inversiones en sociedades	8	1.799.535	2.216.873
<b>Subtotal ajustes al resultado</b>		<b>24.688.261</b>	<b>8.713.394</b>
Pagos netos por instrumentos financieros derivados relacionados a actividades operativas		85.542	491.581
Pago de impuestos a las ganancias e impuestos relacionados	30	(4.966.109)	(1.485.110)
<b>Subtotal – Flujo de efectivo de las operaciones antes de variación neta de activos y pasivos operativos</b>		<b>19.807.694</b>	<b>7.719.865</b>
<b>Cambios en el capital corriente</b>			
Créditos por ventas		(7.863.365)	1.349.975
Otros créditos		(1.904.990)	16.408.615
Existencias		(9.392.678)	(12.786.780)
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas		42.545.241	23.480.803
Provisiones		(462.352)	(700.910)
<b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas</b>		<b>50.347.027</b>	<b>64.472.082</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Pagos por compras y anticipos de propiedad, planta y equipos, activos intangibles y otros	4,5	(19.566.043)	(14.565.290)
Ingreso de efectivo por ventas de propiedad, planta y equipos, activos intangibles y otros	4,5	12.038.910	10.486.355
Pagos netos por adquisición y enajenación de títulos públicos y otras inversiones		(5.261)	-
Variación neta de créditos financieros		(4.417.170)	(48.292.434)
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		<b>(11.949.564)</b>	<b>(52.371.369)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
<b>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</b>			
Pago de dividendos a participaciones no dominantes	17	(2.358.205)	(1.466.194)
Pago por disminución de capital a participaciones no dominantes		(4.426.252)	-
<b>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>		<b>(25.999.853)</b>	<b>(11.276.084)</b>
Cobros por tomas de préstamos bancarios	18	21.597.711	24.331.845
Cancelación de préstamos bancarios	18	(14.155.565)	(19.008.196)
Cancelación de intereses préstamos bancarios	18	(4.534.463)	(1.141.394)
Variación neta de préstamos a corto plazo	18	(25.376.194)	(10.718.160)
Pagos de capital de arrendamientos financieros	19	(3.027.848)	(3.332.526)
Pagos de intereses de arrendamientos financieros	19	(499.021)	(640.970)
Pago gastos por otorgamiento y otros gastos financieros	18	(4.473)	(766.663)
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>		<b>(32.784.310)</b>	<b>(12.742.278)</b>
Efecto de variaciones de los tipos de cambio		(1.580.274)	(98.083)
<b>(DISMINUCIÓN) / AUMENTO NETO DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		<b>4.032.880</b>	<b>(739.645)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	12	40.152.370	40.892.015
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del ejercicio	12	44.185.250	40.152.370

Las notas de la memoria adjunta son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

## NOTA I. INFORMACIÓN GENERAL

### I.1 Antecedentes de la Sociedad

#### a) Constitución de la Sociedad

Arcor Alimentos Internacional, S.L., Sociedad Unipersonal, (en adelante, "la Sociedad" o "la Sociedad dominante") se constituyó con fecha 20 de julio de 2021, con un capital social de 3.000 euros, bajo el régimen de unipersonalidad, siendo el Socio Único Arcor S.A.I.C. (sociedad registrada en la República Argentina), en virtud de una reorganización de la estructura societaria del grupo económico formado por Arcor S.A.I.C. y sus subsidiarias, con el objetivo de unificar la mayoría de las tenencias de acciones de las filiales del exterior en una única sociedad.

La Sociedad dominante fue inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona el 23 de julio de 2021.

Asimismo, la Sociedad dominante es la cabecera de un grupo de sociedades (en adelante, "el Grupo"), que constituye una corporación multinacional, cuya actividad principal es la producción de una amplia gama de alimentos de consumo masivo (golosinas, chocolates, galletas, alimentos, etc.) en Brasil, Chile, México y Perú y comercializa los mismos en Bolivia, Brasil, Chile, México, Perú, Colombia, Ecuador, Uruguay, Paraguay y Estados Unidos.

#### b) Información general

La actividad principal del Grupo consiste en la producción, la comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación (golosinas, chocolates, galletas, etc).

La Sociedad dominante tiene como actividad principal la gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de cualquier tipo de sociedad o entidad no residente en territorio español, así como la producción, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación.

Asimismo, además de la actividad principal, el objeto social de la Sociedad dominante incluye también las siguientes actividades:

- Tenencia de toda clase de acciones, obligaciones, participaciones sociales, efectos y valores, públicos o privados, de toda clase de empresas y sociedades, ya sean residentes o no del Reino de España, cuyo objeto social se vincule con la industria de la alimentación y/o packaging y/o la presentación de servicios.
- La actividad de gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de entidades residentes y no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales, de conformidad con lo previsto en el artículo 107 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del impuesto sobre las Sociedades y las disposiciones que la desarrollen.
- La prestación de servicios a sociedades controladas, controlante y/o vinculadas.
- Comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación y packaging.

El objeto social podrá ser desarrollado por la Sociedad dominante de forma directa o indirectamente, mediante la participación en otras sociedades con objeto idéntico o análogo.

Los códigos CNAE (Clasificación Nacional de Actividades Económicas) de las actividades principales que se corresponden al objeto social de la Sociedad son: (i) CNAE 6420: Actividades de las sociedades holding; y (ii) CNAE 4619: Intermediarios del comercio de productos diversos.

La Sociedad dominante tiene su domicilio social y fiscal en la calle Tarragona 107-109, Planta 18ª, 08014, Barcelona (España).

#### c) Principales movimientos societarios

##### Ejercicio 2025

Durante el ejercicio iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025 no se registraron movimientos societarios.

##### Ejercicio 2024

El 29 de febrero de 2024, Arcor Alimentos Internacional S.L. aprobó la constitución de una nueva subsidiaria "Arcor Middle East General Trading FZE", radicada en Dubai, Emiratos Árabes Unidos. La filial ofrecerá nuevas propuestas dirigidas a los mercados de Oriente Medio, permitiendo al Grupo acercarse aún más a las necesidades de los clientes y continuar potenciando nuestras marcas en la región.

Con fecha 20 de septiembre, se perfeccionó la constitución de la sociedad Arcor Middle East General Trading FZE según lo mencionado en el párrafo anterior.

Con fecha 5 de noviembre de 2024 se perfeccionó el aporte de capital a la sociedad en cuestión.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA I. INFORMACIÓN GENERAL (continúa)

#### 1.2 Datos de la sociedad controlante

La Sociedad está controlada por Arcor S.A.I.C., quién posee el 100% de participación en el capital y en los votos, siendo la actividad principal de la sociedad controlante la fabricación de golosinas.

Arcor S.A.I.C., es una entidad organizada bajo las leyes de la República Argentina (Ley 19.550 y sus modificatorias), con domicilio legal en Av. Fulvio Salvador Pagani 487, Arroyito, Provincia de Córdoba, Argentina.

Asimismo, Arcor S.A.I.C. está controlada por Grupo Arcor S.A., quien posee el 99,686534% y 99,679719% de participación en el capital y en los votos, respectivamente, siendo su actividad principal la realización de operaciones financieras y de inversión. Grupo Arcor S.A. es la dominante última del Grupo, que deposita sus estados financieros consolidados anuales (cuentas anuales consolidadas) en la Inspección General de Justicia dependiente del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la República Argentina.

#### 1.3. Sociedades consolidadas

Los datos de las sociedades que se consolidan al 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024 se detallan a continuación:

SOCIEDAD	DIRECCION	FECHA DE CIERRE	PARTICIPACION PORCENTUAL (%)	
			DIRECTA	INDIRECTA
Arcorpar S.A. (1)	Av. Santa Teresa E/ Aviadores del Chaco y Henninio Maldonado. Edificio Paseo La Galería. Torre 1. Piso 11. República del Paraguay	31.12.2025	50,00%	-
Arcor Alimentos Bolivia S.A. (1)	Avenida Grigotá y Sto. Anillo - Santa Cruz de la Sierra - Bolivia	31.12.2025	99,00%	-
Arcor do Brasil Ltda. (2)	Rua João Batista Martins 225. Ciudad de Rio das Pedras. Estado de San Pablo, Brasil	31.12.2025	99,9995%	-
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd. (3)	Room 19A, Huu Du Bldg. No.838 Zhang Yang Road. Pudong - Shanghai - China	31.12.2025	100,00%	-
Arcor U.S.A., Inc. (1)	6205 Blue Lagoon Drive. Suite 350. Miami, Florida. EE. UU	31.12.2025	100,00%	-
GAP Regional Services S.A. (3)	Local 202-006 - Edificio 203 - Ruta 8, km.17.500 - Zonamérica - Montevideo - Uruguay	31.12.2025	100,00%	-
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (2)	Avda. Presidente Riesco N°5335 Piso 16 comuna de Las Condes. Santiago. Chile.	31.12.2025	99,9999%	-
Unidal México S.A. de C.V. (1)	Boulevard Miguel Alemán 100. Anexo "A" Parque Industrial Exportec II. Localidad de San Miguel de Totoltepec. Ciudad de Toluca. Estado de México	31.12.2025	99,9998%	-
Van Dam S.A. (1)	Br. José Batlle y Ordoñez 6791. Montevideo, Uruguay.	31.12.2025	100,00%	-
Arcor Middle East General Trading FZE (1)	JAFZA 15 - Piso 3 Oficina 15317. JAFZA - Jebel Ali Free Zone - Dubai	31.12.2025	100,00%	-
Mundo Dulce S.A. de C.V. (2) (5)	Boulevard Miguel Alemán 100 Parque Industrial Exportec 2 - Circuito Ernesto Monroy. Toluca. Estado de México.	31.12.2025	-	49,9999%
Unidal Ecuador S.A. (1) (4)	Av. de las Américas y Eugenio Almazan - Edificio Las Américas. Oficina 101 y 104. Guayaquil, Ecuador	31.12.2025	-	99,9813%
Arcor de Perú S.A. (2) (4)	Av. Guillermo Prescott 325. San Isidro. Lima, Perú.	31.12.2025	-	99,9708%

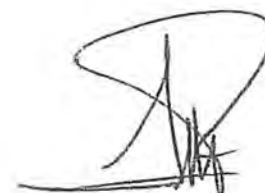
(1) Actividad: comercial reventa de golosinas, galletas y alimentos

(2) Actividad: producción y venta de golosinas

(3) Actividad: agente de compras

(4) Participación indirecta mediante Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.

(5) Participación indirecta mediante Unidal México S.A. de C.V.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

## NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL (continúa)

### 1.3. Sociedades consolidadas

SOCIEDAD	DIRECCION	FECHA DE CIERRE	PARTICIPACION PORCENTUAL (%)	
			DIRECTA	INDIRECTA
Arcorpar S.A. (1)	Av. Santa Teresa E/ Aviadores del Chaco y Herniúto Maldonado. Edificio Pasco La Galería. Torre 1. Piso 11. República del Paraguay	31.12.2024	50.00%	-
Arcor Alimentos Bolivia S.A. (1)	Avenida Grigotá y 5to. Anillo - Santa Cruz de la Sierra - Bolivia	31.12.2024	99.00%	-
Arcor do Brasil Ltda. (2)	Rua João Batista Martins 225, Ciudad de Rio das Pedras, Estado de San Pablo, Brasil	31.12.2024	99.9995%	-
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd. (3)	Room 19A, Hua Du Bldg, No.838 Zhang Yang Road, Pudong - Shanghai - China	31.12.2024	100.00%	-
Arcor U.S.A., Inc. (1)	6205 Blue Lagoon Drive, Suite 350, Miami, Florida, EE. UU	31.12.2024	100.00%	-
GAP Regional Services S.A. (3)	Local 202-006 - Edificio @3 - Ruta 3, km.17.500 - Zonamérica - Montevideo - Uruguay	31.12.2024	100.00%	-
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (2)	Avda. Presidente Riesco N°5335 Piso 16 comuna de Las Condes, Santiago, Chile.	31.12.2024	99.9999%	-
Unidal México S.A. de C.V. (1)	Boulevard Miguel Alemán 100, Anexo "A" Parque Industrial Exportec II, Localidad de San Miguel de Totoltepec, Ciudad de Toluca, Estado de México	31.12.2024	99.9998%	-
Van Dam S.A. (1)	Br. José Batlle y Ordoñez 6791, Montevideo, Uruguay.	31.12.2024	100.00%	-
Arcor Middle East General Trading FZE (1)	JAFZA 15 - Piso 3 Oficina 15317, JAFZA - Jebel Ali Free Zone - Dubai	31.12.2024	100.00%	-
Mundo Dulce S.A. de C.V. (2) (5)	Boulevard Miguel Alemán 100 Parque Industrial Exportec 2 - Circuito Ernesto Monroy, Toluca, Estado de México.	31.12.2024	-	49.9999%
Unidal Ecuador S.A. (1) (4)	Av. de las Américas y Eugenio Almazan - Edificio Las Américas, Oficina 101 y 104, Guayaquil, Ecuador	31.12.2024	-	99.9813%
Arcor de Perú S.A. (2) (4)	Av. Guillermo Prescott 325, San Isidro, Lima, Perú.	31.12.2024	-	99.9708%

- (1) Actividad: comercial reventa de golosinas, galletas y alimentos  
(2) Actividad: producción y venta de golosinas  
(3) Actividad: agente de compras  
(4) Participación indirecta mediante Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.  
(5) Participación indirecta mediante Unidal México S.A. de C.V.

Los importes del capital, reservas, resultado de explotación, resultado del ejercicio y otra información de interés, según aparecen en las cuentas anuales individuales de las sociedades del Grupo, bajo Normas Internacionales de Información Financiera, al 31 de diciembre de 2025, son como sigue:

Empresas del Grupo	Capital	Ajustes de capital y primas de emisión	Reservas	Reserva de Conversión	Resultado de explotación	Resultado ejercicio	Total fondos propios	Método de consolidación	Auditor
Arcorpar S.A.	1.642.743	-	4.993.914	332.804	7.389.137	7.892.719	14.862.180	Integración global	PwC
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	518.719	249	5.078.550	1.222.459	2.062.552	2.151.919	8.971.896	Integración global	PwC
Arcor do Brasil Ltda.	83.848.525	-	(49.996.361)	(1.368.612)	(5.532.089)	(9.675.897)	22.807.655	Integración global	PwC
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.	3.949.460	-	(3.719.713)	(20.755)	261.025	236.912	445.904	Integración global	PwC
Arcor U.S.A., Inc.	4.498.206	3.333.830	(6.013.869)	66.210	(1.363.068)	(1.376.198)	5.508.179	Integración global	PwC
GAP Regional Services S.A.	231.728	-	1.738.686	(547.250)	3.223.469	3.191.713	4.614.877	Integración global	PwC
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (1)	61.344.718	-	25.826.117	(5.794.161)	5.819.322	5.680.706	87.057.380	Integración global	PwC
Unidal México S.A. de C.V. (2)	37.679.414	(70.467)	(2.043.549)	4.269.947	(3.497.313)	(3.182.071)	36.652.652	Integración global	PwC
TUCOR DMCC (3)	48.078.980	54.034	(16.327.254)	(13.726.028)	180.615	(3.387.633)	14.692.099	Puesta en equivalencia	PwC
Arcor Middle East General Trading FZE	478.448	-	(47.049)	(50.503)	30.504	(167.077)	213.819	Integración global	PwC
Van Dam S.A.	1.382.810	738.608	8.309.179	1.243.037	4.661.639	3.863.041	15.536.675	Integración global	PwC

- (1) Incluye los resultados de las subsidiarias Arcor de Perú S.A. y Unidal Ecuador S.A.  
(2) Incluye los resultados de la subsidiaria Mundo Dulce S.A. de C.V.  
(3) Incluye los resultados de la subsidiaria Dulcería Nacional LDA.

  
Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

## NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL (continúa)

Los importes del capital, reservas, resultado de explotación, resultado del ejercicio y otra información de interés, según aparecen en las cuentas anuales individuales de las sociedades del Grupo, bajo Normas Internacionales de Información Financiera, al 31 de diciembre de 2024, son como sigue:

Empresas del Grupo	Capital	Ajustes de capital y primas de emisión	Reservas	Reserva de Conversión	Resultado de explotación	Resultado ejercicio	Total fondos propios	Método de consolidación	Auditor
Arcorpar S.A.	1.642.743		4.549.730	(213.471)	6.389.189	5.143.869	11.122.871	Integración global	PwC
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	518.719	249	6.950.021	506.583	168.182	(60.647)	7.914.925	Integración global	PwC
Arcor do Brasil Ltda.	83.848.525		(52.876.715)	(1.378.266)	4.906.131	2.880.340	32.473.884	Integración global	PwC
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.	3.949.460	-	(3.689.237)	(6.130)	(35.481)	(54.930)	199.163	Integración global	PwC
Arcor U.S.A., Inc.	4.498.206	8.333.830	(4.023.215)	897.564	(1.206.513)	(2.000.570)	7.705.815	Integración global	PwC
GAP Regional Services S.A.	231.728	-	2.924.635	343.384	3.102.237	3.120.708	6.620.455	Integración global	PwC
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (1)	61.344.718	-	19.816.312	(3.723.012)	7.010.249	6.081.691	83.519.709	Integración global	PwC
Unidal México S.A. de C.V. (2)	37.678.792	(70.467)	(4.019.805)	3.976.629	(3.199.645)	2.043.020	39.608.160	Integración global	PwC
TUCOR DMCC (3)	24.998.488	54.034	(11.315.447)	(13.706.867)	283.800	(4.040.865)	(4.010.657)	Puesta en equivalencia	PwC
Arcor Middle East General Trading FZE	478.448	-	-	2.423	-	(47.049)	433.823	Integración global	-
Van Dam S.A.	1.382.810	738.608	6.472.397	1.274.237	4.664.154	3.336.278	13.204.330	Integración global	PwC

(1) Incluye los resultados de las subsidiarias Arcor de Perú S.A. y Unidal Ecuador S.A.

(2) Incluye los resultados de la subsidiaria Mundo Dulce S.A. de C.V.

(3) Incluye los resultados de la subsidiaria Dulcería Nacional LDA.

## NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN

### 2.1 Bases de preparación

Las presentes cuentas anuales consolidadas han sido preparadas de acuerdo a las NIIF, adoptadas por la Unión Europea y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales. Las cifras incluidas en las cuentas anuales consolidadas se exponen en euros sin céntimos, al igual que las notas.

Las cuentas anuales consolidadas de Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes (el Grupo), han sido formuladas por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante con fecha 10 de marzo de 2026, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) (en adelante "NIIF"), y las interpretaciones del Comité de Interpretación de las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "CINIIF"), y aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes a 31 de diciembre de 2025 y 2024, teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria, así como el Código de Comercio, la Ley de Sociedades de Capital y la demás legislación mercantil aplicable, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de los cambios en el resultado global consolidado y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado de acuerdo con el enfoque de coste histórico, modificado en lo correspondiente al registro de instrumentos financieros a valor razonable, según se requiera conforme a la normativa contable.

La preparación de las cuentas anuales consolidadas conformes con las NIIF-UE exige el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a el Consejo de Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. El Grupo realiza estimaciones para calcular, por ejemplo, las vidas útiles, amortizaciones y el valor recuperable de Propiedad, planta y equipos, el impuesto sobre beneficios y activos por impuesto diferido, las provisiones, el deterioro por insolvencias y las bonificaciones y descuentos. En la Nota 3 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para las cuentas anuales consolidadas.

A la fecha de las presentes cuentas anuales consolidadas, no existen incertidumbres respecto a sucesos o condiciones que puedan aportar dudas sobre la aplicabilidad del principio de empresa en funcionamiento.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.2 Nuevas normas NIIF e interpretaciones CINIF

Tal como se detalla a continuación, durante el ejercicio 2025 entraron en vigor nuevas normas contables (NIC/NIIF) e interpretaciones (CINIF). Asimismo, a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, se han publicado nuevas normas contables (NIC/NIIF) e interpretaciones (CINIF) cuya fecha de entrada en vigor ha sido prevista para los ejercicios contables iniciados el 1 de enero de 2025 o con posterioridad a dicha fecha.

(a) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones que han entrado en vigor a partir del ejercicio iniciado el 1 de enero de 2025:

**Modificaciones a la NIC 21, “Falta de intercambiabilidad de monedas”:** estas modificaciones, han sido publicadas para dar respuestas a las preocupaciones sobre la diversidad en la práctica a la hora de contabilizar la falta de intercambiabilidad entre monedas. Las modificaciones ayudan a las empresas y a los inversores al abordar una cuestión que anteriormente no estaba cubierta en los requisitos contables para los efectos de las variaciones en los tipos de cambio. Las modificaciones requieren que las empresas apliquen un enfoque consistente al evaluar si una moneda puede cambiarse por otra moneda y, cuando no sea posible, al determinar el tipo de cambio a utilizar y la información a revelar que deben proporcionar.

El Grupo llevó a cabo un análisis evaluando su aplicación en los países donde mantiene operaciones. Como resultado registró ajustes de resultados de ejercicio anteriores, correspondiente a la identificación de situaciones de falta de intercambiabilidad que le resultan aplicables:

- En Bolivia, para valorar en BOB (moneda funcional de la subsidiaria Arcor Alimentos de Bolivia S.A.) el costo de las existencias importadas principalmente de otras entidades del Grupo y las correspondientes deudas comerciales pendientes de pago al 1 de enero de 2025 originadas en dichas operaciones. En este caso, la contrapartida de dichos ajustes fueron los “Resultados acumulados” a dicha fecha.
- En Bolivia, para convertir los activos y pasivos de la precitada subsidiaria desde su moneda funcional (BOB) a la moneda de presentación del Grupo (EUR). En este caso, la contrapartida de los ajustes en la conversión de dichos activos y pasivos fueron los “Otros componentes de patrimonio – Reserva de conversión”.

Los efectos al 1 de enero de 2025 se exponen a continuación:

Estado de Situación Financiera	Total Consolidado
Activos no corrientes	(323.241)
Activos corrientes	(2.494.906)
<b>Total del Activo</b>	<b>(2.818.147)</b>
Pasivos no corrientes	(283.112)
Pasivos corrientes	(724.102)
<b>Total del Pasivo</b>	<b>(1.007.214)</b>
Resultados no asignados	1.580.405
Otros componentes del patrimonio	(3.373.229)
<b>Subtotal - Atribuible a los Accionistas de la Sociedad</b>	<b>(1.792.824)</b>
Interés no controlante	(18.109)
<b>Total del Patrimonio</b>	<b>(1.810.933)</b>

De acuerdo a lo indicado en el párrafo 60M de la NIC 21, se han registrado los efectos de la primera aplicación de la modificación de la NIC 21 contra reservas a la fecha de la primera aplicación, sin modificar la información comparativa.

(b) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones publicadas que no han entrado en vigor para ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2025 y no han sido adoptadas anticipadamente:

**NIIF 18, “Presentación e información a revelar en los estados financieros”:** esta norma fue emitida en abril de 2024 y reemplaza a la NIC 1 “Presentación de los estados financieros”, estableciendo requisitos de presentación de información en los estados financieros entre las que cabe destacar la introducción de categorías para las partidas del estado de resultados, la posibilidad de incorporar medidas propias de rendimiento en el mismo y principios mejorados sobre agregación y desagregación que aplican a los estados financieros primarios y a las notas en general. Esta norma entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

2.2 Nuevas normas NIIF e interpretaciones CINIIF

**Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7, “Clasificación y medición de instrumentos financieros”:** estas modificaciones aclaran los requisitos relativos al momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de dinero. Aclaran y añaden nuevas orientaciones para evaluar si un activo financiero cumple el criterio de pago único de principal e intereses; también añaden nueva información para determinados instrumentos con condiciones contractuales que pueden modificar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas a la consecución de objetivos medioambientales, sociales y de gobernanza). Por último, actualizan la información para los instrumentos de capital valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales. Estas modificaciones fueron publicadas en mayo de 2024 y entrarán en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

Mejoras anuales a las NIIF – Volumen 11

**Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 – “Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza”:** Estas modificaciones abordan los requisitos de uso propio y contabilidad de coberturas de la NIIF 9 e incluyen requisitos de información a revelar específicos de la NIIF 7, referido a determinados contratos de electricidad renovable. Estas modificaciones se aplican únicamente a los contratos que exponen a una entidad a la variabilidad del importe subyacente de la electricidad porque la fuente de su generación depende de condiciones naturales incontrolables (como el clima). Estos contratos se denominan “contratos relativos a la electricidad dependiente de la naturaleza”. Estas modificaciones fueron publicadas en diciembre de 2024 y entrarán en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

**Mejoras anuales a las NIIF – Volumen 11:** Se introducen pequeñas modificaciones en algunas NIIF para subsanar problemas derivados de posibles incoherencias en ellas o de la necesidad de una formulación más clara. En 2024, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC) publicó el documento Mejoras anuales de las normas NIIF de contabilidad, volumen 11 en el marco del procedimiento de mejora que lleva a cabo con regularidad. Las mejoras anuales, que tienen por objeto racionalizar y aclarar las normas vigentes, están destinadas a subsanar una serie de problemas derivados de posibles incoherencias en las normas NIIF de contabilidad o de la necesidad de una formulación más clara, que el CNIC debatió durante el ciclo de trabajos y que, pese a no tener carácter urgente, es imprescindible abordar. Las mejoras anuales contienen pequeñas modificaciones de la NIIF núm 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, la NIIF núm 7, Instrumentos financieros: Información a revelar, la NIIF núm 9, Instrumentos financieros, la NIIF núm 10, Estados financieros consolidados, así como de la NIC núm 7, Estado de flujos de efectivo.

No hay otras NIIF o interpretaciones CINIIF que no sean efectivas todavía y que se espere tengan un efecto significativo para el Grupo.

**(c) Normas, interpretaciones y modificaciones a las normas existentes que no pueden adoptarse anticipadamente o que no han sido adoptadas por la Unión Europea**

A la fecha de formulación de estos estados financieros intermedios resumidos consolidados para el tercer trimestre finalizado el 31 de marzo de 2025, el IASB y el Comité de Interpretaciones de NIIF habían publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación, que están pendientes de adopción por parte de la Unión Europea.

- **NIIF 18, “Presentación e información a revelar en los estados financieros”:** esta norma fue emitida en abril de 2024 y reemplaza a la NIC 1 “Presentación de los estados financieros”, estableciendo requisitos de presentación de información en los estados financieros entre las que cabe destacar la introducción de categorías para las partidas del estado de resultados, la posibilidad de incorporar medidas propias de rendimiento en el mismo y principios mejorados sobre agregación y desagregación que aplican a los estados financieros primarios y a las notas en general. Esta norma entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

**NIIF 19 “Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones”:** esta norma permite a las subsidiarias utilizar Normas de Contabilidad NIIF con revelaciones reducidas. Las mismas equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las filiales con el ahorro de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para las filiales que cumplen los requisitos de no tener obligación pública y que su matriz aplique las Normas de Contabilidad NIIF en sus estados financieros consolidados. Esta norma fue publicada en mayo de 2024 y entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiendo su aplicación de forma anticipada.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

2.2 Nuevas normas NIIF e interpretaciones CINIIF

**Modificaciones a la NIC 21 – “Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria”:** Estas modificaciones de alcance limitado especifican los procedimientos de conversión para una entidad cuya moneda de presentación sea la de una economía hiperinflacionaria. La entidad aplica las modificaciones si: (i) su moneda funcional es la de una economía no hiperinflacionaria y está convirtiendo sus resultados y posición financiera a la moneda de una economía hiperinflacionaria; o (ii) se está convirtiendo a la moneda de una economía hiperinflacionaria los resultados y la posición financiera de una operación en el extranjero cuya moneda funcional es la de una economía no hiperinflacionaria.

Las modificaciones buscan mejorar la utilidad de la información resultante de forma rentable. Desarrolladas en respuesta a las opiniones de las partes interesadas, se espera que estas modificaciones reduzcan la diversidad en la práctica y proporcionen una base más clara para la presentación de informes en una moneda hiperinflacionaria. Estas modificaciones fueron publicadas en noviembre de 2025 y entrarán en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiendo su aplicación de forma anticipada.

**Reforma fiscal internacional: Normas modelo del Segundo Pilar (NIC 12)**

En diciembre de 2021 la OCDE publicó las normas modelo del Segundo Pilar para reformar la tributación corporativa internacional, de cara a implementar un régimen de impuestos mínimos para empresas multinacionales. Estas normas suponen que las grandes empresas multinacionales afectadas deben calcular su tasa impositiva efectiva GloBE (Global Anti-Base Erosión) para cada jurisdicción en la que operen y pagar un impuesto adicional por la diferencia entre su tasa impositiva efectiva GloBE por jurisdicción y una tasa mínima del 15%.

En mayo de 2023, el IASB emitió modificaciones de alcance limitado de la NIC 12. La modificación consiste en una exención temporal a la contabilización de los impuestos diferidos en las jurisdicciones que aplican la reforma fiscal internacional de la OCDE. Las modificaciones también incluyen requisitos de información específicos para ayudar a los inversores a comprender mejor la exposición a los impuestos derivados de dicha reforma, antes de que entre en vigor la legislación de aplicación de las normas.

La evolución de la implantación local del impuesto mínimo en los países donde el Grupo tiene presencia es la siguiente: a) España ya ha aprobado normativa nacional, b) Brasil está en proceso de tramitación, c) en el resto de países del Marco Inclusivo de la OCDE aún se desconoce si se implementará esta normativa localmente, salvo en el caso de Estados Unidos donde la nueva administración Trump ha anunciado la no aplicación del Pilar II y la elaboración de un listado de medidas de protección para aquellos supuestos que afecten negativamente a las empresas estadounidenses. Los países que no se encuentran dentro del Marco Inclusivo, como Bolivia, no se espera que introduzcan normativa al respecto.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN

#### 2.3 Comparación de la información

Las cifras al 31 de diciembre de 2024 que se exponen en estas cuentas anuales consolidadas a efectos comparativos surgen de los importes de las cuentas anuales consolidadas a dicha fecha.

#### 2.4 Principios de consolidación

Las inversiones recibidas por la Sociedad dominante como aportaciones no dinerarias (nota 14) e incorporadas producto de la fusión por absorción de Arcor A.G. (S.A., Ltd.) (nota 1), fueron inicialmente reconocidas al valor del patrimonio de la sociedad adquirida/recibida, ya que fueron incorporadas como parte de un proceso de reorganización societaria de Arcor S.A.I.C. (nota 1.1) y, por consiguiente, siguieron el criterio de valor de la inversión en la sociedad predecesora.

Tanto las aportaciones como la fusión si bien van a valor de la predecesora (Arcor SAIC), estos se integran de modo prospectivo por ser la opción que ya tomó el Grupo el año anterior en las aportaciones. Las inversiones recibidas por la Sociedad dominante como aportaciones no dinerarias y e incorporadas producto de la fusión (nota 1) tienen como valor de la inversión el de la sociedad predecesora de forma prospectiva por ser la opción contable que tomó el Grupo en el ejercicio 2021.

##### (a) Dependientes

Dependientes son todas aquellas entidades sobre las cuales la Sociedad tiene el control. La Sociedad controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho, a obtener rendimientos variables por su implicación en la participada y tiene la capacidad de utilizar el poder de dirigir las políticas operativas y financieras de la entidad para influir sobre esos rendimientos. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Al momento de evaluar si la Sociedad tiene control sobre la participada, se analiza si posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes. En algunos casos, dicho análisis se concluye de forma directa (derechos de voto concedidos por los instrumentos de patrimonio) y en otros casos la evaluación es más compleja y requiere considerar más de un factor, por ejemplo, cuando el poder procede de uno o más acuerdos contractuales en los cuales pueda definirse el propósito y diseño de una participada, del derecho a nombrar, reasignar o cesar a miembros del personal clave de la gerencia de una participada que tengan la capacidad de dirigir las actividades relevantes, de la dependencia de la participada del suministro de productos o del financiamiento de la inversora, etc.

Se eliminan las transacciones intercompañía, los saldos y los ingresos y gastos en transacciones entre entidades del Grupo. También se eliminan las pérdidas y ganancias no realizadas que surjan de transacciones intragrupo que se reconozcan como activos. Las políticas contables de las dependientes se han modificado en los casos en que ha sido necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las cuentas anuales utilizadas en la consolidación fueron preparados con fecha de cierre coincidente con la de las cuentas anuales consolidadas abarcando iguales períodos, y se confeccionaron utilizando criterios de valuación y exposición consistentes con los utilizados por la Sociedad dominante.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

En el cuadro a continuación, se detallan las subsidiarias que se consolidan a 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024:

SOCIEDADES	PAIS	MONEDA LOCAL	MONEDA FUNCIONAL	FECHA DE CIERRE	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL	
					DIRECTA	DIRECTA MAS INDIRECTA
Arcorpar S.A.	Paraguay	PYG	PYG	31.12.2025	50,00%	-
Arcor Alimentos Bolivia S.A. (3)	Bolivia	BOB	BOB	31.12.2025	99,00%	-
Arcor do Brasil Alimentos Ltda.	Brasil	BRL	BRL	31.12.2025	99,9995%	-
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd. (3)	China	RMB	RMB	31.12.2025	100,00%	-
Arcor U.S.A., Inc.	Estados Unidos	USD	USD	31.12.2025	100,00%	-
GAP Regional Services S.A.	Uruguay	UYU	USD	31.12.2025	100,00%	-
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	Chile	CLP	CLP	31.12.2025	99,9999%	-
Unidal México S.A. de C.V.	México	MXN	MXN	31.12.2025	99,9998%	-
Van Dam S.A.	Uruguay	UYU	UYU	31.12.2025	100,00%	-
Arcor Middle East General Trading FZE (4)	Emiratos Árabes Unidos	AED	USD	31.12.2025	100,00%	-
Mundo Dulce S.A. de C.V. (1)	México	MXN	MXN	31.12.2025	-	49,9999%
Unidal Ecuador S.A. (2)	Ecuador	USD	USD	31.12.2025	-	99,9813%
Arcor de Perú S.A. (2)	Perú	PEN	PEN	31.12.2025	-	99,9708%

- (1) Participación indirecta a través de la subsidiaria Unidal México S.A. de C.V.
- (2) Participación indirecta a través de la subsidiaria Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.
- (3) Incorporación al perímetro de consolidación en el segundo semestre de 2022, por consecuencia de la integración por fusión transnacional en la cual la Sociedad absorbió a Arcor A.G. (S.A., Ltd.)
- (4) Incorporación al perímetro en 2024.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha de adquisición.

Para contabilizar las combinaciones de negocios el Grupo aplica el método de adquisición. La contraprestación transferida por la adquisición de una dependiente se corresponde con el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos con los anteriores propietarios de la adquirida y las participaciones en el patrimonio emitidas por el Grupo. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que proceda de un acuerdo de contraprestación contingente. Para cada combinación de negocios, el Grupo puede optar por reconocer cualquier participación no dominante en la adquirida por el valor razonable o por la parte proporcional de la participación no dominante de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida.

Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en el ejercicio en que se incurre en ellos.

Si la combinación de negocios se realiza por etapas, el importe en libros en la fecha de adquisición de la participación en el patrimonio neto de la adquirida anteriormente mantenido por la adquirente se vuelve a valorar al valor razonable en la fecha de adquisición; cualquier pérdida o ganancia que surja de esta nueva valoración se reconoce en el resultado del ejercicio.

Cualquier contraprestación contingente a transferir por el Grupo se reconoce a su valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente que se considere un activo o un pasivo se reconocen de acuerdo con la NIIF 9 en resultados o como un cambio en otro resultado global. La contraprestación contingente que se clasifique como patrimonio neto no se valora de nuevo y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio neto.

El fondo de comercio se valora inicialmente como el exceso del total de la contraprestación transferida y el valor razonable de la participación no dominante sobre los activos identificables netos adquiridos y los pasivos asumidos. Si esta contraprestación es inferior al valor razonable de los activos netos de la dependiente adquirida, la diferencia se reconoce en resultados.

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas no incluyen el efecto fiscal que pudiera producirse como consecuencia de la incorporación al patrimonio de la Sociedad dominante de los resultados y reservas generadas por las sociedades dependientes, debido a que, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 12, se considera que no se realizarán transferencias de reservas que den lugar a tributación adicional.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.4 Principios de consolidación

##### Análisis de control sobre Arcorpar S.A. – Consideraciones particulares:

La subsidiaria Arcorpar S.A. fue constituida el 12 de agosto de 1978 en la ciudad de Asunción, República de Paraguay. Desde su constitución, Arcor S.A.I.C. (controlante por vía directa con anterioridad a la aportación no dineraria descrita en la Nota 14 y controlante actual de Arcor Alimentos Internacional S.L, Sociedad Unipersonal) fue titular del 50% del capital accionario y de los votos. El objeto principal de su negocio, desde su constitución, fue importar productos del Grupo Arcor y comercializar los mismos dentro de la República de Paraguay.

Los productos que comercializa la subsidiaria son suministrados exclusivamente por el Grupo Arcor quien define los precios de venta de los productos y puede regularlos con los límites de la legislación sobre precios de transferencia, sus propios márgenes de rentabilidad y las condiciones del mercado local en el que compete. Asimismo, la política de precios y promociones es definida por el Grupo Arcor. Para ello, ha nombrado, dentro de la estructura de Arcorpar S.A., un Gerente de Filial Paraguay (máxima autoridad operativa), que depende jerárquicamente del Gerente General de Consumo Masivo Argentina y Filiales Sur de Grupo Arcor.

Por último, respecto a la exposición o derecho a rendimientos variables en la participada y a la capacidad de utilizar su poder para influir en el importe de los rendimientos del inversor, cabe destacar que el Grupo Arcor tiene acceso, además de los dividendos, a otro retorno variable al cual no tiene acceso el resto de los accionistas de la subsidiaria que es aquel relacionado con el margen de los productos que exporta a Arcorpar S.A. Asimismo, el Grupo Arcor controla el volumen de producción y la cartera de productos comercializados por esta subsidiaria.

En función de los indicadores expuestos precedentemente, Arcor S.A.I.C. controlaba en forma directa a Arcorpar S.A. en los términos de la NIIF 10. Como resultado de las aportaciones no dinerarias descritas en Nota 14, Arcor Alimentos Internacional S.L., Sociedad Unipersonal se constituyó en la sociedad controlante por vía directa de Arcorpar S.A. ya que Arcor S.A.I.C. le transfirió sus derechos y obligaciones sobre dicha participada.

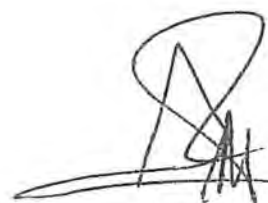
##### Análisis de control sobre Mundo Dulce S.A. de C.V. – Consideraciones particulares:

La subsidiaria Mundo Dulce S.A. de C.V. fue constituida, de conformidad con las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, con fecha 7 de abril de 2006 por Arcor S.A.I.C. (controlante de la Sociedad) y Consultores Unidos S.A. de C.V., una sociedad controlada por Grupo Bimbo S.A. de C.V. Se trata de una Sociedad manufacturera que tiene por objeto elaborar productos del segmento de golosinas y chocolates en una planta común localizada en la ciudad de Toluca, México. El capital accionario de Mundo Dulce S.A. de C.V. corresponde en un 49,9999% al Grupo Arcor (a través de su subsidiaria Unidal México S.A. de C.V.) y en un 50,0001% al Grupo Bimbo (a través de su mencionada subsidiaria Consultores Unidos S.A. de C.V.).

A pesar de dicha igualdad de participaciones, el Grupo Arcor concluyó que posee el control de Mundo Dulce S.A. de C.V. procediendo a la consolidación de su información financiera desde su constitución sobre la base de los siguientes elementos de juicio:

- El Grupo Arcor posee la mitad más uno de los votos en las Asambleas de Accionistas.
- El presidente del Consejo de Administración de la subsidiaria es propuesto exclusivamente por los consejeros del Grupo Arcor, debiendo ser uno de dichos consejeros. El citado presidente tiene facultad de voto de desempate en caso de igualdad de votos en el mencionado Consejo.
- El Gerente General de la subsidiaria también debe ser propuesto por los consejeros del Grupo Arcor.
- El Grupo Arcor es el responsable de la implementación de los sistemas y, además, de prestar los servicios de gestión de operaciones de la subsidiaria.
- Ambos accionistas de la subsidiaria acordaron expresamente que el Grupo Arcor debe consolidar la información financiera de Mundo Dulce S.A. de C.V. mientras mantenga su control político y operativo.

En función de los aspectos analizados, Arcor S.A.I.C. controlaba por vía indirecta, a través de su subsidiaria Unidal México S.A. de C.V., a Mundo Dulce S.A. de C.V. en los términos de la IFRS 10. A partir de las aportaciones no dinerarias descritas en Nota 14, Arcor S.A.I.C. transfirió sus derechos y obligaciones sobre Unidal México S.A. de C.V. (controlante de Mundo Dulce S.A. de C.V. conforme a lo expuesto) a Arcor Alimentos Internacional S.L., Sociedad Unipersonal. Por consiguiente, la Sociedad detenta el control sobre ambas entidades radicadas en los Estados Unidos Mexicanos.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Expresada en Euros)

#### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

##### 2.4 Principios de consolidación

###### (b) Cambios en las participaciones en la propiedad en dependientes sin cambio de control

Las transacciones con participaciones no dominantes que no resulten en pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio, es decir, como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada (o recibida) y la correspondiente proporción adquirida del importe en libros de los activos netos de la dependiente se registra en el patrimonio neto. Las ganancias o pérdidas por enajenación de participaciones no dominantes también se reconocen en el patrimonio neto.

###### (c) Enajenaciones de dependientes

Cuando el Grupo deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad se vuelve a valorar a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, reconociéndose el cambio en el importe en libros en resultados. El valor razonable es el importe en libros inicial a efectos de la contabilización posterior de la participación retenida como una asociada, negocio conjunto o activo financiero. Además de ello, cualquier importe previamente reconocido en el otro resultado global en relación con dicha entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera vendido directamente los activos o pasivos relacionados. Esto podría significar que los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifiquen al estado de resultados consolidado.

###### (d) Asociadas y negocios conjuntos

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación. Negocios conjuntos son aquellos acuerdos en sociedades sobre los que existe un acuerdo contractual con un tercero para compartir el control de una actividad, y las decisiones estratégicas relativas a la actividad, tanto financieras como de explotación, requieran el consentimiento unánime de todos los partícipes que comparten el control. Los intereses del Grupo en negocios conjuntos se contabilizan de acuerdo con el método de participación.

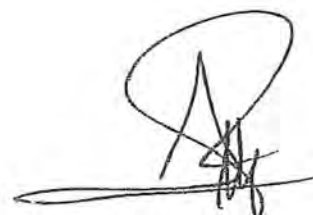
Bajo el método de la participación, la inversión se reconoce inicialmente a coste, y el importe en libros se incrementa o disminuye para reconocer la participación del inversor en los resultados de la invertida después de la fecha de adquisición. La inversión del Grupo en asociadas incluye el fondo de comercio identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en la propiedad en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, sólo la participación proporcional de los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifica a resultados cuando es apropiado.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus entidades bajo el método de participación se reconoce en la cuenta de resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en el otro resultado global se reconoce en el otro resultado global con el correspondiente ajuste al importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una entidad bajo el método de participación es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que hubiera incurrido en obligaciones legales o implícitas o realizados pagos en nombre de la asociada. Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad dominante y sus entidades bajo el método de participación, de existir, se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas.

En cada fecha de presentación de información financiera, el Grupo determina si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado el valor de la inversión en la entidad bajo el método de participación. Si este fuese el caso, el Grupo calcula el importe de la pérdida por deterioro del valor como la diferencia entre el importe recuperable de la entidad bajo el método de participación y su importe en libros y reconoce el importe en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las pérdidas y ganancias procedentes de las transacciones ascendentes y descendentes entre el Grupo y sus entidades bajo el método de participación se reconocen en las cuentas anuales del Grupo sólo en la medida que correspondan a las participaciones de otros inversores en las entidades bajo el método de participación no relacionados con el inversor. Las pérdidas no realizadas se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de pérdida por deterioro del valor del activo transferido.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.4 Principios de consolidación

Las pérdidas y ganancias de dilución surgidas en inversiones en entidades bajo el método de participación se reconocen en el estado de resultados consolidado.

Durante el mes de junio de 2018, el Directorio de Arcor SAIC, aprobó un acuerdo para realizar una inversión junto con el Grupo Webcor, una de las mayores empresas de distribución de alimentos en la República de Angola. El acuerdo tiene por objetivo la instalación de una planta industrial para iniciar la producción de golosinas, bombones y galletas en dicho país.

En el marco de dicho acuerdo, se constituyó la sociedad TUCOR DMCC (en adelante, Tucor) cuyos accionistas eran, a partes iguales, Arcor AG (S.A., Ltd.) y Alison Industry Ltd., subsidiarias de Arcor S.A.I.C. y de Grupo Webcor, respectivamente. Asimismo, TUCOR DMCC posee el 99% de participación de la sociedad Dulcería Nacional (SU), Limitada, sociedad constituida en la República de Angola. Posteriormente, con fecha 29 de diciembre de 2021, la Sociedad dominante adquirió a Arcor AG (S.A. Ltd.) la acciones que dicha sociedad tenía de TUCOR DMCC.

Durante el ejercicio 2022, como consecuencia de la fusión transfronteriza por la cual la Sociedad dominante absorbió Arcor AG (SA, Ltd.), adquiriendo el 1% de Dulcería Nacional (SU), Limitada, radicada en la Republica de Angola y controlada por TUCOR DMCC.

En el siguiente cuadro se detalla información relacionada a las entidades bajo el método de participación a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

SOCIEDADES	PAIS	MONEDA FUNCIONAL	FECHA DE CIERRE	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL
				31.12.2025
TUCOR DMCC	Emiratos Árabes Unidos	USD	31.12.2025	50,00%

SOCIEDADES	PAIS	MONEDA FUNCIONAL	FECHA DE CIERRE	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL
				31.12.2024
TUCOR DMCC	Emiratos Árabes Unidos	USD	31.12.2024	50,00%

#### (e) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto del balance consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a la Sociedad dominante. Las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (estado del resultado global consolidado) e integradas en la partida de Participaciones no dominantes del balance consolidado.

La participación del Grupo y de las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambio en el valor de las entidades dependientes.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de las participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

Cuando el Grupo deja de tener control, cualquier participación retenida en la Sociedad se vuelve a valorar a su valor razonable, reconociéndose el mayor importe en libros de la inversión contra la cuenta de resultados. Dicho valor razonable es, por tanto, el importe en libros inicial en el momento de la pérdida de control de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero.

Además de ello, cualquier importe previamente reconocido en el otro resultado global en relación con dicha entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera vendido directamente los activos o pasivos relacionados. Esto podría significar que los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifiquen al estado de resultados consolidado.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.5 Propiedad, planta y equipos

La propiedad, planta y equipos se contabiliza por su coste de adquisición o de construcción, menos la amortización y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas. El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de los elementos.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros de la parte sustituida se da de baja contablemente. El resto de gasto por reparaciones y mantenimiento se carga al estado de resultados consolidado durante el ejercicio financiero en que se incurre en el mismo. Los gastos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

El importe de los trabajos realizados por el Grupo para su propio propiedad, planta y equipos se calcula sumando al precio de adquisición de las materias consumibles, los costes directos o indirectos imputables a dichos bienes.

La amortización de Propiedad, planta y equipos, con excepción de los terrenos que no se amortizan, se calcula sistemáticamente en función de su vida útil estimada, atendiendo a la amortización efectivamente sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute. En general, la amortización de Propiedad, planta y equipos se calcula de manera lineal. Fueron valuados al costo de adquisición o de construcción, neto de las amortizaciones acumuladas y/o de las pérdidas por desvalorización acumuladas, si las hubiera. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición o construcción de estas partidas.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que generen beneficios económicos futuros para la Sociedad, y su costo pueda ser medido razonablemente. El valor de libros del activo que se reemplaza se da de baja. Los gastos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados del ejercicio en que se incurren.

La amortización de estos bienes es calculada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. En el caso de que un activo incluya componentes significativos con distintas vidas útiles, los mismos son reconocidos y amortizados como elementos separados.

A continuación, se detalla la vida útil para cada uno de los elementos que componen el rubro propiedad, planta y equipos:

	VIDA ÚTIL
Terrenos	Sin amortización
Edificios y construcciones	30 – 50 años
Maquinaria e instalaciones	10 años
Mobiliario, utillaje, herramientas y otros equipos	3 – 10 años
Obras en curso	Sin amortización

El valor residual, la vida útil de los activos y los métodos de amortización se revisan y ajustan si fuera necesario, a la fecha de cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

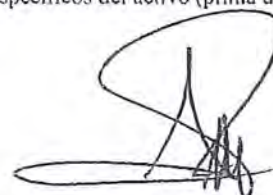
El valor contable de la propiedad, planta y equipos se reduce inmediatamente a su importe recuperable cuando el valor en libros es superior al importe recuperable estimado.

Las ganancias y pérdidas por la baja de elementos de propiedad, planta y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en el epígrafe "Otros ingresos / (gastos) – netos" en el estado de resultados consolidado.

#### 2.6 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos sujetos a amortización se someten a revisiones para pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro del valor por el importe por el que el importe en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes para la venta y el valor en uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Para determinar el valor en uso de un activo, las entradas de efectivo futuras que este se estima generarán, se descuentan a su valor actual utilizando una tasa de descuento que refleja el valor actual del dinero a largo plazo y los riesgos específicos del activo (prima de riesgo).



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

2.6 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Las pérdidas por deterioro (exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable) se reconocen en el estado de resultados consolidado del ejercicio. La posible reversión de pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros distintos al fondo de comercio que sufren una pérdida por deterioro se revisa en todas las fechas a las que se presenta información financiera. Una pérdida por deterioro reconocida en ejercicios anteriores únicamente se revertirá si se hubiera producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el importe recuperable del activo desde que la última pérdida por depreciación fue reconocida. Si este fuera el caso, el valor en libros del activo se incrementará hasta su valor recuperable, no pudiendo exceder el valor en libros que se hubiese registrado, neto de amortización, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el activo en años anteriores. Esta reversión se registrará en el estado de resultados consolidado del ejercicio.

2.7 Arrendamientos

2.7.1 Actividades de arrendamientos la Sociedad

El Grupo arrienda oficinas, almacenes, vehículos y terrenos y construcciones. Los contratos de alquiler generalmente se realizan por períodos fijos de 6 meses a 5 años, pero pueden tener opciones de extensión como se describe en la presente nota 2.7.4. Los contratos pueden contener o no componentes de arrendamiento. El Grupo asigna en cada contrato los componentes de arrendamiento y no arrendamiento, con base en sus precios relativos independientes. Sin embargo, para los arrendamientos de bienes inmuebles para los cuales el Grupo es arrendatario, ha optado por no separar los componentes de arrendamiento y los que no lo son y, en su lugar, los contabiliza como un solo componente de arrendamiento. Los contratos de arrendamiento se negocian de manera individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes.

2.7.2 Activos por derecho de uso

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y el correspondiente pasivo en la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso por el Grupo. Cada pago por arrendamiento se asigna entre el pasivo y el gasto financiero. El gasto financiero se carga a resultados durante el plazo del arrendamiento de forma que produzca un tipo de interés periódico constante sobre el saldo restante del pasivo para cada ejercicio. Los activos por derecho de uso se amortizan de forma lineal, durante el período más corto entre la vida útil del activo y el periodo del arrendamiento. El valor en libros resultante no supera su respectivo valor recuperable.

Dada la naturaleza de los activos por derecho de uso, el coste inicial reconocido se compone esencialmente de la valoración inicial del pasivo por arrendamiento, no siendo relevantes, por lo general, los costes directos iniciales o de restauración. Asimismo, tampoco existen pagos variables por arrendamiento diferentes a los que dependan de un tipo o tasa.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo (plazo inferior a 12 meses) de equipos y vehículos y todos los arrendamientos de activos de bajo valor, se reconocen linealmente como un gasto en el epígrafe "Arrendamientos / alquileres operativos" en el estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

2.7.3 Pasivos por arrendamientos

Los activos y pasivos que surgen de un arrendamiento se valoran inicialmente sobre una base de valor actual. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor actual neto de los siguientes pagos por arrendamiento:

- pagos fijos (incluidos los pagos fijos en esencia), menos cualquier incentivo de arrendamiento a cobrar
- pagos variables por arrendamiento que dependen de un índice o un tipo, inicialmente valorados con arreglo al índice o tipo en la fecha de comienzo
- importes que se espera que abone el Grupo en concepto de garantías del valor residual
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el Grupo tiene la certeza razonable de que ejercerá esa opción, y
- pagos de penalizaciones por rescisión del arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja el ejercicio por el Grupo de esa opción.

Los pagos por arrendamiento a realizarse bajo opciones de prórroga razonablemente ciertas también se incluyen en la valoración del pasivo.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.7 Arrendamientos

##### 2.7.3 Pasivos por arrendamientos

Los pagos de arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar con facilidad, se utiliza la tasa de endeudamiento incremental del arrendatario. Dicha tasa es la que el arrendatario tendría que pagar para obtener los fondos necesarios para adquirir un activo de valor similar al activo por derecho de uso, bajo un entorno económico con términos y condiciones similares.

Para determinar la tasa de interés incremental el Grupo, siempre que sea posible, utiliza como punto de partida una tasa reciente de financiamiento externo. Para aquellos casos en los que no se cuenta con financiamiento reciente de terceros, se utiliza un enfoque de determinación de la tasa que comienza con una tasa de interés libre de riesgo, ajustada por el riesgo de créditos para arrendamientos que ya posee el Grupo, y realiza ajustes específicos para el arrendamiento, como plazo, moneda y garantía.

##### 2.7.4 Opciones de extensión y terminación

Las opciones de extensión y terminación están incluidas en varios contratos de arrendamiento de propiedades y equipos. Éstos se utilizan para maximizar la flexibilidad operativa en términos de gestión de los activos utilizados en las operaciones. La mayoría de las opciones de extensión y terminación mantenidas son ejercibles solo por el Grupo y no por el arrendador respectivo. Las opciones de extensión que el Grupo considera probables ejercer se consideran en la determinación del importe del arrendamiento.

#### 2.8 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión están constituidas por inmuebles (terrenos y construcciones) en propiedad, mantenidos para la obtención de rentas a largo plazo y no están ocupadas por el Grupo.

Las propiedades de inversión están valoradas al coste de adquisición o de construcción, minoradas por la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado, si las hubiera. El coste de adquisición o de construcción incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición o construcción de estas partidas.

Los terrenos no se amortizan. Para el caso de la amortización de las construcciones, se utiliza el método lineal en función de los años de vida útil estimados para las mismas, que se sitúan entre 30 y 50 años.

El valor contable de las propiedades en inversión se reduce inmediatamente a su importe recuperable cuando el valor en libros es superior a su importe recuperable estimado.

Las ganancias y pérdidas por la baja de elementos de propiedades de inversión se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor de libros del bien respectivo y se incluyen en el epígrafe "Otros ingresos / (gastos) – netos" en el estado de resultados consolidado.

Los gastos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

#### 2.9 Activos intangibles

Son activos intangibles aquellos activos no monetarios, sin sustancia física, susceptibles de ser identificados ya sea por ser separables o por provenir de derechos legales o contractuales. Los mismos se reconocen cuando se pueden medir de forma fiable y sea probable que generen beneficios al Grupo.

##### (a) Marcas, licencias y patentes

Las marcas y las licencias adquiridas individualmente se valoran inicialmente al coste histórico, mientras que las adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen al valor razonable estimado a la fecha de la adquisición. Las licencias adquiridas por el Grupo han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil definida, siendo amortizadas en forma lineal a lo largo del período de la licencia, cuya duración no excede los cinco años.

A la fecha de cierre de las cuentas anuales consolidadas, los activos intangibles de vida útil definida se valúan al coste de adquisición, menos las amortizaciones acumuladas y las correcciones por deterioro de valor reconocidas, si las hubiera. Estos activos se someten a pruebas de deterioro cuando se producen eventos o circunstancias que indican que podría no recuperarse su valor de libros.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.9 Activos intangibles

##### (a) Marcas, licencias y patentes

Las marcas adquiridas por el Grupo han sido clasificadas como activos intangibles de vida útil indefinida. Los principales factores considerados para esta clasificación incluyen los años en que han estado en servicio y su reconocimiento entre los clientes de la industria.

El Grupo evalúa para cada activo intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. Los activos intangibles con vida útil indefinida son aquellos que surgen de contratos u otros derechos legales que pueden ser renovados sin un coste significativo y para los cuales (sobre la base de un análisis de todos los factores relevantes) no existe un límite previsible del período a lo largo del cual se espera que el activo genere flujos netos positivos de efectivo para el Grupo. Estos activos intangibles no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales de desvalorización, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La categorización de "vida útil indefinida" también se revisa en forma anual para confirmar si sigue siendo sostenible.

##### (b) Software y aplicaciones informáticas

Incluyen principalmente los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho al uso de programas informáticos, únicamente en los casos en que se prevé que su utilización abarcará varios ejercicios.

Los costes asociados con el mantenimiento de software y aplicaciones informáticas se reconocen como gasto cuando se incurren. Los costes de desarrollo, adquisición e implementación, que son directamente atribuibles al diseño y pruebas de software, identificables y únicas, que controla el Grupo, se reconocen como activos.

Los costes de desarrollo, adquisición o implementación reconocidos inicialmente como gastos de un período, no son reconocidos posteriormente como costes del activo intangible. Los costes incurridos en el desarrollo, adquisición o implementación de software y aplicaciones informáticas, reconocidos como activos intangibles, se amortizan aplicando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, en un plazo que no excede de cinco años.

Las licencias adquiridas por el Grupo y sus subsidiarias han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil definida, siendo amortizadas en forma lineal a lo largo del período de la licencia, cuya duración no excede los cinco años.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe neto recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

#### 2.10 Conversión de moneda extranjera

##### (a) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cifras incluidas en las cuentas anuales consolidadas se expresan Euros, que es la moneda de presentación del Grupo. En general, para el caso de las subsidiarias en el exterior, se ha definido como moneda funcional la moneda de cada país, dado que es la moneda del ambiente económico primario en que operan dichas entidades.

Las partidas incluidas en las cuentas anuales de cada una de las sociedades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la sociedad opera ("moneda funcional").

Los tipos de cambio de cierre del ejercicio 2025 y 2024, utilizados en el proceso de conversión, han sido los siguientes:

PAÍS	MONEDA LOCAL	MONEDA LOCAL POR EURO	
		31.12.2025	31.12.2024
Bolivia	BOB	11,5850	7,2307
Brasil	BRL	6,4650	6,4332
Chile	CLP	1.065,8325	1.035,22
China	RMB	8,2585	7,4680
Ecuador	USD	1,1750	1,0389
Estados Unidos	USD	1,1750	1,0389
México	MXN	21,0936	21,3082
Paraguay	PYG	7.737,6924	8.148,52
Perú	PEN	3,9584	3,9167
Uruguay	UYU	45,8712	45,7802



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.10 Conversión de moneda extranjera

##### (b) Transacciones y saldos en moneda distinta a la moneda funcional

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valoración cuando las partidas son medidas al cierre. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, a los tipos de cambio del cierre, se reconocen en el estado de resultados, en el epígrafe "Resultados financiero".

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen en el estado de resultados consolidado como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable. Por ejemplo, las diferencias de conversión en activos y pasivos no monetarios tales como participaciones en el capital mantenidas a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el resultado del ejercicio como parte de la ganancia o la pérdida en el valor razonable y las diferencias de conversión en activos no monetarios tales como participaciones en capital clasificadas como a valor razonable con cambios en otro resultado global se reconocen en el estado de resultado global consolidado.

##### (c) Conversión de estados financieros de sociedades cuya moneda funcional no se corresponde a la de una economía hiperinflacionaria

Los resultados y la situación financiera de las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional distinta de la moneda de presentación y que no se corresponde a la de una economía hiperinflacionaria, se convierten de la siguiente manera:

- (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de la fecha de cierre;
- (b) los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio de cada mes (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones); y
- (c) las diferencias de cambio resultantes ("Diferencias de conversión") se reconocen como otro resultado global.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en operaciones en el extranjero se llevan al otro resultado global. Cuando se vende la totalidad de la participación en el extranjero, o parte de la misma, esas diferencias de cambio, que se registraron en el otro resultado global, se reconocen en el estado de resultados consolidado como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

#### 2.11 Activos financieros

##### 2.11.1 Clasificación

De acuerdo con la aplicación de la NIIF 9, el Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de valoración:

- (i) aquellos que se valoran a valor razonable (ya sea con cambios en otro resultado global o en resultados);
- (ii) aquellos que se valoran a coste amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero. Para los activos valorados a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en el estado de resultados consolidado o en otro resultado global. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociación, esto dependerá de si el grupo realizó una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para contabilizar la inversión en patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado global.

##### (i) Activos financieros a coste amortizado

Los activos financieros se valoran a coste amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- (a) el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- (b) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el importe del capital pendiente.

  
Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

2.11 Activos financieros

2.11.1 Clasificación

Adicionalmente, y para los activos que cumplan con las condiciones arriba mencionadas, la NIIF 9 contempla la opción de designar, en el momento del reconocimiento inicial, un activo como valorado a su valor razonable si al hacerlo elimina o reduce significativamente una inconsistencia de valuación o reconocimiento (denominada "asimetría contable") que surgiría en caso de que la valoración de los activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias o pérdidas de los mismos se efectuase sobre bases diferentes. El Grupo no ha designado ningún activo financiero a valor razonable haciendo uso de esta opción.

(ii) Activos financieros a valor razonable

Los activos financieros a valor razonable son aquellos que no se valoran a coste amortizado.

2.11.2 Reconocimiento y baja en cuentas

Las compras y ventas habituales de activos financieros se reconocen a la fecha de la negociación, fecha en la que la Sociedad dominante y sus subsidiarias se comprometen a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja en cuentas cuando expiran o se ceden los derechos a recibir flujos de efectivo de los activos financieros y el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

2.11.3 Reconocimiento y valoración

En el momento de reconocimiento inicial, el Grupo valora un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable con cambios en resultados (VRR), los costes de la transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costes de la transacción de activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados se reconocen como gastos en resultados.

Los activos financieros con derivados implícitos se consideran en su totalidad al determinar si sus flujos de efectivo son únicamente el pago de principal e intereses.

Instrumentos de deuda

La valoración posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del Grupo para gestionar el activo y de las características de los flujos de efectivo del activo. Hay tres categorías de valoración en las que el Grupo clasifica sus instrumentos de deuda:

- Coste amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando esos flujos de efectivo representan sólo pagos de principal e intereses se valoran a coste amortizado. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Cualquier ganancia o pérdida que surja cuando se den de baja se reconoce directamente en el resultado del ejercicio y se presenta en otras ganancias / (pérdidas) junto con las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio. Las pérdidas por deterioro del valor se presentan como una partida separada en el estado de resultados consolidado.
- Valor razonable con cambios en otro resultado global: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para vender los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan sólo pagos de principal e intereses, se valoran a valor razonable con cambios en otro resultado global. Los movimientos en el importe en libros se llevan a otro resultado global, excepto para el reconocimiento de ganancias o pérdidas por deterioro del valor, ingresos ordinarios por intereses y ganancias o pérdidas por diferencias de cambio que se reconocen en resultados. Cuando el activo financiero se da de baja en cuentas, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en otro resultado global se reclasifica desde patrimonio neto a resultados y se reconoce en el estado de resultados consolidado dentro de "Resultados financieros". Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio se presentan en otras ganancias y pérdidas y el gasto por deterioro del valor se presenta como una partida separada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.
- Valor razonable con cambios en resultados: Los activos que no cumplen el criterio para coste amortizado o para valor razonable con cambios en otro resultado global se reconocen a valor razonable con cambios en resultados. Una ganancia o una pérdida en una inversión en deuda que se reconozca con posterioridad a valor razonable con cambios en resultados se reconoce en resultados y se presenta neta en el estado de resultados consolidado dentro de "Resultados financieros" en el ejercicio en que surge.

  
Fernando José Cañanero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.11 Activos financieros

##### 2.11.3 Reconocimiento y valoración

###### Instrumentos de patrimonio neto

El Grupo valora posteriormente todas las inversiones en patrimonio neto a valor razonable. Cuando el Consejo de Administración del Grupo ha optado por presentar las ganancias y pérdidas en el valor razonable de las inversiones en patrimonio neto en otro resultado global, no hay reclasificación posterior de las ganancias y pérdidas en el valor razonable a resultados siguiendo a la baja en cuentas de la inversión. Los dividendos de tales inversiones siguen reconociéndose en el resultado del ejercicio como otros ingresos cuando se establece el derecho de la sociedad a recibir los pagos.

Los cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en "Resultado de instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando sea aplicable. Las pérdidas por deterioro del valor (y reversiones de las pérdidas por deterioro del valor) sobre inversiones en patrimonio neto valoradas a valor razonable con cambios en otro resultado global no se presentan separadamente de otros cambios en el valor razonable.

El Grupo evalúa a cada fecha de cierre si existe evidencia objetiva de la desvalorización o deterioro en el valor de un activo financiero o grupo de activos financieros medidos a coste amortizado.

Un activo financiero o grupo de activos financieros es deteriorado y la pérdida por deterioro reconocida si hay evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos con posterioridad al reconocimiento inicial del activo y dicho evento (o eventos) tienen un impacto en la estimación futura de los flujos de efectivo del activo financiero o grupo de activos financieros.

Las pruebas de deterioro sobre las cuentas por cobrar se describen en la nota 2.13.

#### 2.12 Existencias

Las existencias se valoran a su coste o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El coste se determina por el método de precio promedio ponderado (PPP). El coste de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costes de diseño, las materias primas, la mano de obra directa, otros costes directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), pero no incluye los costes por intereses.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables, así como en el caso de las materias primas y de los productos en curso, los costes estimados necesarios para completar su producción. Cuando el valor neto realizable de las existencias se estima inferior a su coste, se efectúan las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en el estado de resultados consolidado. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de reversión y se reconoce como ingreso en el estado de resultados consolidado.

#### 2.13 Créditos por ventas y otros créditos

Cuentas comerciales a cobrar son importes debidos por clientes por ventas de bienes o servicios realizadas en el curso normal de la explotación. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos (o en el ciclo normal de la explotación, si este fuera más largo), se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar comerciales y otros créditos se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valorizan a su coste amortizado usando el método del interés efectivo, menos la previsión por incobrabilidad.

El Grupo mide la previsión para créditos incobrables por un importe igual a las pérdidas esperadas para toda la vida del crédito. La determinación de la pérdida esperada a reconocerse se calcula en función de un porcentaje de incobrabilidad por rangos de vencimiento para cada crédito. Dicho porcentaje histórico debe contemplar las expectativas de cobrabilidad futuras de los créditos y por tal motivo aquellos cambios de comportamiento estimados.

El valor en libros del activo se reduce por medio de una cuenta de previsión y el importe de la pérdida se reconoce con cargo al estado de resultados consolidado en el epígrafe "Gastos de comercialización". Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se da de baja contra la respectiva previsión para cuentas por cobrar. La recuperación posterior de saldos previamente reconocidos como pérdidas se reconoce con crédito al epígrafe "Gastos de comercialización" en el estado de resultados consolidado.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.14 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos y otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos originales de tres meses o menos.

Los activos registrados en efectivo y equivalentes de efectivo se registran al valor razonable o al coste histórico que se aproxima a su valor razonable.

En el balance consolidado, los descubiertos bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

#### 2.15 Capital social

El capital social está representado por participaciones sociales ordinarias. Los costes de emisión de nuevas participaciones sociales u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

Cuando cualquier sociedad del Grupo adquiere participaciones sociales de la Sociedad dominante (participaciones sociales propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre beneficios) se deduce del patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio de la sociedad hasta su cancelación, nueva emisión o enajenación. Cuando estas participaciones sociales se vuelven a emitir posteriormente, todos los importes recibidos, netos de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre beneficios, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante.

#### 2.16 Cuentas comerciales a pagar y otras deudas

Las cuentas comerciales a pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de la explotación. Las cuentas a pagar se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos (o vencen en el ciclo normal de explotación, si este fuera superior). En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

Las cuentas a pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su coste amortizado usando el método de interés efectivo. Dicho interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la corriente esperada de pagos futuros previstos hasta el vencimiento del pasivo.

No obstante, lo anterior, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual se valoran, tanto en el momento inicial como posteriormente, por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

#### 2.17 Préstamos

Los Préstamos se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de la transacción en los que se haya incurrido. Posteriormente, se valoran por su coste amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las comisiones abonadas por la obtención de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción de la deuda siempre que sea probable que se vaya a disponer de una parte o de la totalidad de la línea. En este caso, las comisiones se diferirán hasta que se produce la disposición. En la medida en que no sea probable que se vaya a disponer de todo o parte de la línea de crédito, la comisión se capitalizará como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza en el periodo al que se refiere la disponibilidad del crédito.

En el balance consolidado adjunto se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga el derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha de balance.

La baja de un pasivo financiero se reconocerá cuando la obligación que genera se haya extinguido.

#### 2.18 Impuestos corrientes y diferidos

El cargo por impuesto a las ganancias del ejercicio comprende al impuesto corriente y el diferido. Los impuestos se reconocen en el estado de resultados consolidado, excepto cuando se trata de partidas que deban ser reconocidas directamente en otro resultado global o directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto también se reconoce en el otro resultado global o directamente en patrimonio neto, respectivamente.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.18 Impuestos corrientes y diferidos

##### - Impuesto corriente

El gasto por impuesto corriente se calcula en base a las leyes aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de balance en los países en los que opera el Grupo y en los que generan bases positivas imposables. El Consejo de Administración evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación, y, en caso necesario, establece provisiones en función de las cantidades que se espera pagar a las autoridades fiscales.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

##### - Impuesto a las ganancias – Método diferido

Los impuestos diferidos se reconocen por el método del pasivo, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores mostrados en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, el impuesto diferido que surge por el reconocimiento inicial de un activo o de un pasivo, en una transacción que no corresponda a una combinación de negocios, que al momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se registra. El impuesto diferido se determina usando los tipos impositivos (y legislación) que han sido promulgados a la fecha de las cuentas anuales consolidadas y que se espera serán aplicables cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide.

Los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios impositivos futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporales.

El Grupo reconoce un pasivo por impuesto diferido en el caso de diferencias temporales imposables relacionadas con las inversiones en dependientes y en asociadas, excepto que se den las dos condiciones siguientes:

- (i) el Grupo controla la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales;
- (ii) es probable que dicha diferencia temporal no se revierta en un momento previsible en el futuro.

A la fecha de cierre los saldos de impuestos a las ganancias diferidos activos y pasivos se compensan cuando existe el derecho legal a compensar impuestos activos corrientes con impuestos pasivos corrientes y cuando se relacionen con la misma autoridad fiscal del a Sociedad dominante o de las distintas dependientes en donde exista intención y posibilidad de liquidar los saldos impositivos sobre bases netas.

#### 2.19 Beneficios sociales

##### (a) Planes de pensión

El Grupo ofrece beneficios post empleo, encuadrados en un plan de pensión, a determinadas personas de cierto nivel jerárquico y que sean específicamente designadas como beneficiarias. El derecho a este tipo de prestaciones está condicionado a la permanencia de la persona en la Sociedad hasta encuadrar en algunas de las condiciones resolutorias previstas en el plan, tales como jubilación, muerte, invalidez total y permanente, etc., y durante un mínimo determinado de años. Estas obligaciones asumidas por el Grupo califican como "Planes de Beneficios Definidos", conforme a la categorización prevista en la NIC 19 "Beneficios a los empleados". No se tiene un fondo específico para afrontar estos beneficios. Los costos esperados de estas prestaciones se devengan durante la vida laboral de quienes recibirán el beneficio. El pasivo reconocido en las cuentas anuales consolidadas es el valor actual de la obligación a la fecha de cierre. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El valor actual de la obligación por beneficios definidos se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados, utilizando una tasa de interés de bonos corporativos de alta calidad denominados en la misma moneda en la que se pagarán las prestaciones cuyos plazos de vencimientos son similares a los de las correspondientes obligaciones. Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se reconocen en "Otro resultado global" en el ejercicio en el que surgen. Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el resultado del ejercicio.

##### (b) Gratificaciones por jubilación

Representan los beneficios devengados no exigibles estipulados en los convenios colectivos de trabajo a favor del personal que se retira a la edad correspondiente o con anterioridad por discapacidad. Estas obligaciones asumidas por el Grupo, califican como "Planes de Beneficios Definidos", conforme a la categorización prevista en la NIC 19. No se tiene un fondo específico para afrontar estos beneficios. Los costos esperados de estas prestaciones se devengan durante la vida laboral de los empleados usando la misma metodología contable que la que se utiliza para los planes de pensión. Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se reconocen en "Otro resultado global" en el ejercicio en el que surgen. Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el resultado del ejercicio.

  
Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.19 Beneficios sociales

##### (c) Beneficios por retiro anticipado

Los beneficios por retiro anticipado se reconocen cuando la relación laboral se interrumpe antes de la fecha normal de retiro o cuando, quien recibirá el beneficio, acepta voluntariamente el cese a cambio de estos beneficios. Estos beneficios se pagan durante un periodo de tiempo que generalmente se extiende hasta un año después de la fecha prevista de jubilación. El Grupo reconoce los beneficios por retiro anticipado cuando está demostrablemente comprometido ya sea: i) a poner fin a la relación laboral, de acuerdo a un plan formal detallado sin posibilidad de renuncia; o ii) a proporcionar beneficios por retiro anticipado como resultado de una oferta hecha para incentivar el retiro voluntario. Estos beneficios son reconocidos por el valor presente de los flujos de fondos que el Grupo espera desembolsar.

Particularmente, el Grupo realiza provisiones sobre estimaciones contables relacionadas con el cálculo de planes de pensiones de prestación definida para algunos de sus empleados basándose en hipótesis determinadas para los mencionados planes. Ver nota de registro y valoración número 2.19.

##### (d) Gratificaciones al personal

El Grupo reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones cuando el beneficio se devenga. Asimismo, el Grupo reconoce una provisión cuando está obligado legal o contractualmente, o cuando existe una práctica del pasado que ha creado una obligación asumida.

#### 2.20 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o asumida como resultado de hechos pasados, y es probable que origine una salida de recursos que serán necesarios para cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación utilizando un tipo de interés antes de impuestos que refleje las actuales condiciones del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos para dicha obligación. El incremento en la provisión por el paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses del estado de resultados consolidado. Las provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, con un efecto financiero no significativo no se descuentan. Se reconocen las siguientes provisiones:

**Para juicios laborales, civiles y comerciales:** se determinan en base a los informes de los abogados y asesores legales del Grupo acerca del estado de los juicios y la estimación efectuada sobre las posibilidades de liquidaciones a afrontar por la Sociedad, así como en la experiencia pasada respecto a este tipo de juicios.

A la fecha de emisión de las presentes cuentas anuales consolidadas, el Consejo de Administración del Grupo entiende que no se han presentado elementos que permitan determinar la existencia de otras contingencias probables que puedan materializarse y generar un impacto negativo en las presentes cuentas anuales consolidadas.

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Grupo.

#### 2.21 Arrendamientos / Leasings

Los pagos de arrendamientos sobre los cuales no se reconocieron activos por derechos de uso ni pasivos por arrendamientos (nota 2.7), neto de cualquier incentivo recibido del arrendador, se cargan al estado de resultados consolidado sobre la base del método de línea recta en el periodo del mismo.

#### 2.22 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad dominante se reconoce como pasivo en las cuentas anuales consolidadas en el ejercicio en el que los dividendos se aprueban por los socios.

  
Fernando José Cañanero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### 2.23 Reconocimiento de ingresos por ventas

##### (a) Ingresos por ventas de bienes y servicios

El Grupo reconoce sus ingresos cuando su importe se puede medir con fiabilidad, el control sobre los productos se ha transmitido y es probable que los beneficios económicos fluyan al Grupo en el futuro. La transmisión del control se produce cuando la entidad del Grupo ha entregado los productos al cliente, el cliente ha aceptado los mismos, y la cobrabilidad de las correspondientes cuentas a cobrar esta razonablemente asegurada. Los ingresos por ventas se muestran netos de devoluciones, rebajas, descuentos e impuestos relacionados con las ventas. Se considera que el importe de los ingresos no se puede medir con fiabilidad hasta que no se hayan resuelto todas las contingencias relativas a la venta o prestación del servicio.

En este sentido, el Grupo reconoce los ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes en base al modelo de cinco pasos establecido en la NIIF 15:

- Paso 1. Identificación de contratos con clientes: Un contrato se define como un acuerdo entre dos o más partes, el cual crea derechos y obligaciones exigibles y establece criterios que se deben cumplir para cada contrato. Los contratos pueden ser escritos, verbales o tácitos en virtud de las prácticas comerciales habituales de una empresa.
- Paso 2. Identificación de las obligaciones de rendimiento separada: Una obligación de rendimiento es una promesa en un contrato con un cliente para la transferencia de un bien o servicio a este último.
- Paso 3. Determinación del precio de la transacción del contrato: El precio de la transacción es el importe de la contraprestación al que el Grupo espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes o servicios prometidos a un cliente, sin tener en cuenta los importes cobrados por cuenta de terceros. Dicha contraprestación prometida en un contrato con un cliente puede consistir en importes fijos, en importes variables, o ambos.
- Paso 4. Asignación del precio de la transacción a las obligaciones de ejecución separadas del contrato: En un contrato que tiene más de una obligación de ejecución, el Grupo distribuye el precio de la transacción entre las obligaciones de ejecución en importes que representen la consideración a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de cumplir cada obligación de ejecución.
- Paso 5. Reconocimiento de ingresos ordinarios cuando (o a medida que) el Grupo cumple una obligación de ejecución. El Grupo cumple una obligación de ejecución y reconoce los ingresos a través del tiempo, si se cumple alguno de los siguientes criterios:
  - a) La ejecución del Grupo no crea un activo con un uso alternativo para el Grupo, y el Grupo tiene un derecho exigible al pago de lo ejecutado hasta la fecha.
  - b) La ejecución del Grupo crea o mejora un activo que el cliente controla a medida que el activo se crea o mejora.
  - c) El cliente al mismo tiempo recibe y consume los beneficios proporcionados por la ejecución del Grupo a medida que éste la lleva a cabo.

En cuanto a las ventas de servicios, el ingreso es reconocido en el ejercicio en el que el mismo es prestado, en función del grado de cumplimiento.

En el caso de los productos, se considera que los mismos no se han entregado hasta que no se hayan despachado al lugar especificado por el cliente y los riesgos de obsolescencia y de pérdida se hayan transferido al mismo.

El Grupo registra las provisiones por devoluciones en base a información histórica y experiencia acumulada de forma tal de imputar las provisiones al mismo período en que la venta original se efectúa.

##### (a.1) Ventas en el mercado local

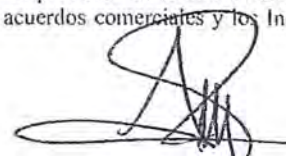
El Grupo genera sus ingresos principalmente por la venta de productos de consumo masivo. Los mismos se concentran en los negocios de golosinas y chocolates, galletas y alimentos, los cuales son comercializados en mayor medida a través de tres canales: distribuidores, mayoristas y supermercados.

Los ingresos por ventas, netos del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones y descuentos a clientes, se reconocen después de que las entidades del Grupo han transferido al comprador los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de esos bienes y no mantiene el derecho a disponer de ellos, lo cual generalmente ocurre con la entrega y recepción en los depósitos del comprador.

##### (a) Ingresos por ventas de bienes y servicios

##### (a.2) Exportaciones

El reconocimiento de ingresos se basa en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. En el caso de existir discrepancias entre los acuerdos comerciales y los Incoterms definidos para la operación, primarán los establecidos en los contratos.



Fernando José Cañanero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN (continúa)

#### (a.3) Acuerdos comerciales con distribuidores, mayoristas y cadenas de supermercados

El Grupo celebra acuerdos comerciales con sus clientes, distribuidores, mayoristas y supermercados a través de los cuales se establecen descuentos, bonificaciones, otorgamiento de contraprestaciones por publicidad y promoción, etc.

Los pagos por servicios y otorgamientos de contraprestaciones, así como los aportes para publicidad compartida se reconocen cuando se han desarrollado las actividades publicitarias acordadas con el cliente y se registran como publicidad y propaganda, dentro de los gastos de comercialización del estado de resultados consolidado. Los conceptos que no implican contraprestación se reconocen como una reducción del precio de venta de los productos vendidos.

#### (b) Intereses

Los ingresos por intereses se reconocen sobre la base de la proporción de tiempo transcurrido, usando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando un préstamo o una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, el Grupo reduce el importe en libros hasta su importe recuperable, que se calcula en función de los flujos futuros de efectivo estimados descontados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa actualizando la cuenta a cobrar como un ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen usando el tipo de interés efectivo original.

#### 2.24 Costes por intereses

Los costes por intereses generales y específicos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, que son aquellos que necesariamente requieren de un periodo de tiempo sustancial antes de estar preparados para el uso previsto o la venta, se añaden al coste de esos activos, hasta que llega el momento en que los activos están sustancialmente preparados para el uso que se pretende o la venta.

Los ingresos financieros obtenidos por la inversión temporal de los préstamos específicos a la espera de su uso en los activos aptos se deducen de los costes por intereses susceptibles de capitalización.

El resto de los costes por intereses se reconoce en resultados en el ejercicio en que se incurre en ellos.

#### 2.25 Medio ambiente

Anualmente se registran como gasto o como inversión, en función de su naturaleza, los desembolsos efectuados para cumplir con las exigencias legales en materia de medio ambiente. Los importes registrados como inversión se amortizan en función de su vida útil.

No se ha considerado ninguna dotación para riesgos y gastos de carácter medioambiental habida cuenta que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección del medio ambiente.

#### 2.26 Cambio climático

El cambio climático conlleva profundos cambios en la economía, lo que provoca la necesidad de estar cada vez más atento a sus impactos sobre la evolución financiera y no financiera de las empresas. Las mayores cuestiones asociadas a estos cambios han llevado a unos objetivos muy ambiciosos que implican transformaciones radicales, encuadradas en el marco de pactos y regulación europea, resultantes también de las diferentes conferencias organizadas por Naciones Unidas y acuerdos a nivel internacional con objeto de alinear compromisos y planes de acción para mitigar los efectos del cambio climático. Desde el Grupo se continúa trabajando en la mejora de la gestión y en el fortalecimiento de las acciones frente al cambio climático.

La información relacionada con cambio climático se revela en el Estado de Información No Financiera para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

El Grupo trabaja en la cuantificación de las emisiones de sus operaciones a través del inventario GEI, que permite dar seguimiento a las diversas estrategias específicas para reducirlas, promoviendo un balance de carbono positivo, manteniendo presente la interrelación entre el ambiente, la economía y el crecimiento sostenible. El efecto del cambio climático podría hacer incrementar en el futuro el coste de las materias primas necesarias para la producción del Grupo. Es por esto que el Grupo cuenta con una estrategia para protegerse de los mencionados aumentos.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

#### NOTA 3. JUICIOS Y ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS

La preparación de las cuentas anuales consolidadas exige el uso por parte del Grupo de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias del momento.

Si bien las estimaciones consideradas se han realizado sobre la mejor información disponible a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, cualquier modificación en el futuro de dichas estimaciones se aplicaría de forma prospectiva a partir de dicho momento, reconociendo el efecto del cambio en la estimación realizada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en cuestión.

Se han identificado las siguientes estimaciones contables, presunciones relacionadas e incertidumbres inherentes en las políticas contables del Grupo, las que se consideran son esenciales para la comprensión de los riesgos informativos contables / financieros subyacentes y el efecto que esas estimaciones contables, premisas e incertidumbres tienen en las presentes cuentas anuales consolidadas.

##### (a) Recuperabilidad de elementos de propiedad, planta y equipos e intangibles

El Grupo evalúa la recuperabilidad de los elementos de propiedad, planta y equipos cuando ocurren hechos o se suscitan cambios en las circunstancias que indican que el valor de libros de un bien puede no ser recuperable. El valor en libros de los elementos de propiedad, planta y equipos se considera deteriorado cuando el valor en uso, calculado mediante la estimación de los flujos de efectivo esperados de dichos activos, descontados e identificables por separado, o su valor neto realizable, sea inferior a su valor contable.

Una pérdida por deterioro previamente reconocida se revierte cuando existe un cambio posterior en las estimaciones utilizadas para computar el valor recuperable del bien. En ese caso, el nuevo valor no puede superar el valor que hubiera tenido a la nueva fecha de medición si no se hubiese reconocido la corrección valorativa por deterioro. Tanto el cargo de deterioro como su reversión son reconocidos como resultados.

La determinación de los valores de uso requiere la utilización de estimaciones y se basa en las proyecciones de flujos de efectivo confeccionados a partir de presupuestos financieros que cubren un período máximo de cinco años. Los flujos de efectivo que superan el período de cinco años son extrapolados usando tasas de crecimiento estimadas, las cuales no exceden a la tasa de crecimiento promedio de largo plazo de cada uno de los negocios involucrados.

Las principales presunciones claves están relacionadas con los márgenes de contribución marginal, los cuales son determinados sobre la base de resultados pasados, otras fuentes externas de información y las expectativas de desarrollo del mercado.

Las tasas de descuento usadas son el respectivo coste promedio de capital ("WACC") el cual es considerado un buen indicador del coste de capital. Cada una de las WACCs utilizadas, son estimadas considerando la industria, el país y el tamaño del negocio.

La estimación de los valores netos realizables, en caso de ser necesario su cálculo, es efectuada a través de valoraciones preparadas por tasadores independientes, conforme a los criterios definidos por la International Valuation Standards ("IVS").

A continuación, se resumen las principales variables utilizadas:

	ANGOLA (Dulcería Nacional LDA)	ESTADOS UNIDOS (Arcor U.S.A., Inc)	CHINA (Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.)	MEXICO (Unidal México S.A. de C.V.)
Tipo de descuento a aplicar (WACC) antes de impuestos	13,26%	4,58%	5,52%	8,08%
Tipo de descuento a aplicar (WACC)	12,28%	4,17%	5,08%	7,34%
Tasa de crecimiento de flujos	2,5%	1%	2%	1%

Adicionalmente para el caso de Arcor do Brasil, el Grupo contrata especialistas independientes en tasaciones para la determinación de dichos valores.

Como consecuencia de los análisis realizados, no se registraron desvalorizaciones.

##### (b) Previsiones para deudores incobrables

El Grupo ha revisado su metodología de deterioro de valor de créditos bajo el modelo de pérdida crediticia esperada establecido por la NIIF 9. Para cuentas por cobrar comerciales, el Grupo aplicó el enfoque simplificado para estimar las pérdidas crediticias esperadas, que requiere el uso de criterio de provisión de pérdida durante toda la vida de los créditos comerciales. La determinación de la pérdida esperada se calcula en función a un porcentaje de incobrabilidad por rangos de vencimientos de cada crédito comercial. Para medir la pérdida crediticia esperada, las cuentas a cobrar comerciales se han agrupado en función de sus características en cuanto a riesgo de crédito y el tiempo que ha transcurrido como créditos vencidos.

  
Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 3. POLÍTICAS Y ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS (continúa)

#### (c) Provisiones

Se realizan provisiones para ciertas contingencias probables por reclamos civiles, impositivos, comerciales y laborales que ocasionalmente se generan en el curso ordinario de los negocios. Con el propósito de determinar el nivel apropiado de provisiones relacionadas con estas contingencias, basados en el consejo de los asesores legales internos y externos de Grupo, se determina la probabilidad de cualquier sentencia o resolución adversa relacionada con estas cuestiones, así como el rango de pérdidas probables que pudieran resultar de las potenciales resoluciones. De corresponder, se hace una determinación del importe de provisiones requeridas para estas contingencias, tras un cuidadoso análisis de cada caso particular.

#### (d) Impuesto a las ganancias

El Grupo debe estimar el impuesto sobre beneficios en cada jurisdicción en la que opera. Este proceso incluye la estimación realizada de la exposición impositiva final y la determinación de diferencias temporarias resultantes del tratamiento diferido en ciertas partidas, tales como devengos y amortizaciones, a los fines impositivos y contables. Estas diferencias pueden resultar en activos y pasivos impositivos diferidos, los cuales se incluyen en el balance consolidado. Se debe determinar en el curso de los procedimientos de planificación fiscal del Grupo, el año fiscal de la reversión de los activos y pasivos impositivos diferidos y si existirán bases imponibles positivas futuras en esos periodos. Se revierte en el ejercicio correspondiente los activos y pasivos impositivos diferidos por diferencias temporarias que habían sido oportunamente registrados, si se anticipa que la futura reversión tendrá lugar en un año de pérdida impositiva. Se requiere un análisis gerencial detallado para determinar las provisiones por impuestos sobre beneficios y activos y pasivos impositivos diferidos.

Dicho análisis implica efectuar estimaciones de la base imponible en cada jurisdicción en la que opera el Grupo y el período durante el cual los activos y pasivos impositivos diferidos serán recuperables. Si los resultados finales difieren de estas estimaciones, o si se ajustan estas estimaciones en periodos futuros, la situación financiera y los resultados podrían verse afectados.

#### (e) Reconocimiento de ingresos – bonificaciones y descuentos

Es necesario estimar al cierre de un período el grado de cumplimiento por parte de los clientes del Grupo de las metas de volumen y otras acciones comerciales convenidas en virtud de las cuales se hacen acreedores de bonificaciones y descuentos. En algunos casos implica estimar el cumplimiento de volúmenes de venta de periodos futuros cuando las metas son pluri-mensuales.

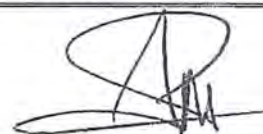
El Grupo trabaja en la cuantificación de las emisiones de sus operaciones a través del inventario GEI, que permite dar seguimiento a las diversas estrategias específicas para reducirlas, promoviendo un balance de carbono positivo, manteniendo presente la interrelación entre el ambiente, la economía y el crecimiento sostenible. El efecto del cambio climático podría hacer incrementar en el futuro el coste de las materias primas necesarias para la producción del Grupo. Es por esto que el Grupo cuenta con una estrategia para protegerse de los mencionados aumentos.

El Grupo tiene sociedades ubicadas en diferentes países con contextos geopolíticos diferentes. El hecho de tener tan diversificada su producción en los diferentes países mitiga el riesgo que pudiera haber en países concretos en la actualidad

### NOTA 4. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

En el siguiente cuadro se detalla el saldo y los movimientos del epigrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Terrenos	Construcciones	Máquinas e instalaciones	Mobiliario, herramientas, vehículos y otros equipos	Anticipos y Obras en curso	Total
<b>Coste</b>						
Valor de origen al inicio del ejercicio	5.086.986	72.216.689	127.350.571	23.305.123	18.451.519	246.410.888
Altas	-	323.828	373.859	1.226.030	39.615.285	41.539.002
Bajas	-	-	(15.627)	(748.205)	-	(763.832)
Transferencias	64.311	3.237.815	31.325.232	247.335	(34.874.693)	-
Efecto conversión	(77.176)	(898.346)	(1.488.541)	(1.356.781)	(627.855)	(4.448.699)
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio 2025</b>	<b>5.074.121</b>	<b>74.879.986</b>	<b>157.545.494</b>	<b>22.673.502</b>	<b>22.564.256</b>	<b>282.737.359</b>
<b>Amortización acumulada</b>						
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	-	(43.716.653)	(97.321.718)	(17.691.156)	-	(158.729.527)
Bajas	-	35.712	(31.558)	703.004	-	707.158
Efecto conversión	-	371.324	1.100.069	1.251.260	-	2.722.653
Amortización del ejercicio (nota 26)	-	(2.739.939)	(3.995.573)	(1.530.682)	-	(8.266.194)
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2025</b>	<b>-</b>	<b>(46.049.556)</b>	<b>(100.248.780)</b>	<b>(17.267.574)</b>	<b>-</b>	<b>(163.565.910)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2025</b>	<b>5.074.121</b>	<b>28.830.430</b>	<b>57.296.714</b>	<b>5.405.928</b>	<b>22.564.256</b>	<b>119.171.449</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

NOTA 4. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (continúa)

	Terrenos	Construcciones	Máquinas e instalaciones	Mobiliario, herramientas, vehículos y otros equipos	Anticipos y Obras en curso	Total
<b>Coste</b>						
Valor de origen al inicio del ejercicio	5.558.366	78.341.046	148.355.717	24.284.933	15.319.086	271.859.148
Altas	-	608.500	750.841	1.636.477	18.119.180	21.114.998
Bajas	-	(307.496)	(15.060.229)	(2.081.548)	(76.002)	(17.525.275)
Transferencias	-	1.599.858	9.676.733	976.921	(12.253.512)	-
Efecto conversión	(471.380)	(8.025.219)	(16.372.491)	(1.511.660)	(2.657.233)	(29.037.983)
Valor de coste al cierre del ejercicio 2024	5.086.986	72.216.689	127.350.571	23.305.123	18.451.519	246.410.888
<b>Amortización acumulada</b>						
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	-	(46.727.470)	(115.160.152)	(18.709.914)	-	(180.597.536)
Bajas	-	138.470	8.357.358	1.519.334	-	10.015.162
Efecto conversión	-	5.441.968	12.995.651	1.059.610	-	19.497.229
Amortización del ejercicio (nota 26)	-	(2.569.621)	(3.514.575)	(1.560.186)	-	(7.644.382)
Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2024	-	(43.716.653)	(97.321.718)	(17.691.156)	-	(158.729.527)
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2024</b>	<b>5.086.986</b>	<b>28.500.036</b>	<b>30.028.853</b>	<b>5.613.967</b>	<b>18.451.519</b>	<b>87.681.361</b>

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su Propiedad, planta y equipos, entendiéndose que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, la mayor parte de Propiedad, planta y equipos corresponde a las sociedades del Grupo radicadas en países extranjeros.

No existen Propiedad, planta y equipos sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, las sociedades del Grupo no tienen compromisos significativos de compra de Propiedad, planta y equipos a satisfacer durante el próximo ejercicio.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen elementos totalmente amortizados que estén en uso.

No se han detectado indicios de deterioro de elementos de propiedad, planta y equipos al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

NOTA 5. ACTIVOS POR DERECHO DE USO

En el siguiente cuadro se detallan el saldo y los movimientos del epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Construcciones e instalaciones	Maquinaria y vehículos	Total
<b>Coste</b>			
Valor de origen al inicio del ejercicio	10.893.116	2.829.852	13.722.968
Actualización de arrendamientos variables	185.666	1.655	187.321
Altas	827.704	773.700	1.601.404
Bajas	(646.130)	(486.099)	(1.132.229)
Efecto conversión	(361.916)	(26.067)	(387.983)
Valor de coste al cierre del ejercicio 2025	10.898.440	3.093.041	13.991.481
<b>Amortización acumulada</b>			
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	(3.515.257)	(1.142.706)	(4.657.963)
Bajas	641.492	414.276	1.055.768
Efecto conversión	188.614	12.915	201.529
Amortización del ejercicio (nota 26)	(2.191.291)	(881.290)	(3.072.581)
Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2025	(4.876.442)	(1.596.805)	(6.473.247)
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2025</b>	<b>6.021.998</b>	<b>1.496.236</b>	<b>7.518.234</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 5. ACTIVOS POR DERECHO DE USO (continúa)**

	Construcciones e instalaciones	Maquinaria y vehículos	Total
<b>Coste</b>			
Valor de origen al inicio del ejercicio	11.709.290	1.314.631	13.023.921
Actualización de arrendamientos variables	327.044	-	327.044
Altas	2.981.294	2.558.248	5.539.542
Bajas	(3.106.619)	(578.700)	(3.685.319)
Efecto conversión	(1.017.893)	(464.327)	(1.482.220)
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio 2024</b>	<b>10.893.116</b>	<b>2.829.852</b>	<b>13.722.968</b>
<b>Amortización acumulada</b>			
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	(3.990.497)	(462.598)	(4.453.095)
Bajas	2.835.734	151.080	2.986.814
Efecto conversión	178.518	138.915	317.433
Amortización del ejercicio (nota 26)	(2.539.012)	(970.103)	(3.509.115)
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2024</b>	<b>(3.515.257)</b>	<b>(1.142.706)</b>	<b>(4.657.963)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2024</b>	<b>7.377.859</b>	<b>1.687.146</b>	<b>9.065.005</b>

Este epígrafe incluye los activos correspondientes a los contratos de arrendamiento que obedecen principalmente a arrendamientos de almacenes, oficinas y elementos de transporte.

No se han detectado indicios de deterioro de activos por derechos de uso al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

**NOTA 6. PROPIEDADES DE INVERSIÓN**

En el siguiente cuadro se detallan el saldo y el movimiento de este epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Terrenos y construcciones	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Coste</b>		
Valor de origen al inicio del ejercicio	572.838	586.945
Bajas	(51.908)	-
Efecto conversión	(70.821)	(14.107)
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio</b>	<b>450.109</b>	<b>572.838</b>
<b>Amortización acumulada</b>		
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	(9.696)	(7.733)
Amortización del ejercicio (nota 26)	(1.357)	(1.414)
Efecto conversión	1.177	(549)
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio</b>	<b>(9.876)</b>	<b>(9.696)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL CIERRE</b>	<b>440.233</b>	<b>563.142</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

#### NOTA 6. PROPIEDADES DE INVERSIÓN (continúa)

Las propiedades de inversión se valoran al coste, menos la amortización acumulada. Su valor razonable, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es de 1.989.740 euros y 1.944.689 euros, respectivamente. Dichos valores fueron obtenidos de informes preparados por tasadores profesionales independientes, elaborados utilizando un enfoque de comparación de precios de ventas de propiedades comparables geográficamente cercanas (Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable).

Las propiedades de inversión no han generado rentas para el Grupo en el ejercicio 2025 ni en el ejercicio 2024.

No existen Propiedades de inversión totalmente amortizadas en los ejercicios 2025 y 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen Propiedades de inversión significativas sujetas a restricciones de titularidad o pignoradas como garantías de pasivos.

El Grupo tiene contratadas varias pólizas de seguro por cubrir los riesgos a que están sujetas las Propiedades de inversión. Las coberturas de estas pólizas se consideran suficientes.

Del importe contabilizado en Propiedades de inversión, no existen inmuebles de inversión que se mantengan bajo contratos de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2025 y 2024.

No se han detectado indicios de deterioro de propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

#### NOTA 7. ACTIVOS INTANGIBLES

En el siguiente cuadro se detallan el saldo y los movimientos del epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	31.12.2025		
	Marcas	Software y licencias relacionadas	Total
<b>Coste</b>			
Valor de coste al inicio del ejercicio	3.417.019	2.071.176	5.488.195
Efecto conversión	-	(46.949)	(46.949)
Altas	-	706	706
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio 2025</b>	<b>3.417.019</b>	<b>2.024.933</b>	<b>5.441.952</b>
<b>Amortización acumulada</b>			
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	-	(1.781.905)	(1.781.905)
Amortización del ejercicio (Nota 26)	-	(47.591)	(47.591)
Efecto conversión	-	15.822	15.822
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2025</b>	<b>-</b>	<b>(1.813.674)</b>	<b>(1.813.674)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2025</b>	<b>3.417.019</b>	<b>211.259</b>	<b>3.628.278</b>

	31.12.2024		
	Marcas	Software y licencias relacionadas	Total
<b>Coste</b>			
Valor de coste al inicio del ejercicio	2.851.210	3.127.160	5.978.370
Efecto conversión	(573.245)	(1.055.984)	(1.629.229)
Altas (1)	1.139.054	-	1.139.054
<b>Valor de coste al cierre del ejercicio 2024</b>	<b>3.417.019</b>	<b>2.071.176</b>	<b>5.488.195</b>
<b>Amortización acumulada</b>			
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	-	(2.895.389)	(2.895.389)
Amortización del ejercicio (Nota 26)	-	(67.672)	(67.672)
Efecto conversión	-	1.181.156	1.181.156
<b>Amortización acumulada al cierre del ejercicio 2024</b>	<b>-</b>	<b>(1.781.905)</b>	<b>(1.781.905)</b>
<b>VALOR CONTABLE AL 31.12.2024</b>	<b>3.417.019</b>	<b>289.271</b>	<b>3.706.290</b>

- (1) Durante los meses de agosto y noviembre de 2024, la subsidiaria Arcor de Perú S.A. suscribió acuerdos con Materbread S.A., una sociedad constituida bajo las leyes de la República de Perú, que incluyen un contrato de licencia de uso de ciertas marcas comerciales para los segmentos específicos de golosinas y chocolate entre las que se destaca la marca "Sayón" por un importe USD 1,2 por un plazo de 30 años prorrogable indefinidamente a opción de la subsidiaria. La licencia incorporada califica como un activo intangible de vida útil indefinida y forma parte de las altas del ejercicio 2024.

  
**Fernando José Cañamero Guerrero**  
 Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 7. ACTIVOS INTANGIBLES (Continúa)

En el epígrafe de Marcas se incluyen las marcas correspondientes a Arcor do Brasil, Ltda. y Arcor de Perú S.A.

Las licencias adquiridas han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil definida, siendo amortizadas en forma lineal a lo largo del período de la licencia, cuya duración no excede los diez años.

La totalidad del resto de los activos intangibles son de vida útil definida, y no existen activos sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, las sociedades del Grupo no tienen compromisos significativos de adquisiciones de activos intangibles a satisfacer durante el próximo ejercicio.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen elementos totalmente amortizados que estén en uso.

No se han detectado indicios de deterioro de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

### NOTA 8. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

A continuación, se expone la evolución del epígrafe:

	Participación en subsidiarias y asociadas	Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	Total
Saldo al inicio del ejercicio 2025	-	(2.305.396)	(2.305.396)
Aporte de capital	11.509.025	-	11.509.025
Resultado de inversiones en entidades bajo el método de la participación	(1.799.535)	-	(1.799.535)
Diferencia de conversión de inversiones en entidades bajo el método de la participación	(92.398)	-	(92.398)
Transferencias entre rubros	(2.305.396)	2.305.396	-
<b>TOTAL AL 31.12.2025</b>	<b>7.311.696</b>	<b>-</b>	<b>7.311.696</b>

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad dominante ha procedido a capitalizar los créditos que tenía concedidos a la filial TUCOR DMCC por importe de EUR 6.248.546 y EUR 5.260.479. Consecuentemente, las deudas que mantenía TUCOR DMCC con la Sociedad dominante han sido canceladas y se ha generado un aumento del valor de la participación por el mismo importe.

	Participación en subsidiarias y asociadas	Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	Total
Saldo al inicio del ejercicio 2024	556.532	-	556.532
Resultado de inversiones en entidades bajo el método de la participación	(2.216.873)	-	(2.216.873)
Diferencia de conversión de inversiones en entidades bajo el método de la participación	(645.055)	-	(645.055)
Transferencias entre rubros	2.305.396	(2.305.396)	-
<b>TOTAL AL 31.12.2024 (2)</b>	<b>-</b>	<b>(2.305.396)</b>	<b>(2.305.396)</b>

(1) Las pérdidas del ejercicio han conllevado que el patrimonio de Tucor DMCC sea negativo. Por tanto, la inversión ha quedado registrada a cero.

Durante el ejercicio 2025 y 2024 se ha registrado una pérdida correspondiente al deterioro de la participación sobre TUCOR DMCC por importe de 11.510.710 y 751.112 euros, respectivamente.

A continuación, se expone la información financiera resumida de los negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2025, conforme a lo requerido por la NIIF 12:

Sociedad	% de Participación	Balance					Resultados resumidos			
		Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
TUCOR DMCC (2)	50,00	19.258.652	9.250.331	7.710.123	6.898.368	13.847.639	11.750.906	(3.509.544)	(880.150)	(4.389.694)

(2) Información financiera bajo NIIF elaborada al sólo efecto de ser utilizada por la Sociedad dominante al cierre de las presentes cuentas anuales consolidadas a efectos de la valoración de su inversión en los negocios conjuntos por el método de la participación. Incluye los saldos de Dulcería Nacional (SU).

  
**Fernando José Cañamero Guerrero**  
 Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 8. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS (Continúa)**

A continuación, se expone la información financiera resumida de los negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2024, conforme a lo requerido por la NIIF 12:

Sociedad	% de Participación	Balance					Resultados resumidos			
		Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
TUCOR DMCC (2)	50,00	28.057.622	12.823.921	530.184	43.849.187	(3.497.828)	17.898.675	(4.684.155)	(2.443.996)	(6.761.914)

(1) Información financiera bajo NIIF elaborada al sólo efecto de ser utilizada por la Sociedad dominante al cierre de las presentes cuentas anuales consolidadas a efectos de la valoración de su inversión en los negocios conjuntos por el método de la participación. Incluye los saldos de Dulcería Nacional (SU).

**NOTA 9. ACTIVOS / PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS**

Al amparo de la normativa fiscal vigente en los distintos países en los que se encuentran radicadas las entidades consolidadas, han surgido determinadas diferencias temporales que deben ser tenidas en cuenta al tiempo de cuantificar el correspondiente gasto del impuesto sobre beneficios.

A continuación, se expone el detalle y la evolución de los activos diferidos al 31 de diciembre de 2025:

	Saldos al inicio del ejercicio	Cargo imputado en resultados	Efecto conversión	Cargo imputado en otros resultados integrales (Efecto Conversión)	Saldos al 31.12.2025
<b>Activos</b>					
Bases imponibles negativas	4.830.774	716.736	(434.430)	-	5.113.079
Correcciones valorativas de créditos por ventas y otros créditos	2.415.211	521.904	3.716	-	2.940.830
Corrección valorativa de Existencias	636.314	(159.571)	105.344	-	582.088
Amortización de Propiedad, planta y equipos y Propiedades de inversión	(2.178.600)	187.027	869.980	-	(1.121.591)
Activos intangibles	649.852	45.565	(100.546)	-	594.871
Activos por derecho de uso	(1.623.261)	(112.973)	529.562	-	(1.206.671)
Provisiones	2.180.661	(140.888)	(8.661)	-	2.031.112
Cuentas por pagar y otras deudas	692.333	(55.440)	(185.527)	(26.767)	424.598
Pasivos por arrendamientos	1.771.840	323.836	(853.330)	-	1.242.346
Préstamos	(8.082)	2.153	1.227	-	(4.702)
<b>Subtotal Activo</b>	<b>9.367.042</b>	<b>1.328.349</b>	<b>(72.665)</b>	<b>(26.767)</b>	<b>10.595.960</b>
<b>Pasivos</b>					
Provisión futura distribución de dividendos (nota 30)	(1.397.400)	249.531	-	1.177	(1.146.693)
<b>Subtotal Pasivo</b>	<b>(1.397.400)</b>	<b>249.531</b>	<b>-</b>	<b>1.177</b>	<b>(1.146.693)</b>
<b>TOTAL ACTIVO NETO POR IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>7.969.642</b>	<b>1.577.880</b>	<b>(72.665)</b>	<b>(25.590)</b>	<b>9.449.267</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 9. ACTIVOS / PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (Continúa)

A continuación, se expone el detalle y la evolución de los activos diferidos al 31 de diciembre de 2024:

	Saldos al inicio del ejercicio	Cargo imputado en resultados	Efecto conversión	Cargo imputado en otros resultados integrales (Efecto Conversión)	Saldos al 31.12.2024
<b>Activos</b>					
Bases imponibles negativas	8.443.117	(3.023.210)	(589.133)	-	4.830.774
Correcciones valorativas de créditos por ventas y otros créditos	2.561.711	266.135	(412.635)	-	2.415.211
Corrección valorativa de Existencias	366.421	234.888	35.005	-	636.314
Amortización de Propiedad, planta y equipos y Propiedades de inversión	(1.972.358)	(647.178)	440.936	-	(2.178.600)
Activos intangibles	668.952	23.674	(42.774)	-	649.852
Activos por derecho de uso	(2.108.620)	(54.202)	539.561	-	(1.623.261)
Provisiones	1.993.879	473.904	(287.122)	-	2.180.661
Cuentas por pagar y otras deudas	564.703	92.936	76.998	(42.304)	692.333
Pasivos por arrendamientos	2.174.524	320.467	(723.151)	-	1.771.840
Préstamos	-	(5.867)	(2.215)	-	(8.082)
<b>Subtotal Activo</b>	<b>12.692.329</b>	<b>(2.318.453)</b>	<b>(964.530)</b>	<b>(42.304)</b>	<b>9.367.042</b>
<b>Pasivos</b>					
Provisión futura distribución de dividendos (nota 30)	(1.263.658)	(141.998)	-	8.256	(1.397.400)
<b>Subtotal Pasivo</b>	<b>(1.263.658)</b>	<b>(141.998)</b>	<b>-</b>	<b>8.256</b>	<b>(1.397.400)</b>
<b>TOTAL ACTIVO NETO POR IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>11.428.671</b>	<b>(2.460.451)</b>	<b>(964.530)</b>	<b>(34.048)</b>	<b>7.969.642</b>

Los activos por impuesto diferido detallados anteriormente han sido registrados en el balance consolidado por considerar los Administradores de Grupo que, conforme a la mejor estimación sobre los resultados futuros, es probable que dichos activos sean recuperados de acuerdo al marco de información financiera aplicable.

Las tasas impositivas vigentes, en cada uno de los países en los que el Grupo opera son las siguientes:

PAÍS	31.12.2025	31.12.2024
Angola	30,00%	30,00%
Bolivia	25,00%	25,00%
Brasil	34,00%	34,00%
Chile	27,00%	27,00%
China	25,00%	25,00%
Ecuador	25,00%	25,00%
España	25,00%	25,00%
Estados Unidos	21,00%	21,00%
México	30,00%	30,00%
Paraguay	10,00%	10,00%
Perú	29,50%	29,50%
Uruguay	25,00%	25,00%

  
 Fernando José Cañamero Guerrero  
 Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 9. ACTIVOS / PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (Continúa)

A continuación, se exponen las bases imponibles negativas reconocidas por el Grupo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, incluyendo el detalle por sociedad e indicación del plazo de prescripción:

Empresas	Año de prescripción				Total	Tasa impositiva	Total a la tasa impositiva	
	2026	2025	2027 en adelante	Sin prescripción				
Arcor U.S.A., Inc.	(1)	-	-	370.363	-	370.363	5,6% / 5%	20.649
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	(1)	-	-	-	14.163.320	14.163.320	27%	3.547.240
Unidal Ecuador S.A.	(1)	-	-	517.525	-	517.525	25%	129.381
Unidal México S.A. de C.V.	(1)	-	-	4.719.363	-	4.719.363	30%	1.415.809
<b>TOTAL AL 31.12.2025</b>		-	-	<b>5.607.251</b>	<b>14.163.320</b>	<b>19.770.571</b>		<b>5.113.079</b>

(1) Forman parte de los activos por impuestos diferidos.

Empresas	Año de prescripción				Total	Tasa impositiva	Total a la tasa impositiva	
	2025	2024	2027 en adelante	Sin prescripción				
Arcor U.S.A., Inc.	(1)	-	-	418.864	-	418.864	5,6% / 5%	23.270
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	(1)	-	-	-	11.178.522	-	27,0%	3.018.200
Unidal Ecuador S.A.	(1)	-	-	319.968	-	319.968	25,0%	79.993
Unidal México S.A. de C.V.	(1)	-	-	5.697.699	-	5.697.699	30,0%	1.709.311
<b>TOTAL AL 31.12.2024</b>		-	-	<b>6.436.531</b>	<b>11.178.522</b>	<b>6.436.531</b>		<b>4.830.774</b>

(1) Forman parte de los activos por impuestos diferidos.

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, existen sociedades integrantes del Grupo que mantienen bases imponibles negativas generadas en el ejercicio o en ejercicios anteriores, para las que no se ha reconocido un activo por impuesto diferido ya que los Administradores consideran que por la situación y planificación fiscal de dichas sociedades dependientes no se cumplen los requisitos para su reconocimiento. Los principales activos diferidos no reconocidos por el Grupo pueden observarse a continuación:

País	2025			2024		
	A nivel de base imponible	Tasas impositivas	Activo diferido no reconocido	A nivel de base imponible	Tasas impositivas	Activo diferido no reconocido
Brasil	88.982.002	34%	30.253.881	80.429.322	34%	27.345.969
México	4.008.651	30%	1.202.595	-	-	-
España	3.335.300	25%	833.825	-	-	-
<b>Total</b>	<b>96.325.954</b>		<b>32.290.301</b>	<b>80.429.322</b>		<b>27.345.969</b>

### NOTA 10. CRÉDITOS POR VENTAS Y OTROS CRÉDITOS

En los siguientes cuadros se detalla la composición del epígrafe:

#### Créditos por ventas

	31.12.2025	31.12.2024
Cuentas por cobrar comerciales con terceros	94.559.212	98.330.426
Créditos documentados con terceros	6.361.936	6.554.457
Cuentas por cobrar con partes relacionadas (nota 31)	13.361.894	14.423.712
Créditos morosos y en gestión judicial	1.280.103	2.919.287
Menos: deterioro de valor de cuentas por cobrar	(8.732.894)	(9.231.039)
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>106.830.251</b>	<b>112.996.843</b>
<b>TOTAL CRÉDITOS POR VENTAS</b>	<b>106.830.251</b>	<b>112.996.843</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

**NOTA 10. CRÉDITOS POR VENTAS Y OTROS CRÉDITOS (continúa)**

**Otros créditos**

	31.12.2025	31.12.2024
<b>No corriente</b>		
Anticipos a proveedores por compras de elementos de propiedad, planta y equipos	43.544	8.419.576
Créditos fiscales	12.323.081	9.080.543
Depósitos en garantía	410.910	373.507
Deudores financieros, partes relacionadas (nota 31)	1.077.750	7.628.030
Diversos	994.296	1.073.818
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>14.849.581</b>	<b>26.575.474</b>
<b>Corriente</b>		
Depósitos en garantía	693.214	935.291
Créditos fiscales	16.449.592	15.249.407
Anticipos a proveedores por compras de elementos de propiedad, planta y equipos	4.281.208	3.484.365
Deudores financieros	130.688	116.773
Deudores financieros, partes relacionadas (nota 31)	31.253.147	35.356.423
Gastos anticipados	2.290.599	2.803.876
Otros créditos con partes relacionadas (nota 31)	4.594.097	2.625.779
Diversos	665.829	12.649.888
Previsión por deterioro de valor de otros créditos incobrables	(40.696)	(29.287)
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>60.317.678</b>	<b>73.192.515</b>
<b>TOTAL OTROS CRÉDITOS</b>	<b>75.167.259</b>	<b>99.767.989</b>

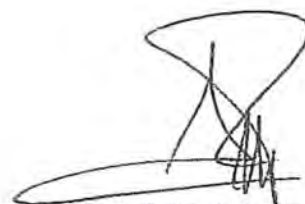
Los valores contables de los instrumentos financieros clasificados como créditos por ventas y otros créditos se aproximan a su valor razonable, debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos financieros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo de créditos fiscales corresponde, principalmente, a saldos a cobrar por parte de Arcor do Brasil, Ltda., como consecuencia de impuestos a devolver en dicho país, que se estima compensar con futuras obligaciones tributarias.

El Consejo de Administración del Grupo realiza un análisis de deterioro aplicando el modelo de "pérdida esperada" (enfoque simplificado) de acuerdo con la NIIF 9 y, en función de este análisis, se reconoce el oportuno deterioro de las cuentas a cobrar. De acuerdo con este criterio, el total de saldos provisionados a 31 de diciembre de 2025 asciende a 8.732.893 euros (9.231.040 euros en 2024). La antigüedad de estos créditos por ventas es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
A vencer	396.450	622.490
<b>SUBTOTAL A VENCER DETERIORADO</b>	<b>396.450</b>	<b>622.490</b>
Hasta tres meses	412.857	415.196
Desde tres hasta seis meses	120.427	11.419
De seis a doce meses	13.033	192.252
Más de un año	7.790.126	7.989.683
<b>SUBTOTAL VENCIDO DETERIORADO</b>	<b>8.336.443</b>	<b>8.608.550</b>
<b>TOTAL DETERIORADO</b>	<b>8.732.893</b>	<b>9.231.040</b>

Los saldos deudores se reflejan por el valor nominal, no existiendo diferencias significativas respecto al valor razonable de los mismos.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 10. CRÉDITOS POR VENTAS Y OTROS CRÉDITOS (continúa)**

Al 31 de diciembre de 2025 existen créditos por ventas comunes que se encuentran vencidos, pero no deteriorados que ascienden a 7.537.487 euros (9.314.873 euros en 2024). Los mismos están relacionados a un número de clientes específicos por los que no existe historia reciente de incumplimiento o el Grupo cuenta con garantías de diversos tipos por un importe equivalente al crédito vencido no deteriorado. La antigüedad de estos créditos por ventas es la siguiente:

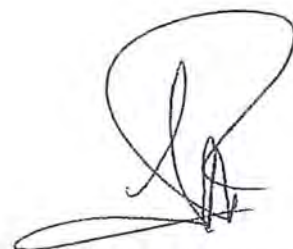
	31.12.2025	31.12.2024
Desde tres meses hasta seis meses	1.344.155	2.972.323
De seis a doce meses	1.124.838	2.966.264
Más de un año	5.068.494	3.376.286
<b>TOTAL VENCIDO NO PREVISIONADO</b>	<b>7.537.487</b>	<b>9.314.873</b>

La evolución de la corrección valorativa por deterioro de valor de créditos por ventas y otros créditos se expone en el siguiente cuadro:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Deterioro de valor de créditos por ventas	Deterioro de valor de otros créditos incobrables	Deterioro de valor de créditos por ventas	Deterioro de valor de otros créditos incobrables
Saldos al inicio del ejercicio	(9.231.040)	(29.287)	(10.364.814)	(31.311)
Aumentos	(1.352.410)	(13.885)	(1.152.448)	(955)
Disminuciones	779.499	2.585	1.890.393	817
Utilizaciones	607.659	-	160.521	860
Efecto conversión	463.399	(109)	235.308	1.302
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>(8.732.893)</b>	<b>(40.696)</b>	<b>(9.231.040)</b>	<b>(29.287)</b>

Los valores brutos de los créditos por ventas y otros créditos del Grupo están denominados en las siguientes monedas:

	31.12.2025	31.12.2024
BOB - Peso Boliviano	4.412.737	4.017.597
BRL - Real brasileño	43.348.387	49.023.201
CLP - Peso chileno	19.540.722	21.404.578
EUR - Euros	41.034.551	51.308.954
MXN - Peso mexicano	22.603.561	31.416.166
PEN - Sol peruano	8.496.659	9.422.783
PYG - Guaraní paraguayo	11.699.682	10.565.463
RMB - Reminbi	110.092	247.484
USD - Dólar Estadounidense	33.269.821	38.194.846
UYU - Peso uruguayo	6.389.374	6.424.086



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 11. EXISTENCIAS

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
Materias primas y materiales	41.758.681	36.565.023
Materias primas y materiales en tránsito	7.693.706	8.290.536
Productos en proceso	5.518.203	3.157.155
Productos terminados	56.685.429	57.700.586
Menos: Deterioro de valor de existencias	(2.700.240)	(2.660.512)
<b>TOTAL</b>	<b>108.955.779</b>	<b>103.052.788</b>

La evolución de la corrección valorativa por deterioro de valor de existencias es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Saldo al inicio del ejercicio	2.660.512	2.767.524
Aumentos	2.892.420	2.651.366
Disminuciones	(1.673.912)	(860.448)
Utilizaciones	(1.089.740)	(1.744.592)
Efecto conversión	(89.040)	(153.338)
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>2.700.240</b>	<b>2.660.512</b>

El Grupo tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetas las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

No hay existencias sujetas a restricciones de titularidad o pignoradas como garantía de pasivos.

Los compromisos de compra de existencias existentes a 31 de diciembre de 2025 y 2024 se encuentran desglosados en la nota 23.

### NOTA 12. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
Efectivo disponible y depósitos bancarios a corto plazo (1)	31.931.255	31.065.983
Plazos fijos	12.253.995	9.086.387
<b>TOTAL</b>	<b>44.185.250</b>	<b>40.152.370</b>

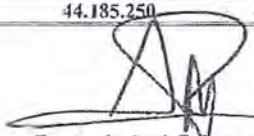
(1) Incluye depósitos para uso específico y de disponibilidad restringida correspondientes a fondos de ahorro para la cancelación de obligaciones por planes de contribuciones definidas con el personal de la subsidiaria Mundo Dulce S.A. de C.V., por EUR 3.378.160 al 31 de diciembre de 2025 y EUR 3.095.462 al 31 de diciembre de 2024.

En el estado de flujos de efectivo consolidado resumido, se excluyen los efectos de las siguientes actividades de inversión y de financiación que no implicaron movimientos de fondos:

	Actividad	31.12.2025	31.12.2024
Altas de elementos de propiedad, planta y equipos y activos intangibles no canceladas al cierre	Inversión	(594.684)	(94.673)
Altas de activos por derecho de uso y actualización de arrendamientos variables	Inversión	(1.788.725)	(5.866.587)
Anticipos de propiedad, planta y equipos cancelados mediante transferencias de entidades financieras a los proveedores	Inversión	(11.332.765)	(5.027.408)
Bajas de activos por derecho de uso	Inversión	76.461	698.505
Operaciones de confirming	Financiación	29.921.030	9.452.799
Altas de pasivos y actualización de arrendamientos variables	Financiación	1.788.725	5.866.587
Préstamos bancarios acreditados a proveedores de elementos de Propiedad, planta y equipos	Financiación	11.332.765	5.027.408
Bajas de pasivos por arrendamientos	Financiación	(87.288)	(743.792)

Los valores de efectivos y equivalentes están denominados en las siguientes monedas:

	31.12.2025	31.12.2024
BOB - Peso Boliviano	2.380.479	2.746.000
BRL - Real brasileño	572.031	1.333.924
CLP - Peso chileno	2.697.224	1.148.117
EUR - Euros	331.737	273.537
MXN - Peso mexicano	9.624.004	7.173.795
PEN - Sol peruano	185.583	102.474
PYG - Guaraní paraguayo	4.301.227	2.328.758
RMB - Reminbi	119.212	268.657
USD - Dólar Estadounidense	22.995.220	24.195.901
UYU - Peso uruguayo	978.533	581.207
<b>TOTAL</b>	<b>44.185.250</b>	<b>40.152.370</b>

  
Fernando José Cahamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

#### NOTA 13. EVOLUCIÓN DEL CAPITAL SOCIAL

En el cuadro a continuación, se expone la evolución del capital social:

	2025	2024
Capital social al inicio del ejercicio	228.614	228.614
Capital social al cierre	228.614	228.614

El capital social de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de 228.614 euros encontrándose totalmente suscrito. El mismo está representado por 228.614 participaciones sociales de 1 euro de valor nominal cada una de ellas, totalmente suscritas y desembolsadas.

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas.

#### NOTA 14. OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS, OTRAS RESERVAS Y RESULTADO DEL EJERCICIO

##### Otras aportaciones de socios

	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del ejercicio	186.322.377	186.322.377
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>186.322.377</b>	<b>186.322.377</b>

Como consecuencia de la reorganización de la estructura societaria de Arcor S.A.I.C. en el ejercicio 2021 ocurrieron una serie de aportaciones y adquisiciones de control por parte de la Sociedad dominante en las sociedades dependientes. Dicha operación fue debidamente expuesta en la nota 14 de las cuentas anuales consolidadas del 31 de diciembre de 2022.

##### Reserva legal

La reserva legal de la Sociedad dominante ha sido dotada de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10 por 100 del beneficio del ejercicio se destinará a ésta hasta que alcance, al menos, el 20 por 100 del capital social. Mientras no supere el límite indicado sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, y debe ser repuesta con beneficios futuros. La reserva legal está completamente constituida al cierre del ejercicio.

##### Otras reservas

	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del ejercicio	1.744.801	1.744.801
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>1.744.801</b>	<b>1.744.801</b>

##### Ganancias no asignadas

	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del ejercicio	32.790.916	15.931.773
Ajuste de ejercicios anteriores (1)	1.580.405	-
Resultado del ejercicio	(1.535.303)	16.744.925
Otro resultado global del ejercicio	(83.243)	114.218
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>32.752.775</b>	<b>32.790.916</b>

(1) Ver apartado nota 2



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

**NOTA 14. OTRAS APORTACIONES DE LOS SOCIOS, OTRAS RESERVAS Y RESULTADO DEL EJERCICIO (continúa)**

**Resultado del ejercicio**

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal)	(1.535.303)	16.744.925
Arcorpar S.A.	7.892.719	5.143.869
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	2.151.919	(60.647)
Arcor do Brasil Alimentos Ltda.	(9.675.897)	2.880.340
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.	236.912	(54.930)
Arcor U.S.A., Inc.	(1.376.198)	(2.000.570)
GAP Regional Services S.A.	3.191.713	3.120.708
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	5.680.706	6.081.691
Unidal México S.A. de C.V.	(3.182.071)	2.043.020
Van Dam S.A.	3.863.041	3.336.278
Mundo Dulce S.A. de C.V.	4.275.255	5.679.614
Unidal Ecuador S.A.	37.046	(884.413)
Arcor Middle East	(167.077)	(47.049)
Arcor de Perú S.A.	559.461	174.940
<b>Subtotal</b>	<b>11.952.226</b>	<b>42.157.776</b>
Eliminaciones de consolidación	(7.381.851)	(20.001.893)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>4.570.375</b>	<b>22.156.077</b>
<b>Resultado atribuible a:</b>		
Accionistas de la Sociedad dominante	(1.535.303)	16.744.925
Participaciones no dominantes	6.105.678	5.410.958
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>4.570.375</b>	<b>22.155.883</b>

**Principales cifras de sociedades incluidas en el perímetro de consolidación**

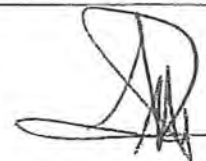
En los siguientes cuadros se detalla información que aparecen en las cuentas anuales individuales de las sociedades del Grupo, bajo Normas Internacionales de Información Financiera (datos sin eliminaciones propias de consolidación para las presentes cuentas anuales consolidadas)

Al 31 de diciembre de 2025:

Sociedad	% de Participación Directa	% de Participación Indirecta	Balance					Resultados resumidos			
			Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
Arcorpar S.A.	50,0000%	-	1.313.502	23.630.474	9.864.683	217.113	14.862.180	63.643.880	7.892.719	563.001	8.455.720
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	99,0000%	-	443.463	11.187.583	378.919	2.280.231	8.971.896	25.771.837	2.151.919	715.984	2.867.903
Arcor do Brasil Alimentos Ltda.	99,9995%	-	70.527.185	63.469.628	16.947.176	94.241.982	22.807.655	141.099.035	(9.675.897)	9.668	(9.666.229)
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.	100,0000%	-	62.659	509.391	5.832	120.314	445.904	1.501.821	236.911	9.829	246.740
Arcor U.S.A., Inc.	100,0000%	-	395.416	20.077.986	196.507	14.768.717	5.508.178	39.926.475	(1.376.198)	(821.439)	(2.197.637)
GAP Regional Services S.A.	100,0000%	-	107.619	4.987.659	106.473	373.928	4.614.877	5.127.754	3.191.713	(882.850)	2.308.863
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (1)	99,9999%	-	57.088.269	57.009.294	2.700.599	24.339.584	87.057.380	131.037.170	5.680.707	(2.143.036)	3.537.671
Unidal México S.A. de C.V. (2)	99,9998%	-	28.069.719	35.605.584	5.370.023	21.652.628	36.652.652	64.874.662	(3.182.072)	226.354	(2.955.518)
Arcor Middle East General Trading FZE	100,0000%	-	23.781	521.376	-	331.338	213.819	749.661	(167.077)	-	(167.077)
Van Dam S.A.	100,0000%	-	4.086.381	15.883.434	144.300	4.288.840	15.526.675	45.500.571	3.863.041	(22.984)	3.840.057
Mundo Dulce S.A. de C.V.	-	49,9999%	21.209.642	44.248.249	2.651.095	21.799.121	41.007.675	104.360.691	4.275.256	401.138	4.676.394
Unidal Ecuador S.A.	-	99,9813%	562.268	8.105.143	758.690	7.285.811	622.910	18.880.758	37.046	51.741	88.787
Arcor de Perú S.A.	-	99,9708%	9.232.329	17.207.163	2.483.323	11.192.640	12.763.529	41.585.062	559.461	(99.230)	460.231

(1) Las cifras incluyen la inversión y los resultados en subsidiarias: Unidal Ecuador S.A. y Arcor de Perú S.A.

(2) Las cifras incluyen la inversión y los resultados en subsidiarias: Mundo Dulce S.A. de C.V.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 14. OTRAS APORTACIONES DE LOS SOCIOS, OTRAS RESERVAS Y RESULTADO DEL EJERCICIO (continúa)**

Al 31 de diciembre de 2024:

Sociedad	% de Participación Directa	% de Participación Indirecta	Balance					Resultados resumidos			
			Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
Arcorpar S.A.	50,0000%	-	1.403.686	19.260.191	9.211.183	329.818	11.122.871	60.046.915	5.143.869	14.520	5.158.389
ArcorAlimentos Bolivia S.A.	99,0000%	-	791.745	10.046.328	693.453	2.229.694	7.914.926	41.882.464	(60.647)	406.711	346.064
Arcor do Brasil Alimentos Ltda.	99,9995%	-	45.163.504	59.578.052	9.764.814	62.502.858	32.473.884	148.596.023	2.880.341	(6.532.057)	(3.651.716)
Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd.	100,0000%	-	135.485	680.512	193.452	423.381	199.164	2.221.064	(54.929)	13.883	(41.046)
Arcor U.S.A., Inc.	100,0000%	-	556.032	22.869.399	297.899	15.421.717	7.705.815	37.923.588	(2.000.570)	721.523	(1.279.047)
GAP Regional Services S.A.	100,0000%	-	251.642	6.979.254	143.103	467.337	6.620.456	4.944.540	3.120.709	426.339	3.547.048
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (1)	99,9999%	-	53.784.786	61.787.087	2.910.628	29.141.536	83.519.709	130.751.589	6.081.691	(4.120.860)	1.960.831
Unidal México S.A. de C.V. (2)	99,9998%	-	30.394.347	34.794.558	5.250.009	20.330.727	39.608.169	70.351.852	2.043.021	(5.138.228)	(3.095.207)
Arcor Middle East General Trading FZE	100,0000%	-	-	622.902	-	189.080	433.823	-	(47.049)	-	(47.049)
Van Dain S.A.	100,0000%	-	4.011.156	15.260.450	132.907	5.934.370	13.204.329	43.378.012	3.336.278	(923.509)	2.412.769
Mundo Dulce S.A. de C.V.	-	49,9999%	18.890.058	53.310.447	2.050.024	24.966.695	45.183.786	104.497.411	5.679.434	(5.402.189)	277.245
Unidal Ecuador S.A.	-	99,9813%	573.173	8.694.281	805.341	7.927.990	534.123	16.463.254	(884.413)	122.164	(762.249)
Arcor de Perú S.A.	-	99,9708%	8.496.928	19.602.092	2.405.780	13.389.941	12.303.299	34.282.429	174.940	533.923	708.863

(1) Las cifras incluyen la inversión y los resultados en subsidiarias: Unidal Ecuador S.A. y Arcor de Perú S.A.  
(2) Las cifras incluyen la inversión y los resultados en subsidiarias: Mundo Dulce S.A. de C.V.

**NOTA 15. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE**

La propuesta de distribución del resultado de la Sociedad dominante, formulada por el Consejo de Administración, es la siguiente:

	31.12.2025
<b>Base de reparto</b>	
Resultado del ejercicio	(10.858.666)
<b>Aplicación</b>	
Reserva Legal	-
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(10.858.666)
<b>Resultado Remanente</b>	-

El resultado del ejercicio corresponde al resultado de las cuentas anuales individuales de Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal).

**NOTA 16. OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO**

Se incluye como Diferencias de conversión el importe neto de las diferencias de cambio originadas en la conversión a la moneda de presentación del Grupo del patrimonio de las sociedades que tienen una moneda funcional distinta del euro.

El movimiento de este epígrafe es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del ejercicio	(6.803.174)	9.121.185
Diferencia de conversión:		
- Ajuste de ejercicios anteriores	(3.373.229)	-
- Atribuible a la Sociedad	(2.699.792)	(15.924.359)
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>(12.876.195)</b>	<b>(6.803.174)</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

**NOTA 17. PARTICIPACIONES NO DOMINANTES**

En el siguiente cuadro se detalla la evolución del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del ejercicio	28.236.216	26.966.869
Ajuste de ejercicios anteriores	(18.109)	-
Dividendos	(2.358.205)	(1.466.194)
Disminución de capital	(4.426.252)	-
Participación en el resultado de sociedades	6.105.678	5.410.958
Participación en los otros resultados de sociedades	489.220	(2.675.417)
<b>TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>28.028.548</b>	<b>28.236.216</b>

El desglose de las participaciones no dominantes es el siguiente:

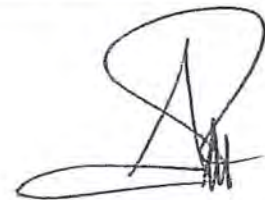
Al 31 de diciembre de 2025:

Sociedad	% de Participación Indirecta	Balance					Resultados resumidos			
		Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
Arcorpar S.A.	50,0000%	656.751	11.815.237	4.932.342	108.557	7.431.090	31.821.940	3.946.360	281.501	4.227.860
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	1,0000%	4.435	111.876	3.789	22.802	89.719	257.718	21.519	7.160	28.679
Arcor do Brasil Ltda.	0,0006%	423	381	102	565	137	847	(58)	-	(58)
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	0,0001%	57	57	3	24	87	131	6	(2)	4
Unidal Ecuador S.A.	0,0187%	105	1.516	142	1.362	116	3.531	7	10	17
Arcor de Perú S.A.	0,0292%	2.696	5.024	725	3.268	3.727	12.143	163	(29)	134
Unidal México S.A. de C.V.	0,0002%	56	71	11	43	73	130	(6)	-	(6)
Mundo Dulce S.A. de C.V.	50,0001%	10.604.842	22.124.169	1.325.550	10.899.582	20.503.879	52.180.450	2.137.687	200.569	2.338.202
<b>TOTALES</b>		<b>11.269.365</b>	<b>34.058.331</b>	<b>6.262.664</b>	<b>11.036.203</b>	<b>28.028.828</b>	<b>84.276.890</b>	<b>6.105.678</b>	<b>489.209</b>	<b>6.594.832</b>

Empresas del Grupo	% Participación del Grupo	Valoración Otras aportaciones de socios	Reservas, Resultados no distribuidos y Reserva de Conversión	Diferencias de conversión del ejercicio	Participaciones no dominantes			
					Resultado del ejercicio	Dividendos	AREA	Total 2025
Arcorpar S.A.	50,0000%	1.642.743	13.219.437	281.500	3.946.360	-	-	7.431.090
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	99,0000%	518.968	8.452.928	7.160	21.519	-	(18.109)	89.719
Arcor do Brasil Ltda.	99,9994%	83.848.525	(61.040.870)	-	(58)	-	-	137
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	99,9999%	61.344.718	25.712.662	(16)	6	-	-	74
Unidal Ecuador S.A.	99,9813%	2.044.397	(1.421.487)	9	7	-	-	116
Arcor de Perú S.A.	99,9708%	12.492.318	270.711	(29)	163	-	-	3.727
Unidal México S.A. de C.V.	99,9998%	37.607.703	(955.673)	(41)	(6)	-	-	32
Mundo Dulce S.A. de C.V.	49,9999%	20.846.251	20.161.424	200.637	2.137.632	(4.426.261)	-	20.503.652
<b>TOTALES</b>		<b>220.346.123</b>	<b>4.399.132</b>	<b>489.220</b>	<b>6.105.623</b>	<b>(4.426.261)</b>	<b>(18.109)</b>	<b>28.028.547</b>

Al 31 de diciembre de 2024:

Sociedad	% de Participación Indirecta	Balance					Resultados resumidos			
		Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio	Ventas	Resultado del ejercicio	Otro resultado global del ejercicio	Resultado global total del ejercicio
Arcorpar S.A.	50,0000%	701.843	9.630.095	4.605.594	164.909	5.561.436	30.023.457	2.571.934	7.260	2.579.194
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	1,0000%	7.917	100.463	6.935	22.297	79.149	418.825	(606)	4.067	3.461
Arcor do Brasil Ltda.	0,0006%	271	357	59	375	195	892	17	(39)	(22)
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	0,0001%	54	62	3	29	84	131	6	(4)	2
Unidal Ecuador S.A.	0,0187%	107	1.626	151	1.483	100	3.079	(165)	23	(143)
Arcor de Perú S.A.	0,0292%	2.481	5.724	702	3.910	3.593	10.010	51	156	207
Unidal México S.A. de C.V.	0,0002%	61	70	11	41	79	141	4	(10)	(6)
Mundo Dulce S.A. de C.V.	50,0001%	9.445.047	26.655.277	1.025.014	12.483.372	22.591.938	52.248.810	2.839.813	(2.701.190)	138.623
<b>TOTALES</b>		<b>10.157.782</b>	<b>36.393.674</b>	<b>5.638.468</b>	<b>12.676.415</b>	<b>28.236.573</b>	<b>82.705.344</b>	<b>5.411.054</b>	<b>(2.689.738)</b>	<b>2.721.316</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

NOTA 17. PARTICIPACIONES NO DOMINANTES (continúa)

Empresas del Grupo	% Participación del Grupo	Valoración Otras aportaciones de socios	Reservas, Resultados no distribuidos y Reserva de Conversión	Participaciones no dominantes			
				Diferencias de conversión del ejercicio	Resultado del ejercicio	Dividendos	Total 2024
Arcorpar S.A.	50,0000%	1.642.743	9.480.128	7.260	2.571.934	(1.452.319)	5.561.436
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	99,0000%	518.968	7.395.957	4.066	(606)	518	79.149
Arcor do Brasil Ltda.	99,9994%	83.848.525	(51.374.641)	(39)	17	-	195
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	99,9999%	61.344.718	22.174.991	(4)	6	-	71
Unidal Ecuador S.A.	99,9813%	2.044.397	(1.510.274)	23	(165)	-	100
Arcor de Perú S.A.	99,9708%	12.492.818	(189.519)	156	51	-	3.593
Unidal México S.A. de C.V.	99,9998%	37.608.325	1.999.844	(10)	4	-	34
Mundo Dulce S.A. de C.V.	49,9999%	20.846.251	24.337.535	(2.686.869)	2.839.817	-	22.591.638
<b>TOTALES</b>		<b>220.346.745</b>	<b>12.314.021</b>	<b>(2.675.417)</b>	<b>5.411.058</b>	<b>(1.451.801)</b>	<b>28.236.216</b>

NOTA 18. PRÉSTAMOS

Los saldos del epígrafe de Préstamos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se exponen a continuación:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>No Corrientes</b>		
Préstamos bancarios	37.219.115	10.451.104
<b>TOTAL NO CORRIENTES</b>	<b>37.219.115</b>	<b>10.451.104</b>
<b>Corrientes</b>		
Préstamos bancarios	24.569.353	31.249.190
Operaciones de confirming	3.548.792	938.960
<b>TOTAL CORRIENTES</b>	<b>28.118.145</b>	<b>32.188.150</b>
<b>TOTALES</b>	<b>65.337.260</b>	<b>42.639.254</b>

En el cuadro a continuación se presenta la evolución del epígrafe:

	Movimientos de efectivo	Movimientos que no implican efectivo	Total al 31.12.2025
<b>SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>			<b>42.639.254</b>
Préstamos obtenidos	21.597.711	11.332.765	32.930.476
Pagos de préstamos - capital	(14.155.565)	-	(14.155.565)
Pagos de préstamos - intereses	(4.534.463)	-	(4.534.463)
Gastos por otorgamiento y otros cargos financieros	(4.473)	-	(4.473)
Variación neta de descubiertos entre el inicio y el cierre del periodo	1.741.401	-	1.741.401
Gastos por otorgamientos y otros cargos financieros devengados	-	-	-
Intereses devengados	-	4.930.434	4.930.434
Variación neta de operaciones de confirming	(27.117.595)	29.921.030	2.803.435
Efecto conversión	-	(1.013.239)	(1.013.239)
<b>SALDO AL CIERRE DEL PERÍODO</b>			<b>65.337.260</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

NOTA 18. PRÉSTAMOS (continúa)

	Movimientos de efectivo	Movimientos que no implican efectivo	Total al 31.12.2024
<b>SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>			34.860.864
Préstamos obtenidos	24.331.845	6.566.857	30.898.702
Pagos de préstamos - capital	(19.008.196)	-	(19.008.196)
Pagos de préstamos - intereses	(1.141.394)	-	(1.141.394)
Gastos por otorgamiento y otros cargos financieros	(766.663)	(1.539.449)	(2.306.112)
Variación neta de descubiertos entre el inicio y el cierre del periodo	(1.106.491)	-	(1.106.491)
Gastos por otorgamientos y otros cargos financieros devengados	-	309.907	309.907
Intereses devengados	-	3.194.306	3.194.306
Variación neta de operaciones de confirming	(9.611.688)	9.452.799	(158.889)
Efecto conversión	-	(2.903.443)	(2.903.443)
<b>SALDO AL CIERRE DEL PERÍODO</b>			42.639.254

A continuación, se resumen los plazos de vencimiento de los préstamos del Grupo:

Saldos al 31 de diciembre 2025:

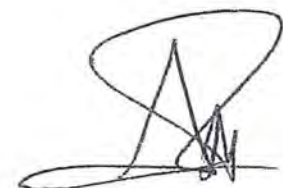
No corrientes	De uno a dos años	De dos a tres años	De tres a cinco años	Más de cinco años	Total al 31.12.2025
Préstamos bancarios	24.711.440	4.505.979	6.561.550	1.440.146	37.219.115
<b>Total No Corriente</b>	<b>24.711.440</b>	<b>4.505.979</b>	<b>6.561.550</b>	<b>1.440.146</b>	<b>37.219.115</b>

Corrientes	Hasta tres meses	De tres a seis meses	De seis a nueve meses	De nueve meses a un año	Total al 31.12.2025
Préstamos bancarios	12.973.115	9.104.180	2.086.415	405.644	24.569.354
Operaciones de confirming	3.548.791	-	-	-	3.548.791
<b>Total Corriente</b>	<b>16.521.906</b>	<b>9.104.180</b>	<b>2.086.415</b>	<b>405.644</b>	<b>28.118.145</b>

Saldos al 31 de diciembre 2024:

No corrientes	De uno a dos años	De dos a tres años	De tres a cinco años	Más de cinco años	Total al 31.12.2024
Préstamos bancarios	2.367.618	2.406.437	4.134.757	1.542.292	10.451.104
<b>Total No Corriente</b>	<b>2.367.618</b>	<b>2.406.437</b>	<b>4.134.757</b>	<b>1.542.292</b>	<b>10.451.104</b>

Corrientes	Hasta tres meses	De tres a seis meses	De seis a nueve meses	De nueve meses a un año	Total al 31.12.2024
Préstamos bancarios	3.465.606	26.155.613	543.991	1.083.980	31.249.190
Operaciones de confirming	938.960	-	-	-	938.960
<b>Total Corriente</b>	<b>4.404.566</b>	<b>26.155.613</b>	<b>543.991</b>	<b>1.083.980</b>	<b>32.188.150</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Expresada en Euros)

#### NOTA 18. PRÉSTAMOS (continúa)

Los valores en libros de los préstamos del Grupo están denominados en las siguientes monedas:

	31.12.2025	31.12.2024
BRL - Reales brasileños	16.178.302	7.772.579
CLP - Pesos chilenos	-	1.949.359
PEN - Soles peruanos	2.778.687	4.123.937
EUR - Euros	37.630.711	28.793.379
USD - Dólar Estadounidense	8.749.560	-
<b>TOTALES</b>	<b>65.337.260</b>	<b>42.639.254</b>

El valor en libros y el valor razonable de los préstamos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Préstamos bancarios	61.788.469	59.272.024	41.700.294	43.945.037
Operaciones de confirming	3.548.791	3.548.791	938.960	938.960
<b>TOTALES</b>	<b>65.337.260</b>	<b>62.820.815</b>	<b>42.639.254</b>	<b>44.883.997</b>

Los préstamos bancarios corresponden a deudas a un tipo de interés fijo y variable. Los valores razonables se estiman a partir de flujos de efectivo descontados, utilizando un tipo de interés de mercado relevante a la fecha de cierre del ejercicio.

A continuación, se incluye información relevante de los préstamos a largo plazo:

#### 1) Arcor do Brasil

Durante el último trimestre del año 2023, la subsidiaria obtuvo con una línea de crédito canalizada a través de una entidad bancaria local, destinada a la adquisición de elementos de propiedad planta y equipos en la planta de Bragança. El importe máximo acordado de dicha línea de financiación asciende a 24 millones de euros aproximadamente.

Al 31 de diciembre de 2025, el total de desembolsos acumulados fue de 23,6 millones de euros. Mientras que, al 31 de diciembre de 2024, el total de desembolsos realizados ascendía a 12,6 millones de euros.

Cada uno de los desembolsos incluye similares condiciones de emisión: Tasa de interés fija, que oscila entre 3,60% y 6,99%, pagos de intereses semestrales, amortización de capital semestral con vencimientos de largo plazo que oscilan entre 60 y 90 meses desde la fecha de emisión.

#### 2) Arcor de Perú S.A.

Moneda	Tasa	Fecha de obtención	Fecha de vencimiento	Amortización de capital	Pago de intereses	Capital adeudado EUR (en millones)	
						31.12.2025	31.12.2024
PEN		28.11.2024	21.11.2029	Mensual (2)	Mensual	1,8	2,3
PEN	Fija (1)	18.12.2024	12.12.2029	Mensual (2)	Mensual	0,4	0,45
PEN		26.05.2025	26.06.2030	Mensual (2)	Mensual	0,6	-

(1) La tasa de interés fija de la línea del préstamo es del 7,30%

(2) Amortizaciones a partir del primer vencimiento mensual



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 18. PRÉSTAMOS (continúa)

#### 3) Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal)

En el cuadro a continuación, se incluye información relevante del préstamo:

Moneda	Tasa	Fecha de obtención	Fecha de vencimiento	Amortización de capital	Pago de intereses	Capital adeudado	
						31.12.2025	31.12.2024
EUR (1)	Fija (2)	19.05.2023	09.05.2025	Al vencimiento (3)	Semestral	-	20.000.000
EUR (1)	Fija (2)	09.05.2025	07.05.2027	Al vencimiento (3)	Semestral	20.000.000	-

(1) El préstamo establece ciertas condiciones y compromisos a ser cumplidos por la Sociedad, entre los que se encuentra el cumplimiento de índices financieros específicos (relación de endeudamiento financiero consolidado a EBITDA, e índice de cobertura de intereses consolidados). Al 31 de diciembre del 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la subsidiaria cumplió en su totalidad dichas condiciones y compromisos.

(2) La tasa de interés se actualiza semestralmente sobre la base de la tasa EURIBOR, incluyendo un Margen del 2,7%.

(3) El acuerdo de financiamiento prevé la posibilidad de pagos anticipados mínimos de 5 millones de euros, una vez transcurridos 6 meses de la fecha de otorgamiento.

#### Extensión de plazo con banco Coöperatieve Rabobank U.A.

Con fecha 9 de mayo de 2025, la Sociedad acordó la extensión de plazo por el préstamo con banco Coöperatieve Rabobank U.A. por el periodo de 2 años, manteniendo las demás condiciones del contrato original.

#### Compromisos y limitaciones incluidos en el préstamo

Los términos y condiciones del préstamo con el banco Coöperatieve Rabobank U.A. incluyen ciertos compromisos y limitaciones asumidos por la Sociedad que son comunes en este tipo de operaciones, entre las que cabe mencionar como más relevantes:

	31.12.2025	31.12.2024
EBITDA Consolidado (1)	26.152.810	35.114.133
Deuda Financiera Consolidada (1)	74.659.946	52.746.946
Interés Neto Consolidado (1)	(3.903.285)	(2.654.091)
Coefficiente de Endeudamiento Financiero (2)	2,85	1,50
Coefficiente de Cobertura de Intereses (3)	6,70	13,23

(1) Según las definiciones contractuales con Coöperatieve Rabobank U.A.

(2) Relación de Endeudamiento Financiero Consolidado a EBITDA será inferior a 3,0 (tres) al final de cada Ejercicio.

(3) Cobertura de intereses consolidado mayor a 2,0 (dos) al cierre de cada Ejercicio.

### NOTA 19. PASIVO POR ARRENDAMIENTOS

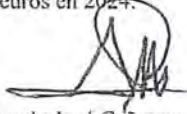
A continuación, se detalla la evolución y composición del epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	31.12.2025	31.12.2024
Saldo al inicio del ejercicio	9.554.956	8.905.286
Altas	1.601.404	5.539.542
Bajas	(87.288)	(743.792)
Ajustes por cambios de índices o tasa sobre pagos variables	187.321	327.044
Pagos fijos realizados en el ejercicio	(3.526.869)	(3.973.496)
Cargo por intereses	446.491	640.006
Efecto conversión	(195.125)	(1.139.634)
<b>TOTAL</b>	<b>7.980.890</b>	<b>9.554.956</b>
No corriente	5.348.591	6.675.426
Corriente	2.632.299	2.879.530
<b>TOTAL</b>	<b>7.980.890</b>	<b>9.554.956</b>

El estado de resultados consolidado muestra los siguientes importes relacionados con arrendamientos:

	2025	2024
Cargo por amortización de activos por derecho de uso		
Almacenes, Oficinas y Otros	(1.017.893)	(2.539.012)
Vehículos	(464.327)	(970.103)
	<b>(1.482.220)</b>	<b>(3.509.115)</b>
Gasto por intereses (incluido en gastos financieros)	(446.491)	(640.006)
Gasto relacionado con arrendamientos a corto plazo (incluido en Gastos de administración) (Nota 26)	(4.323.719)	(3.860.581)

La salida total de efectivo en concepto de arrendamientos en 2025 ha sido de 3.526.869 euros y 3.973.496 euros en 2024.

  
Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 20. OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DE RETIRO DEL PERSONAL**

A continuación, se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>No Corriente</b>		
Beneficios por retiro anticipado	368.876	532.051
Gratificaciones por jubilación	6.068.483	5.189.942
Planes de pensión	1.687.537	1.866.831
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>8.124.896</b>	<b>7.588.824</b>
<b>Corriente</b>		
Beneficios por retiro anticipado	-	62.926
Planes de pensión	53.997	57.953
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>53.997</b>	<b>120.879</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8.178.893</b>	<b>7.709.703</b>

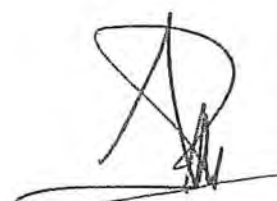
La evolución del epígrafe es la siguiente:

	Beneficios por retiro anticipado	Gratificaciones por jubilación	Planes de pensiones	31.12.2025
Saldo al inicio del ejercicio	594.977	5.189.942	1.924.784	7.709.703
Costo	100.470	667.308	300.663	1.068.441
Intereses	-	103.717	136.735	240.452
Pérdida / (ganancia) actuarial	-	730.969	(556.430)	174.539
Beneficios pagados a participantes	(149.035)	(687.460)	-	(836.495)
Efecto conversión	(177.536)	64.007	(64.218)	(177.747)
<b>TOTAL</b>	<b>368.876</b>	<b>6.068.483</b>	<b>1.741.534</b>	<b>8.178.893</b>

	Beneficios por retiro anticipado	Gratificaciones por jubilación	Planes de pensiones	31.12.2024
Saldo al inicio del ejercicio	770.750	5.515.475	1.585.322	7.871.547
Costo	182.422	977.139	151.983	1.311.544
Intereses	-	94.403	123.702	218.105
Pérdida / (ganancia) actuarial	-	(389.926)	5.385	(384.541)
Beneficios pagados a participantes	(397.854)	(392.353)	-	(790.207)
Efecto conversión	39.659	(614.796)	58.392	(516.745)
<b>TOTAL</b>	<b>594.977</b>	<b>5.189.942</b>	<b>1.924.784</b>	<b>7.709.703</b>

Los principales supuestos actuariales utilizados fueron:

	31.12.2025	31.12.2024
Tabla de mortalidad	G.A.M. 83	G.A.M. 83
Tabla de invalidez	P.D.T. 85	P.D.T. 85
Edad normal de retiro hombres	65 años	65 años
Edad normal de retiro mujeres	60 años	60 años



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

## NOTA 21. PROVISIONES

A continuación, se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>No Corriente</b>		
Para juicios laborales, civiles y comerciales	1.328.347	373.523
Otras Contingencias	1.314	-
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>1.329.661</b>	<b>373.523</b>
<b>Corriente</b>		
Para juicios laborales, civiles y comerciales	28.738	1.449
Otras contingencias	563	-
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>29.301</b>	<b>1.449</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.358.962</b>	<b>374.972</b>

La evolución del epígrafe es la siguiente:

	Juicios laborales, civiles y comerciales		Otras contingencias	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Saldos al inicio del ejercicio	374.972	501.979	-	-
Aumentos	1.696.975	737.437	2.011	-
Utilizaciones	(462.352)	(700.910)	-	-
Disminuciones	(209.839)	(86.271)	-	-
Efecto conversión	(42.671)	(77.263)	(134)	-
<b>TOTAL PROVISIONES</b>	<b>1.357.085</b>	<b>374.972</b>	<b>1.877</b>	<b>-</b>

Las provisiones se determinan en base a los informes de los abogados y asesores legales del Grupo acerca del estado de los juicios y la estimación efectuada sobre las posibilidades de liquidaciones a afrontar por la Sociedad, así como en la experiencia pasada respecto a este tipo de juicios.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

**NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS DEUDAS**

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>No corriente</b>		
Otras deudas:		
- Partes relacionadas (nota 31)	9.322.687	12.413.088
<b>Total no corriente</b>	<b>9.322.687</b>	<b>12.413.088</b>
<b>Corriente</b>		
Cuentas por pagar comerciales:		
- Terceros comunes	90.887.726	87.454.370
- Partes relacionadas (nota 31)	37.166.892	37.488.341
- Documentadas	18	765
Saldos con administraciones públicas	5.600.532	6.980.704
Remuneraciones y cargas sociales	15.686.991	15.395.521
Operaciones de confirming	897.686	259.820
<b>Total corriente</b>	<b>150.239.845</b>	<b>147.579.521</b>
<b>TOTAL</b>	<b>159.562.532</b>	<b>159.992.609</b>

Los valores contables y los valores razonables de las deudas a largo plazo no se estima que difieran significativamente, puesto que dichas deudas no devengan tipos de interés que impliquen variaciones significativas.

El valor contable de las deudas a corto plazo se aproxima a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no se estima significativo.

**NOTA 23. COMPROMISOS Y GARANTÍAS OTORGADAS**

*(a) Compromisos*

Los gastos comprometidos, pero no incurridos a la fecha, del balance consolidado, son los siguientes:

	31.12.2025	31.12.2024
Servicios de producción (*)	2.527.515	2.735.644
<b>TOTALES</b>	<b>2.527.515</b>	<b>2.735.644</b>

(\*) Compromiso anual comprometido a pagar, en la medida del no cumplimiento de la cláusula del Contrato entre Barry Callebaut y la sociedad dependiente Industria de Alimentos Dos en Uno S.A, que indica la adquisición de 12.000 toneladas mínimas anuales. Dicho contrato entró en vigor a partir del 01 de agosto del 2014 con una duración de 10 años a partir de dicha fecha.

*(b) Garantías*

Empresa	Acreedor / Beneficiario	Moneda original	Tipo de garantía	Garantía	Monto máximo avalado en millones	Valor de libros del préstamo otorgado al 31.12.2025	Valor de libros de la garantía otorgada al 31.12.2025	Valor de libros del préstamo otorgado al 31.12.2024	Valor de libros de la garantía otorgada al 31.12.2024
Arcor Alimentos Internacional S.L.	Coöperatieve Rabobank	USD	Aval	Carta de Crédito Standby	6	-	-	-	-
Arcor do Brasil Ltda.	Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S.A.	BRL	Aval	Seguro de Caución	15	-	-	-	-



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 23. COMPROMISOS Y GARANTÍAS OTORGADAS (continuación)

#### (c) Bienes de disponibilidad restringida

Para la construcción de la planta productiva en Angola, Angoalissar – Comércio e Indústria LDA (en adelante Angoalissar), sociedad perteneciente a Grupo Webcor, tomó un préstamo en moneda local (AOA) con una entidad bancaria local, y transfirió parte de los fondos a Dulcería Nacional, LDA, por un monto de AOA 10.045 aproximadamente. En el mes de agosto de 2020, Arcor AG (S.A., Ltd.) y Alison Industry Ltd., subsidiaria del Grupo Webcor, asumieron el carácter de deudores subsidiarios por hasta el 50% como máximo cada una, de la deuda contraída por Angoalissar y transferida a Dulcería Nacional, LDA. Conforme a lo descrito en nota 40 de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022, Arcor A.G. (S.A., Ltd.) fue fusionada con Arcor Alimentos Internacional S.L., Sociedad Unipersonal.

Adicionalmente, en el mes de mayo de 2023, Angoalissar transfiere a Dulcería Nacional, LDA los derechos y obligaciones del total del préstamo tomado con la entidad bancaria local y, para garantizarlo, Dulcería Nacional, LDA constituye en favor de la entidad bancaria local un derecho real de prenda sobre ciertos activos, principalmente equipamiento productivo, por un valor de AOA 8.361 millones (equivalentes a EUR 7,3 millones) al 31 de diciembre de 2025), quedando sin efectos los avales descriptos en el párrafo anterior.

Al 31 de diciembre de 2025 el capital adeudado por este préstamo registrado en Dulcería Nacional, LDA asciende a AOA 9.111 millones aproximadamente (equivalente a EUR 8 millones).

### NOTA 24. VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS

	31.12.2025	31.12.2024
Ventas de bienes netas de descuentos y bonificaciones		
-Terceros	631.417.951	639.595.252
- Partes relacionadas (nota 31)	3.852.013	2.712.576
Venta de servicios		
- Partes relacionadas (nota 31)	14.877.216	16.267.458
Descuentos y bonificaciones	(43.368.402)	(43.254.080)
<b>TOTAL</b>	<b>606.778.778</b>	<b>615.321.206</b>

### NOTA 25. COSTE DE VENTAS DE BIENES Y DE SERVICIOS PRESTADOS

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe:

	31.12.2025	31.12.2024
Existencia al inicio del ejercicio	103.052.788	99.269.577
Compras	370.435.738	366.688.785
Reintegros de exportación	(8.981)	(21.996)
Gastos de producción y prestaciones de servicios (nota 26)	97.097.357	95.962.817
Efecto conversión	(2.007.790)	(7.226.666)
Existencia al cierre del ejercicio (nota 11)	(108.955.779)	(103.052.788)
<b>TOTAL</b>	<b>459.613.333</b>	<b>451.619.729</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Expresada en Euros)

**NOTA 26. INFORMACIÓN SOBRE GASTOS POR FUNCIÓN Y NATURALEZA**

En el siguiente cuadro se detalla la composición de gastos totales por naturaleza:

	31.12.2025	31.12.2024
Retribución de administradores, directores y síndicos	523.401	347.589
Honorarios y retribuciones por servicios	3.581.889	3.923.990
Sueldos, salarios, cargas sociales y otros beneficios (nota 27)	90.992.002	93.708.479
Impuestos, tributos y contribuciones	2.920.960	2.719.720
Impuestos directos	911.509	1.493.673
Fletes y acarreos	18.264.959	19.640.401
Combustibles y lubricantes	1.313.395	1.543.947
Gastos de exportación e importación	2.710.084	3.416.997
Servicios recibidos de terceros	30.634.389	30.712.968
Conservación de propiedad, planta y equipos	8.024.938	6.987.604
Amortización de propiedad, planta y equipos (nota 4)	8.266.194	7.644.382
Amortización de derechos de uso (nota 5)	3.072.581	3.509.115
Amortización de propiedades de inversión (nota 6)	1.357	1.414
Amortización de activos intangibles (nota 7)	47.591	67.672
Energía eléctrica, gas y comunicaciones	10.018.181	10.282.796
Gastos de viaje, movilidad y estadia	2.900.004	2.907.273
Servicios bancarios	199.563	292.076
Calidad y medio ambiente	760.404	742.822
Publicidad y propaganda	23.923.695	24.909.324
Arrendamientos / alquileres operativos (nota 19)	4.323.719	3.860.581
Seguros	1.394.278	1.419.427
Sistemas y software de aplicación	1.776.527	1.631.246
Pérdida / (Reversión) por deudores incobrables	573.362	(737.927)
Pérdida por juicios laborales y otros	1.487.085	651.166
Pérdida por otras provisiones diversas	2.011	-
Pérdida por otros créditos	11.300	139
Otros gastos generales varios	8.983.657	9.699.199
<b>TOTAL</b>	<b>227.619.035</b>	<b>231.376.073</b>

**a) Gastos de producción y prestación de servicios**

	31.12.2025	31.12.2024
Honorarios y retribuciones por servicios	399.314	472.863
Sueldos, salarios, cargas sociales y otros beneficios (nota 27)	55.481.671	56.400.617
Impuestos, tributos y contribuciones	1.196.124	1.069.505
Fletes y acarreos	1.195.208	1.601.838
Combustibles y lubricantes	1.063.347	1.262.979
Gastos de exportación e importación	22.514	32.014
Servicios recibidos de terceros	5.889.716	5.518.112
Conservación de propiedad, planta y equipos	7.290.128	6.131.048
Amortización de propiedad, planta y equipos (nota 4)	6.873.644	6.071.427
Amortización de derechos de uso (nota 5)	458.166	602.876
Amortización de activos intangibles (nota 7)	3.064	2.163
Energía eléctrica, gas y comunicaciones	9.161.485	9.299.590
Gastos de viaje, movilidad y estadia	679.147	685.362
Servicios bancarios	103	103
Calidad y medio ambiente	759.999	741.677
Publicidad y propaganda	143.068	334.602
Arrendamientos / alquileres operativos (nota 19)	477.313	391.515
Seguros	564.421	676.943
Sistemas y software de aplicación	143.830	121.510
Pérdidas por juicios laborales y otros	1.439.702	626.609
Otros gastos generales varios	3.855.393	3.919.464
<b>TOTAL</b>	<b>97.097.357</b>	<b>95.962.817</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

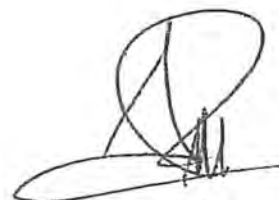
**NOTA 26. INFORMACIÓN SOBRE GASTOS POR FUNCIÓN Y NATURALEZA (continuación)**

**b) Gastos de comercialización**

	31.12.2025	31.12.2024
Honorarios y retribuciones por servicios	889.691	928.536
Sueldos, salarios, cargas sociales y otros beneficios (nota 27)	27.356.683	28.236.088
Impuestos, tributos y contribuciones	1.223.988	999.598
Impuestos directos	911.509	1.493.673
Fletes y acarreos	17.068.895	18.038.563
Combustibles y lubricantes	225.280	257.114
Gastos de exportación e importación	2.686.470	3.384.595
Servicios recibidos de terceros	21.780.565	22.152.966
Conservación de propiedad, planta y equipos	665.290	780.346
Amortización de propiedad, planta y equipos (nota 4)	1.154.485	1.307.115
Amortización de derechos de uso (nota 5)	2.209.813	2.462.868
Amortización de activos intangibles (nota 7)	3.017	7.626
Energía eléctrica, gas y comunicaciones	513.460	636.645
Gastos de viaje, movilidad y estadia	1.843.606	1.869.662
Servicios bancarios	5.729	3.574
Calidad y medio ambiente	405	1.145
Publicidad y propaganda	23.759.215	24.497.675
Arrendamientos / alquileres operativos (nota 19)	3.593.452	3.190.853
Seguros	722.373	656.873
Sistemas y software de aplicación	690.666	657.491
Pérdida / (Beneficio) por deudores incobrables	573.362	(737.927)
Pérdida por juicios laborales y otros	37.307	20.645
Pérdida por otras provisiones diversas	2.011	-
Pérdida por otros créditos	11.300	139
Otros gastos generales varios	4.262.946	4.851.183
<b>TOTAL</b>	<b>112.191.518</b>	<b>115.697.046</b>

**c) Gastos de administración**

	31.12.2025	31.12.2024
Retribución de administradores, directores y síndicos	523.401	347.589
Honorarios y retribuciones por servicios	2.292.884	2.522.591
Sueldos, salarios, cargas sociales y otros beneficios (nota 27)	8.153.648	9.071.774
Impuestos, tributos y contribuciones	500.848	650.617
Fletes y acarreos	856	-
Combustibles y lubricantes	24.768	23.854
Gastos de exportación e importación	1.100	388
Servicios recibidos de terceros	2.964.108	3.041.890
Conservación de propiedad, planta y equipos	69.520	76.210
Amortización de propiedad, planta y equipos (nota 4)	238.065	265.840
Amortización de derechos de uso (nota 5)	404.602	443.371
Amortización de activos intangibles (nota 7)	41.510	57.883
Energía eléctrica, gas y comunicaciones	343.236	346.561
Gastos de viaje, movilidad y estadia	377.251	352.249
Servicios bancarios	193.731	288.399
Publicidad y propaganda	21.412	77.047
Arrendamientos / alquileres operativos (nota 19)	252.954	278.213
Seguros	107.484	85.611
Sistemas y software de aplicación	942.031	852.245
Pérdida por juicios laborales y otros	10.076	3.912
Otros gastos generales varios	865.318	928.552
<b>TOTAL</b>	<b>18.328.803</b>	<b>19.714.796</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

(Expresada en Euros)

**NOTA 26. INFORMACIÓN SOBRE GASTOS POR FUNCIÓN Y NATURALEZA (continúa)**

**d) Gastos de mantenimiento de propiedades de inversión**

	31.12.2025	31.12.2024
Amortización de activos intangibles (nota 7)	1.357	1.414
<b>TOTAL</b>	<b>1.357</b>	<b>1.414</b>

**NOTA 27. SUELDOS, SALARIOS, CARGAS SOCIALES Y OTROS BENEFICIOS**

En el siguiente cuadro se detalla la composición del epígrafe sueldos, salarios, cargas sociales y otros beneficios:

	31.12.2025	31.12.2024
Sueldos y jornales y cargas sociales	82.813.110	85.998.776
Beneficios por retiro anticipado (nota 20)	368.876	594.977
Planes de pensión (nota 20)	1.741.534	1.924.784
Gratificación por jubilación (nota 20)	6.068.482	5.189.942
<b>TOTALES</b>	<b>90.992.002</b>	<b>93.708.479</b>

El número de empleados del Grupo por categoría durante el ejercicio 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Personal clave de la gerencia y gerentes operativos	81	78
Jefes	209	213
Supervisores y analistas	639	625
Auxiliares y operarios	2.818	2.999
<b>TOTALES</b>	<b>3.747</b>	<b>3.915</b>

El número medio de personal con discapacidad en un grado superior al 33% durante el ejercicio 2025 y 2024 ha sido de 109 y 101 personas respectivamente.

El detalle de empleados del Grupo por categoría según su distribución por sexo es el siguiente:

	31.12.2025			31.12.2024		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Personal clave de la gerencia y gerentes operativos	62	19	81	64	14	78
Resto de gerentes operativos	129	80	209	137	76	213
Jefe y supervisores	367	272	639	365	260	625
Analistas y operarios	1.623	1.195	2.818	1.715	1.284	2.999
<b>TOTALES</b>	<b>2.181</b>	<b>1.566</b>	<b>3.747</b>	<b>2.281</b>	<b>1.634</b>	<b>3.915</b>

Al 31 de diciembre de 2025 el total de los miembros del Consejo de administración son hombres.

**NOTA 28. OTROS INGRESOS / (GASTOS) - NETOS**

	Ingresos / (Gastos)	
	31.12.2025	31.12.2024
Impuestos a los débitos y créditos bancarios	(49.869)	(78.485)
Salidas netas de los ingresos devengados, generados por las propiedades de inversión	8.283	2.976.242
Resultado de venta de propiedad, planta y equipos, y propiedades de inversión	201.084	8.282
Otros	1.033.039	(3.373.105)
<b>TOTAL</b>	<b>1.192.537</b>	<b>(467.066)</b>

  
**Fernando José Cañamero Guerrero**  
 Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

## NOTA 29. RESULTADOS FINANCIEROS

En el siguiente cuadro se detalla la composición de los resultados financieros:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Ingresos financieros</b>		
Intereses:		
- Equivalentes de efectivo	656.158	760.846
- Explícitos e implícitos comunes	370.298	3.249.458
- Financieros con partes relacionadas (nota 31)	1.972.428	2.338.966
<b>Subtotal ingresos financieros</b>	<b>2.998.884</b>	<b>6.349.270</b>
<b>Gastos financieros</b>		
Intereses:		
- Bancarios, obligaciones negociables y gastos de financiación	(4.971.994)	(3.504.213)
- Arrendamientos financieros	(499.021)	(640.970)
- Explícitos e implícitos	(2.862.009)	(5.358.654)
- Financieros con partes relacionadas (nota 31)	(1.211.341)	(418.988)
<b>Subtotal</b>	<b>(9.544.365)</b>	<b>(9.922.825)</b>
Importes capitalizados en activos aptos	1.734.402	813.601
<b>Subtotal gastos financieros</b>	<b>(7.809.963)</b>	<b>(9.109.224)</b>
<b>Diferencia de cambio</b>	<b>(3.609.570)</b>	<b>6.154.772</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(8.420.649)</b>	<b>3.394.818</b>

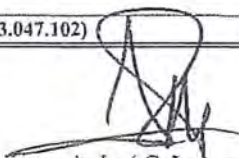
## NOTA 30. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS

La composición del gasto por el impuesto sobre sociedades es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Impuesto sobre sociedades	(4.624.979)	(2.460.451)
Impuesto sobre sociedades método diferido	1.577.881	(4.384.180)
<b>Subtotal - Impuesto a las ganancias imputado en el estado de resultados</b>	<b>(3.047.098)</b>	<b>(6.844.631)</b>
Impuesto a las ganancias - reconocido en Patrimonio Neto	44.753	(41.669)
<b>Subtotal - Impuesto a las ganancias - método diferido</b>	<b>44.753</b>	<b>(41.669)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(3.002.345)</b>	<b>(6.886.300)</b>

La tributación por este impuesto se realiza de forma individual por las distintas sociedades del Grupo. A continuación, se presenta la conciliación entre el impuesto sobre sociedades imputado a resultados y el que resulta de aplicar el tipo impositivo sobre el resultado contable respectivo, antes de impuestos:

	31.12.2025	31.12.2024
Resultado del ejercicio antes de impuestos	7.617.477	29.000.514
Tipo impositivo de la Sociedad dominante	25%	25%
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>(1.904.369)</b>	<b>(7.250.129)</b>
<b>Diferencias permanentes:</b>		
Resultado de inversiones en sociedades	(449.884)	(554.218)
Ingresos / (Gastos) no deducibles	(724.896)	(977.652)
Ganancias no gravadas	510.213	936.508
Efecto reexpresión sobre bases contables que no afectan la posición diferida	(1.035.680)	(8.069.730)
Otros netos	248.467	(470.626)
<b>Subtotal diferencias permanentes</b>	<b>(1.451.780)</b>	<b>(9.135.718)</b>
Impuesto sobre beneficios por futura distribución de dividendos (Nota 9)	(117.910)	(217.848)
Impuestos corrientes originados en dividendos presuntos gravados en el exterior	247.743	(141.466)
Activos diferidos no reconocidos en el ejercicio	(4.683.214)	(206.326)
Variación de activos diferidos reconocidos	2.574.381	9.881.364
Resultado por cambio en alícuota impositiva	2.288.047	225.492
<b>Total gasto por el impuesto sobre beneficios</b>	<b>(3.047.102)</b>	<b>(6.844.631)</b>

  
 Fernando José Cañamero Guerrero  
 Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresada en Euros)

#### NOTA 30. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS(Continua)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las sociedades del Grupo no tienen deducciones generadas pendientes de aplicar

La Sociedad dominante tiene abierto a inspección los ejercicios 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025. Adicionalmente, todas las sociedades incluidas en la consolidación están abiertas a inspección para todos los impuestos que les son de aplicación y para todos los periodos no prescritos.

Las sociedades extranjeras tributan según los regímenes fiscales del país de su domicilio social.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como consecuencia de una inspección. En todo caso, los Administradores consideran que dichos pasivos, en caso de producirse, no afectarán significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

Uno de los factores de riesgo a los que el Grupo está sometido es el riesgo fiscal, derivado de los cambios en la política fiscal en los diferentes países en los que el Grupo ejerce su actividad. Para controlar estos riesgos, el Grupo cuenta con una estructura administrativa, dirección financiera, así como personal especializado en el área fiscal, tanto internos como externos, tanto nacionales como internacionales.

#### Tributación mínima Global (Pilar II)

Con fecha de 19 de diciembre de 2023 el Consejo de Ministros ha aprobado el Anteproyecto de Ley que permite transponer íntegramente la Directiva europea (UE) 2022/2523 del Consejo de 15 de diciembre de 2022 relativa a la garantía de un nivel mínimo global de imposición del 15% para los grupos de empresas multinacionales y los grupos nacionales de gran magnitud. Esta medida, que ahora iniciará el trámite de información pública y de órganos preceptivos antes de ser ratificado de nuevo por el Gobierno para ser remitido al Parlamento, sigue las recomendaciones formuladas en el denominado Pilar 2 del programa BEPS (iniciativa contra la erosión de la base imponible y el traslado de beneficios) acordado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en las que se establece un nivel mínimo global de imposición para los grupos multinacionales y grupos nacionales de gran magnitud que tengan un importe neto de ventas igual o superior a 750 millones de euros, de acuerdo con los estados financieros consolidados de la entidad matriz última, en, al menos, dos de los últimos cuatro ejercicios inmediatamente anteriores. De acuerdo con dicho umbral, el Grupo se encuentra analizando el potencial impacto de dicha normativa europea.

El Grupo inició en el año 2023 un análisis del impacto económico del Pilar II tomando como base los estados financieros de las entidades que lo componen, correspondientes al ejercicio 2025 y 2024 y la información país por país.

Los tipos nominales en la mayoría de las jurisdicciones en las que opera el Grupo son superiores al 15%. Según la evaluación realizada, el Grupo no prevé un impacto económico significativo derivado de la normativa del Pilar II.

#### Régimen especial de las Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros

En fecha 15 de diciembre de 2021, la Sociedad dominante Arcor Alimentos Internacional, S.L. presentó ante las autoridades fiscales españolas una comunicación de opción por el Régimen de las Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros ("ETVE"), establecido en el Capítulo XIII del Título VII de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto Sobre Sociedades ("Ley del IS"), régimen que le resulta de aplicación desde el ejercicio 2021.

De conformidad con lo regulado en el artículo 108.3 de la Ley del IS, que establece que las ETVE deberán mencionar en la memoria el importe de las rentas exentas y los impuestos pagados en el extranjero correspondientes a estas, se detallan a continuación las rentas exentas y los impuestos pagados en el extranjero durante los ejercicios 2025 y 2024:

##### Ejercicio 2025

Filial	Renta exenta (Euros)	Impuesto pagado en el extranjero (Euros)
Van Dam. S.A.	1.507.711	-
Arcorpar S.A.	2.358.205	353.731

##### Ejercicio 2024

Filial	Renta exenta (Euros)	Impuesto pagado en el extranjero (Euros)
Van Dam. S.A.	1.186.972	-
Arcorpar S.A.	1.452.319	217.848



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

## NOTA 31. TRANSACCIONES Y SALDOS ENTRE PARTES RELACIONADAS

A continuación, se detallan las siguientes transacciones y saldos pendientes con partes relacionadas.

Todos los saldos y transacciones con partes vinculadas han tenido lugar en condiciones de mercado.

### (a) Ventas

#### Ventas de bienes netas de descuentos y bonificaciones (nota 24)

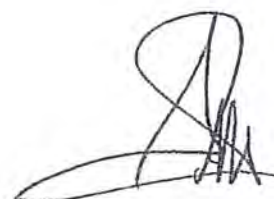
	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	2.795.447	1.467.322
Bagley Chile S.A.	Relacionada	1.055.290	1.244.972
Cartocor de Perú S.A.	Relacionada	156	282
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	1.120	-
<b>TOTAL</b>		<b>3.852.013</b>	<b>2.712.576</b>

#### Ventas de servicios (nota 24)

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	3.844.196	4.840.349
Bagley Chile S.A.	Relacionada	9.036.241	9.547.989
Cartocor S.A.	Relacionada	883.044	1.043.743
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	807.280	643.735
Cartocor de Perú S.A.	Relacionada	79.225	35.385
Ingredion Uruguay S.A.	Relacionada	34.482	16.737
Papel Misionero S.A.I.F.C.	Relacionada	37.823	40.487
Dulcería Nacional, LDA.	Negocio conjunto	154.925	99.033
<b>TOTAL</b>		<b>14.877.216</b>	<b>16.267.458</b>

### (b) Recupero de gastos

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	671.662	719.538
Bagley Chile S.A.	Relacionada	6.572	6.611
Bagley Argentina S.A.	Relacionada	-	502
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	3.068	3.085
<b>TOTAL</b>		<b>683.863</b>	<b>729.736</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

(Expresada en Euros)

**NOTA 31. TRANSACCIONES Y SALDOS ENTRE PARTES RELACIONADAS(Continúa)**

*(c) Compras de bienes y servicios*

**Compra de bienes**

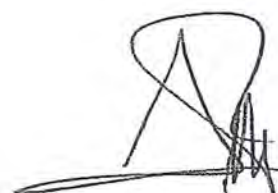
	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	(105.602.791)	(118.574.194)
Cartocor S.A.	Relacionada	(131.814)	(141.690)
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	(1.027.618)	(742.879)
Bagley Chile S.A.	Relacionada	(1.529.146)	(1.340.206)
Bagley do Brasil Alimentos Ltda.	Relacionada	(8.773.142)	(10.055.116)
Bagley Argentina S.A.	Relacionada	(23.048.075)	(26.170.923)
Ardion S.A.	Relacionada	(7.846)	(4.052)
Ingrecor S.A.	Relacionada	(869.823)	(1.117.072)
Ingredion Chile S.A.	Relacionada	(187.070)	(147.596)
Dulcería Nacional, L.DA.	Negocio conjunto	(2.872.208)	-
Mastellone Hermanos S.A.	Relacionada	(43.690)	(2.743.640)
Mastellone de Paraguay S.A.	Relacionada	(2.456.605)	(2.621.976)
<b>TOTAL</b>		<b>(146.549.828)</b>	<b>(163.659.344)</b>

**Compra de servicios**

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	(137.490)	(150.407)
Bagley do Brasil Alimentos Ltda.	Relacionada	(10.835.045)	(10.886.982)
<b>TOTAL</b>		<b>(10.972.535)</b>	<b>(11.037.389)</b>

*(d) Intereses financieros ganados*

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	1.793.010	2.017.415
Cartocor S.A.	Relacionada	32.575	60.734
TUCOR DMCC	Relacionada	146.843	260.817
<b>TOTAL</b>		<b>1.972.428</b>	<b>2.338.966</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

**NOTA 31. TRANSACCIONES Y SALDOS ENTRE PARTES RELACIONADAS (continúa)**

*(e) Intereses financieros perdidos*

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	(402.121)	(418.988)
Tucor DMCC	Relacionada	(809.220)	-
<b>TOTAL</b>		<b>(1.211.341)</b>	<b>(418.988)</b>

*(f) Saldos por créditos y deudas registradas por operaciones comerciales*

**Créditos por venta (nota 10)**

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	11.349.518	12.316.958
Bagley Argentina S.A.	Relacionada	56.591	142.526
Bagley Chile S.A.	Relacionada	562.753	657.079
Cartocor S.A.	Relacionada	668.040	901.624
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	226.645	22.562
Cartocor de Perú S.A.	Relacionada	43.755	451
Ingredion Chile S.A.	Relacionada	1.617	-
Ardion S.A.	Relacionada	13.022	14.727
Arcor U.S.A., Inc.	Relacionada	145	164
Papel Misionero S.A.	Relacionada	30.756	55.430
Mastellone de Paraguay S.A.	Relacionada	-	17.999
Dulcería Nacional, LDA.	Negocio conjunto	409.052	294.192
<b>TOTAL</b>		<b>13.361.894</b>	<b>14.423.712</b>

**Cuentas por pagar (nota 22)**

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	18.804.417	18.226.472
Bagley Argentina S.A.	Relacionada	2.008.046	2.867.573
Bagley Chile S.A.	Relacionada	681.348	979.452
Bagley do Brasil Alimentos Ltda.	Relacionada	14.205.522	13.030.316
Cartocor Chile S.A.	Relacionada	297.114	278.215
Cartocor S.A.	Relacionada	46.011	31.187
Ingrecor S.A.	Relacionada	119.704	141.268
Ingredion Chile S.A.	Relacionada	66.031	48.199
Mastellone de Paraguay S.A.	Relacionada	132.501	419.809
Mastellone Hermanos S.A.	Relacionada	56.277	442.242
Dulcería Nacional, LDA.	Negocio conjunto	749.921	1.023.608
<b>TOTAL</b>		<b>37.166.892</b>	<b>37.488.341</b>

Las cuentas por cobrar y por pagar con partes relacionadas surgen principalmente de transacciones de venta y de compra, respectivamente. Las mismas vencen dentro de los doce meses de la fecha de la venta y no devengan intereses. Las cuentas por cobrar no tienen garantías y no generan intereses. No se han registrado provisiones por estas cuentas por cobrar a partes relacionadas.

*(g) Saldos por otras cuentas por cobrar (nota 10)*

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	2.823.871	1.984.326
Bagley do Brasil Alimentos Ltda.	Relacionada	1.156.208	91.666
Bagley Argentina S.A.	Relacionada	258.655	161.108
Cartocor S.A.	Relacionada	348.737	381.859
Cartocor de Perú S.A.	Relacionada	6.626	6.820
<b>TOTAL</b>		<b>4.594.097</b>	<b>2.625.779</b>

  
Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 31. TRANSACCIONES Y SALDOS ENTRE PARTES RELACIONADAS (continúa)

#### (h) Préstamos otorgados y recibidos

##### Préstamos otorgados (nota 10)

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C. (1)	Controlante	30.749.091	33.820.486
Cartocor S.A. (2)	Relacionada	1.077.750	1.535.937
TUCOR DMCC (3)	Relacionada	504.056	7.628.030
<b>TOTAL</b>		<b>32.330.897</b>	<b>42.984.453</b>

(1) La tasa de interés promedio es de 4.25%. Los vencimientos de los préstamos son entre abril y diciembre del 2026.

(2) La tasa de interés promedio es de 7.16%. Los vencimientos de los préstamos son en julio y agosto del 2026.

(3) La tasa de interés promedio es de 5.99%. Los vencimientos de los préstamos son en julio y agosto de 2027.

#### (i) Saldos de otras cuentas por pagar (nota 22)

	Tipo de relación	31.12.2025	31.12.2024
Arcor S.A.I.C.	Controlante	9.322.687	10.107.692
<b>TOTAL</b>		<b>9.322.687</b>	<b>10.107.692</b>

#### (j) Retribución a los miembros del Consejo de Administración y personal clave de la gerencia

Durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025, se ha devengado retribución en concepto de remuneración al Consejo de Administración de la Sociedad dominante por el monto de 330.000 euros (220.000 euros a 31 de diciembre de 2024), adicionalmente no existen créditos ni anticipos ni aportaciones en concepto de fondos o planes de pensiones con los mismos, así como tampoco en concepto de seguros de vida.

Los Administradores de la Sociedad dominante no han percibido remuneración alguna en concepto de participación en beneficios o primas. Tampoco han recibido acciones ni opciones sobre acciones durante el ejercicio, ni han ejercido opciones ni tienen opciones pendientes de ejercitar.

Adicionalmente, se han devengado 8.855.466 euros durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025 en concepto de remuneraciones y beneficios pagados o por pagar al personal clave de la gerencia del Grupo (8.077.911 a 31 de diciembre de 2024). El personal de clave de alta gerencia del Grupo son las personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades del Grupo.

La Sociedad dominante no ha satisfecho importe alguno en concepto de póliza de responsabilidad civil de los Administradores y del personal clave de la gerencia durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025 ni a 31 de diciembre de 2024.

#### (k) Situaciones de conflictos de interés de los administradores

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad dominante, durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, los Administradores que han ocupado cargos en el Consejo de Administración han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto ellos como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha ley, excepto en los casos en que haya sido obtenida la correspondiente autorización.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

32.1 Instrumentos financieros por categoría

El siguiente cuadro muestra, para los activos y pasivos financieros registrados al 31 de diciembre de 2025, la información requerida por la NIIF 7, de acuerdo con las categorías establecidas en la NIIF 9.

	Coste amortizado	Valor razonable con cambios en el estado de resultados	Total al 31.12.2025
<b>Activos según el balance consolidado</b>			
<b>No corriente:</b>			
Otros créditos (1)	2.482.954	-	2.482.954
<b>Corriente:</b>			
Otros créditos (1)	43.823.773	-	43.823.773
Créditos por ventas	113.393.540	-	113.393.540
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>159.700.267</b>	<b>-</b>	<b>159.700.267</b>
<b>Pasivos según el balance consolidado</b>			
<b>No corriente:</b>			
Préstamos	37.219.115	-	37.219.115
Pasivos por arrendamientos financieros	5.348.591	-	5.348.591
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	9.322.687	-	9.322.687
<b>Corriente:</b>			
Préstamos	28.118.145	-	28.118.145
Pasivos por arrendamientos financieros	2.632.299	-	2.632.299
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	144.639.313	-	144.639.313
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>227.280.150</b>	<b>-</b>	<b>227.280.150</b>

(1) Solo incluye activos y pasivos financieros alcanzados por la NIIF 7.

El siguiente cuadro muestra, para los activos y pasivos financieros registrados al 31 de diciembre de 2024, la información requerida por la NIIF 7, de acuerdo con las categorías establecidas en la NIIF 9.

	Coste amortizado	Valor razonable con cambios en el estado de resultados	Total al 31.12.2024
<b>Activos según el balance consolidado</b>			
<b>No corriente:</b>			
Otros créditos (1)	9.075.577	-	9.075.577
<b>Corriente:</b>			
Otros créditos (1)	51.654.868	-	51.654.868
Créditos por ventas	112.996.843	-	112.996.843
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	40.152.370	40.152.370
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>173.727.288</b>	<b>40.152.370</b>	<b>213.879.658</b>
<b>Pasivos según el balance consolidado</b>			
<b>No corriente:</b>			
Préstamos	10.451.104	-	10.451.104
Pasivos por arrendamientos financieros	6.675.426	-	6.675.426
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	10.107.692	-	10.107.692
<b>Corriente:</b>			
Préstamos	32.188.150	-	32.188.150
Pasivos por arrendamientos financieros	2.879.530	-	2.879.530
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	140.598.839	-	140.598.839
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>202.900.741</b>	<b>-</b>	<b>202.900.741</b>

(1) Solo incluye activos y pasivos financieros alcanzados por la NIIF 7.

  
Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (continúa)

#### 32.2 Estimación del valor razonable

Bajo NIIF 13, los instrumentos financieros medidos a valor razonable son clasificados por jerarquía, según el método de medición utilizado. Los diferentes niveles han sido definidos de la siguiente manera:

- Nivel 1: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos, para activos y pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1, que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables), lo cual requiere que el Grupo elabore sus propias hipótesis y premisas.

Los activos financieros del Grupo medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 están clasificados como Nivel 1.

El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos se basa en precios de cotización a la fecha de cierre. Un mercado se considera activo cuando los precios de cotización están fácil y regularmente disponibles a través de una bolsa, de intermediarios financieros, de una institución sectorial, de un servicio de precios o de un organismo regulador, y esos precios reflejan transacciones de mercado actuales que se producen regularmente, entre partes que actúan en condiciones de independencia mutua. El precio de cotización de mercado usado para los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio corriente comprador. Estos instrumentos se incluyen en el Nivel 1 y comprenden efectivo y equivalentes de efectivo.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo se determina usando técnicas de valoración. El Grupo utiliza su juicio para seleccionar una variedad de métodos y realiza hipótesis que se basan en las condiciones del mercado existentes en cada una de las fechas del balance. Para la deuda a largo plazo se utilizan precios cotizados de mercado o cotizaciones de agentes. Para determinar el valor razonable del resto de instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados.

El valor razonable de las permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados.

Se asume que el valor en libros de los créditos y débitos por operaciones comerciales, así como el valor en libros del resto de activos y pasivos financieros, se aproxima a su valor razonable. El valor razonable de los pasivos financieros a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer el Grupo para instrumentos financieros similares.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Grupo no posee instrumentos financieros incluidos en el Nivel 2 y 3.

#### Valor razonable de activos y pasivos financieros valuados a valor razonable

Los activos y pasivos financieros valorados a valor razonable al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la información utilizada, las técnicas de valoración y el nivel de jerarquía se exponen a continuación:

##### (a) Efectivo y equivalentes de efectivo

El valor de libros de estos activos se aproxima a su valor razonable.

#### Valor razonable de activos y pasivos financieros valuados a coste amortizado

La NIIF 7 requiere exponer información sobre el valor razonable de los instrumentos financieros, aunque los mismos no se encuentren así valorados en el balance consolidado, siempre y cuando sea factible estimar dicho valor razonable. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, dentro de este grupo, se incluyen:

##### (a) Créditos por ventas y otros créditos

Se considera que el valor de libros se aproxima a su valor razonable, ya que dichos créditos son sustancialmente de corto plazo. Todos los créditos que se estiman de dudosa recuperabilidad fueron provisionados.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (continúa)

#### 32.2 Estimación del valor razonable

##### (b) Cuentas por pagar y otras deudas

Se considera que el valor de libros se aproxima a su valor razonable, ya que dichos pasivos son sustancialmente de corto plazo.

##### (c) Préstamos

Los préstamos financieros comprenden deudas a tasa fija con entidades de primera línea y devengan intereses, utilizando para dicho cálculo tasas observables de mercado. Es por ello que el valor de libros no difiere de su valor razonable.

#### 32.3 Factores de riesgos financieros

Las actividades del Grupo están expuestas a diferentes tipos de riesgos financieros, destacando principalmente los riesgos de mercado (tipo de cambio y tipo de interés, fundamentalmente), de crédito y de liquidez.

La gestión del riesgo financiero del Grupo se enmarca dentro de las políticas globales del Grupo Arcor las cuales se centran en la incertidumbre de los mercados financieros y tratan de minimizar los efectos potenciales adversos sobre su rentabilidad financiera.

La gestión de los principales riesgos financieros, tales como los riesgos de tipo de cambio, de tasa de interés, de liquidez y de capital, está controlada en general por el área de Finanzas y por el área de Tesorería del Grupo Arcor, en coordinación estrecha con el Consejo de Administración del Grupo.

##### 32.3.1 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado surge fundamentalmente por la desaceleración que se puede producir en sectores de actividad claves para el desarrollo del negocio del Grupo, así como el impacto de los incrementos de precio que puedan producirse en las materias primas utilizadas en el proceso productivo o en las mercaderías a comercializar.

##### (a) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar americano. Los ingresos y los gastos operativos son expresados, generalmente, en la moneda funcional del país en el cual se originaron. No obstante, las importaciones (especialmente productos para la reventa) son expresadas en otras monedas, principalmente el dólar americano.

En consecuencia, el Grupo está expuesto a fluctuaciones del tipo de cambio, por activos o pasivos financieros reconocidos, originados en estas transacciones.

Considerando únicamente esta exposición monetaria neta al 31 de diciembre de 2025, el Grupo estima que el impacto de un movimiento simultáneo de un 10% favorable / desfavorable de los principales tipos de cambio (manteniendo el resto de las variables constantes), resultaría en una ganancia / pérdida antes de impuestos de aproximadamente 4.979.652 euros (ganancia / pérdida de aproximadamente 11.332.988 euros en 2024).

##### (b) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge principalmente de las cuentas financieras, corrientes y no corrientes, que el Grupo tiene con entidades de crédito.

Los recursos ajenos emitidos a tipos variables exponen al Grupo a riesgo de tipos de interés de los flujos de efectivo. La mayor parte de los pasivos financieros se encuentran remunerados a un tipo de interés fijo o variable de mercado.

La política del Grupo para paliar el riesgo de tipo de interés es, principalmente, la gestión pormenorizada del capital circulante, buscando el cumplimiento puntual de los compromisos de cobro por parte de clientes.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (continúa)

#### 32.3 Factores de riesgos financieros

##### 32.3.2 Riesgo de crédito

###### (a) Instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras

El Grupo se expone al riesgo de crédito con bancos e instituciones financieras por el mantenimiento de instrumentos financieros tales como depósitos en cuenta corriente. Como parte de la política general de tesorería, únicamente se aceptan entidades calificadas como de primera línea para la celebración de estos contratos.

En consecuencia, el riesgo de crédito no se considera relevante para este tipo de instrumentos financieros.

###### (b) Cuentas a cobrar comerciales mantenidas con clientes

Los clientes están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Grupo, los cuales se encuentran detallados en un "Manual de Créditos". Los límites de créditos son establecidos en base a una calificación interna, la cual considera el análisis de la situación económica y financiera del cliente, su comportamiento pasado y el concepto general que se posee de él. Asimismo, también se considera el canal al cual pertenece el cliente.

Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito. El Grupo tiene establecidos controles en sus sistemas que les avisan del incumplimiento de pago y cuando los clientes exceden los límites de crédito autorizados permitiendo a la gerencia correspondiente tomar decisiones. Si no se obtiene el compromiso o bien el cliente no paga en la fecha establecida en el calendario, después de agotadas todas las instancias previstas, la deuda se gestiona a través del abogado del Grupo.

Las cuentas a cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente.

El Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, estando la exposición distribuida entre un gran número de contrapartes y clientes.

##### 32.3.3 Riesgo de liquidez

La gestión de las necesidades de liquidez es realizada en forma centralizada por el área de Tesorería del Grupo Arcor, en base a las proyecciones de reserva de liquidez del Grupo y su efectivo y equivalentes de efectivo sobre la base de un presupuesto financiero que contempla los flujos de efectivo esperados. El objetivo es asegurar que haya suficiente efectivo para procurar el cumplimiento de las obligaciones y compromisos como también el desembolso necesario para el desarrollo de las operaciones y proyectos de inversión.

Para mitigar el riesgo de liquidez el Grupo dispone, en caso de ser necesario, del financiamiento con entidades financieras para la obtención de línea de crédito.

El área de Tesorería invierte los excedentes en depósitos a plazo, fondos comunes de inversión, etc., escogiendo instrumentos con vencimientos apropiados o de alta liquidez para dar margen suficiente al presupuesto financiero anteriormente indicado. Los excedentes de efectivo, si los hubiere, son administrados por ellas, con la asistencia del área de Tesorería del Grupo en Argentina.

Los siguientes cuadros analizan los pasivos financieros del Grupo y pasivos financieros derivados netos por grupos de vencimiento comunes considerando el tiempo que resta para su vencimiento desde el 31 de diciembre de 2025 y 2024. Los saldos de vencimientos contractuales presentados en el cuadro son los flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Vencimientos contractuales					Total al 31.12.2025
	Valor libros	Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	
Préstamos	65.337.260	29.294.248	26.578.348	11.948.259	1.466.808	69.287.663
Pasivos por arrendamientos	7.980.890	3.020.986	1.945.683	2.706.686	1.470.657	9.144.012
Cuentas por pagar y otras deudas	159.562.532	150.239.844	9.322.687	-	-	159.562.531
<b>TOTAL</b>	<b>232.880.682</b>	<b>182.555.078</b>	<b>37.846.718</b>	<b>14.654.945</b>	<b>2.937.465</b>	<b>237.994.206</b>

  
Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretaría del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

### NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (continúa)

#### 32.3 Factores de riesgos financieros

##### 32.3.3 Riesgo de liquidez

	Valor libros	Vencimientos contractuales				Total al 31.12.2024
		Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	
Préstamos	42.639.254	35.209.962	3.223.632	7.898.570	1.614.705	47.946.869
Pasivos por arrendamientos	9.554.956	3.858.306	3.029.932	3.430.930	2.375.570	12.694.738
Cuentas por pagar y otras deudas	159.992.609	141.224.245	10.107.692	-	-	151.331.937
<b>TOTAL</b>	<b>212.186.819</b>	<b>180.292.513</b>	<b>16.361.256</b>	<b>11.329.500</b>	<b>3.990.275</b>	<b>211.973.544</b>

#### 32.4 Administración del riesgo de capital

Los objetivos del Grupo al administrar el capital son: (i) garantizar el mantenimiento de una sólida calificación crediticia; (ii) asegurar un nivel de capitalización saludable, con el fin de salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en funcionamiento, generando retornos a los accionistas y (iii) mantener una estructura de financiamiento óptima para reducir el coste del capital.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo puede entre otras acciones, ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones, vender activos para reducir su endeudamiento.

El Grupo monitoriza su capital sobre la base del índice de endeudamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda financiera neta, sobre el patrimonio total. La deuda financiera neta corresponde al total de préstamos menos el efectivo y equivalentes de efectivo.

El ratio de endeudamiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta a continuación:

	31.12.2025	31.12.2024
Préstamos (nota 18)	65.337.260	42.639.254
Pasivos por arrendamientos (nota 19)	7.980.890	9.554.956
(Menos) Efectivo y equivalentes de efectivo (nota 12)	(44.185.250)	(40.152.370)
Deuda neta	29.132.900	12.041.840
<b>Patrimonio total</b>	<b>236.200.919</b>	<b>242.519.750</b>
Capitalización total	265.333.819	254.561.590
<b>RATIO DE ENDEUDAMIENTO</b>	<b>0,1233</b>	<b>0,0497</b>

### NOTA 33. PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

*Información sobre los aplazamientos de pagos efectuados a proveedores. D.A 3ª "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio, modificada por la ley 31/2014 de 3 de diciembre*

Para la sociedad del Grupo radicada en España (Arcor Alimentos Internacional S.L. (Sociedad Unipersonal) se informa que al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la práctica totalidad del saldo pendiente de pago a los proveedores no acumula un aplazamiento superior al plazo legal de pago, debido a que dichos saldos traen causa de contratos celebrados con anterioridad al 7 de julio de 2010, o a que en promedio los pagos realizados durante el ejercicio 2025 no exceden el plazo establecido por la Ley 15/2010 de 60 días.

	Días - 31.12.2025	Días - 31.12.2024
Periodo medio de pago a proveedores	45	57
Ratio de operaciones pagadas	51	73
Ratio de operaciones pendiente de pago	1,74	1,19



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

(Expresada en Euros)

**NOTA 33. PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES (continuación)**

	Euros - 31.12.2025	Euros - 31.12.2024
Total de pagos realizados	3.853.368	2.016.918
Total de facturas pagadas	1.569	808
Total de pagos realizados en plazo inferior a 30 días	2.907.084	1.347.711
Número facturas pagadas en plazo inferior a 30 días	1.461	802
% de total de pagos realizados en plazo inferior a 30 días	75%	67%
% de número de facturas pagadas realizados en plazo inferior a 30 días	93%	99%
Total de pagos pendientes	579.524	587.813

Las subsidiarias de la Sociedad dominante no cuentan con saldos a pagar a proveedores nacionales debido a que la gran mayoría de compras se realizan con proveedores fuera de España, y por tanto no están reguladas por esta Ley y no se incluyen en este cálculo.

**NOTA 34. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

Los segmentos operativos se determinan sobre la base de los informes de gestión que son revisados por el Consejo de Administración y el personal clave de la Gerencia, y los actualiza a medida que los mismos presentan cambios. Las eventuales modificaciones en dichos informes de gestión de uso interno ocurridas en el ejercicio son considerados en la preparación de la información comparativa con propósitos de uniformidad.

El Grupo considera el negocio desde una perspectiva geográfica. La Gerencia considera el desempeño de los siguientes segmentos: (i) Brasil, (ii) Región Andina (incluye a Chile, Perú y Ecuador), (iii) Norte, Centro y Overseas (incluye México, EEUU, España, China y Angola), (iv) Filiales Sur (incluye a Uruguay, Paraguay y Bolivia), y (v) Resto de Países y Negocios. En dichas locaciones se encuentran instaladas las plantas industriales y las unidades comerciales.

Los ingresos provienen de la venta a distribuidores, mayoristas, supermercados y otros. En los países donde el Grupo posee oficinas comerciales, la venta se realiza en la moneda de cada uno de ellos. Las exportaciones se encuentran generalmente denominadas en USD. Los principales costos son los incurridos en materias primas, empaques, mano de obra y transporte. Las principales materias primas de los productos de dichos segmentos son azúcar, maíz (y sus derivados), cacao (y sus derivados), harina, cartón corrugado, flexibles, leche y frutas.

El Consejo de Administración y el personal clave de la gerencia, evalúan el desempeño de los segmentos operativos sobre la base de la medición de ventas y resultado operativo. Para tal medición se consideraron los siguientes aspectos:

- Las ventas entre segmentos se efectúan a precios similares a los que se realizan a terceros no relacionados.
- Los ingresos por ventas de bienes y servicios a terceros reportados se miden de la misma forma que para la preparación del estado de resultados consolidado.
- Las eliminaciones se realizan con el propósito de excluir los efectos de las operaciones entre segmentos del Grupo que afectan las ventas y el resultado operativo.
- Los resultados de las operaciones discontinuadas, de existir, no se incluyen en la medición del resultado operativo.

La conciliación del Resultado operativo por segmentos reportables con el resultado antes del impuesto a las ganancias se muestra a continuación:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Resultado operativo</b>	<b>17.837.661</b>	<b>27.822.569</b>
Ingresos financieros	2.998.884	6.349.270
Gastos financieros	(7.809.963)	(9.109.224)
Diferencias de cambio	(3.609.570)	6.154.772
Participación en el resultado neto de asociadas	(1.799.535)	(2.216.873)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>7.617.477</b>	<b>29.000.514</b>



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Expresada en Euros)

## NOTA 34. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (continúa)

### Información sobre áreas geográficas

En los cuadros a continuación se muestra la información de ciertos activos no corrientes ubicados en los principales países del exterior:

	31.12.2025					Total
	Brasil	Región Andina	Norte, Centro y Overseas	Filiales Sur	Resto de los Países	
Propiedad, planta y equipos	53.027.082	43.481.885	18.651.078	3.982.712	28.692	119.171.449
Activos por derecho de uso	1.534.587	1.363.385	4.246.171	271.383	102.708	7.518.234
Propiedades de inversión	54.137	303.163	-	82.933	-	440.233
Activos intangibles	2.237.114	1.362.495	28.669	-	-	3.628.278
Activos por impuesto diferido	-	2.618.547	6.498.228	1.479.185	-	10.595.960
Otras inversiones	-	-	-	8.043	-	8.043
Otros créditos	(1)	13.674.264	78.477	1.077.751	19.089	14.849.581
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>70.527.184</b>	<b>49.207.952</b>	<b>30.501.897</b>	<b>5.843.345</b>	<b>131.400</b>	<b>156.211.778</b>

(1) A efectos de la distribución geográfica, se consideró el domicilio de la sociedad del Grupo que posee el activo.

	31.12.2024					Total
	Brasil	Región Andina	Norte, Centro y Overseas	Filiales Sur	Resto de los Países	
Propiedad, planta y equipos	22.009.007	44.685.132	17.109.173	3.870.769	7.280	87.681.361
Activos por derecho de uso	2.045.488	1.435.406	4.726.669	613.080	244.362	9.065.005
Propiedades de inversión	54.405	375.863	-	132.874	-	563.142
Activos intangibles	2.247.507	1.424.983	33.800	-	-	3.706.290
Activos por impuesto diferido	-	2.036.638	5.772.396	1.558.008	-	9.367.042
Otras inversiones	-	-	-	12.886	-	12.886
Otros créditos	(1)	18.807.098	63.140	7.686.265	18.971	26.575.474
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>45.163.505</b>	<b>50.021.162</b>	<b>35.328.303</b>	<b>6.206.588</b>	<b>251.642</b>	<b>136.971.200</b>

(1) A efectos de la distribución geográfica, se consideró el domicilio de la sociedad del Grupo que posee el activo.

En los cuadros a continuación se muestra la información de ingresos por ventas de bienes y servicios, resultado operativo, depreciaciones y amortizaciones, Impuesto a las ganancias y Resultado de inversiones en asociadas, negocios conjuntos y otros:

	Brasil	Región Andina	Norte, Centro y Overseas	Filiales Sur	Resto de los Países y Negocios	Ajustes y eliminaciones	Total al 31.12.2025
Ventas a terceros (1)	131.247.638	168.038.483	167.477.695	134.753.530	5.261.432	-	606.778.778
Ventas inter-segmentos	9.851.397	10.193.411	6.123.442	162.759	615.983	(26.946.992)	-
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>141.099.035</b>	<b>178.231.894</b>	<b>173.601.137</b>	<b>134.916.289</b>	<b>5.877.415</b>	<b>(26.946.992)</b>	<b>606.778.778</b>
<b>Resultado operativo</b>	<b>(5.532.089)</b>	<b>7.298.023</b>	<b>(1.100.925)</b>	<b>14.113.328</b>	<b>3.059.324</b>	<b>-</b>	<b>17.837.661</b>
Depreciación y amortización	(3.434.588)	(4.166.209)	(2.532.088)	(1.020.404)	(233.782)	-	(11.387.071)
Impuesto sobre beneficios	(28.935)	66.077	(969.123)	(2.115.121)	-	-	(3.047.102)
Participación en el resultado neto de asociadas	-	-	(1.799.535)	-	-	-	(1.799.535)

(1) Incluye venta de bienes y servicios a asociadas y negocios conjuntos.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

# ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y sociedades dependientes

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Expresada en Euros)

### NOTA 34. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (continúa)

#### Información sobre áreas geográficas

	Brasil	Región Andina	Norte, Centro y Overseas	Filiales Sur	Resto de los Países y Negocios	Ajustes y eliminaciones	Total al 31.12.2024
Ventas a terceros (1)	140.275.565	158.583.607	167.098.015	145.266.926	4.097.093	-	615.321.206
Ventas inter-segmentos	8.320.458	10.389.455	5.815.843	40.465	847.447	(25.413.668)	-
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>148.596.023</b>	<b>168.973.062</b>	<b>172.913.858</b>	<b>145.307.391</b>	<b>4.944.540</b>	<b>(25.413.668)</b>	<b>615.321.206</b>
<b>Resultado operativo</b>	<b>4.906.131</b>	<b>7.461.155</b>	<b>783.238</b>	<b>11.616.555</b>	<b>3.055.490</b>	<b>-</b>	<b>27.822.569</b>
Depreciación y amortización	(3.347.992)	(3.624.466)	(2.873.473)	(1.131.946)	(239.178)	-	(11.217.055)
Impuesto sobre beneficios	(51.107)	(2.957.494)	(1.968.095)	(1.867.935)	-	-	(6.844.631)
Participación en el resultado neto de asociadas	-	-	(2.216.873)	-	-	-	(2.216.873)

### NOTA 35. OTRA INFORMACIÓN

#### a) Medio ambiente

No existen contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, responsabilidades de naturaleza medioambiental ni subvenciones recibidas por tal concepto.

Asimismo, el Grupo no ha incurrido en gastos cuya finalidad sea la protección y mejora del medio ambiente. Por otra parte, no existen gastos derivados de riesgos o litigios en curso, indemnizaciones y otros, correspondientes a actuaciones medioambientales.

#### b) Honorarios de Auditores

El importe de los honorarios devengados por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L., por los servicios de auditoría de las cuentas anuales consolidadas y de las cuentas anuales individuales, han ascendido a 187.776 euros (182.838 euros en 2024). Adicionalmente, los honorarios devengados por los auditores, de la red PwC, de las otras sociedades integrantes del Grupo consolidado, por los servicios de auditoría de las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2025, han ascendido a 731.009 euros (814.364 euros en 2024).

Asimismo, existen honorarios devengados durante el ejercicio 2025 por otras sociedades que utilizan la marca PwC por importe de 262.579 euros (218.203 euros en 2024) como consecuencia de otros servicios prestados al Grupo.

No se han producido otros servicios de verificación por parte de PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. ni de sociedades de la red PwC.

### NOTA 36. HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2025 no se han producido otros hechos o circunstancias que afecten significativamente la situación patrimonial, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo del Grupo.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

#### Actividad y Sociedades del Grupo

Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal), (la Sociedad dominante) ha sido constituida con fecha 20 de julio de 2021, con un capital social de 3.000 euros, bajo el régimen de unipersonalidad, siendo el Socio Único Arcor S.A.I.C. (sociedad registrada en la República Argentina), en virtud de una reorganización de la estructura societaria del grupo económico formado por Arcor S.A.I.C. y sus subsidiarias, con el objetivo de unificar la mayoría de las tenencias de acciones de las filiales del exterior en una única sociedad.

La Sociedad dominante ha sido inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona el 23 de julio de 2021.

Asimismo, la Sociedad es la cabecera de un grupo de sociedades (en adelante, "el Grupo"), que constituye una corporación multinacional, cuya actividad principal es la producción de una amplia gama de alimentos de consumo masivo (golosinas, chocolates, galletas, alimentos, etc.) en Angola, Brasil, Chile, México y Perú y comercializa los mismos en Angola, Brasil, Chile, México, Perú, Ecuador, Uruguay, Paraguay y Estados Unidos.

La actividad principal del Grupo consiste en la producción, la comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación (golosinas, chocolates, galletas, etc).

La Sociedad dominante tiene como actividad principal la gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de cualquier tipo de sociedad o entidad no residente en territorio español, así como la producción, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación.

Asimismo, además de la actividad principal, el objeto social de la Sociedad dominante incluye también las siguientes actividades:

- Tenencia de toda clase de acciones, obligaciones, participaciones sociales, efectos y valores, públicos o privados, de toda clase de empresas y sociedades, ya sean residentes o no del Reino de España, cuyo objeto social se vincule con la industria de la alimentación y/o packaging y/o la presentación de servicios.
- La actividad de gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de entidades residentes y no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales, de conformidad con lo previsto en el artículo 107 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del impuesto sobre las Sociedades y las disposiciones que la desarrollen.
- La prestación de servicios a sociedades controladas, controlante y/o vinculadas.
- Comercialización, importación y exportación de toda clase de productos vinculados a la industria de la alimentación y packaging.

El objeto social podrá ser desarrollado por la Sociedad dominante de forma directa o indirectamente, mediante la participación en otras sociedades con objeto idéntico o análogo.

Los códigos CNAE (Clasificación Nacional de Actividades Económicas) de las actividades principales que se corresponden al objeto social de la Sociedad son: (i) CNAE 6420: Actividades de las sociedades holding; y (ii) CNAE 4619: Intermediarios del comercio de productos diversos.

La Sociedad dominante tiene su domicilio social y fiscal en la calle Tarragona 107-109, Planta 18ª, 08014, Barcelona (España).

#### Principales movimientos societarios – Ejercicio 2025

Durante el ejercicio iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025 no se registraron movimientos societarios.

#### Análisis de los Mercados

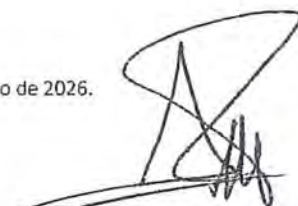
En 2025, la economía mundial mostró un crecimiento moderado pero resiliente, estimado en torno al 3,3 % de acuerdo con las proyecciones del Fondo Monetario Internacional incluidas en la *Actualización de Perspectivas de la economía mundial*<sup>1</sup>. Este desempeño se sustentó en una combinación de factores, entre los que se destacan el impulso tecnológico, particularmente asociado a la expansión de inversiones en inteligencia artificial y procesos de digitalización, una demanda relativamente sólida en determinados sectores y un entorno monetario que comenzó a evidenciar, en algunas economías, un mayor margen para ajustes graduales en las condiciones financieras.

No obstante, dicho crecimiento coexistió con un contexto internacional aún desafiante, caracterizado por tensiones geopolíticas persistentes, un comercio internacional con bajo dinamismo y señales de desaceleración en algunas de las principales economías, en particular en la zona del euro y en China, lo que limitó parcialmente el impulso del crecimiento global.

En paralelo, la inflación continuó descendiendo de forma gradual a nivel mundial, aunque con comportamientos heterogéneos entre regiones, lo que llevó a los principales bancos centrales a mantener una postura prudente en materia de política monetaria.

En este contexto, para los principales motores de la economía mundial, el FMI estimó para 2025 un crecimiento del 2,1 % en Estados Unidos y del 5,0 % en China.

<sup>1</sup> Fuente: Fondo Monetario Internacional, *Actualización de Perspectivas de la economía mundial*, enero de 2026.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

En lo que respecta a América Latina, el balance preliminar elaborado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL<sup>2</sup> indica que la región registró en 2025 un crecimiento moderado, cercano al 2,4 %. La evolución de la actividad económica presentó comportamientos heterogéneos entre países, aunque con algunos rasgos comunes, tales como un debilitamiento del consumo privado, niveles de inversión aún insuficientes y un aporte negativo de las exportaciones netas en la mayoría de las economías, asociado a la desaceleración de los principales socios comerciales.

En términos inflacionarios, la región mostró una tendencia descendente, favorecida por la reducción de los precios internacionales de alimentos y energía, así como por la apreciación de las monedas en determinados países. Sin embargo, los desafíos estructurales continúan siendo relevantes, destacándose la necesidad de avanzar en procesos de consolidación fiscal, una adecuada gestión de los riesgos financieros y la implementación de reformas orientadas a mejorar los niveles de productividad y competitividad.

Según la CEPAL, las principales economías de la región, Brasil y México, registraron en 2025 un crecimiento del producto interno bruto del 2,5 % y del 0,4 %, respectivamente. En el caso de Chile, se estima un crecimiento cercano al 2,5 %, mientras que Argentina habría cerrado el ejercicio con una expansión del 4,3 %.

#### Sociedades Dependientes

##### **Brasil: Golosinas y Chocolates (Arcor do Brasil Ltda.)**

Arcor do Brasil Ltda., es una entidad organizada bajo las leyes de Brasil. El domicilio legal es Rua João Batista Martins 225, Ciudad de Rio das Pedras, Estado de Sao Paulo, Brasil. El objeto principal de la Sociedad es la elaboración y comercialización de caramelos, chicles, jugos, chocolates y caramelos rellenos.

Cuenta con 3 plantas industriales: Rio das Pedras (Sao Paulo), Bragança Paulista (Sao Paulo) y Recife Ipojuca (Pernambuco). La sociedad emplea a más de 1.300 personas. Las plantas de Rio das Pedras y Bragança Paulista poseen las certificaciones de normas ISO 45001, ISO 14001, y ISO 9001 y en materia de seguridad alimentaria normas BRC.

Durante 2025, el Negocio de Consumo Masivo en Brasil operó en un entorno particularmente desafiante, con presiones sobre el consumo y un escenario de costos más exigentes, debido al incremento relevante del cacao.

En este marco, el desempeño fue heterogéneo por categoría, con contracciones de volumen en algunos segmentos y mejoras relativas en el mix que permitieron mitigar parcialmente el impacto del entorno sobre la rentabilidad operativa.

En Golosinas, la retracción de los canales Mayorista y Distribución y la menor dinámica en chicles y chupetines —especialmente en líneas infantiles— condicionaron el desempeño. No obstante, los caramelos de mayor valor agregado mostraron una evolución más favorable.

La marca Butter Toffees ocupó un rol central, apalancada en la consolidación de líneas de mayor sofisticación, lo que permitió compensar parte de la caída de volumen con una mejora en la calidad del mix.

La agenda de lanzamientos se enfocó en extensiones premium (Butter Toffees Intense) y desarrollos estacionales, reforzada por acciones de comunicación y trade en fechas clave como Halloween.

En Chocolates, el incremento internacional del precio del cacao impactó de forma directa en ajustes de precios con su consiguiente efecto en el nivel de ventas de la categoría, afectando especialmente tabletas y cajas surtidas. Aun así, Block y bon o bon lograron crecer dentro de un mercado en contracción, apoyados en mayor cobertura, extensiones de línea y una propuesta clara de valor.

La innovación se concentró en extensiones de sabores y formatos de marcas consolidadas, priorizando una innovación incremental orientada a sostener relevancia del portafolio.

Desde el punto de vista industrial, se ejecutaron inversiones relevantes orientadas a eficiencia y capacidad: instalación de nuevas líneas productivas para bon o bon que apalancaran el lanzamiento de nuevos productos, adecuaciones de layout, ampliaciones de infraestructura y automatización de finales de línea.

Estas acciones, junto con mejoras en sistemas de frío y aire comprimido, permitieron acompañar el desarrollo del negocio manteniendo los estándares de calidad y seguridad alimentaria.

<sup>2</sup> Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2025). *Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe, 2025* (LC/PUB.2025/26-P).



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

#### Región Andina: Golosinas y Chocolates (Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.)

Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. es una entidad organizada bajo las leyes de Chile. Su domicilio legal es Avda. Presidente Riesco 5335 Piso 16, comuna de Las Condes, Santiago, Chile. El objeto principal de la sociedad es la elaboración y comercialización de caramelos, chicles, jugos, chocolates y caramelos rellenos.

Adicionalmente, posee participación en las siguientes sociedades: Arcor de Perú S.A. (sociedad radicada en Perú, dedicada a la fabricación de golosinas y chocolates) y Unidal Ecuador S.A. (sociedad radicada en Ecuador, dedicada a la comercialización de productos adquiridos al Grupo).

Cuenta con 2 plantas industriales: Santiago de Chile (Chile) y Chancay-Huaral (Perú). La sociedad, junto con las sociedades dependientes, emplea a más de 1.300 personas. La planta de Santiago de Chile posee las certificaciones ISO 45001, ISO 14001 e ISO 9001 y en materia de seguridad alimentaria normas BRC.

Los mercados de la Región Andina mostraron comportamientos heterogéneos, condicionados por presiones sobre el consumo y costos de insumos clave, pero con señales de recuperación heterogénea en algunos países. La gestión se centró en la priorización de marcas de mayor valor, el crecimiento inorgánico, la innovación selectiva y la ejecución en canales clave.

En Chile, el mercado interno continuó evidenciando una contracción en chocolates, mientras que chicles mostró un desempeño favorable. Se profundizaron acciones de ejecución en punto de venta, especialmente en el canal de distribución, y se observaron mejoras en exportaciones intragrupo, con estabilidad en los clientes terceros.

Las marcas de mayor valor reforzaron su liderazgo mediante innovación y diferenciación; en chicles, se consolidaron líneas de mayor valor agregado, y en chocolates bon o bon sostuvo su liderazgo apoyado en innovaciones y una activa gestión de los seasonals.

En Galletas, el negocio operó en un entorno de alta competitividad, especialmente en supermercados, donde se concentraron los mayores desafíos por racionalización de inventarios y presión competitiva en este canal. El canal de Distribución logró sostener su desempeño gracias a la continuidad del plan de inversión en muebles y exhibidores.

La ampliación de capacidad productiva permitió consolidar el desarrollo de galletas bañadas y fortalecer marcas como Rigochoc y bon o bon, complementadas con lanzamientos orientados a mayor valor agregado (incluida una variante con nibs de cacao).

En paralelo, se continuó fortaleciendo la exhibición de marcas estratégicas como Crackers y Recetas de la Abuela. En el plano industrial, se mantuvieron certificaciones y se avanzó en iniciativas de sustentabilidad y bienestar laboral, junto con inversiones en infraestructura y capacidad productiva.

Dentro de la región, el mercado de Perú mostró un desempeño positivo en el mercado interno, apalancado en la estrategia de portafolio enfocada en golosinas y chocolates y en la adquisición de la marca Sayon al catálogo de productos, que permitió ampliar la oferta y fortalecer posiciones en categorías relevantes. Se desarrollaron acciones de marketing para acompañar la consolidación industrial y comercial.

En Ecuador, pese a un contexto país condicionado por factores políticos, económicos y sociales, se observó una recuperación de la actividad comercial. Se priorizó la optimización del uso de los recursos y el desarrollo de marcas core, capitalizando oportunidades mediante lanzamientos y acciones de marketing, con foco en bon o bon y gomas, para recomponer presencia y cobertura en canales.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

Filiales Sur: Golosinas y Chocolates (Van Dam S.A., Arcorpar S.A., Arcor Alimentos Bolivia S.A. y GAP Regional Services S.A.)

Van Dam S.A. es una sociedad organizada bajo las leyes de la República Oriental del Uruguay. El domicilio legal es Br. J. Batlle y Ordoñez 6791, Montevideo, Uruguay.

Arcorpar S.A., es una sociedad organizada bajo las leyes de la República de Paraguay. El domicilio legal es Av. Santa Teresa y Aviadores del Chaco. Paseo La Galería, Torre I, Piso 11, República del Paraguay.

Arcor Alimentos Bolivia S.A., es una entidad organizada bajo las leyes de Bolivia. El domicilio legal es Avenida Grigotá y 5to. Anillo – Santa Cruz de la Sierra – Bolivia.

El objeto principal de estas sociedades es la importación, distribución y venta de golosinas, chocolates, dulces, galletitas y productos alimenticios. Asimismo, se dedican a la comercialización de golosinas y productos alimenticios que son adquiridos en su totalidad a Arcor S.A.I.C. y sus subsidiarias. Entre dichas filiales, emplean más de 200 personas.

Durante 2025, los negocios de Consumo Masivo en otras regiones mostraron desempeños dispares, condicionados por las particularidades macroeconómicas, regulatorias y competitivas de cada mercado. En términos generales, la gestión se orientó a preservar competitividad y rentabilidad, fortaleciendo las marcas principales, sosteniendo la ejecución en punto de venta y adaptando estructuras y portafolios a contextos locales complejos.

El año se desarrolló en un entorno particularmente desafiante, con elevada volatilidad regulatoria y presiones sobre costos energéticos, salariales y logísticos, asociadas a restricciones en la disponibilidad de divisas y combustibles.

Estas condiciones impactaron de manera directa en la operatoria y la planificación del negocio. Frente a este escenario, se avanzó con una adecuación integral de las operaciones comerciales y logísticas, alineando la estructura a la nueva realidad del mercado y focalizando la gestión en la optimización del mix y el sostenimiento de la actividad en los segmentos clave.

En paralelo, se mantuvo una agenda activa de lanzamientos y activaciones comerciales, con foco en marcas core y en propuestas estacionales, permitiendo sostener presencia y relevancia en el mercado.

En Nuestra filial en Paraguay el desempeño estuvo favorecido por una mejora relativa del entorno y una menor incidencia de factores distorsivos. Esto permitió sostener el liderazgo en categorías relevantes y registrar avances en negocios clave, apalancados en la fortaleza de las marcas y en el trabajo del canal tradicional a través de los distribuidores.

No obstante, se observaron desafíos en categorías de alto volumen, donde la competitividad se vio afectada por ajustes de precios y la dinámica cambiaria, así como una performance más débil en el negocio de alimentos. A lo largo del año, se ejecutó un plan activo de innovación, comunicación y dinamización de canales, incorporando nuevos productos y reforzando acuerdos comerciales.

Nuestra filial de Uruguay operó en un contexto económico similar al del año anterior. En este marco, el desempeño se mantuvo estable, con avances en golosinas, chocolates y galletas, compensados por caídas en alimentos asociadas a quiebres en bebidas y retrocesos en algunas categorías. El negocio de helados continuó mostrando crecimiento, sostenido por la producción local y el abastecimiento desde Argentina.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

#### México y otros mercados internacionales (Unidal México S.A. de C.V., Arcor U.S.A. Inc. y TUCOR DMCC)

Unidal México S.A. de C.V. es una entidad organizada bajo las leyes de México. Su domicilio legal es Parque Industrial Exportec II, Localidad de San Miguel de Totoltepec, Ciudad de Toluca, Estado de México. El objeto principal de la Sociedad es la comercialización, importación y exportación de alimentos, dulces, golosinas bocaditos y afines.

Además, posee participación en la subsidiaria Mundo Dulce S.A. de C.V., sociedad radicada en México, con una planta fabril ubicada en Toluca, dedicada a la fabricación de golosinas y chocolates. Dicha sociedad se constituyó en marco del Joint Venture celebrado entre Arcor S.A.I.C. y Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V.

La sociedad, junto con la sociedad dependiente, emplea a más de 1.000 personas. La planta de Toluca posee las certificaciones ISO 14001 e ISO 9001 y en materia de seguridad alimentaria normas BRC.

En México, continuó consolidándose como un pilar relevante dentro de los mercados internacionales del Grupo. La operación mantuvo su foco en el crecimiento del mercado interno, apalancada en el fortalecimiento de marcas estratégicas y la ampliación de la cobertura comercial en los distintos canales.

Se destacó la profundización del trabajo con clientes clave, la incorporación de nuevos clientes y el desarrollo del portafolio, junto con una mayor presencia de marcas como bon o bon, Mogul y Butter Toffees.

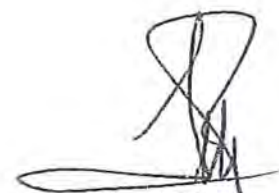
Asimismo, se avanzó en la renovación de la imagen de visibilidad, reforzando el reconocimiento de la marca Arcor y ampliando la cobertura de muebles en el país. En este contexto, la planta industrial de Toluca avanzó en mejoras operativas y de eficiencia para acompañar la evolución del negocio y atender tanto el mercado local como las exportaciones regionales, manteniendo los estándares de calidad y seguridad alimentaria.

Arcor U.S.A., Inc. es una sociedad organizada bajo las leyes de Estado de Florida, EE.UU. El domicilio legal es 6205 Blue Lagoon Drive, Suite 350, Miami, Florida, EE.UU. El objeto principal de la Sociedad es la importación y comercialización de golosinas, las que son adquiridas en su totalidad a Arcor S.A.I.C. y sus subsidiarias. La operación de Estados Unidos consolidó su crecimiento, apalancada tanto en operaciones de marca blanca como el continuo incremento de la venta de productos bajo marca Arcor, con foco en ampliar cobertura y mejorar el mix de ventas en zonas estratégicas.

Un hito relevante del año para el crecimiento de nuestros negocios de consumo masivo en el exterior fue la consolidación del proyecto industrial en Angola, desarrollado junto con el Grupo Webcor.

Durante 2025 se pusieron en funcionamiento todas las líneas productivas y se iniciaron exportaciones a otros países africanos con productos elaborados localmente, avanzando en el posicionamiento de Angola como plataforma de abastecimiento regional para determinadas categorías. Esta iniciativa reforzó la estrategia de expansión en el continente africano y profundizó la presencia industrial del Grupo fuera de América Latina.

En paralelo, se avanzó en el fortalecimiento de la presencia comercial en otras regiones estratégicas. En la región del Golfo Pérsico, la filial constituida en Emiratos Árabes Unidos continuó enfocándose en el desarrollo de marcas estratégicas y en la atención de eventos especiales con presentaciones de regalería.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

Medio ambiente

Entendemos la sustentabilidad como un enfoque empresarial que permite gestionar los riesgos y maximizar las oportunidades de nuestra actividad y del vínculo con nuestros grupos de interés, para generar valor económico, social y ambiental a largo plazo.

Plasmanos nuestro compromiso con la sustentabilidad en nuestra misión, visión, y valores, así como en el propósito corporativo, el Código de Ética y de Conducta corporativo y en todas las políticas y procedimientos asociados.

No existen contingencias en las sociedades del Grupo relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, responsabilidades de naturaleza medioambiental ni subvenciones recibidas por tal concepto. Asimismo, la Sociedad dominante y sus sociedades dependientes han incurrido en los gastos cuyo fin sea la protección y mejora del medio ambiente. Por otra parte, no existen gastos derivados de riesgos o litigios en curso, indemnizaciones y otros, correspondientes a actuaciones medioambientales.

Perspectivas futuras

El FMI<sup>3</sup> estima que la economía mundial crecerá alrededor del 3,3 % en 2026. Si bien la expansión global continúa, el desempeño sigue siendo desigual entre regiones, influido por diferencias en políticas económicas, estructura productiva y condiciones financieras.

En Estados Unidos, el FMI proyecta que la economía crezca un 2,4 % en 2026. Esta mejor proyección respecto del año 2025, es impulsada por una política fiscal que continúa brindando apoyo y por una política monetaria que empieza a operar con tasas de interés más bajas. El informe explica que esta proyección fue revisada al alza gracias a un desempeño económico mejor al previsto en el segundo semestre de 2025 y a un repunte inicial de actividad durante los primeros meses de 2026.

En cuanto a China, el FMI prevé un crecimiento del 4,5% para el año 2026 debido a la implementación de medidas de estímulo interno, incluida la expansión del crédito para inversión, y la reducción temporal de las tasas arancelarias efectivas de Estados Unidos a partir de la tregua comercial acordada. No obstante, el FMI advierte que la economía china continúa enfrentando obstáculos estructurales, especialmente en el sector inmobiliario y en la demanda interna, los cuales podrían limitar el crecimiento en los años siguientes.

En Europa se espera un ritmo moderado y estable de crecimiento respecto de las estimaciones previas. Según el FMI, la economía de la región crecería al 1,3% en 2026 y que la región continúa enfrentando obstáculos estructurales no resueltos, así como los efectos persistentes del aumento de los precios de la energía tras la invasión rusa de Ucrania, que siguen afectando a la manufactura y a la competitividad.

El FMI también advierte que la incertidumbre en torno a posibles aumentos arancelarios podría afectar el crecimiento económico global. Asimismo, las tensiones geopolíticas podrían generar disrupciones en las cadenas de suministro y presionar al alza los precios de las materias primas.

En América Latina, la CEPAL<sup>4</sup> prevé un crecimiento del PBI regional del 2,3% para el año 2026. Uno de los factores fundamentales que sustentan las estimaciones de bajo crecimiento es la desaceleración que presentará el consumo privado. En particular, se espera que Brasil y México crezcan un 2,2% y un 1,3%, respectivamente.

Adicionalmente, el inicio del conflicto bélico entre Estados Unidos e Israel contra Irán a fines de febrero de 2026 introduce un nuevo foco de incertidumbre global, con potenciales efectos sobre los precios internacionales de la energía y las condiciones financieras. La evolución de este escenario podría incidir en las proyecciones de crecimiento consideradas por los organismos internacionales

Para Argentina, la CEPAL proyecta una recuperación económica con un crecimiento del 3,8% en 2026, impulsado principalmente por las exportaciones y la inversión en sectores primarios estratégicos como los hidrocarburos y la minería. Este escenario supone que la Argentina mejore las condiciones de acceso al crédito internacional y refinance los vencimientos de deuda de 2026.

En el ámbito económico local, según el Relevamiento de Expectativas del Mercado (REM) publicado por el Banco Central de la República Argentina a principios de febrero de 2026, se espera un crecimiento del PBI del 3,2% para el año 2026, con un nivel de inflación del 22,1%.

<sup>3</sup> Fuente: Fondo Monetario Internacional, *Actualización de Perspectivas de la economía mundial*, enero de 2026.

<sup>4</sup> Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2025). *Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe, 2025* (LC/PUB.2025/26-P).



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

Frente a este contexto, nuestras acciones continúan alineadas a nuestra visión: ser una empresa líder en alimentos y golosinas en Latinoamérica, reconocida en el mercado internacional por nuestras prácticas sustentables y nuestra capacidad de generar nuevos negocios y proyectos de asociación estratégica. Además, seguiremos profundizando nuestra visión digital para potenciar los negocios y desarrollar capacidades en tecnología y talento digital.

Mantendremos la estrategia de los últimos años, centrada en el desarrollo de nuestros principales negocios: Packaging, Agronegocios y Alimentos de Consumo Masivo. Esto nos ha permitido superar diversas crisis en Argentina, gracias a la fortaleza y posicionamiento de nuestras marcas, a la integración vertical, junto con la continua optimización de nuestra estructura de gastos y mejora de la eficiencia operativa.

Asimismo, continuaremos con nuestra política de priorizar la liquidez, mantener una gestión eficiente del capital de trabajo y una estructura de financiamiento sólida, con el fin de asegurar el cumplimiento de nuestras obligaciones, sostener el crecimiento de nuestras operaciones actuales y concretar nuevos proyectos de inversión orientados a la expansión sostenida de nuestras actividades.

#### Periodo medio de pago a proveedores

Para la sociedad del Grupo radicada en España (Arcor Alimentos Internacional S.L. (Sociedad Unipersonal) se informa que al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la práctica totalidad del saldo pendiente de pago a los proveedores no acumula un aplazamiento superior al plazo legal de pago, debido a que dichos saldos traen causa de contratos celebrados con anterioridad al 7 de julio de 2010, o a que en promedio los pagos realizados durante el ejercicio 2024 no exceden el plazo establecido por la Ley 15/2010 de 60 días.

	Días - 31.12.2025	Días - 31.12.2024
Periodo medio de pago a proveedores	45	57
Ratio de operaciones pagadas	51	73
Ratio de operaciones pendiente de pago	1,74	1,19

	Días - 31.12.2025	Euros - 31.12.2024
Total de pagos realizados	3.853.368	2.016.918
Total de facturas pagadas	1.569	808
Total de pagos realizados en plazo inferior a 30 días	2.907.084	1.347.711
Número facturas pagadas en plazo inferior a 30 días	1.461	802
% de total de pagos realizados en plazo inferior a 30 días	75%	67%
% de número de facturas pagadas realizados en plazo inferior a 30 días	93%	99%
Total de pagos pendientes	579.524	587.813

Las subsidiarias de la Sociedad dominante no cuentan con saldos a pagar a proveedores nacionales debido a que la gran mayoría de compras se realizan con proveedores fuera de España, y por tanto no están reguladas por esta Ley y no se incluyen en el cálculo.

#### Propuesta de distribución de resultados

La propuesta de distribución del resultado de la Sociedad dominante a presentar a su Socio Único es la siguiente:

	Euros 2025	Euros 2024
<b>Base de reparto</b>		
Resultado del ejercicio	(10.858.666)	(1.047.905)
<b>Aplicación</b>		
Reserva Legal		-
Resultados negativos de ejercicios anteriores		-
Resultado Remanente	(10.858.666)	1.660.588

El resultado del ejercicio corresponde al resultado de las cuentas anuales individuales de Arcor Alimentos Internacional, S.L. (Sociedad Unipersonal).



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

## ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes

### INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Euros)

#### Personal

El número medio de empleados del Grupo por categoría es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Personal clave de la gerencia	37	30
Resto de los gerentes operativos	47	42
Jefes y supervisores	393	328
Analistas y operarios	3.239	2.522
<b>TOTALES</b>	<b>3.716</b>	<b>2.922</b>

#### Participaciones propias

Las sociedades del Grupo no poseen acciones ni participaciones sociales en régimen de autocartera.

#### Investigación y desarrollo

Las inversiones encuadradas bajo este concepto no fueron relevantes en este ejercicio económico.

#### Instrumentos financieros

La gestión del riesgo financiero se encuentra explicada en la Nota 32 de las presentes cuentas anuales consolidadas.

#### Inversiones consolidadas en Propiedad, planta y equipos

El saldo de las principales inversiones materiales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	31.12.2025	31.12.2024
Coste	282.737.359	246.410.888
Amortización	(163.565.910)	(158.729.527)
<b>Valor neto contable</b>	<b>119.171.449</b>	<b>87.681.361</b>

#### Riesgos e incertidumbres

Los riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta Arcor Alimentos Internacional S.L. (Sociedad Unipersonal) y sus sociedades dependientes son los propios del negocio y descritos en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

#### Estado de información no financiera

El estado de información no financiera respecto de los requisitos establecidos en la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, es presentado en un EINF ("Estado de la información no financiera") con información complementaria en un documento aparte.

#### Hechos posteriores

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2025 no se han producido otros hechos o circunstancias que afecten significativamente la situación patrimonial, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo del Grupo.



Fernando José Cañamero Guerrero  
Secretario del Consejo de Administración

**ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL, S.L. (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes**

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

El Consejo de Administración de la sociedad Arcor Alimentos Internacional S.L., Sociedad Unipersonal, con fecha 10 de marzo de 2026, y en cumplimiento de los requisitos establecidos en el artículo 253.2 de la Ley de Sociedades de Capital y del artículo 44 del Código de Comercio, procede a formular las cuentas anuales consolidadas de Arcor Alimentos Internacional S.L.co (Sociedad Unipersonal) y Sociedades dependientes del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, las cuales vienen constituidas por los documentos anexos que preceden a este escrito.

El Consejo de Administración faculta y delega al Sr. Don Fernando José Cañamero Guerrero, quien acepta, la firma de las hojas correspondientes a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, que preceden al presente documento.

**FIRMANTES**

**FIRMA**

Presidente:  
Luis Alejandro Pagani

Vicepresidente:  
Marcelo Rubén Díez

Secretario:  
Fernando José Cañamero Guerrero

The image shows three handwritten signatures in black ink, each placed over a horizontal line. The top signature is the most legible, appearing to be 'LAP'. The middle signature is more stylized and less legible. The bottom signature is also stylized and less legible. The signatures are arranged vertically, corresponding to the list of signatories on the left.

