



Newsan S.A.

Estados financieros
consolidados y separados al y por
el ejercicio finalizado el
31 de diciembre de 2025

(presentados en forma comparativa con cifras correspondientes
al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024)

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

MEMORIA

(Información no examinada y no cubierta por el informe del auditor)

A los Señores Accionistas de

NEWSAN SOCIEDAD ANONIMA

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, el Directorio tiene el agrado de someter a consideración de los señores Accionistas: la Memoria, los Estados financieros con su información complementaria, Inventario, e informe de los Auditores independientes y de Comisión Fiscalizadora, correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025.

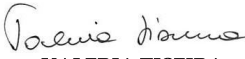
1. CONTEXTO ECONOMICO:


Luego de años de incertidumbre e inestabilidad, el ejercicio 2025 estuvo caracterizado por una etapa de transición y reordenamiento de las variables fundamentales de la economía argentina dando mayor estabilidad a la macroeconomía, en un entorno condicionado por el calendario electoral nacional. Durante el año, la actividad mostró una dinámica de estabilización tras las reformas estructurales del período previo, permitiendo una paulatina recuperación de la confianza de los agentes económicos. No obstante, durante el segundo semestre, la volatilidad financiera propia de los procesos electorales y la recalibración de los precios relativos marcaron el pulso de la gestión macroeconómica, con un desempeño mixto en los indicadores de actividad y consumo.

La inflación acumulada del ejercicio se situó en el 31,5%, consolidando la tendencia de desaceleración iniciada en el año previo, aunque con una dinámica dispar entre semestres. Durante la primera mitad del año, el Índice de Precios al Consumidor (IPC) mostró una convergencia hacia niveles del 1,5% mensual, producto del ancla fiscal y la estabilidad cambiaria inicial. Sin embargo, la mayor incertidumbre del segundo semestre y la suba del tipo de cambio provocaron un rebote en la medición mensual, la cual cerró el año en torno al 2,8%. Este comportamiento permitió finalizar el período con una inflación anual sensiblemente inferior a la de los ejercicios precedentes, alineada con las metas de mediano plazo del Ministerio de Economía.

La disciplina fiscal se mantuvo como el eje central de la política económica, orientada a sostener el equilibrio de las cuentas públicas. Durante 2025, el Gobierno Nacional reportó de manera consecutiva superávit primario y financiero, consolidando la eliminación del financiamiento monetario del déficit. Asimismo, la balanza comercial registró un resultado superavitario robusto, impulsado tanto por la recuperación de las exportaciones agroindustriales como por el crecimiento de los saldos exportables de energía y minería.

El régimen cambiario fue otro de los pilares de la gestión económica. Desde enero hasta abril, se mantuvo el esquema de crawling peg administrado vigente desde años anteriores, dando paso en abril a la implementación de un nuevo régimen basado en un esquema de bandas cambiarias de intervención gradual. Este cambio, diseñado para dotar de mayor flexibilidad al mercado sin resignar la estabilidad nominal, estuvo acompañado por una liberalización parcial de las restricciones de capital, permitiendo que el tipo de cambio oficial operara con mayor fluidez bajo la vigilancia del Banco Central.


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Complementariamente, el fortalecimiento de las reservas se vio apuntalado por un activo flujo de financiamiento externo y acuerdos multilaterales. Durante abril, se concretó la recalibración del programa con el Fondo Monetario Internacional (FMI), que incluyó desembolsos netos para fortalecer la posición del Banco Central. A este flujo se sumó la activación de líneas de asistencia mediante acuerdos de swap con los Estados Unidos, la suscripción de operaciones de Repo con entidades bancarias internacionales y el apoyo de organismos como el BID y el Banco Mundial, garantizando la liquidez necesaria para afrontar los compromisos de deuda externa.

La evolución del riesgo país reflejó la percepción de los mercados internacionales respecto a la capacidad de repago y la estabilidad institucional. El indicador inició el año en niveles de 610 puntos básicos, evidenciando una mejora respecto al promedio del período anterior. Finalizando el ejercicio en una zona de 570 puntos básicos, reflejando una tendencia a la baja.

Los indicadores de actividad reflejaron un desempeño positivo en los principales sectores productivos en términos acumulados. La construcción, medida a través del Indicador Sintético de la Actividad de la Construcción (ISAC), registró un crecimiento anual del 6,3% respecto al período anterior. Por su parte, la industria manufacturera (IPI manufacturero) finalizó el año con un incremento acumulado del 1,6%, a pesar de la desaceleración observada hacia el cierre del ejercicio. El sector minero consolidó una suba acumulada del 3,3%, impulsada principalmente por el dinamismo del petróleo crudo (+13,1%) y de los minerales no metalíferos, como el litio (+8,2%), lo que permitió compensar las retracciones en minerales metalíferos (-8,3%). Finalmente, el sector pesquero presentó una trayectoria dispar, cerrando el acumulado anual con una caída del 9,5% respecto al ejercicio 2024.

En cuanto a la evolución de los ingresos, el Índice de salarios total registró un incremento acumulado del 38,2% al cierre de diciembre de 2025. Esta evolución anual presentó variaciones heterogéneas entre los distintos sectores: el sector público registró una suba del 28,9%, mientras que el sector privado registrado alcanzó un 28,7%. Por su parte, el sector privado no registrado mostró un comportamiento excepcional con un incremento del 87,9% durante el ejercicio.


Luego de un 2025 enfocado en sostener el equilibrio de las cuentas públicas y gestionar la incertidumbre propia del año electoral, se espera que en 2026 se consolide la estabilidad de las principales variables de la economía. Esta visión se fundamenta en la expectativa de una mayor acumulación de reservas internacionales por parte del Banco Central, la continuidad en la trayectoria descendente de la inflación y un escenario legislativo que, con su nueva composición, favorezca el avance de reformas estructurales pendientes.


Mercados en los que participa Newsan

Durante 2025, Newsan S.A. estuvo en pleno proceso de expansión y diversificación de sus verticales de negocio y portafolio de productos.

En el ámbito de la electrónica de consumo, la Sociedad mantuvo su posición de vanguardia en la fabricación y distribución de categorías estratégicas como aire acondicionado, televisores, celulares, y la expansión exponencial de línea blanca, logrando capturar la demanda en un nuevo entorno, cambiante y de alta competencia.

Durante el ejercicio 2025 se consolidó la integración operativa de la unidad de Consumo Masivo, tras el acuerdo estratégico con P&G. Este año se caracterizó por la incorporación de la impronta de newsan a través de sus valores de emprendimiento y filosofía de fundador en el


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

desarrollo de su matriz de productos, nuevos negocios, agilidad comercial, financiera y sinergias logísticas y administrativas que fortalecieron la estructura del Grupo.

Por su parte, la división Newsan Food reafirmó su rol como uno de los principales exportadores de pesca del país, manteniendo la estabilidad de sus operaciones internacionales y explorando nuevas oportunidades en el sector agroindustrial para diversificar la generación de divisas.

Contexto internacional de la industria electrónica

Durante 2025, la industria electrónica global mostró señales de estabilización tras los desbalances registrados en años recientes, en un contexto de gradual normalización de las condiciones macroeconómicas internacionales y renovados focos de innovación tecnológica.

En este marco, la reconfiguración de las cadenas de valor continuó consolidándose a través de estrategias de regionalización y nearshoring, impulsando el desarrollo de capacidades productivas en distintos mercados.

En paralelo, la moderación de la inflación en las principales economías permitió una mayor previsibilidad en las políticas monetarias de los bancos centrales, favoreciendo gradualmente las condiciones de financiamiento y la inversión en tecnología.

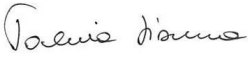
La aceleración de la innovación tecnológica continuó siendo uno de los principales motores del sector. En particular, la incorporación creciente de inteligencia artificial en dispositivos de consumo, junto con el desarrollo de soluciones de conectividad y ecosistemas digitales, impulsó un nuevo ciclo de renovación en diversas categorías de productos electrónicos. Esto trajo aparejado presiones al alza sobre el precio (ej. memorias celulares) generando stress tanto en la cadena de suministros como en la estructura de costos.


Finalmente, si bien los costos logísticos mostraron cierta estabilidad respecto de los picos observados en años anteriores, la volatilidad en los precios energéticos globales y las crecientes exigencias regulatorias en materia de sostenibilidad continuaron representando factores relevantes en la estructura de costos y en las estrategias de desarrollo de la industria.

Contexto nacional del mercado de electrónica de consumo y electrodomésticos

En Argentina, el mercado operó bajo un esquema de estabilización gradual, donde la gestión de la eficiencia fue el factor diferenciador.

Tras la volatilidad del periodo anterior, el consumo mostró signos de resiliencia moderada. Si bien se registró una recuperación en el volumen de ventas, el comportamiento del consumidor fue prudente, priorizando marcas consolidadas y aprovechando el regreso paulatino de las opciones de financiamiento. La defensa de la participación de mercado en un entorno abierto y competitivo exigió un incremento en el esfuerzo comercial y logístico. La Sociedad priorizó la cercanía con el canal y la inversión en puntos de venta para sostener el flujo de ventas en niveles superiores al ejercicio anterior.


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Otros mercados donde participan los Accionistas

Como parte de su visión de diversificación hacia activos de infraestructura, los accionistas de Newsan han invertido significativamente en la cadena de valor del sector energético a través de su participación en Edison. Esta decisión marca un hito en la expansión del grupo, permitiéndole proyectar su capacidad de gestión hacia sectores críticos para el desarrollo nacional y consolidar una presencia operativa que ya se extiende a 12 provincias del país.

En el segmento de generación, la compañía ha reafirmado su ya existente participación mediante la reciente incorporación de las centrales hidroeléctricas Alicurá y Cerros Colorados. Con estos activos, el ecosistema consolida una potencia instalada total de 1.750 MW, posicionando a Edison como el mayor operador privado de energía hidroeléctrica de la Argentina. De esta manera, el grupo se convierte en un actor de peso sistémico en la matriz energética de base, controlando aproximadamente el 17% de la generación hidroeléctrica nacional.

Asimismo, en el área de transmisión, cuenta con operaciones a través de LITSA, gestionando más de .800 km de líneas de alta tensión, una pieza fundamental para la estabilidad y el transporte de energía a gran escala. Finalmente, la intervención del grupo alcanza directamente al usuario final en el segmento de distribución mediante su participación en EDET (Tucumán) y EJESA (Jujuy), brindando servicio a 820.000 usuarios, lo que representa el abastecimiento eléctrico de más de 2 millones de personas. Esta participación estratégica permite al ecosistema Newsan potenciar su portafolio en una industria con alto potencial de crecimiento, donde se continúan buscando activamente nuevas oportunidades de inversión en proyectos de escala y largo plazo para la infraestructura y el crecimiento de la Argentina.

En esta operación, Newsan desempeña un rol central mediante la **prestación de servicios de asesoramiento estratégico y la transferencia de su probado *know-how* operativo y administrativo**, pilares que aseguran la excelencia en la gestión de activos de alta complejidad.


Adicionalmente, el Grupo impulsó el relanzamiento de AGENS, la histórica agencia de comunicación originalmente vinculada a Siam Di Tella. Bajo una mirada innovadora, AGENS se relanza como un hub creativo y estratégico orientado al desarrollo y posicionamiento de marcas tanto del Grupo como de terceros, integrando la comunicación y el marketing como ejes fundamentales de la propuesta de valor de Newsan en el mercado.


2. ASPECTOS COMERCIALES, SEGMENTOS DE MERCADO Y SERVICIOS

Electrodomésticos y electrónica de consumo

Newsan desarrolló un año muy activo en todos los segmentos de electrodomésticos y de electrónica de consumo en donde participa. Durante 2025 profundizamos la estrategia de crecimiento de nuestras marcas y fortalecimiento de nuestro rol como socio estratégico de empresas internacionales.

Nuestros productos electrónicos ocupan posiciones de liderazgo en todos los segmentos. Tanto en el negocio de Aire Acondicionado como TV, seguimos manteniendo una posición predominante del mercado. En términos de market share, Aire Acondicionado lidera el mercado con una participación del 35% y TV, del 28%.


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Hemos acompañado a nuestro socio internacional Motorola en los lanzamientos del nuevo lineal, acompañando a la marca en mantener un lugar primordial en el mercado de celulares de Argentina, con una significativa participación de mercado, entorno al 38%.

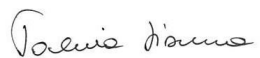
Consolidamos nuestro relacionamiento con LG, vínculo que ya tiene 16 años de vida. Mantuvimos las tradicionales categorías de Producto: TV, Aire Acondicionado residencial, Aire acondicionado Comercial, Lavarropas y Audio e incorporamos ante el nuevo contexto una gran variedad de productos en el segmento Premium: Heladeras, MWO, Televisores inalámbricos (Standby me), Torres de lavado y secado (Washtower). En relación a nuestras alianzas con Hisense y Bosch, continuamos ampliando nuestros negocios conjuntos.


Seguimos siendo líderes en el mercado de pequeños electrodomésticos, en términos de market share superando el 21% en unidades en el 2025. La estrategia de abastecimiento de este segmento combina la eficiencia de las importaciones de mercados internacionales con una capacidad de fabricación local en plantas propias para múltiples líneas de productos. La Sociedad comercializa esta amplia gama bajo sus marcas propias Atma, Philco, SIAM y Sansei, reafirmando su compromiso con la producción nacional. Asimismo, la compañía fortalece su propuesta de valor mediante la representación y distribución exclusiva de marcas globales de primer nivel como Ninja, Shark y Hisense, que aportan innovación y tecnología de vanguardia al portafolio de soluciones para el hogar.

De la misma manera, para el segmento de línea blanca, 2025 ha sido un año en el que Newsan ha logrado posicionarse como uno de los 3 principales jugadores dentro del sector de línea blanca, con una participación total del 14% de market share, con la marca Philco considerando la suma de la totalidad de las sub-categorías (Refrigeración, Lavado, Agua Caliente y Cocción) y una participación total (Philco+Siam+LG+Hisense+Bosch) de un 18% logrando un hito cuyo un crecimiento y posicionamiento ha sido el de mayor relevancia dentro de la industria, como así también considerando la historia de Newsan dentro de la categoría desde hace más de 15 años. Las sub-categorías con mayor incidencia y desarrollo han sido las categorías de Heladeras (pasó de 50.000 unidades a 150.000), Freezers (Verticales y Horizontales), Lavarropas (de 15.000 unidades a 205.000) y Lavasecarropas, y Cocina a Gas (de 15.000 unidades a 40.000). El abordaje al mercado se realizó con múltiples marcas para diferentes segmentos brindando soluciones para todo tipo de consumidor, desde productos hogareños, de libre instalación o panelables/empotrables, como así también con productos comerciales.

Otro segmento con gran relevancia durante este periodo fue el de la movilidad urbana. En el mercado de motocicletas, Newsan ofrece hoy un portafolio integral de unidades eléctricas y a combustión, respaldado por una gestión activa para la incorporación de nuevas licencias internacionales. Se lanzaron ocho nuevos modelos, destacando la Siam Rove ADV 150, el primer scooter híbrido del país con tecnología premium (ABS, cámaras integradas y control de tracción).

En este sentido, el 2025 fue el año del posicionamiento definitivo de Siam como una marca de prestigio y fiabilidad, logrando ubicarse entre las diez marcas más vendidas del país. Con un crecimiento interanual del 90% en unidades vendidas y alcanzando una participación de mercado del 5% al cierre del ejercicio, Siam ha demostrado una excelente relación precio-producto que resuena con el consumidor actual. Este exitoso sendero se vio reforzado al finalizar el año con el anuncio del lanzamiento y representación exclusiva de la marca Lifan en el territorio argentino. Estos resultados, que incluyeron ventas récords mensuales, superaron las expectativas iniciales y sentaron las bases para una proyección de crecimiento sostenido hacia el futuro.


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Consumo Masivo

El sector cerró el 2025 con una mejora leve respecto a los niveles de 2023. Se estima un crecimiento anual en volumen de apenas entre el 1,2% y 2% respecto a 2024. A pesar del repunte en la confianza del consumidor hacia fin de año, el acumulado anual refleja una demanda estable debido a un salario real que se recuperó a distintas velocidades según el sector. El rubro de alimentos y bebidas fue el más afectado por la cautela del consumidor, mientras que higiene y cuidado personal mostraron una mayor resiliencia.

En cuanto a los canales de ventas se observó un cambio en el mix de canales. Los autoservicios independientes y canales de cercanía mostraron mayor dinamismo (+6% en el último bimestre), mientras que los supermercados sufrieron caídas interanuales en volumen (cercasas al 7,2% en noviembre), obligando a mantener estrategias agresivas de promociones y descuentos.

Asimismo, durante el ejercicio se fortaleció el portafolio de comercialización de Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Pampers, Always, Vick y Cebion, entre otras. Además, se reincorporaron nuevas marcas globales de alto reconocimiento como Oral-B, Old Spice, Herbal Essences y Secret, consolidando una oferta integral y competitiva en la unidad de consumo masivo. A través de nuestra alianza estratégica con P&G, continuamos trabajando en el lanzamiento e incorporación de nuevas marcas y productos al portafolio.

Asimismo, como parte de nuestra continua expansión y desarrollo en el mercado de consumo masivo, con fecha 22 de agosto de 2025 NewPGA SRL adquirió el 40% del paquete accionario de la sociedad Cdimex S.A. El acuerdo celebrado incluye todas las actividades de reducción, importación y distribución de perfumes masivos y semiselectivos, así como las licencias y desarrollos en categorías como maquillaje, accesorios de maquillaje, cuidado de la piel, baño & cuidado corporal, deo-perfumes y solares que complementan enriquecen el portafolio actual de la Sociedad.

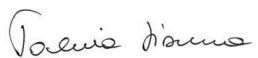
La operación apalanca en una infraestructura industrial propia ubicada en San Justo, partido de La Matanza. Además de la fabricación de perfumes y fragancias, la planta ofrece servicios de tercerización para una amplia gama de categorías, ampliando significativamente el alcance del negocio. Esta integración permite a Newsan incorporar capacidades industriales en una categoría de alto dinamismo, potenciar sinergias comerciales con la red de distribución existente y capturar oportunidades de crecimiento tanto en marcas propias como en desarrollos para terceros. Todo esto permite una profundización de la participación de Newsan en toda la cadena de valor de consumo masivo.

De esta manera, continúa fortaleciendo su unidad de consumo masivo e impulsa su estrategia de expansión, diversificación y crecimiento, incorporando la experiencia y posicionamiento de Cdimex, empresa líder en el sector.

Área de Marketing, Comunicaciones y Prensa

Durante 2025, Newsan profundizó su plan de inversión estratégica para fortalecer los indicadores de preferencia de sus marcas. En paralelo, ejecutó acciones tácticas orientadas a asegurar los volúmenes de venta y los márgenes previstos para cada unidad de negocio.

Noblex, marca emblemática de Newsan, consolidó su expansión mediante alianzas de alto impacto y lanzamientos disruptivos en su línea de Smart TVs. La marca se posicionó a la vanguardia


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

del cloud gaming en el hogar al integrar Roku, Abya Go y GeForce Now en su ecosistema de contenidos para televisores.

Así mismo, reafirmó su vínculo con el entretenimiento global al obtener licencias oficiales de Disney, Star Wars y Marvel para presentar modelos exclusivos de televisores. El año culminó con el liderazgo absoluto en el segmento de 100" en Argentina, hito celebrado con una campaña viral: varios autos recorrieron Buenos Aires con la caja del televisor sobre el techo, permitiendo a la audiencia dimensionar su tamaño real en un entorno urbano.

Para Atma, la alianza con The Walt Disney Company permitió el lanzamiento de la línea exclusiva de Stitch en cafeteras, tostadoras y otros pequeños electrodomésticos, realizado en simultáneo con el estreno de la película en cines. La marca innovó en comunicación con un comercial desarrollado con Inteligencia Artificial (IA) para redes sociales llamado "La Secta de las Freidoras de Aire". Esta acción, sumada a la viralización de "El Gurú de la Freidora", un perfil en Instagram creado orgánicamente para la difusión de recetas para freidoras de aire, permitió a la marca alcanzar una participación del 40% en dicha categoría.

Para las principales líneas de negocios de la marca Philco, las categorías de Lavado, Refrigeración y Aires Acondicionados, lanzaron la campaña "Los gustos en vida", una comunicación que permitió tener continuidad con un concepto único: productos accesibles, innovadores y sofisticados que se destacan en el hogar. Bajo este concepto, a lo largo del año, se fueron lanzando productos con lo último en tecnología, como la Torre de Lavado con IA, Heladera Cuatro Puertas y el aire acondicionado "Pure Energy" que toma aire del exterior para renovar la calidad del aire que respiramos en nuestro hogar.

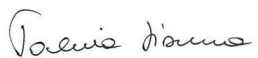
El área de Trade Marketing reforzó su equipo de campo, logrando mayor cobertura mensual de venta retail en las principales plazas del país (CABA, GBA, Mendoza, Córdoba, entre otras). Finalmente, Newsan mantuvo una presencia protagónica en eventos clave como Retail 100 Hogar y Argentina Electronics Home, consolidando su relación con los canales y generando nuevas oportunidades de negocio.

Relacionamiento con clientes y consumidores finales

Durante el ejercicio 2025, Newsan ha profundizado su compromiso con la excelencia en la experiencia del consumidor, consolidando el modelo de gestión integral iniciado en años anteriores. La estrategia continúa enfocada en el ciclo de vida completo del producto -desde el asesoramiento inicial hasta el servicio de postventa-, apalancada en una arquitectura digital omnicanal que garantiza cercanía y agilidad en cada punto de contacto.

La compañía ha mantenido la inversión en herramientas de escucha activa, utilizando el Net Promoter Score (NPS) como eje central para la toma de decisiones estratégicas. Durante este periodo, los indicadores de satisfacción han reflejado la madurez de los procesos internos y la sólida fidelidad de los consumidores hacia nuestras marcas principales:

Noblex continuó su tendencia ascendente, reafirmando su liderazgo en la preferencia de los usuarios.


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Adicionalmente, Philco y Atma se han estabilizado en niveles de alta performance. Demostrando una consistencia sólida en la percepción de calidad y servicio, manteniéndose en estándares competitivos de excelencia dentro del mercado.

Este monitoreo continuo, supervisado por entes imparciales, nos permite no sólo reaccionar ante las necesidades del mercado, sino anticiparnos a ellas, transformando a nuestros consumidores en auténticos promotores de marca y asegurando la sostenibilidad del negocio a largo plazo.

Newsan Food (Exportaciones)

En 2025, Newsan Food exportó US\$ 125 millones, distribuyendo sus productos en más de 50 países, destacando los siguientes principales destinos: China, España, Estados Unidos, Italia, Perú, Brasil, Tailandia, Francia, Vietnam, Japón y Reino Unido. Adicionalmente, es importante destacar que Newsan Food cuenta con una atomizada cartera de clientes que le otorga previsibilidad y seguridad al negocio, abasteciendo de esta manera durante el ejercicio 2025 a 190 clientes.

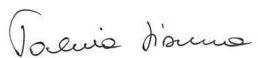
Tal como fuera mencionado, las exportaciones se realizan en diversos puertos de nuestro país, tales como Buenos Aires, Mar del Plata, Puerto Madryn, Puerto Deseado, entre otros, variando según las especies capturadas y las temporadas de pesca de nuestro país (langostino salvaje, merluza hubbsi, calamar, entre otras especies).


En lo que refiere a los negocios de Miel y Aceite de Maní, destacan tareas de gestión de abastecimiento de materia prima, así como plantas procesadoras ubicadas en la Ciudad de Buenos Aires, Provincia de Buenos Aires, Santa Fe y Córdoba, respectivamente, también ligadas a nuestro ecosistema de socios estratégicos. En el caso de la miel se lleva a cabo un proceso de selección de tipos de miel y su correspondiente homogeneizado mientras que en el caso del Maní, se lleva a cabo la extracción del aceite y su posterior neutralizado.

Newsan a lo largo del año 2025 y tal como lo viene efectuando desde sus inicios en la actividad, brinda asistencia financiera a sus proveedores otorgándoles el soporte necesario para la puesta a punto de sus barcos pesqueros y/o para la compra de tecnología requerida para sus plantas de procesamiento. A su vez comercializa en el mercado mundial el 100% de los productos a todos sus proveedores, asegurándoles el giro constante del negocio, aplicando este concepto no sólo a los negocios vinculado a la industria pesquera sino también para los casos de los agro negocios mencionados.

Como hito importante y siguiendo el alma emprendedora de la compañía, Newsan, a través de su controlada Newsan Food, ha invertido una suma de US\$ 10 millones en el desarrollo de la primera etapa del cultivo de mejillones en Puerto Almanza, en la provincia de Tierra del Fuego. Este proyecto no solo busca desarrollar la exportación y aperturas de mercados internacionales sino también abastecer el mercado interno generando trabajo en la provincia y sustituyendo importaciones. Es la primera vez que una empresa argentina cultiva este producto en escala, con el objetivo de sustituir importaciones.

Newsan se encuentra apoyado fuertemente el desarrollo de la acuicultura, a través de la producción de Trucha Arco Iris en las provincias de Neuquén y Río Negro. Es un proyecto pionero en Argentina, que busca impulsar el volumen de producción inusual para la actividad de acuicultura en nuestro país. Esperamos para el año 2026 contar con un cultivo de 3000 Toneladas, con dos objetivos


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

centrales, la sustitución de importaciones y la generación / apertura de nuevos mercados de exportación.

El desarrollo de nuevos negocios son parte de un plan estratégico de crecimiento y diversificación de nuestras actividades de exportación. Es por ello que se prevé continuar con un fuerte programa de constante investigación y desarrollo de nuevas oportunidades, para optimizar y eficientizar aún más las operaciones de la compañía.

3. ASPECTOS PRODUCTIVOS

Plantas Industriales en Tierra del Fuego, San Luis y Buenos Aires.

Luego de un ejercicio 2024 marcado por los ajustes ante las fluctuaciones de la demanda, la actividad industrial de Newsan en sus plantas de Tierra del Fuego durante el 2025 se caracterizó por la estabilización y la búsqueda de la excelencia operativa. La compañía logró consolidar los niveles de producción en sus líneas estratégicas de Smartphones, Televisores y Acondicionadores de Aire, enfocando sus esfuerzos en la maximización de la eficiencia de la capacidad instalada.

Este proceso de optimización permitió alcanzar una estructura de costos más competitiva a través de la mejora en los Tiempos Estándar (STD) y una absorción más eficiente de los costos fijos. La resiliencia demostrada en años anteriores ha evolucionado hacia una madurez operativa que asegura la sostenibilidad del negocio en el largo plazo.

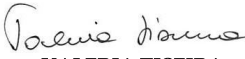
Un hito fundamental del 2025 fue la Consolidación de Alianzas Estratégicas con líderes globales. Newsan reafirmó su posición como el socio industrial y logístico-productivo más avanzado de Argentina mediante:


- Incorporación de OPPO: El inicio de la fabricación de smartphones de la marca OPPO representa un salto cualitativo, posicionándonos como el partner de elección para marcas globales de alta gama.
- Alianza con Motorola: Se dio continuidad y profundidad a la relación estratégica con Motorola, fortaleciendo el ecosistema de telefonía móvil en el país.

Nuestra operación en la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur continúa bajo el marco de la Ley N° 19.640 y en estricto cumplimiento del Decreto 727/21, reafirmando nuestro compromiso con el régimen de promoción industrial.

Durante el 2025, el gobierno impulsó un nuevo marco regulatorio que implicó la eliminación de los derechos de importación y la reducción de impuestos internos para la categoría de celulares, con el espíritu de generar la libre competencia internacional para este segmento de productos. En base a ese lineamiento, Newsan tomó este desafío como propio y avanzó en iniciativas de optimización de procesos productivos y eficiencia operativa, orientadas a fortalecer la productividad industrial y la sustentabilidad del negocio en el largo plazo. Estas mejoras permitieron una mayor eficiencia en la estructura de costos y en la organización de los procesos, consolidando la capacidad de la compañía para responder a las condiciones del mercado y sostener su posicionamiento competitivo.

Como hito de consolidación, la Planta de Procesamiento de Alimentos en Ushuaia alcanzó su plena operatividad durante este ejercicio tras la inversión inicial. Su puesta en marcha permitió abastecer con productos de valor agregado al sector de cruceros y al polo logístico antártico,


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

cumpliendo con el objetivo de sustituir importaciones desde el continente y generar empleo calificado local.

El negocio de Consumo Masivo, opera en una planta, ubicada en Villa Mercedes, Provincia de San Luis cuya locación posee un centro de distribución. La planta cuenta con 82 empleados y produce pañales y toallas femeninas. Está activamente procurando nuevas oportunidades de negocio para fabricación y logística, generando un nuevo polo de desarrollo en la región.

La Planta de Cdimex, ubicada en San Justo, La Matanza, está en pleno proceso de mejora de inversión en sus líneas productiva, incorporando nueva tecnología de fraccionado, llenado y empaquetado de sus productos.

Además, en el negocio de pesca, con la primera cosecha de mejillones, estamos teniendo las primeras experiencias de procesamiento para que, con dicho conocimiento adquirido, podamos desarrollar una planta de procesamiento de mejillones en Tierra del Fuego, en Ushuaia, inversión que ya está aprobada.

Desarrollo Tecnológico e Innovación

En materia de innovación y soberanía tecnológica, el 2025 marcó la evolución de los logros alcanzados el año anterior. Tras el hito de 2024 con la primera placa diseñada y producida íntegramente en la región, la compañía avanzó con éxito en el Proyecto ARCHI.

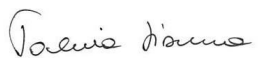
Esta iniciativa consiste en el desarrollo de soluciones tecnológicas específicas de diseño propio, orientadas tanto a optimizar procesos internos de manufactura como a ofrecer servicios de ingeniería a terceros. Con ARCHI, Newsan trasciende la fabricación por contrato para consolidarse como un centro de diseño y desarrollo de hardware con impacto directo en la competitividad de la industria nacional.

El ejercicio 2025 marcó un gran cambio en nuestra capacidad de respuesta al cliente a través de hitos clave en nuestra infraestructura. Llevamos adelante la instalación de un sistema de automatización en la preparación de pedidos, lo cual nos dio un aumento de la productividad y capacidad de distribución. Para dar respuesta a la creciente necesidad de almacenamiento y asegurar la disponibilidad de productos en un mercado dinámico, se concretó la apertura de nuevos Centros de Distribución en Zona Norte.

Proyectos de ampliación de la matriz productiva fueguina

Durante 2025, Newsan consolidó su liderazgo en la diversificación económica de Tierra del Fuego a través del Fondo de Ampliación de la Matriz Productiva Fueguina (FAMP), logrando la transición exitosa desde las etapas fundacionales hacia fases de expansión y nuevos desarrollos industriales.

Como fue mencionado anteriormente, la Planta de Procesamiento de Alimentos en Ushuaia alcanzó su plena operatividad durante este ejercicio tras la inversión inicial. Su puesta en marcha permitió abastecer con productos de valor agregado al sector de cruceros y al polo logístico antártico, cumpliendo con el objetivo de sustituir importaciones desde el continente y generar empleo calificado local.


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Tras haber concluido en 2024 las fases iniciales, la compañía enfocó este ejercicio en la ejecución de la Etapa II de sus proyectos productivos. En este marco, se avanzó firmemente en la “AMPLIACIÓN DEL PROYECTO CULTIVO DE MEJILLONES EN ALMANZA – TIERRA DEL FUEGO”, que contempla una inversión proyectada de ARS 10.966 M. Durante el año se procedió a la instalación de nuevas Long Lines de cultivo para alcanzar la meta de producción a escala industrial, asegurando un flujo constante de materia prima para su procesamiento local.

Asimismo, el ejercicio 2025 marcó el inicio de la ejecución del proyecto Pesquera del Canal, con una inversión de ARS 2.070 M. Esta iniciativa está destinada a la puesta en valor de recursos estratégicos como la centolla y el centollón en el Canal Beagle, ampliando el horizonte de la actividad pesquera de la provincia hacia zonas anteriormente no explotadas.

Como eje central de la evolución de este ecosistema, Newsan presentó formalmente ante el FAMP un nuevo proyecto integral de escala estratégica denominado “PLANTA DE PROCESAMIENTO MULTIESPECIES ORIGINARIAS DE TIERRA DEL FUEGO, MUELLE FLOTANTE MODULAR DE USO PÚBLICO Y ÁREA DE SERVICIOS”. Esta iniciativa de triple impacto representa un salto cualitativo en la cadena de valor fueguina, diseñada para transformar recursos emblemáticos como el mejillón, la centolla, el centollón y las vieiras en productos de exportación premium con el sello de origen de la Isla. El proyecto trasciende la actividad extractiva al integrar una infraestructura portuaria de vanguardia mediante un muelle modular de uso público, y un área de servicio que no solo optimiza la logística marítima, sino que posiciona a Newsan y a la Provincia como un referente competitivo en el Atlántico Sur ante los mercados internacionales más exigentes.

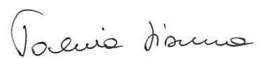
Con estas nuevas presentaciones y avances, Newsan reafirma su compromiso con la creación de una matriz productiva robusta, integrando la pesca y la acuicultura como motores de crecimiento sustentable para Tierra del Fuego.


Sistema de gestión y de calidad y mejora continua

Newsan lleva adelante un plan de despliegue de la calidad en toda su cadena de valor para sus clientes. A partir de la base construida en nuestras plantas empezamos a desarrollar y nivelar la calidad en el resto de la cadena de valor. Trabajamos en un concepto de calidad integral donde la calidad se concibe desde el diseño del producto hasta que el cliente tiene el producto en sus manos. Estamos trabajando con un modelo de excelencia operacional donde sus pilares son: Costos de no calidad, proveedores, Mejora continua, Entrenamiento y liderazgo y conocimiento de cliente.

En los últimos años sostenemos una mejora mejorando nuestra calidad y nos propusimos no superar una tasa de falla global de 1,3% con lo cual venimos cumpliendo y superando ese objetivo desde el año 2022. Estos resultados impactan directamente y en forma positiva en la percepción de las marcas en nuestros clientes (NPS).

La política de certificaciones de calidad es muy ambiciosa, en donde crecientemente se expande el alcance de los certificados de calidad de la norma ISO 9001, medio ambiente ISO 14001, Seguridad y Salud Ocupacional ISO 45001, Gestión de Energía ISO 50001, Competencia técnica de laboratorios de ensayo y calibración ISO 17025 de nuestras plantas y servicios. Con el objetivo de facilitar negocios y seguir robusteciendo nuestros procesos internos incorporamos nuevas normas con estándares internacionales. Debido a los nuevos riesgos de los negocios que hoy presenta la tecnología


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

y sus avances nos enfocamos en procesos robustos de seguridad de la información y logramos la certificación ISO 27001.

Newsan cuenta con una Oficina de Calidad en China con personal propio, para seguir fortaleciendo el sistema de calidad de nuestros proveedores. Se realiza la selección y monitoreo de proveedores de kits, partes y productos, certificación y auditorías de calidad de plantas, seguimiento de mejoras de plantas industriales de proveedores, seguimiento e inspecciones de calidad en línea de producción y pre-embarque. Seguimos fortaleciendo el equipo de calidad y modificando las políticas de aseguramiento de calidad según riesgo producto y riesgo origen de fabricación, además de considerar la performance del proveedor. De esta manera vamos desarrollando un concepto de partners con proveedores de alta performance, aumentando la confianza y la independencia de controles, en cambio los que aún lograron esa estadía se trabaja en su desarrollo.

Compliance y Auditoría


En Newsan S.A., la ética, la integridad y la transparencia se consolidan como pilares estratégicos de nuestra gestión corporativa. Bajo una visión de mejora continua y excelencia operativa, la Compañía mantiene un robusto ecosistema de control y monitoreo diseñado para asegurar que nuestros directores, funcionarios, empleados y terceros vinculados actúen bajo los más altos estándares éticos y en estricto cumplimiento de las leyes aplicables.

Nuestra estructura de Governance, Risk & Compliance (GRC) garantiza la prevención y mitigación de riesgos asociados al lavado de dinero, soborno, corrupción y fraude, fortaleciendo la confianza de accionistas, proveedores y clientes.

Durante el presente ejercicio, se han consolidado y profundizado las siguientes iniciativas estratégicas:

- **Lineamientos Corporativos del Código de Ética y Programa de Integridad:** Marco normativo fundamental que rige el comportamiento de todos los integrantes de la organización, alineado con las mejores prácticas internacionales y los requerimientos de la Ley 27.401 de Responsabilidad Penal Empresaria.
- **Código de Gobierno Corporativo:** Establece los estándares de transparencia, rendición de cuentas y equilibrio de poderes necesarios para una gestión institucional de excelencia.
- **Gestión de Riesgos Corporativos:** Implementación de un enfoque preventivo para la toma de decisiones, asegurando la detección temprana y mitigación de contingencias operativas, financieras y reputacionales.
- **Línea Ética (Canal de Denuncias):** Gestión profesional, anónima y confidencial de reportes, garantizando la política de no represalias y el tratamiento efectivo de posibles desviaciones de conducta.
- **Cultura de Cumplimiento y Capacitación:** Programas de formación continua y sensibilización para todo el personal, promoviendo la integridad como un valor intrínseco en la operación diaria.
- **Gestión de Contratos y Debida Diligencia:** Fortalecimiento de los procesos de validación de terceros y socios estratégicos para asegurar la transparencia en las contrataciones y la integridad en la cadena de valor.
- **Controles de Regalos, Hospitalidades y Atenciones Sociales:** Procedimientos específicos para regular y monitorear interacciones con terceros, mitigando riesgos de conflictos de interés o actos indebidos.


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- **Protocolo y Directrices sobre Interacciones con el Sector Público:** Normas claras que aseguran la trazabilidad, legalidad y transparencia en todos los vínculos con entes gubernamentales y funcionarios públicos.

A través de estas acciones, Newsan S.A. reafirma su compromiso con la excelencia en la gestión institucional y la protección del patrimonio y la reputación de la Compañía.

Recursos Humanos

Buscamos ser competitivos y líderes tanto en los mercados donde participamos como en la gestión de nuestro talento. Para lograrlo, implementamos programas de capacitación, desarrollo y reclutamiento diseñados para atraer e integrar a personas con excelencia académica, competencias digitales, espíritu emprendedor y foco en la ejecución.

Contamos con un modelo de gestión del desempeño que valora el logro de resultados y los comportamientos alineados a nuestros valores:

- Emprender con pasión
- Orientación a resultados
- Innovar con agilidad
- Conectarnos con nuestros clientes
- Construir juntos en equipo
- Liderar y desarrollar a nuestra gente

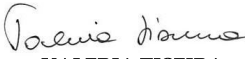
Nuestra cultura se vive y se celebra digitalmente a través de Connect, nuestra principal red colaborativa interna. Convirtiéndose en la plataforma clave para visibilizar cada hito y reforzar nuestra identidad. Este ecosistema se complementa con el programa de reconocimiento “Te reconozco” y con esquemas de compensación e incentivos atados al cumplimiento de objetivos de negocio.

La integración es parte fundamental de nuestra agenda. Un ejemplo de ello es Mini Newsan, una jornada donde los hijos de nuestros colaboradores comparten diversión y aprendizaje sobre nuestro negocio en las distintas locaciones de Buenos Aires.

En Newsan, entendemos que la competitividad nace de la capacidad de adaptación. Por ello, retomamos el foco en quienes inician su carrera como conductores de equipos mediante el programa “Líderes en Red”, alcanzando a casi 80 colaboradores en su primer año. Asimismo, la tecnología y la Inteligencia Artificial se han establecido como pilares estratégicos para potenciar la excelencia operativa. A través de Academia Newsan, promovemos la mejora continua y la toma de decisiones basada en la experiencia.

Durante 2025, Grupo Newsan consolidó su liderazgo en la gestión del talento con hitos históricos:

- Ingresamos por primera vez al Top 10 de compañías elegidas para trabajar según Randstad.
- Nos posicionamos como la empresa de electrónica nacional con más seguidores en LinkedIn.
- Escalamos 135 posiciones en el ranking Merco Talento 2025, alcanzando el puesto N°89.
- Logramos el puesto N°41 en el ranking de Mejores Empleadores de la revista Apertura.


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Buscamos ser competitivos integrando perfiles digitales mediante iniciativas como el Semillero de Talento, el Programa Jóvenes Profesionales 24/25 y nuestra presencia en foros clave como Experiencia Endeavor, Expo Empleo BA y la Feria de Empleo UDESA. Estamos seguros del camino que emprendimos, y el mercado así nos ha reconocido.

4. RESULTADOS Y SITUACION PATRIMONIAL

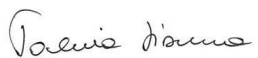
Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, los ingresos netos por ventas consolidados alcanzaron los \$1.796.854.515.819. El resultado operativo, antes de conceptos financieros, ascendió a una ganancia de \$250.219.246.901. Los resultados financieros netos representaron un egreso de \$93.259.035.308, derivando en una utilidad antes de impuestos de \$156.960.211.593. Finalmente, tras el impacto del impuesto a las ganancias corriente y diferido, el resultado neto consolidado del ejercicio se situó en \$112.379.012.502.

En cuanto a la situación patrimonial, el total de activos consolidados para el ejercicio que finalizó el 31 de diciembre de 2025 es de \$1.779.764.312.366, de los cuales \$1.469.054.354.395 son activos corrientes y \$310.709.957.971 activos no corrientes.

Los pasivos totales consolidados ascienden a \$1.117.703.027.289, de los cuales \$1.054.945.007.739 responden a pasivos corrientes y \$62.758.019.550 a pasivos no corrientes. El patrimonio neto consolidado al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$662.061.285.077.

A continuación, se exponen las principales variaciones del Estado de Situación Financiera Consolidada e Individual del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 comparado con el cierre del ejercicio anterior:

- Incremento en Inventarios. Esta variación responde directamente al negocio de celulares y a la integración del negocio de Consumo Masivo, que requiere una gestión de stock más intensiva de marcas de alta rotación, sumado al abastecimiento para los nuevos segmentos de movilidad urbana y electrónica de consumo.
- Disminución en Inversiones y Efectivo: Se registró una disminución en las posiciones de liquidez e instrumentos financieros, ya que la Sociedad priorizó el uso de fondos propios para financiar el crecimiento operativo, la adquisición de insumos y las inversiones de capital en plantas y logística.
- Aumento de Otros Créditos: Vinculado al incremento de la actividad comercial y a saldos a favor impositivos generados por el mayor volumen de operaciones del ejercicio.
- Aumento de Otros Créditos: Incremento en los saldos con empresas vinculadas, reflejando una mayor integración financiera y administrativa donde la Sociedad centraliza operaciones de soporte para las nuevas unidades de negocio. El incremento en el volumen de operaciones industriales y comerciales generó un aumento natural en los saldos a favor impositivos (principalmente IVA y créditos bancarios), vinculados al flujo de compras y pagos del periodo.
- Incremento en Préstamos: El incremento del pasivo financiero está directamente relacionado con la estrategia de fondeo para acompañar el mayor volumen de actividad y la expansión de las nuevas unidades de negocio, optimizando las fuentes de financiamiento disponibles en el mercado.


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- Estabilidad en Cuentas por Pagar: El saldo refleja una normalización en la relación con proveedores estratégicos tras la integración total de las operaciones de consumo masivo, manteniendo un flujo de pagos eficiente acorde al nivel de actividad del ejercicio.

5. GESTION FINANCIERA

Durante el ejercicio 2025, la gestión financiera de Newsan S.A. se orientó de manera estratégica a brindar un soporte integral a las unidades de negocio del Grupo, con un enfoque prioritario en la optimización de los costos financieros y la implementación de robustas políticas de cobertura ante la volatilidad de las principales variables macroeconómicas, tales como la tasa de interés y el tipo de cambio.

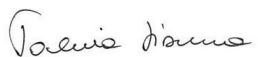
En el transcurso del primer semestre, la Sociedad mantuvo una política de endeudamiento caracterizada por el uso de instrumentos de tasa variable y plazos cortos, aprovechando un contexto de estabilidad relativa para minimizar el costo financiero real a través de instrumentos como cauciones, pases bursátiles, obligaciones negociables Tamar y descubiertos bancarios.

No obstante, a partir del mes de julio, el escenario financiero local presentó una mayor inestabilidad producto de la incertidumbre política vinculada a las elecciones. Esta coyuntura generó un proceso de dolarización de carteras que incrementó la presión sobre el tipo de cambio y tensionó la liquidez del sistema, elevando el nivel de la tasa de interés y aumentando su volatilidad. Para mitigar dicho impacto y evitar la exposición, durante la segunda mitad del año la Compañía migró parcialmente hacia una estrategia de estructuración de deuda a tasa fija y diversificación de instrumentos, priorizando la creación de tasas sintéticas en pesos a partir de deuda en dólares y coberturas con futuros de Rofex. Esta estrategia permitió fijar costos financieros y dotar de previsibilidad y estabilidad la operación de los distintos negocios.

En lo que respecta a la estructura de fondeo operativo, se consolidó el fortalecimiento del crédito comercial, destacándose un incremento superior al 60% interanual en las líneas disponibles con Sinasure (ente asegurador de crédito de exportación de la República China). Este crecimiento permitió apalancar gran parte del negocio mediante deuda comercial competitiva con proveedores del exterior, siendo un resultado directo de la política de pagos implementada por la Compañía durante el primer trimestre de 2024, a través de la suscripción de Bopreales.

Complementariamente, Newsan continuó expandiendo sus líneas de crédito bancario local hasta alcanzar máximos históricos e incorporar nuevas entidades de primera línea. En el mercado de capitales, la Sociedad reafirmó su rol como emisor frecuente mediante la exitosa colocación en mayo de 2025 de la Obligación Negociable Clase XXII por un valor nominal superior a los \$24.000 millones a un plazo de 12 meses, operación que confirmó una vez más la sólida confianza de los inversores institucionales en el crédito y los resultados de la Sociedad.

En materia de gestión de riesgos del tipo de cambio y frente a la modificación del régimen cambiario implementada por el gobierno durante abril de 2025, la Compañía ejecutó una política de cobertura activa para resguardar el patrimonio y evitar impactos negativos en sus activos. Para neutralizar el riesgo, se recurrió a una combinación eficiente de instrumentos financieros tales como futuros de Rofex, bonos soberanos dólar linked y deuda privada de empresas exportadoras, priorizando la optimización de los costos asociados.


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Esta solidez integral se vio reflejada en la mejora de la calificación de riesgo de largo plazo, que en abril de 2025 ascendió de A.ar a A+.ar con perspectiva estable, manteniendo asimismo la máxima calificación posible para el corto plazo en A-1.ar. Dicha suba de calificación pondera positivamente la adquisición de los activos de P&G, lo cual permite incrementar la escala operativa de la Compañía, mejorar la participación en el segmento de consumo masivo y diversificar las operaciones más allá del régimen de Tierra del Fuego, sustentándose además en los bajos niveles de apalancamiento y las alianzas estratégicas con marcas globales líderes como Motorola, LG, Hisense y Bosch.

6. SUSTENTABILIDAD

En Newsan continuamos construyendo un futuro donde la innovación, la gestión responsable y el desarrollo sostenible avanzan de manera integrada. En 2025 consolidamos la integración de la sustentabilidad en todas nuestras unidades de negocio, fortalecimos nuestros sistemas de gestión y alcanzamos hitos relevantes que reflejan una agenda cada vez más madura, transversal y alineada con estándares internacionales, orientada a generar valor económico, social y ambiental en todas nuestras operaciones.

En junio publicamos nuestro décimo Reporte de Sustentabilidad, que integra la gestión económica, social y ambiental de todas nuestras unidades de negocio, incluyendo Consumo Masivo. El reporte fue elaborado bajo los estándares GRI, la Norma ISO 26000, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los lineamientos SASB 2023, y constituye una herramienta clave para la toma de decisiones, la rendición de cuentas y el diálogo con nuestros grupos de interés.

Nuestra estrategia de triple impacto se estructura en cinco ejes de gestión que orientan las decisiones y acciones de la compañía.

- **Gobernanza:** Gestionamos los riesgos e impactos de nuestras actividades promoviendo el desarrollo sustentable del negocio y fortaleciendo los procesos de toma de decisión en todos los niveles de la organización.

Consolidamos la integración plena de la unidad de Consumo Masivo dentro de la Estrategia de Sustentabilidad, asegurando criterios homogéneos de gestión, seguimiento y reporte. Este avance permitió profundizar una mirada transversal sobre los riesgos, oportunidades e impactos asociados al desempeño ESG.

- **Gestión de la Cadena de Valor:** Trabajamos para generar valor compartido a lo largo de nuestra cadena de valor, promoviendo prácticas responsables, estándares de excelencia y relaciones de largo plazo con nuestros socios estratégicos.

En la unidad de negocios Newsan Food, Salmon Trout fue reconocida con el premio PyME Industrial y el premio Oro en la octava edición de los premios PyME de Clarín + Banco Galicia, destacando la integración de criterios ambientales, sociales y de calidad en la gestión productiva. También, continuamos incorporando criterios de sostenibilidad en los procesos de auditoría y evaluación de proveedores, fortaleciendo la trazabilidad, la calidad y la responsabilidad en la cadena de suministro.

- **Bienestar de las Personas:** Promovemos entornos de trabajo inclusivos, diversos y seguros, que potencian el talento, la innovación y el desarrollo profesional, reconociendo la diversidad como un valor estratégico.

En 2025, Newsan fue reconocida por Aequales en el Ranking PAR por la Mejor Práctica en Sostenibilidad de LATAM, reflejando el compromiso sostenido de la compañía con la equidad, la diversidad y la inclusión. Asimismo, obtuvimos el Sello Equidad AR, capítulo


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

argentino del Corporate Equality Index de Human Rights Campaign, consolidando nuestro posicionamiento como uno de los mejores lugares para trabajar para la comunidad LGBTIQ+. Durante el año fortalecimos alianzas orientadas al desarrollo de talento y la inclusión, participando activamente en el programa de mentorías de Chicas en Tecnología, donde colaboradoras de Newsan acompañaron a jóvenes mujeres en el fortalecimiento de habilidades y liderazgo en el ámbito tecnológico.

- **Acción Climática:** Trabajamos con un enfoque de mejora continua y economía circular para gestionar de manera responsable nuestros recursos y reducir el impacto ambiental de nuestras operaciones, integrando criterios ambientales en la toma de decisiones estratégicas y operativas.

Durante 2025, la gestión ambiental de la compañía fue reconocida en el 5º Índice de Sustentabilidad con la distinción a la Mejor Performance Electro, reflejo del avance sostenido en prácticas alineadas con estándares internacionales. En esta línea, obtuvimos la certificación EDGE, que convirtió a nuestra casa matriz de Buenos Aires en el primer edificio existente del Cono Sur en alcanzar esta certificación en eficiencia energética, uso responsable del agua y reducción de la huella de carbono incorporada en materiales.

Asimismo, continuamos desarrollando y perfeccionando nuestro tablero ambiental corporativo, fortaleciendo el monitoreo de indicadores clave. Como parte de nuestro compromiso con la difusión de buenas prácticas, compartimos nuestra experiencia en gestión ambiental y acción climática en espacios como Infobae Talks Triple Impacto, promoviendo el intercambio de aprendizajes y una mirada integrada de la sustentabilidad empresarial.

- **Desarrollo de la Comunidad:** Impulsamos iniciativas de alto impacto social, fortaleciendo el vínculo con las comunidades y promoviendo la inclusión y el desarrollo local.

Tras la inundación ocurrida en marzo en la ciudad de Bahía Blanca, la compañía actuó de manera inmediata, articulando esfuerzos para donar más de 1.700 electrodomésticos y más de 18.000 productos de nuestra unidad de Consumo Masivo, acompañando a las comunidades afectadas en un contexto de emergencia.


En articulación con el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires y a través de la marca Philco, participamos de la campaña Buenos Aires sin Mercurio, donando 400 termómetros digitales y promoviendo el uso de productos más seguros para la salud. A través de Newsan IN, reafirmamos nuestro compromiso con la economía circular mediante el reacondicionamiento de más de 9000 productos eléctricos y electrónicos, fomentando el empleo inclusivo y la reducción de residuos electrónicos.

7. PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Newsan consolidó su posicionamiento institucional a través de múltiples reconocimientos otorgados por los principales medios y rankings de negocios del país. Tal como viene sucediendo en los últimos años, la gestión de negocios de Newsan recibió diversos premios y reconocimientos durante el 2025:

- Premio Fortuna 2025
- Premio a Mejor Empresa Electrónica otorgados por Fortuna
- Reconocido en el Ranking Merco Empresas publicado por Clarín, elaborado por Merco.
- Puesto N°49 en “Las que más venden”,
- Puesto N°36 en “Las que más ganaron”,
- Puesto N°36 en el Ranking Exportadores
- Puesto N° 1 en el rubro Electrónica dentro de “Las 1000 Empresas Líderes por sectores”.
- Puesto N° 63 en el Ranking “Las 100 mejores en Imagen” de Apertura


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- Premio ORO, en la octava edición de los Premios PyME de Clarín + Banco Galicia, Salmon Trout fue reconocida con el premio en la categoría PyME Industrial
- Distinción en la categoría “Impacto social y ambiental positivo”. por el Pacto Global.
- Mejor Práctica en Sostenibilidad de LATAM, por Aequales en el Ranking PAR 2025
- Sello Equidad AR de Human Rights Campaign
- Distinción a la “Mejor Performance Electro” en el 5º Índice de Sustentabilidad de Gerencia Ambiental Certificación internacional EDGE para nuestra casa matriz

8. PERSPECTIVAS

Se espera que las reformas estructurales planteadas por el gobierno, generen condiciones que permitan dar al mercado mayor previsibilidad, confianza y, su consecuente generación de planes de inversiones en el país. De esta manera, se producirá un efecto derrame en la economía y, por consiguiente, en el consumo. En este contexto, Newsan prevé un fortalecimiento de la demanda interna, traccionada por una reducción en las tasas de interés, una mayor fluidez en el mercado cambiario y la recuperación del crédito al sector privado.

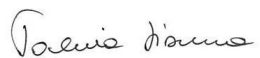
Bajo este escenario de apertura y previsibilidad, se proyecta la reincorporación al país de marcas internacionales de primer nivel que habían cesado sus operaciones en años previos, encontrando en la Argentina un mercado nuevamente atractivo y competitivo. Newsan, gracias a su robusta capacidad industrial y logística, se posiciona para ser el protagonista central y líder en este proceso de reactivación, reafirmando su rol estratégico en el desarrollo de la economía nacional y su compromiso con la excelencia operativa en todas sus unidades de negocio.


Nuestra probada capacidad de adaptación y resiliencia estratégica nos posiciona favorablemente para capitalizar las oportunidades de este nuevo ciclo. Durante el 2026, el foco de Newsan estará puesto en la escalabilidad de sus unidades de negocio, profundizando la diversificación iniciada en periodos anteriores y optimizando la integración de los activos de consumo masivo recientemente incorporados. Continuaremos explorando sectores estratégicos donde nuestra plataforma logística e industrial pueda generar valor incremental.

Newsan ratifica su vocación de ser el socio local de referencia para las principales compañías tecnológicas globales. En el marco de este ecosistema de colaboración, seguiremos ampliando las capacidades de fabricación y servicios para nuestros aliados estratégicos como Motorola, LG, Hisense, Bosch, Oppo, Shark/Ninja P&G, marcas árabes de fragancias, entre otros; incorporando nuevas categorías de productos que respondan a las tendencias globales de conectividad y eficiencia energética.

En Newsan Food, el objetivo para 2026 será la consolidación de la unidad de acuicultura como un pilar de ingresos genuinos en moneda extranjera, complementando el sólido desempeño del negocio pesquero y agroindustrial. Buscaremos expandir nuestra presencia en mercados internacionales de alta exigencia, apalancándonos en la calidad y trazabilidad de nuestros procesos productivos.

En la división de Consumo Masivo, apostamos al continuo crecimiento, expansión y la maduración de nuestro portafolio, buscando ganar participación de mercado a través de propuestas innovadoras que interpreten las nuevas necesidades de los hogares argentinos. En este nuevo contexto de los mercados abiertos, en conjunción con el espíritu emprendedor de Newsan y la capacidad de innovación de P&G, generará la oportunidad para incorporar productos de consumo masivo que no


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

existen en Argentina y, a su vez, continuaremos creciendo en nuevas líneas de make up, skin care y beauty, a través de Cdimex.

Asimismo, profundizaremos nuestra agenda de Sustentabilidad y Compromiso Social, integrando criterios ESG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) en el núcleo del modelo de negocios. Seguiremos impulsando iniciativas de economía circular y programas de impacto positivo que promuevan el desarrollo de las comunidades donde operamos.

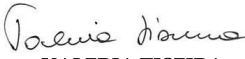
Confiamos en que el proceso de transformación de Argentina, en conjunto con nuestra solidez financiera, el conocimiento profundo del mercado local y nuestra visión internacional nos permitirán ser protagonista en este proceso de inversiones y cambios en el país, ofreciendo a los consumidores argentinos una propuesta de valor de excelencia, equilibrando la producción nacional con la oferta de productos importados de vanguardia.

9. RECONOCIMIENTO

Manifestamos nuestro reconocimiento por el apoyo y confianza recibidos de nuestros clientes, de nuestros proveedores locales y del exterior, de los usuarios de nuestros productos, e instituciones financieras.

Como nota final, queremos agradecer a cada una de las personas que integran la familia Newsan por su excelente desempeño y enorme compromiso con los objetivos de la compañía. Continuamos delineando el futuro en equipo.

Ushuaia, 10 de marzo de 2026


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

ANEXO IV

(Conforme Resolución General 2019-797-APN-DIR#CNV)

A) LA FUNCIÓN DEL DIRECTORIO

Principios

I. La compañía debe ser liderada por un Directorio profesional y capacitado que será el encargado de sentar las bases necesarias para asegurar el éxito sostenible de la compañía. El Directorio es el guardián de la compañía y de los derechos de todos sus Accionistas.

II. El Directorio deberá ser el encargado de determinar y promover la cultura y valores corporativos. En su actuación, el Directorio deberá garantizar la observancia de los más altos estándares de ética e integridad en función del mejor interés de la compañía.

III. El Directorio deberá ser el encargado de asegurar una estrategia inspirada en la visión y misión de la compañía, que se encuentre alineada a los valores y la cultura de la misma. El Directorio deberá involucrarse constructivamente con la gerencia para asegurar el correcto desarrollo, ejecución, monitoreo y modificación de la estrategia de la compañía.

IV. El Directorio ejercerá control y supervisión permanente de la gestión de la compañía, asegurando que la gerencia tome acciones dirigidas a la implementación de la estrategia y al plan de negocios aprobado por el directorio.

V. El Directorio deberá contar con mecanismos y políticas necesarias para ejercer su función y la de cada uno de sus miembros de forma eficiente y efectiva.

1. El Directorio genera una cultura ética de trabajo y establece la visión, misión y valores de la compañía.

Newsan S.A. se encuentra comprometida con los más altos estándares de ética e integridad, los cuales se encuentran plasmados en su Código de Ética, disponible en <https://www.newsan.com.ar/es/integridad>.

El Directorio de la compañía ha establecido un Comité de Ética, que gestiona y mejora en forma continua el Programa de Integridad de la Compañía.

Visión: Ser líderes en la industria, reconocidos por la calidad de nuestros productos, la innovación y la gestión sustentable.

Misión: Brindar soluciones tecnológicas que mejoren la vida de las personas, con un enfoque en la innovación, la calidad y la satisfacción del cliente.

Valores:

- Integridad: Actuar con honestidad, transparencia y ética en todas nuestras operaciones.
- Transparencia: Brindar información clara y precisa a nuestros stakeholders.
- Responsabilidad: Asumir las consecuencias de nuestras acciones y decisiones.
- Innovación: Promover la creatividad y la búsqueda de nuevas soluciones.

- Trabajo en equipo: Fomentar la colaboración y el respeto entre los miembros de la empresa.
- Orientación al cliente: Buscar la satisfacción de nuestros clientes en todo momento.

El Directorio monitorea el cumplimiento de la misión, visión y valores a través de la evaluación del desempeño de la empresa, la retroalimentación de los stakeholders y la revisión periódica del Código de Ética.

2. El Directorio fija la estrategia general de la compañía y aprueba el plan estratégico que desarrolla la gerencia. Al hacerlo, el Directorio tiene en consideración factores ambientales, sociales y de gobierno societario. El Directorio supervisa su implementación mediante la utilización de indicadores clave de desempeño y teniendo en consideración el mejor interés de la compañía y todos sus accionistas.

El Directorio fija la estrategia general de la compañía y cuenta con un Comité Ejecutivo que está integrado por directores ejecutivos que son designados por el Órgano de Administración, y con la aprobación de los accionistas mayoritarios. El plan de negocio, presupuesto anual y objetivos de gestión son aprobados por el Comité Ejecutivo.

La compañía tiene una política activa respecto a los factores sociales y ambientales. En materia ambiental, la compañía optimiza los procesos productivos y el empleo de energías limpias, para poder producir más, con menos y acercando a nuestros consumidores productos cada día más energéticamente eficientes (avalan nuestro compromiso las certificaciones de las normas ISO 14.001 – ISO 50.001). Asimismo, la compañía se encuentra implementando políticas de elaboración de packaging a partir de materiales reciclados y reciclables, a base de pulpa de papel, biodegradable y libre de contaminantes. La compañía reutiliza gran parte de sus insumos en el proceso productivo, logrando hasta tres veces su reinsertión.

En materia socioeconómica y ambiental, la empresa impulsa y financia el programa Newsan IN, un modelo de negocio inclusivo basado en la economía circular que permite favorecer el consumo responsable, dar respuesta a la problemática de los residuos al extender la vida útil de los electrodomésticos y promover la inclusión social. De este modo se generan oportunidades de trabajo genuinas para personas que por diversos motivos encontraban barreras para acceder al mercado laboral y se trabaja directamente en la responsabilidad extendida del productor al extender la vida útil de los productos.

Entendiendo que la problemática social y ambiental debe ser abordada de manera transversal, la compañía trabaja con su cadena de valor evaluando y compartiendo las mejores prácticas, poniendo a disposición su conocimiento y recursos en pos de un crecimiento sostenible y en conjunto.

El Directorio utiliza indicadores financieros y no financieros para medir el desempeño de las políticas generales, estratégicas y de negocio, en el proceso de supervisión de la estrategia. Algunos ejemplos de indicadores no financieros son: satisfacción del cliente, retención de empleados, impacto ambiental y cumplimiento de normas éticas.

El Comité Ejecutivo realiza reuniones semanales a fin de garantizar el seguimiento del plan de negocios y toma de decisiones.

3. El Directorio supervisa a la gerencia y asegura que ésta desarrolle, implemente y mantenga un sistema adecuado de control interno con líneas de reporte claras.

El Comité Ejecutivo realiza reuniones semanales a fin de garantizar el seguimiento del plan de negocios y la toma de decisiones. A su vez, trimestralmente el Órgano de Administración supervisa la gestión del Comité Ejecutivo con la aprobación de las Actas de los balances intermedios. Adicionalmente, todas las áreas cuentan con un Director Ejecutivo asignado a quien reportar directamente a fin de facilitar tanto la gestión operativa como su correspondiente control interno.

El Directorio implementa métricas o indicadores para monitorear a la gerencia, incluyendo indicadores financieros y no financieros, alineados con la estrategia de la empresa y los objetivos de desarrollo sostenible. La compañía cuenta con mecanismos para el desarrollo y retención de talentos, incluyendo programas de capacitación, planes de carrera y sistemas de evaluación del desempeño.

La compañía cuenta con una Política de Gestión Integrada que promueve la mejora continua en los procesos y la gestión de riesgos, incluyendo los riesgos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG). Esta política se basa en las normas ISO 14001 (gestión ambiental) e ISO 45001 (seguridad y salud en el trabajo), y se integra con la estrategia de la empresa para asegurar la sostenibilidad del negocio.

4. El Directorio diseña las estructuras y prácticas de gobierno societario, designa al responsable de su implementación, monitorea la efectividad de las mismas y sugiere cambios en caso de ser necesarios.

El Directorio conjuntamente con el Comité Ejecutivo son los encargados del diseño de las estructuras y prácticas de gobierno societario y realiza todo el control para poder hacer el seguimiento respectivo.

5. Los miembros del Directorio tienen suficiente tiempo para ejercer sus funciones de forma profesional y eficiente. El Directorio y sus comités tienen reglas claras y formalizadas para su funcionamiento y organización, las cuales son divulgadas a través de la página web de la compañía.

El Directorio de la compañía tiene dedicación plena al ejercicio de sus funciones, realizándolo con la profesionalidad y eficiencia requerida por una compañía del nivel de Newsan S.A. (<https://www.newsan.com.ar/es/proposito>) y a fin de incrementar el acercamiento y la apertura a la comunidad por parte de los responsables del programa de integridad de la compañía, se refuerza la comunicación respecto del comité de ética en el apartado de integridad de la internet corporativa (<https://www.newsan.com.ar/es/integridad>).

B) LA PRESIDENCIA EN EL DIRECTORIO Y LA SECRETARÍA CORPORATIVA

Principios

VI. El Presidente del Directorio es el encargado de velar por el cumplimiento efectivo de las funciones del Directorio y de liderar a sus miembros. Deberá generar una dinámica positiva de trabajo y promover la participación constructiva de sus miembros, así como garantizar que los miembros cuenten con los elementos e información necesaria para la toma de decisiones. Ello

también aplica a los Presidentes de cada comité del Directorio en cuanto a la labor que les corresponde.

VII. El Presidente del Directorio deberá liderar procesos y establecer estructuras buscando el compromiso, objetividad y competencia de los miembros del Directorio, así como el mejor funcionamiento del órgano en su conjunto y su evolución conforme a las necesidades de la compañía.

VIII. El Presidente del Directorio deberá velar por que el Directorio en su totalidad esté involucrado y sea responsable por la sucesión del gerente general.

6. El Presidente del Directorio es responsable de la buena organización de las reuniones del Directorio, prepara el orden del día asegurando la colaboración de los demás miembros y asegura que estos reciban los materiales necesarios con tiempo suficiente para participar de manera eficiente e informada en las reuniones. Los Presidentes de los comités tienen las mismas responsabilidades para sus reuniones.

La compañía realiza reuniones de Directorio frecuentemente, las cuales en casi todos los casos son precedidas por su Presidente, quien se encuentra en contacto permanente con los restantes miembros del Directorio. En todas las reuniones de Directorio, los Directores cuentan con toda la información para el tratamiento de los puntos del día propuestos y los puntos a tratar suelen ser aprobados por unanimidad. Las reuniones de Comité Ejecutivo se realizan también con cierta frecuencia. Se fija una agenda con los temas a tratar que es informada con anterioridad a los miembros del comité y, una vez transcurrida la reunión, se emite una minuta donde se deja constancia de lo resuelto por el comité.

Hay comités que revisten el carácter de permanentes y otros que se crean para la atención de cuestiones puntuales y en ellos los presidentes tienen las mismas responsabilidades para las reuniones.

7. El Presidente del Directorio vela por el correcto funcionamiento interno del Directorio mediante la implementación de procesos formales de evaluación anual.

El Presidente del Directorio realiza anualmente evaluación de cumplimiento de los lineamientos del año.

8. El Presidente genera un espacio de trabajo positivo y constructivo para todos los miembros del Directorio y asegura que reciban capacitación continua para mantenerse actualizados y poder cumplir correctamente sus funciones.

El Presidente está en contacto permanente con los restantes Directores y todos los miembros del Directorio pueden acudir al Presidente por cualquier consulta referida al cumplimiento de sus funciones. A su vez, el Comité Ejecutivo, con la asistencia del área de RRHH, es el encargado de velar por que los miembros del Directorio y Gerentes de 1ra línea reciban todas las capacitaciones que sean necesarias a fin de mantenerse actualizados y se les facilite el cumplimiento de sus tareas

9. La Secretaría Corporativa apoya al Presidente del Directorio en la administración efectiva del Directorio y colabora en la comunicación entre accionistas, Directorio y gerencia.

La compañía no cuenta con una Secretaría Corporativa definida según la Resolución General 2019-797-APN-DIR#CNV. Sin embargo, las secretarías de presidencia brindan apoyo al Presidente del Directorio en diversas funciones, incluyendo:

- Administración de las reuniones de Directorio: organización de la logística, preparación de materiales y toma de minutas.
- Comunicación entre accionistas, Directorio y gerencia: facilitan el flujo de información, incluyendo la distribución de documentos, coordinación de comunicaciones y respuesta a consultas.
- Gestión de la agenda del Presidente: ayudan a gestionar su tiempo y a programar reuniones y otros compromisos.
- Tareas administrativas: brindan apoyo en tareas administrativas generales, como la redacción de correspondencia, la organización de archivos y la gestión de agendas.

Si bien no existe una Secretaría Corporativa definida en la compañía, las secretarías de presidencia cumplen un rol crucial en el apoyo al Presidente del Directorio y en la facilitación de la comunicación y la administración eficiente.

10. El Presidente del Directorio asegura la participación de todos sus miembros en el desarrollo y aprobación de un plan de sucesión para el gerente general de la compañía.

Este punto no aplica a nuestra compañía, ya que las funciones del gerente general son desempeñadas por el Presidente del Directorio, quien es designado por la Asamblea de Accionistas. Por lo tanto, la práctica de un plan de sucesión para el gerente general no aplica en este caso.

C) COMPOSICIÓN, NOMINACIÓN Y SUCESIÓN DEL DIRECTORIO

Principios

IX. El Directorio deberá contar con niveles adecuados de independencia y diversidad que le permitan tomar decisiones en pos del mejor interés de la compañía, evitando el pensamiento de grupo y la toma de decisiones por individuos o grupos dominantes dentro del Directorio.

X. El Directorio deberá asegurar que la compañía cuenta con procedimientos formales para la propuesta y nominación de candidatos para ocupar cargos en el Directorio en el marco de un plan de sucesión.

11. El Directorio tiene al menos dos miembros que poseen el carácter de independientes de acuerdo con los criterios vigentes establecidos por la Comisión Nacional de Valores.

El Directorio de la compañía no tiene dos miembros que posean el carácter de independiente de acuerdo con los criterios vigentes establecidos por la Comisión Nacional de Valores.

12. La compañía cuenta con un Comité de Nominaciones que está compuesto por al menos tres (3) miembros y es presidido por un director independiente. De presidir el Comité de Nominaciones, el Presidente del Directorio se abstendrá de participar frente al tratamiento de la designación de su propio sucesor.

Los Directores de la compañía son seleccionados directamente por los accionistas. La Asamblea de Accionistas, como máximo órgano de gobierno de la sociedad, es responsable de la selección y designación de los Directores, teniendo en cuenta sus conocimientos, capacidades y aptitudes, buscando asegurar la diversidad de experiencias y perspectivas en el Directorio. Este proceso asegura la representación de los intereses de los accionistas en el Directorio. La creación de un Comité de Nominaciones no se considera necesaria en este momento, ya que la Asamblea de

Accionistas, como máximo órgano de gobierno, está en condiciones de evaluar y seleccionar a los candidatos idóneos para el Directorio.

13. El Directorio, a través del Comité de Nominaciones, desarrolla un plan de sucesión para sus miembros que guía el proceso de preselección de candidatos para ocupar vacantes y tiene en consideración las recomendaciones no vinculantes realizadas por sus miembros, el Gerente General y los Accionistas.

Conforme lo informado en el punto 12, la compañía no cuenta con un Comité de Nominaciones. Los Directores de la compañía son seleccionados directamente por los accionistas en la Asamblea, teniendo en cuenta sus conocimientos, capacidades y aptitudes. Este proceso de selección, a cargo del máximo órgano de gobierno de la sociedad, busca asegurar la diversidad de experiencias y perspectivas en el Directorio.

14. El Directorio implementa un programa de orientación para sus nuevos miembros electos.

Si bien no existe un programa formal de inducción, los nuevos directores son presentados a sus pares y a la gerencia en la primera reunión de Directorio a la que asisten. En dicha reunión, se les informa sobre el marco general de los distintos procesos del negocio, las responsabilidades y deberes de los directores, los procedimientos y procesos del Directorio, la normativa de la CNV y la estructura organizacional de la empresa.

Asimismo, se les comparte a los nuevos miembros los documentos claves de la compañía, tales como los estatutos, reglamentos y políticas.

Además, la compañía asegura que todos sus directores reciban y participen en las capacitaciones dictadas anualmente relativas al Programa de Integridad y a los lineamientos de Seguridad de la Información.

La compañía considera que este proceso de integración, aunque no formalizado en un programa, es suficiente para que los nuevos directores se familiaricen con la empresa y sus funciones.

D) REMUNERACIÓN

Principios

XI. El Directorio deberá generar incentivos a través de la remuneración para alinear a la gerencia - liderada por el gerente general- y al mismo Directorio con los intereses de largo plazo de la compañía de manera tal que todos los directores cumplan con sus obligaciones respecto a todos sus accionistas de forma equitativa.

15. La compañía cuenta con un Comité de Remuneraciones que está compuesto por al menos tres (3) miembros. Los miembros son en su totalidad independientes o no ejecutivos.

La compañía está en proceso de implementación de este punto. Actualmente las remuneraciones están a cargo del Comité Ejecutivo. El Comité Ejecutivo está integrado por el Chief Operating Officer, el CEO y accionistas para las remuneraciones de los directores. El Chief Operating Officer es quien vela por el cumplimiento de este punto y de supervisar que la remuneración de los miembros del Directorio y gerentes de primera línea se vincule con el rendimiento a mediano y/o largo plazo.

16. El Directorio, a través del Comité de Remuneraciones, establece una política de remuneración para el gerente general y miembros del Directorio.

Como fuera informado en el punto anterior los accionistas son quienes velan por el cumplimiento de este punto. La compañía no cuenta con una figura asimilable al gerente general diferente al Presidente del Directorio, ni con un comité de Remuneraciones ni políticas de remuneraciones, estas atribuciones son custodiadas por el comité ejecutivo conformado por Chief Operating Officer, el CEO y accionistas, siendo el Chief Operating Officer quien vela por el cumplimiento de este punto.

E) AMBIENTE DE CONTROL

Principios

XII. El Directorio debe asegurar la existencia de un ambiente de control, compuesto por controles internos desarrollados por la gerencia, la auditoría interna, la gestión de riesgos, el cumplimiento regulatorio y la auditoría externa, que establezca las líneas de defensa necesarias para asegurar la integridad en las operaciones de la compañía y de sus reportes financieros.

XIII. El Directorio deberá asegurar la existencia de un sistema de gestión integral de riesgos que permita a la gerencia y al Directorio dirigir eficientemente a la compañía hacia sus objetivos estratégicos.

XIV. El Directorio deberá asegurar la existencia de una persona o departamento (según el tamaño y complejidad del negocio, la naturaleza de sus operaciones y los riesgos a los cuales se enfrenta) encargado de la auditoría interna de la compañía. Esta auditoría, para evaluar y auditar los controles internos, los procesos de gobierno societario y la gestión de riesgo de la compañía, debe ser independiente y objetiva y tener sus líneas de reporte claramente establecidas.

XV. El Comité de Auditoría del Directorio estará compuesto por miembros calificados y experimentados, y deberá cumplir con sus funciones de forma transparente e independiente.

XVI. El Directorio deberá establecer procedimientos adecuados para velar por la actuación independiente y efectiva de los Auditores Externos.

17. El Directorio determina el apetito de riesgo de la compañía y además supervisa y garantiza la existencia de un sistema integral de gestión de riesgos que identifique, evalúe, decida el curso de acción y monitoree los riesgos a los que se enfrenta la compañía, incluyendo -entre otros- los riesgos medioambientales, sociales y aquellos inherentes al negocio en el corto y largo plazo.

La compañía diseña y gestiona mapas de riesgos operativos y estratégicos. Los mapas de riesgos operativos abarcan las plantas productivas y áreas centrales, identificando oportunidades, mitigantes y planes de acción para todas las actividades y procesos de la compañía. Dentro del análisis de riesgos estratégicos, se consideran los riesgos financieros, de cumplimiento, ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG). La evaluación de estos riesgos permite a la compañía anticipar y mitigar potenciales amenazas a su estabilidad financiera, reputación, sostenibilidad y capacidad de generar valor a largo plazo.

El mapa de riesgos estratégicos es elevado y aprobado anualmente, y toda vez que fuera necesaria su adaptación, por el Directorio de la compañía, mientras que los mapas de riesgos operativos son elevados y aprobados por las gerencias y direcciones específicas.

Los mapas de riesgos estratégicos y operacionales son parte integrante y están alcanzados por los estándares ISO 9001 certificados por la compañía.

18. El Directorio monitorea y revisa la efectividad de la auditoría interna independiente y garantiza los recursos para la implementación de un plan anual de auditoría en base a riesgos y una línea de reporte directa al Comité de Auditoría.

El Gerente de Auditoría Interna depende organizacional, funcional y disciplinariamente del Controller, quien depende a su vez directamente de los accionistas. El plan anual de auditoría se define en base a los riesgos identificados a través de mecanismos como la evaluación de riesgos estratégicos, operativos, financieros, de cumplimiento y ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), así como a través del análisis de datos, la revisión de informes de gestión y la consulta con las distintas áreas de la compañía.

El Gerente de Auditoría Interna tiene acceso a todos los registros, documentos, sistemas y propiedad, entre otros, para llevar a cabo cualquiera de sus compromisos. Este acceso, si bien amplio, se encuentra delimitado por las instrucciones y la supervisión directa de los accionistas a través del Controller. El Controller asegura los recursos necesarios para la implementación y cumplimiento del plan de auditoría, monitorea los avances, acciona ante desvíos y gestiona las actualizaciones y mejoras en función de los nuevos riesgos y oportunidades que se presenten.

19. El auditor interno o los miembros del departamento de auditoría interna son independientes y altamente capacitados.

El Gerente de Auditoría Interna y su equipo tienen independencia organizacional, funcional y disciplinaria dependiendo directamente del Controller, quien depende a su vez de los accionistas con quienes coordinan la capacitación propia así como la de los miembros de su equipo en función de las necesidades que emanan del plan anual de auditoría.

20. El Directorio tiene un Comité de Auditoría que actúa en base a un reglamento. El comité está compuesto en su mayoría y presidido por directores independientes y no incluye al gerente general. La mayoría de sus miembros tiene experiencia profesional en áreas financieras y contables.

La compañía no cuenta con un Comité de Auditoría. La función de fiscalización está a cargo del Controller mediante el plan de auditoría interna aprobado por los accionistas. El equipo de auditoría interna y control de gestión cuentan con el expertise profesional en áreas financieras y contables, y disponen de los recursos y el tiempo necesarios para llevar a cabo sus funciones de manera independiente y efectiva, incluyendo la identificación, evaluación y reporte de riesgos de manera apropiada. Esto asegura la independencia de la función de fiscalización, un elemento clave para la transparencia y el buen gobierno corporativo de la compañía.

21. El Directorio, con opinión del Comité de Auditoría, aprueba una política de selección y monitoreo de auditores externos en la que se determinan los indicadores que se deben considerar al realizar la recomendación a la asamblea de Accionistas sobre la conservación o sustitución del auditor externo.

El Comité Ejecutivo es el que decide como se implementa la rotación de los miembros de la Comisión Fiscalizadora y Auditoría Externa en función de las normas.

F) ÉTICA, INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO

Principios

XVII. El Directorio debe diseñar y establecer estructuras y prácticas apropiadas para promover una cultura de ética, integridad y cumplimiento de normas que prevenga, detecte y aborde faltas corporativas o personales serias.

XVIII. El Directorio asegurará el establecimiento de mecanismos formales para prevenir y en su defecto lidiar con los conflictos de interés que puedan surgir en la administración y dirección de la compañía. Deberá contar con procedimientos formales que busquen asegurar que las transacciones entre partes relacionadas se realicen en miras del mejor interés de la compañía y el tratamiento equitativo de todos sus accionistas

22. El Directorio aprueba un Código de Ética y Conducta que refleja los valores y principios éticos y de integridad, así como también la cultura de la compañía. El Código de Ética y Conducta es comunicado y aplicable a todos los directores, gerentes y empleados de la compañía.

La compañía cuenta con un programa de integridad aprobado por su Directorio, el cual tiene como uno de sus elementos centrales un código de ética que tiene alcance a todas las partes relacionadas de la compañía y que se encuentra subido en la página web corporativa (<https://www.newsan.com.ar/es/integridad>), incluyendo naturalmente a la totalidad de los gerentes, directores y empleados.

Para asegurar su correcta comprensión y aplicación, la compañía realiza capacitaciones internas sobre el Código de Ética a todos los miembros de la Sociedad. Estas capacitaciones se llevan a cabo de manera periódica y se adaptan a las necesidades de las distintas áreas de la compañía. Además de las capacitaciones, se implementan diversas acciones de concientización y comunicación interna, como la difusión de material informativo, la organización de charlas y talleres, y la promoción de un diálogo abierto sobre la ética y la integridad.

A su vez, la compañía cuenta con una línea ética, con acceso a todas las partes interesadas, la cual está divulgada en la internet de la compañía, facturas, firmas de e-mails, listas de precios y órdenes de compra, entre otros documentos. El servicio de recepción y evaluación de denuncias es prestado por personal externo.

23. El Directorio establece y revisa periódicamente, en base a los riesgos, dimensión y capacidad económica un Programa de Ética e Integridad. El plan es apoyado visible e inequívocamente por la gerencia quien designa un responsable interno para que desarrolle, coordine, supervise y evalúe periódicamente el programa en cuanto a su eficacia. El programa dispone: (i) capacitaciones periódicas a directores, administradores y empleados sobre temas de ética, integridad y cumplimiento; (ii) canales internos de denuncia de irregularidades, abiertos a terceros y adecuadamente difundidos; (iii) una política de protección de denunciantes contra represalias; y un sistema de investigación interna que respete los derechos de los investigados e imponga sanciones efectivas a las violaciones del Código de Ética y Conducta; (iv) políticas de integridad en procedimientos licitatorios; (v) mecanismos para análisis periódico de riesgos, monitoreo y evaluación del Programa; y (vi) procedimientos que comprueben la integridad y trayectoria de terceros o socios de negocios (incluyendo la debida diligencia para la verificación de irregularidades, de hechos ilícitos o de la existencia de vulnerabilidades durante los procesos de transformación societaria y adquisiciones), incluyendo proveedores, distribuidores, prestadores de servicios, agentes e intermediarios.

El Directorio ha establecido y revisa periódicamente, en base a los riesgos, dimensión y capacidad económica el Programa de Ética e Integridad de la compañía.

Las Gerencias y Direcciones de la compañía exteriorizan su apoyo visible e inequívoco a través de la gestión de riesgos, el monitoreo y gestión de cada uno de los elementos del programa de integridad así como la divulgación continua del mismo.

El Controller, tiene por responsabilidad desarrollar, coordinar, supervisar y evaluar periódicamente el programa de integridad de la compañía en cuanto a su eficacia.

A fin de asegurar la gestión y mejora continua de su programa de integridad, la compañía ha establecido una norma de funcionamiento del comité de ética, la cual regula su composición, ámbito de actuación y funcionamiento.

El Comité de Ética está integrado por:

- Controller, Auditoría interna, GRC y Control de Gestión.
- CEO.
- Director Industrial Ushuaia.
- Chief Operating Officer.
- Director de Planeamiento Estratégico.
- Gerente de Área de Recursos Humanos.
- Gerente de Legales.
- Gerente de Calidad Ushuaia.

El Comité de Ética tiene actuación plena en todos los aspectos relacionados con el Programa de Integridad, tales como Línea de Denuncias, Conflictos de Interés, Interrelación con el sector público, Capacitaciones en materia ética y de integridad, entre otros.

El Comité de Ética se reúne 2 veces al año y tiene la posibilidad de convocar a reuniones especiales toda vez que fuera necesario. Los miembros de Comité de Ética votan la aprobación del orden del día, asegurando siempre la independencia y objetividad en la toma de decisiones, mediante la exclusión del miembro que se encuentre ante algún conflicto de interés.

El programa de integridad de la compañía se encuentra en cumplimiento de la ley 27.401 comprendiendo:

- a. capacitaciones periódicas a directores, administradores y empleados sobre temas de ética, integridad y cumplimiento;
- b. canales internos de denuncia de irregularidades, abiertos a terceros y adecuadamente difundidos;
- c. una política de protección de denunciantes contra represalias; y un sistema de investigación interna que respete los derechos de los investigados e imponga sanciones efectivas a las violaciones del Código de Ética y Conducta;
- d. políticas de integridad en procedimientos licitatorios;
- e. mecanismos para análisis periódico de riesgos, monitoreo y evaluación del Programa
- f. procedimientos que comprueben la integridad y trayectoria de terceros o socios de negocios (incluyendo la debida diligencia para la verificación de irregularidades, de hechos ilícitos o de la existencia de vulnerabilidades durante los procesos de transformación societaria y adquisiciones), incluyendo proveedores, distribuidores, prestadores de servicios, agentes e intermediarios.

La compañía ha publicado en su página web corporativa su política de protección al denunciante garantizando que se compromete a no tolerar represalias de ningún tipo a quien haga preguntas o realice denuncias.

24. El Directorio asegura la existencia de mecanismos formales para prevenir y tratar conflictos de interés. En el caso de transacciones entre partes relacionadas, el Directorio aprueba una política que establece el rol de cada órgano societario y define cómo se identifican, administran y divulgan aquellas transacciones perjudiciales a la compañía o sólo a ciertos inversores.

El Comité Ejecutivo implementó mecanismos para poder individualizar conflictos de interés, mediante una declaración anual obligatoria de conflictos de interés con alcance a todos los colaboradores fuera de convenio incluyendo gerentes, directores y CEO. Por otra parte, el código de ética de la compañía establece la obligación de cada colaborador de la compañía de mantener actualizada su declaración de conflictos de interés.

Adicionalmente, los apoderados externos de la compañía son objeto de un chequeo de integridad y deben firmar una declaración de conflictos de interés así como el compromiso de informar todo cambio que llegara a ocurrir.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a través de los sistemas informáticos de la compañía a fin de asegurar su adecuada transparencia y divulgación en los estados contables, independientemente de la transacción que se trate, así como también para asegurar su correcto tratamiento, escalamiento de la aprobación llegando incluso hasta el nivel CEO de la compañía así como velando por la preservación de las evidencias y la trazabilidad de lo actuado.

G) PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS Y PARTES INTERESADAS

Principios

XIX. La compañía deberá tratar a todos los Accionistas de forma equitativa. Deberá garantizar el acceso igualitario a la información no confidencial y relevante para la toma de decisiones asamblearias de la compañía.

XX. La compañía deberá promover la participación activa y con información adecuada de todos los Accionistas en especial en la conformación del Directorio.

XXI. La compañía deberá contar con una Política de Distribución de Dividendos transparente que se encuentre alineada a la estrategia.

XXII. La compañía deberá tener en cuenta los intereses de sus partes interesadas.

25. El sitio web de la compañía divulga información financiera y no financiera, proporcionando acceso oportuno e igual a todos los Inversores. El sitio web cuenta con un área especializada para la atención de consultas por los Inversores.

En el sitio web de la compañía (<https://www.newsan.com.ar/>) se detallan, y se actualizan periódicamente, las principales actividades, logros, políticas y novedades. Adicionalmente, cuenta con una sección especial dedicada a Inversores (<https://www.newsan.com.ar/es/somos>), con acceso a distintos reportes, a su vez en la CNV está publicada toda la información financiera de la compañía. En el sitio de Web de la compañía, también se incluyen los datos de contacto, en caso de que un inversor tenga alguna consulta sobre la información publicada.

26. El Directorio debe asegurar que exista un procedimiento de identificación y clasificación de sus partes interesadas y un canal de comunicación para las mismas.

Como se menciona anteriormente, el Directorio de la compañía ha establecido un Comité de Ética, quien gestiona el Código de Ética de la compañía, el cual define una serie de conductas esperables, con alcance a empleados y colaboradores, clientes, proveedores y otros actores de la comunidad. También instruye a las áreas respectivas a identificar y comunicar toda información relevante a cada parte interesada, seleccionando el canal de comunicación adecuado.

27. El Directorio remite a los Accionistas, previo a la celebración de la Asamblea, un “paquete de información provisorio” que permite a los Accionistas -a través de un canal de comunicación formal- realizar comentarios no vinculantes y compartir opiniones discrepantes con las recomendaciones realizadas por el Directorio, teniendo este último que, al enviar el paquete definitivo de información, expedirse expresamente sobre los comentarios recibidos que crea necesario.

El Directorio se encuentra en contacto permanente con los accionistas respecto a los temas que corresponda tratar en las Asambleas. La compañía no cuenta con un canal de comunicación formal para la realización de comentarios y/o compartir opiniones con el Directorio respecto a los temas a tratar por la Asamblea.

28. El estatuto de la compañía considera que los Accionistas puedan recibir los paquetes de información para la Asamblea de Accionistas a través de medios virtuales y participar en las Asambleas a través del uso de medios electrónicos de comunicación que permitan la transmisión simultánea de sonido, imágenes y palabras, asegurando el principio de igualdad de trato de los participantes.

Actualmente el Estatuto de la compañía no establece expresamente un procedimiento específico sobre el envío de paquetes de información para la Asamblea de Accionistas a través de medios virtuales. El Estatuto establece en su artículo 11 la posibilidad de participar de las asambleas a través de otros medios asegurándose en todo momento la transmisión simultánea de sonido, imágenes y palabras, asegurando el principio de igualdad de trato de los participantes. En atención a las medidas de restricción a la circulación que estuvieron vigentes en el transcurso del año 2020 las asambleas de accionistas se realizaron bajo dicha modalidad.

29. La Política de Distribución de Dividendos está alineada a la estrategia y establece claramente los criterios, frecuencia y condiciones bajo las cuales se realizará la distribución de dividendos.

La sociedad cuenta con políticas internas fácticas aplicadas por los usos y costumbres para la distribución de dividendos. El Comité Ejecutivo prepara un informe de propuesta de destino de los resultados acumulados.


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Estados financieros al y por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

Índice

Estados financieros consolidados

- Estado consolidado de situación financiera
- Estado consolidado de resultados y otros resultados integrales
- Estado consolidado de cambios en el patrimonio
- Estado consolidado de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros consolidados

Estados financieros separados

- Estado separado de situación financiera
- Estado separado de resultados y otros resultados integrales
- Estado separado de cambios en el patrimonio
- Estado separado de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros separados

Reseña informativa

Informe de los Auditores Independientes

Informe de la Comisión Fiscalizadora



Newsan S.A.

Estados financieros consolidados al y por
el ejercicio finalizado el
31 de diciembre de 2025

(presentados en forma comparativa con cifras correspondientes
al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024)

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE 2025

(presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024)

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Notas	31-Dic-2025	31-Dic-2024
ACTIVOS			
Activos no corrientes			
Propiedad, planta y equipo	4	190.289.012.246	188.361.369.355
Propiedades de inversión	4.1	21.642.194.377	20.855.134.861
Activos intangibles	5	47.871.245.467	53.484.568.479
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	6.1	32.246.113.932	9.920.139.661
Activo neto por impuesto diferido	24	5.906.585.953	23.050.273.869
Otros créditos	7	12.754.805.996	2.912.749.755
Activos no corrientes totales		310.709.957.971	298.584.235.980
Activos corrientes			
Inventarios	8	651.565.508.765	374.583.668.289
Otros créditos	7	354.971.749.301	231.727.535.261
Cuentas comerciales por cobrar	9	437.536.831.771	426.504.364.310
Inversiones	6.2	9.334.888.066	97.712.588.541
Efectivo y equivalentes de efectivo	26	15.645.376.492	53.970.680.793
Activos corrientes totales		1.469.054.354.395	1.184.498.837.194
Activos totales		1.779.764.312.366	1.483.083.073.174
PATRIMONIO Y PASIVOS			
PATRIMONIO			
Capital emitido	10	145.902.381.071	145.902.381.071
Ganancias reservadas	11	385.603.849.939	317.712.606.600
Ganancias acumuladas	11	107.545.143.357	201.203.841.592
Reserva por operaciones de cobertura	11	(1.411.800.009)	(1.880.756.219)
(Pérdidas) / ganancias actuariales acumuladas de sociedad controlada	11	(40.740.191)	288.718.431
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		637.598.834.167	663.226.791.475
Participación no controladora		24.462.450.910	21.672.835.282
Patrimonio total		662.061.285.077	684.899.626.757
PASIVOS			
Pasivos no corrientes			
Provisiones	17	25.262.845.647	26.590.032.581
Préstamos	13	1.132.924.287	293.122.450
Remuneraciones y cargas sociales	14	4.854.916.877	4.672.918.632
Otras deudas	16	8.225.111.942	71.949.194
Pasivo neto por impuesto diferido	24	23.282.220.797	-
Pasivos no corrientes totales		62.758.019.550	31.628.022.857
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar	12	424.097.307.459	428.902.793.884
Préstamos	13	482.457.577.576	196.776.964.030
Remuneraciones y cargas sociales	14	29.924.262.872	39.794.523.265
Impuestos por pagar	15	19.345.679.032	20.672.284.381
Otras deudas	16	99.120.180.800	80.408.858.000
Pasivos corrientes totales		1.054.945.007.739	766.555.423.560
Pasivos totales		1.117.703.027.289	798.183.446.417
Patrimonio y pasivos totales		1.779.764.312.366	1.483.083.073.174

Las notas 1 a 33 forman parte de los presentes estados financieros consolidados.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas

CPCETF – Tomo 1, Folio 6

GUTMAN Sergio

Daniel

SERGIO D. GUTMAN (Socio)

Contador Público (UBA)

CPCETF – Tomo 4, Folio 158

Digitally signed by GUTMAN Sergio Daniel
Date: 2026.03.11 10:19:24 -03'00'

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Valeria Tiseira

VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora

Luis S. Galli
LUIS S. GALLI
Presidente

**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE 2025
(presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024)
(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	Notas	31-Dic-2025	31-Dic-2024
Ingresos netos por ventas	19	1.796.854.515.819	1.747.651.870.326
Costo de ventas	21	(1.249.646.900.421)	(1.218.102.306.728)
Subtotal - Ganancia bruta		547.207.615.398	529.549.563.598
GANANCIAS / (GASTOS) OPERATIVOS			
Gastos de comercialización	20.2	(195.326.145.217)	(112.650.045.332)
Gastos de administración	20.2	(107.161.654.800)	(196.615.508.090)
Resultado por asociadas/negocios conjuntos		(4.015.601.607)	(4.589.100.204)
Otros ingresos y (egresos), netos	22	9.515.033.127	126.212.886.461
Subtotal - Ganancia antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias		250.219.246.901	341.907.796.433
RESULTADOS FINANCIEROS			
Ingresos financieros	23	179.072.461.915	109.660.204.175
Egresos financieros	23	(282.516.628.889)	(233.672.213.412)
Resultado por posición monetaria neta		10.185.131.666	(25.734.479.487)
Subtotal - Ganancia antes de impuesto a las ganancias		156.960.211.593	192.161.307.709
IMPUESTO A LAS GANANCIAS			
Corriente	24	(4.155.290.378)	6.079.141.149
Diferido	24	(40.425.908.713)	4.198.865.887
Ganancia neta del ejercicio		112.379.012.502	202.439.314.745
OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
<i>Reclasificables a resultados:</i>			
Por coberturas de flujo de efectivo		468.956.210	(1.892.856.490)
<i>No reclasificables a resultados:</i>			
(Pérdidas) / ganancias actuariales de sociedad controlada		(361.538.447)	320.798.257
Total Otros resultados integrales		107.417.763	(1.572.058.233)
TOTAL DEL RESULTADO INTEGRAL		112.486.430.265	200.867.256.512
Ganancia neta del ejercicio atribuible a:			
Propietarios de la controladora		107.545.143.357	201.203.841.592
Participación no controladora		4.833.869.145	1.235.473.153
		112.379.012.502	202.439.314.745
Resultado integral atribuibles a:			
Propietarios de la controladora		107.684.640.945	199.599.703.533
Participación no controladora		4.801.789.320	1.267.552.979
		112.486.430.265	200.867.256.512
Resultado por acción del ejercicio	25	1,39	3,70

Las notas 1 a 33 forman parte de los presentes estados financieros consolidados

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas

CPCETF - Tomo 1, Folio 6

GUTMAN

Digitally signed by GUTMAN

Sergio Daniel


Date: 2026.03.11 10:20:07

SERGIO D. GUTMAN (Socio)

Contador Público (UBA)

CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA

Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI

Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Cuenta complementaria de capital			Ganancias reservadas			Reserva por operaciones de cobertura	(Perdidas)/Ganancias actuariales acumuladas de soc. controlada (nota 32)	Participación no controladora	Total
	Capital social	Ajuste de capital	Primas de emisión	Reserva legal	Reserva especial (1)	Canancias acumuladas				
Saldos al 31 de diciembre de 2024	77.243.301.620	54.448.547.322	14.210.532.129	10.991.290.536	306.721.316.064	201.203.841.592	(1.880.756.219)	288.718.431	21.672.835.282	684.899.626.757
Resolución de la reunión de Directorio del 10 de marzo de 2025 (2):	-	-	-	-	(23.236.692.663)	-	-	-	-	(23.236.692.663)
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	(26.656.501.242)	-	-	-	-	(26.656.501.242)
Resolución de la reunión de Directorio del 17 de marzo de 2025 (2):	-	-	-	-	(1.178.876.526)	-	-	-	(2.012.173.692)	(3.191.050.218)
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	(53.049.443.686)	-	-	-	-	(53.049.443.686)
Resolución de la reunión de Directorio del 23 de abril de 2025 (2):	-	-	-	10.060.192.079	-	(10.060.192.079)	-	-	-	-
- Distribución de dividendos	-	-	-	191.143.649.513	-	(191.143.649.513)	-	-	-	-
Resolución Asamblea General extraordinaria del 30 de abril de 2025:	-	-	-	-	(2.201.915.100)	-	-	-	-	(2.201.915.100)
- Reserva Legal	-	-	-	-	(5.142.263.597)	-	-	-	-	(5.142.263.597)
- Reserva especial	-	-	-	-	(2.056.905.439)	-	-	-	-	(2.056.905.439)
Resolución de la reunión de Directorio del 22 de agosto de 2025 (3):	-	-	-	-	(19.790.000.000)	-	-	-	-	(19.790.000.000)
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	468.956.210	-	-	-	-	468.956.210
Resolución de la reunión de Directorio del 12 de diciembre de 2025 (3):	-	-	-	-	-	107.545.143.357	-	-	-	107.545.143.357
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	107.545.143.357	-	-	-	107.545.143.357
Otros resultados integrales de cobertura	-	-	-	-	-	-	468.956.210	(329.458.622)	(32.079.825)	468.956.210
Ganancia neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	4.833.869.145	4.833.869.145	4.833.869.145
Saldos al 31 de diciembre de 2025	77.243.301.620	54.448.547.322	14.210.532.129	21.051.482.615	364.552.367.324	107.545.143.357	(1.411.800.009)	(40.740.191)	24.462.450.910	662.061.285.077

(1) Al 31 de diciembre de 2025 incluye 5.977.105.392 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desquitarse para distribuciones en efectivo o en especie.

(2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desquitar la Reserva especial y aplicar a su destino.

(3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2025 para desquitar la Reserva especial y aplicar a su destino.

Las notas 1 a 33 forman parte de los presentes estados financieros consolidados.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas

CPCETIF – Tomo 1, Folio 6

GUTMAN Digitally signed by GUTMAN

Sergio Daniel Date: 2026.03.11 10:20:58 -0300

SERGIO D. GUTMAN (Socio)

Contador Público (UBA)

CPCETIF – Tomo 4, Folio 158



VALERIA TISEIRA

Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI

Presidente

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Cuenta complementaria de capital			Ganancias reservadas			Reserva por operaciones de cobertura	Participación no controladora	Total
	Capital social	Ajuste de capital	Primas de emisión	Reserva legal	Reserva especial (1)	Ganancias acumuladas			
Saldo al 31 de diciembre de 2023	62.411.346	54.894.041.317	29.769	10.991.290.536	323.133.905.860	443.881.010.607	12.100.271	-	832.974.789.706
Resolución de la reunión del Directorio del 21 de enero de 2024 (2):					(179.946.000.574)				(179.946.000.574)
Distribución de dividendos					(37.752.318.010)				(37.752.318.010)
Resolución de la reunión del Directorio del 6 de febrero de 2024 (2):									
Distribución de dividendos					(237.867.536.232)				(237.867.536.232)
Resolución de la reunión del Directorio del 30 de abril de 2024 (2):									
Distribución de dividendos									
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y extraordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2024									
Incremento de reserva especial					443.881.010.607	(443.881.010.607)			-
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 23 de junio de 2024:									
Capitalización del ajuste de capital	29.025.229.827	(29.025.229.827)							-
Aumento de capital en especie	47.192.537.488	28.008.135.329	14.210.502.360						89.411.175.177
Aumento de capital en efectivo	963.122.959	571.600.503							1.534.723.462
Resolución de la reunión del Directorio de 2 de agosto de 2024 (3):									
Distribución de dividendos									(2.710.017.805)
Resolución de la reunión del Directorio del 25 de octubre de 2024 (3):									(1.657.839.788)
Distribución de dividendos									(1.657.839.788)
Resolución de la reunión del Directorio del 4 de diciembre de 2024 (3):									
Distribución de dividendos									(359.887.994)
Incorporación por adquisición de sociedad (nota 32)								20.405.282.303	20.405.282.303
Reserva por operaciones de cobertura							(1.892.856.490)		(1.892.856.490)
Otros resultados integrales de sociedad controlada								32.079.826	32.079.826
Ganancia neta del ejercicio								1.235.473.153	202.439.314.745
Saldo al 31 de diciembre de 2024	77.243.301.620	54.448.547.322	14.210.532.129	10.991.290.536	306.721.316.064	201.203.841.592	(1.880.756.219)	288.718.431	21.672.835.282

(1) Al 31 de diciembre de 2024 incluye 5.977.105.392 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desdiferarse para distribuciones en efectivo o en especie.

(2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 25 de abril de 2023 para desdiferar la Reserva especial y aplicar a su destino.

(3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desdiferar la Reserva especial y aplicar a su destino.

Las notas 1 a 33 forman parte de los presentes estados financieros consolidados.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas
CPCETP – Tomo 1, Folio 6

VALERIA TISEIRA

Por Comisión Fiscalizadora

SERGIO D. GUTMAN (Socio)

Contador Público (UBA)

CPCETP – Tomo 4, Folio 158

LUIS S. GALLI

Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO POR EL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024) -(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Notas	31-Dic-2025	31-Dic-2024
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS			
Ganancia neta del ejercicio		112.379.012.502	202.439.314.745
Ajustes para arribar al flujo de efectivo utilizado en las actividades operativas:			
Impuesto a las ganancias		44.581.199.091	(10.278.007.036)
Depreciaciones y amortizaciones		38.579.604.199	28.433.420.868
Depreciación de propiedades de inversión		1.136.449.170	569.510.498
Provisión por deterioro de propiedades de inversión		(1.923.508.686)	7.467.296.417
Ganancia por compra ventajosa	32	-	(130.488.073.139)
Resultado por asociadas/negocios conjuntos		4.015.601.607	4.589.100.204
Resultado por posición monetaria neta		(10.185.131.666)	25.734.479.487
Provisiones		17.981.389.330	23.019.610.339
Intereses, netos		30.523.553.445	34.111.270.573
Diferencias de cambio, netas		103.138.232.041	80.121.985.803
Valor residual de las bajas de Propiedad, planta y equipo		254.024.924	155.126.116
Valor residual neto de las bajas de Activos Intangibles		1.229.009	8.564.292.418
Cambios en activos y pasivos operativos:			
Otros créditos		9.780.503.701	(189.360.425.638)
Inventarios		(280.702.219.477)	84.038.970.474
Cuentas comerciales por cobrar		(26.046.354.113)	(326.241.432.333)
Otras deudas		16.748.721.283	59.517.970.653
Cuentas por pagar		(103.509.647.055)	(222.245.719.561)
Remuneraciones y cargas sociales		286.171.549	18.343.354.076
Impuestos por pagar		4.702.675.708	7.325.872.782
Intereses cobrados		39.535.048.529	51.224.322.943
Utilización de provisiones		(9.550.378.384)	(20.002.682.474)
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo utilizado en las actividades operativas		(8.273.823.293)	(262.960.441.785)
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Cobros por reducciones de capital en Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A.		2.520.467.127	2.130.726.002
Cobro de dividendos		-	746.269.839
Mutuos otorgados		(231.464.012.000)	-
Cobros por venta de inversiones corrientes		123.739.436.237	310.315.291.889
Adquisiciones de Propiedad, planta y equipo		(32.505.539.787)	(21.088.499.248)
Incorporación neta por adquisición de sociedad	32.1	-	27.708.024.423
Pago por compra de inversión en negocio conjunto de la sociedad CDIMEX S.A.	32.2	(17.833.586.918)	-
Adquisiciones de Activos intangibles		(2.643.638.224)	(9.198.702.930)
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo (utilizado en)/generado por las actividades de inversión		(158.186.873.565)	310.613.109.975
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Operaciones de cobertura		29.443.424.037	(7.743.633.897)
Recompra de obligaciones negociables		-	(7.393.677.512)
Nuevos prestamos		455.482.746.975	731.802.905.311
Pagos de dividendos		(133.312.598.253)	(460.293.600.401)
Aumento de capital y prima de emisión		-	90.945.898.639
Pago de prestamos		(167.776.224.996)	(472.982.975.605)
Intereses pagados		(48.858.891.661)	(70.505.769.575)
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo generado por/ (utilizado en) las actividades de financiación		134.978.456.102	(196.170.853.040)
Diferencias de cambio generadas por el efectivo y equivalentes de efectivo		(44.169.770)	1.224.211.782
Efecto del reconocimiento de la inflación sobre partidas de efectivo y equivalentes de efectivo		(6.798.893.775)	(107.088.057.112)
Disminución neta del efectivo y equivalentes de efectivo		(38.325.304.301)	(254.382.030.180)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	26	53.970.680.793	308.352.710.973
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del ejercicio	26	15.645.376.492	53.970.680.793

Las notas 1 a 33 forman parte de los presentes estados financieros consolidados.

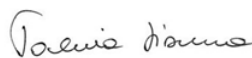
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR EL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (presentadas en forma comparativa)
(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

1. INFORMACIÓN GENERAL

Newsan S.A. (en adelante también denominada Newsan o la Sociedad) es una sociedad anónima constituida en la Argentina el 15 de marzo de 1991 de acuerdo con las disposiciones de la Ley General de Sociedades N° 19.550, con un plazo de duración hasta el 1° de septiembre del año 2085, inscrita en la Inspección General de Justicia (IGJ) con fecha 5 de junio de 1991 bajo el N° 3516, Libro N° 109, Tomo “A” de Sociedades Anónimas. Su objeto, según el artículo 3 de su estatuto, incluye la fabricación, armado, comercialización, importación y exportación de todo tipo de productos industrializados, incluyendo, pero sin limitarse, a cualquier tipo de productos alimenticios y/o granos o productos del mar, sus derivados y los que surjan de la industrialización o fraccionamiento de dichos productos, productos eléctricos, electrónicos, electrodomésticos, de refrigeración, telefonía y computación.

Newsan nace mediante la fusión de los activos escindidos de Sansei, en ese entonces licenciataria de las marcas Aiwa y Sansei y propietaria de la marca Sansei, y ciertos activos escindidos de Sanelco, licenciataria para la Argentina de la marca Sanyo, cuyo paquete accionario era en su totalidad de propiedad de Sanyo, una compañía japonesa. Con la creación de Newsan, se concretó el objetivo de plasmar en el mercado argentino un nuevo concepto en producción, comercialización, y distribución de diversos artículos eléctricos y electrónicos para el hogar, lográndose así la combinación de una red de marcas internacionales que están a la vanguardia en materia de tecnología con la mejor calidad y el mejor servicio a nivel nacional.

Al 31 de diciembre de 2025, el capital social de la Sociedad está compuesto por 77.243.301.620 acciones nominativas no endosables, de las cuales el 2% pertenece a León Gabriel Friedman, el 0,00032% a American Logistic S.A., el 12,21913% a Rubén Lucio Chernaiovsky, el 19,60% a Florencia Chernaiovsky, el 19,60% a Matías Iván Chernaiovsky, el 19,60% a Nicolás Benjamín Chernaiovsky, el 19,60% a María Chernaiovsky, y el 7,38% al Fideicomiso de Adm SK. Los cinco últimos titulares mencionados han otorgado un usufructo vitalicio de los derechos políticos y económicos a Rubén Chernaiovsky, por el total de las tenencias que poseen.

Newsan, por sí o a través de Newsan Food S.A.U. (sociedad controlada, en adelante también denominada “Newsan Food” o “la sociedad controlada”), comercializa en el mercado argentino una muy amplia gama de productos, fabricados en sus cuatro plantas ubicadas en la Provincia de Tierra del Fuego, en su Planta de Campana en la Provincia de Buenos Aires, y también posee en su portafolio productos importados. Newsan fabrica productos bajo marcas propias, tales como Noblex, Atma, Philco, Siam y Sansei, así como también bajo marcas de terceros a partir de acuerdos industriales con clientes internacionales como Motorola y LG. Sigue en alza el segmento de exportaciones de alimentos, principalmente pescado y maní.

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de Procter & Gamble S.R.L. (P&G), desde el 5 de mayo de 2025 la denominación social es NEW PGA S.R.L. A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Con fecha 30 de septiembre de 2024 el Sr. Luis Galli cedió fiduciariamente, con fines de garantía, 224.839.684 cuotas del capital social de NEW PGA S.R.L. de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto a favor del fideicomiso “Fideicomiso de Garantía PGA” el cual fue inscripto en el Registro Público de Comercio con fecha 28 de enero del 2025. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de las cuotas cedidas tuviera efectos al 1 de julio de 2024 (ver nota 32).

Con fecha 22 de agosto de 2025 NEW PGA S.R.L. adquirió el 40% del paquete accionario de la sociedad Cdimex S.A. El acuerdo celebrado incluye todas las actividades de producción, importación y distribución de perfumes masivos y semiselectivos, así como las licencias y desarrollos en categorías como maquillaje, accesorios de

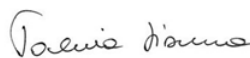
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

maquillaje, cuidado de la piel, baño & cuidado corporal, deo-perfumes y solares que complementan y enriquecen el portafolio actual de la Sociedad. De esta manera, continúa fortaleciendo su unidad de consumo masivo e impulsa su estrategia de expansión, diversificación y crecimiento, incorporando la experiencia y posicionamiento de Cdimex, empresa líder en el sector. Las acciones que posee NEW PGA S.R.L en Cdimex S.A. se encuentran dadas en garantía a los pagos contingentes asociados a la compra del mencionado paquete accionario (ver nota 32).

El detalle de las sociedades consolidadas en los presentes estados financieros se incluye en la nota 2.6.15.

Los estados financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 se encuentran disponibles a solicitud en la oficina de la Sociedad en Perito Moreno 3875, Ushuaia, Provincia de Tierra del Fuego, o en la página web de la Comisión Nacional de Valores ("CNV"): www.cnv.gov.ar.

2. BASES DE PREPARACIÓN

2.1 Aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera

Los presentes estados financieros consolidados de la Sociedad han sido preparados y presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad ("NIIF de Contabilidad") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC" o "IASB" por su sigla en inglés), adoptadas como normas contables profesionales por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Tierra del Fuego (CPCETF) e incorporadas por la CNV a su normativa.

Los presentes estados financieros consolidados reconocen los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda en forma integral mediante la aplicación del método de reexpresión en moneda constante establecido por la Norma Internacional de Contabilidad 29 (NIC 29).

Con fines comparativos, los presentes estados financieros consolidados incluyen cifras y otra información, correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024, que son parte integrante de los estados financieros mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y otra información del ejercicio económico actual. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de cierre del presente ejercicio económico, de acuerdo a lo señalado en el apartado siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior.

Las cifras de los estados financieros consolidados y de la información complementaria se presentan en pesos (\$), moneda de curso legal en la República Argentina, preparadas a partir de los registros contables de la Sociedad y reexpresadas de corresponder en moneda de diciembre de 2025, según se describe nota en 2.2.

La preparación de los estados financieros consolidados, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere que este efectúe ciertas estimaciones contables y utilice su juicio al aplicar determinadas normas contables. Las áreas con mayor grado de complejidad y que requieren frecuentemente la utilización del juicio, o aquellas en las que los supuestos o estimaciones resultan significativas, se detallan en la nota 3 sobre estimaciones y juicios contables.

Los presentes estados financieros consolidados han sido aprobados por el Directorio en su reunión del 10 de marzo de 2026.

2.2 Información financiera presentada en moneda homogénea

En los últimos años, los niveles de inflación en Argentina han sido altos, habiendo acumulado una tasa de inflación en los tres años pasados que ha superado el 100%, sin expectativas de disminuir significativamente en el corto plazo.

Asimismo, la presencia de los indicadores cualitativos de alta inflación, previstos en la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), mostraron evidencias coincidentes. Por lo expuesto, el 29 de septiembre de 2018, la

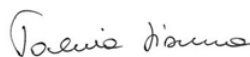
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF - Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

FACPCE emitió la Resolución JG N° 539/18, aprobada por el CPCETF, indicando, entre otras cuestiones, que la Argentina debe ser considerada una economía inflacionaria en los términos de las normas contables profesionales a partir del 1° de julio de 2018, en consonancia con la visión de organismos internacionales.

La NIC 29 señala que, en un contexto de alta inflación, los estados financieros deben presentarse en una unidad de medida corriente; esto es, en moneda homogénea de cierre del período sobre el que se informa. No obstante, la Sociedad no podía presentar sus estados financieros reexpresados debido a que el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional (PEN) prohibía a los organismos oficiales (entre ellos, la CNV) recibir estados financieros ajustados por inflación.

A través de la Ley N° 27.468, publicada el 4 de diciembre del 2018 en el Boletín Oficial de la Nación, se derogó el Decreto N° 1.269/02 del PEN y sus modificatorios (incluido el Decreto N° 664 del PEN antes mencionado). Las disposiciones de la mencionada ley entraron en vigencia a partir del 28 de diciembre de 2018, fecha en la cual se publicó la Resolución General N° 777/18 de la CNV, la cual estableció que los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales que cierran a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, deben presentarse ante ese organismo de control en moneda homogénea.

De acuerdo con la NIC 29, los importes de los estados financieros que no se encuentren expresados en moneda de cierre del período sobre el que se informa, deben reexpresarse aplicando un índice general de precios. A tal efecto, y tal como lo establece la Resolución JG N° 539 de la FACPCE, se han aplicado coeficientes calculados a partir de índices publicados por dicha Federación, resultantes de combinar índices de precios al consumidor nacional (IPC) publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) a partir del 1° de enero de 2017 y, hacia atrás, índices de precios internos al por mayor (IPIM) elaborados por dicho Instituto o, en su ausencia, índices de precios al consumidor publicados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. La variación del índice utilizado para la reexpresión de los presentes estados financieros ha sido del 31,55% en el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025 y del 117,76% en el ejercicio precedente.

2.3 Normas contables aplicables

Los presentes estados financieros consolidados de la Sociedad han sido preparados y presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC" o "IASB" por su sigla en inglés), adoptadas como normas contables profesionales por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Tierra del Fuego (CPCETF) e incorporadas por la CNV a su normativa.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual ha sido reexpresado en moneda de cierre en el caso de las partidas no monetarias, excepto por la revaluación de ciertos activos no corrientes e instrumentos financieros, que han sido medidos a su valor revaluado o a su valor razonable al cierre de cada ejercicio, de acuerdo con lo mencionado en las principales políticas contables en la nota 2.6. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción realizada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad toma en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición.

Para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 en base al grado en que la información utilizada en las mediciones del valor razonable es observable y la importancia de los datos utilizados para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- Nivel 1: son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la Sociedad tiene acceso a la fecha de medición;
- Nivel 2: otras técnicas para las que los datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado son observables, directa o indirectamente; y

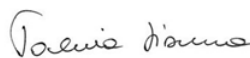
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- Nivel 3: son datos no observables en mercados para un activo o pasivo.

Las principales políticas contables se describen en la nota 2.6.

2.4 Adopción de nuevas y revisadas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o NIC) que son obligatorias para el año en curso

En el año en curso, la Sociedad ha aplicado enmiendas a las Normas NIIF de Contabilidad, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1° de enero de 2025. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

- Modificaciones a la NIC 21: El 15 de agosto de 2023, la IASB emitió “Falta de intercambiabilidad” (modificaciones a la NIC 21) que: 1) especifica cuando una moneda es intercambiable y cómo se determina el tipo de cambio cuando no lo es, 2) especifica cómo una entidad determina el tipo de cambio que se aplicará cuando una moneda no es intercambiable y 3) requiere la revelación de información adicional cuando una moneda no es intercambiable.

Las modificaciones a la NIC 21 se aplican para períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. La adopción no ha tenido impacto material alguno en las relevaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

2.5 Normas e Interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Sociedad no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y revisadas que han sido emitidas, pero aún no son efectivas.

- Modificaciones a NIIF 10 - NIC 28 - Venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto. Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 tratan situaciones en las que hay una venta o contribución de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación, se reconocen en la ganancia o pérdida sólo en la medida de las participaciones de los inversores no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. De manera similar, las ganancias y pérdidas resultantes de la nueva medición de inversiones retenidas en cualquier subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación) al valor razonable se reconocen en el resultado del ejercicio de la controladora anterior solo en la medida de las participaciones de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de vigencia de las modificaciones aún no ha sido establecida por IASB. La Sociedad estima que la aplicación de la mencionada enmienda no tendrá un efecto significativo sobre sus estados financieros.

- NIIF 18: La NIIF 18 reemplaza a la NIC 1 “Presentación de los Estados Financieros”. La NIIF 18 introduce una estructura definida para el estado de ganancias o pérdidas. El objetivo de la estructura definida es reducir la diversidad en la presentación del estado de ganancias o pérdidas, ayudando a los usuarios de los estados financieros a comprender la información y hacer mejores comparaciones entre las entidades.

Los cambios principales son los siguientes:

- La estructura se compone de categorías y subtotales necesarios.
Categorías: las partidas del estado de ganancias o pérdidas deberán clasificarse en una de las cinco categorías siguientes: operaciones, inversiones, financiación, impuesto a las ganancias y operaciones discontinuas.

Subtotales: la NIIF 18 exige a las entidades que presenten totales y subtotales especificados: el cambio principal se refiere a la inclusión obligatoria de “ganancia o pérdida operativa”. Los otros subtotales

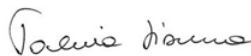
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

requeridos son “ganancia o pérdida” y “ganancia o pérdida antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias”.

- Medidas de rendimiento definidas por la gerencia: La gerencia podría definir sus propias medidas de rendimiento, a veces denominadas “medidas de rendimiento alternativas” o “medidas no GAAP”. La NIIF 18 define un subconjunto de estas medidas que se refieren al desempeño financiero de una entidad como medidas de desempeño definidas por la gerencia. La información relacionada con estas medidas debe presentarse en los estados financieros en una sola nota, incluyendo una conciliación entre la medida no GAAP y el subtotal especificado más similar en las NIIF.
- Presentación de los gastos por naturaleza, para las entidades que presenten el estado de ganancias o pérdidas por función: las entidades presentarán los gastos en la categoría de operación por naturaleza, función o mezcla de ambos.

La nueva norma entrará en vigencia para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 o después, incluidos los estados financieros intermedios. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que información comparativa debe prepararse bajo NIIF 18.

En el año de adopción de la NIIF 18, la norma requiere una conciliación entre la forma en que se presentó el estado de ganancias o pérdidas para el período comparativo bajo la NIC 1 y la forma en que se presenta en el año en curso bajo la NIIF 18. Los estados financieros intermedios del primer año de adopción incluyen requisitos de conciliación similares. El Directorio se encuentra evaluando los efectos de estas modificaciones y anticipa que será adoptada en los estados financieros de la Sociedad para el ejercicio económico que comenzará el 1° de enero 2027.

- Modificaciones a la NIC 21: El 12 de noviembre de 2025, la IASB emitió “Conversión a una economía de presentación hiperinflacionaria” (modificaciones a la NIC 21).

Los cambios son:

- cuando una entidad convierte los montos de una moneda funcional que es la moneda de una economía no hiperinflacionaria a una moneda de presentación que es la moneda de una economía hiperinflacionaria, la entidad convierte esos montos, incluyendo los montos comparativos, usando el tipo de cambio de cierre en la fecha del estado de situación financiera más reciente;
- cuando la moneda de presentación de la entidad deja de ser la moneda de una economía hiperinflacionaria y su moneda funcional sigue siendo la moneda de una economía no hiperinflacionaria, la entidad aplica prospectivamente (sin modificación de los importes comparativos) el método actualmente aplicable en la NIC 21 a tales situaciones; y
- la entidad tendrá que revelar que ha aplicado el método, incluida una información financiera resumida sobre sus operaciones en el extranjero convertida aplicando el método de traslación propuesto; también tendrá que revelar si la economía en cuestión deja de ser hiperinflacionaria.

Las modificaciones a la NIC 21 se aplican para períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. El Directorio de la Sociedad anticipa que la aplicación de las modificaciones mencionadas no tendrá un impacto significativo en sus estados financieros.

No hay otras NIIF o interpretaciones CINIIF que sean efectivas por primera vez para el ejercicio financiero iniciado a partir del 1° de enero de 2025 que tengan un efecto significativo en los presentes estados financieros, ni otras NIIF o interpretaciones CINIIF que no sean efectivas aún y que se espere tengan un efecto significativo sobre los estados financieros de la Sociedad.

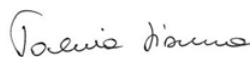
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

2.6 Información significativa sobre políticas contables

2.6.1 Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

Estas inversiones comprenden participaciones directas e indirectas en sociedades controladas, controladas conjuntamente y vinculadas, según el siguiente detalle:

Nombre	Actividad	País	% de participación directa e indirecta al	
			31-dic-25	31-dic-24
Newsan Food S.A.U. (1)	Exportación de pesca	Argentina	100%	100%
Newsan Hong Kong Trade Limited (1)	Trading de artículos electrodomésticos	China	100%	100%
Muzga S.A. (1)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Uruguay	100%	100%
NEW PGA S.R.L. (1) y (nota 32)	Producción y comercialización de productos para la higiene de tocador, medicinales, químicos, y cosméticos	Argentina	90%	90%
Pilisar S.A. (2)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	4,21%	4,21%
Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A. (3)	Inversión en sociedades	Argentina	26,87%	26,87%
Fideicomiso de Garantía (4) y (5)	Fideicomiso de inversiones financieras	Argentina	30,49%	30,49%
Sapi S.A. (5)	Administradora de Fideicomisos	Argentina	46,25%	46,25%
Call Stock S.A. (5) y (6)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	99%	99%
Cdimex S.A. (3)	Venta al por mayor de productos cosméticos, de tocador y de perfumería	Argentina	36%	-
Gastronomía del Sur S.A. (7)	Servicio de gastronomía y catering	Argentina	49,52%	49,52%

(1) Participación en sociedades controladas

La Sociedad ha consolidado línea por línea mediante el método de la consolidación total su estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y sus estados de resultados y otros resultados integrales y de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado en esa fecha, con los correspondientes estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los respectivos estados de resultados y otros resultados integrales y de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado en esa fecha de sus subsidiarias.

(2) Participación en asociadas

Las inversiones en asociadas fueron valuadas por el método de la participación, a partir de los respectivos estados financieros e información financiera disponible de esas sociedades realizando, de ser necesario, ajustes a los mismos para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por la Sociedad.

(3) Entidades controladas en conjunto

Un acuerdo conjunto es un acuerdo contractual por el cual la Sociedad y otras partes emprenden una actividad económica que se somete a control conjunto, es decir, cuando la estrategia financiera y las decisiones operativas relacionadas con las actividades de la empresa requiere el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

De acuerdo con lo establecido por la NIIF 11, “Acuerdos conjuntos”, y la NIC 28, “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”, las inversiones en las cuales dos o más partes tienen el control conjunto (definido como “acuerdo conjunto”) deben ser clasificadas en cada caso como operación conjunta (cuando las partes que tienen el control conjunto tienen derechos sobre los activos y obligaciones sobre los pasivos relacionados al Acuerdo Conjunto) o negocio conjunto (cuando las partes que ejercen el control conjunto tienen los derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto). Considerando dicha clasificación, las operaciones conjuntas han sido

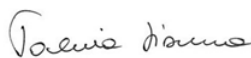
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

reconocidas en función de la participación sobre los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con cada acuerdo conjunto de acuerdo con la NIIF 11, y se presentan en el estado de situación financiera y en los estados de resultados y otros resultados integrales de acuerdo con su naturaleza específica, mientras que los negocios conjuntos son registrados por el método del valor patrimonial proporcional.

Al adquirir la inversión en una asociada o negocio conjunto, cualquier exceso del costo de la inversión sobre la porción de participación del grupo en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada se reconoce como valor llave, que se incluye en el importe en libros de la inversión. Cualquier exceso de la participación del grupo en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre el costo de la inversión, tras una reevaluación, se reconoce inmediatamente en el resultado del ejercicio en que se adquiere la inversión.

Cuando la contraprestación transferida por el grupo en una adquisición de una asociada o negocio conjunto incluye un acuerdo de contraprestación contingente, esta se mide a su valor razonable en la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en la adquisición. Las variaciones en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del ejercicio de medición se ajustan retroactivamente, con los correspondientes ajustes contra el costo de la inversión. Los ajustes del ejercicio de medición son aquellos que surgen de información adicional obtenida durante dicho ejercicio (que no puede exceder un año desde la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias existentes en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior de las variaciones en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del ejercicio de medición se reconocen en el resultado del ejercicio.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Sociedad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Sociedad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Sociedad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con los IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Sociedad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Sociedad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando la asociada o negocio conjunto se discontinúa.

(4) Participación en Fideicomiso

La Sociedad participa en un Fideicomiso de garantía. La participación en dicho fideicomiso ha sido valuada a su valor de costo (valor del aporte efectuado), neto de las utilizaciones y más los resultados financieros devengados al cierre del ejercicio.

(5) Sociedades en proceso de liquidación y disolución al 31 de diciembre de 2025.

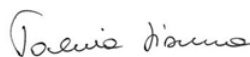
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

(6) En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, se ha reconocido el 100% del deterioro sobre esta inversión.

(7) La participación ha sido reconocida inicialmente a su valor de costo (valor del aporte efectuado en agosto de 2023) y corresponde a las inversiones realizadas en Gastronomía del Sur S.A. en el marco del Régimen Promocional y del financiamiento del Fondo para la Ampliación de la Matriz Productiva Fueguina regulado por el Decreto 727/21. Con posterioridad, la inversión fue valuada de acuerdo a lo indicado en el punto 2) de esta nota.

2.6.2 Moneda extranjera y moneda funcional

Los estados financieros de la Sociedad están expresados en pesos (moneda de curso legal en la República Argentina), la cual es la moneda funcional de la Sociedad (moneda del ambiente económico primario en el que opera una sociedad) y la moneda de presentación de la información financiera.

Las transacciones en moneda distinta de la moneda funcional de la Sociedad (moneda extranjera) se registraron utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectuaron las operaciones. Al final de cada ejercicio que se informa, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvirtieron a los tipos de cambio vigentes a esas fechas. Las partidas no monetarias registradas al valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvirtieron a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias calculadas en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no han sido reconvertidas.

Las diferencias de cambio se reconocieron en los resultados de cada ejercicio.

En los estados financieros, los saldos de activos y pasivos en moneda extranjera de la Sociedad se presentaron en pesos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final de cada ejercicio sobre el que se informa.

2.6.3 Costos por préstamos

Todos los costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el ejercicio en que se incurren, y se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2. Durante el ejercicio no ha habido costos por préstamos susceptibles de capitalización de acuerdo con la NIC 23.

2.6.4 Impuesto a las ganancias

La Sociedad determina el impuesto a las ganancias a pagar aplicando la tasa vigente del 35% sobre la utilidad impositiva estimada. Adicionalmente, la Sociedad contabiliza los efectos de los impuestos diferidos originados por aquellas diferencias temporarias existentes entre la valuación contable e impositiva de determinados rubros del activo y del pasivo, según se detalla más abajo.

El gasto o beneficio por impuesto a las ganancias representa la suma del impuesto a las ganancias corriente por pagar y el impuesto diferido.

Impuesto a las ganancias corriente

El impuesto por pagar corriente se basó en las ganancias fiscales registradas durante cada ejercicio. La ganancia fiscal difirió de la ganancia reportada en el estado consolidado del resultado integral, debido a las partidas de ingresos o gastos impositivos o deducibles en otros años y a las partidas que nunca serán gravables o deducibles. El pasivo de la Sociedad en concepto del impuesto corriente se calculó utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del ejercicio sobre el cual se informa.

Con fecha 16 de junio de 2021 se publicó en el Boletín Oficial la Ley N° 27.630 la cual introdujo modificaciones en las alícuotas a aplicar para los ejercicios que comiencen a partir el 1 de enero de 2021, estableciendo una escala creciente del 25%, 30% y 35% en función de la ganancia neta imponible acumulada. Los montos previstos en la escala establecida se ajustarán anualmente, a partir del 1° de enero de 2022, considerando la variación anual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) que suministre el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC),

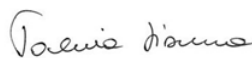
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

organismo desconcentrado en el ámbito del Ministerio de Economía, correspondiente al mes de octubre del año anterior al del ajuste, respecto del mismo mes del año anterior. Los montos determinados por aplicación del mecanismo descripto resultarán de aplicación para los ejercicios fiscales que se inicien con posterioridad a cada actualización.

Ajuste por inflación fiscal

La Ley N° 27.468, publicada en el Boletín Oficial el 4 de diciembre de 2018, dispuso que, a los fines de aplicar el procedimiento de ajuste por inflación fiscal, el mismo tendría vigencia para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2018. Respecto del primer, segundo y tercer ejercicio a partir de su vigencia, ese procedimiento sería aplicable en caso de que la variación del IPC, calculada desde el inicio y hasta el cierre de cada uno de esos ejercicios superase un 55%, un 30% y en un 15%, para el primer, segundo y tercer año de aplicación, respectivamente.

La Ley de Solidaridad Social y Reactivación Productiva en el Marco de la Emergencia Pública N° 27.541 sustituyó el artículo 194 de la Ley de Impuesto a las Ganancias estableciendo que el ajuste por inflación, positivo o negativo, correspondiente al primer y segundo ejercicio iniciado a partir del 1° de enero de 2019, deberá imputarse 1/6 en ese periodo fiscal y los 5/6 restantes, en partes iguales, en los 5 periodos fiscales inmediatos siguientes.

Impuesto a las ganancias diferido

El impuesto diferido se reconoció sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes a esos rubros que se utilizaron para determinar la ganancia fiscal. Los pasivos por impuesto diferido se reconocieron, generalmente, para todas las diferencias fiscales temporarias imponibles en el futuro. Los activos por impuestos diferidos, se reconocieron por todas las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que resultó probable que la entidad disponga de ganancias fiscales futuras contra las cuales es posible cargar esas diferencias temporarias deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocieron cuando las diferencias temporarias surgieron del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afectó la ganancia fiscal ni la ganancia contable.

Los importes en libros de los activos por impuestos diferidos se revisaron al final de cada ejercicio sobre el que se informa y se redujo el importe del saldo del activo por impuestos diferidos, en la medida que se estimó probable que no se dispondrá de suficientes ganancias fiscales, en el futuro, como para permitir que se recupere la totalidad o una parte de tal activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se midieron empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el ejercicio en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del ejercicio sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente haya terminado el proceso de su aprobación. La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos al final del ejercicio sobre el que se informa refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos por impuestos diferidos se compensaron con pasivos por impuestos diferidos sólo si a) existió legalmente el derecho de compensarlos frente a la autoridad fiscal y b) los activos y pasivos por impuestos diferidos devienen del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal teniendo la Sociedad la intención de liquidar sus activos y pasivos como netos.

2.6.5 Propiedad, planta y equipo, Propiedades de inversión y Activos intangibles

2.6.5.1 Propiedad, planta y equipo

Las cuentas de Propiedad, planta y equipo (a excepción de las obras en curso y bienes en tránsito) son registradas en el estado de situación financiera a su costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo con lo mencionado en la nota 2.2, menos cualquier depreciación acumulada y pérdida acumulada por desvalorización subsecuentes.

Las obras en curso y bienes en tránsito son registradas al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo a lo mencionado en la nota 2.2, menos cualquier pérdida por desvalorización.

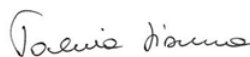
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

La depreciación es reconocida como una disminución del costo o valuación de los activos (diferentes de terrenos) menos sus valores residuales al término de sus vidas útiles, utilizando el método de línea recta. Las vidas útiles estimadas y los valores residuales son revisados al cierre de cada ejercicio, considerando el efecto de cualquier cambio en las estimaciones de forma prospectiva.

Un ítem de Propiedad, planta y equipo se deja de reconocer cuando se da de baja o cuando se estima que no habrá beneficios económicos futuros derivados del uso continuado de ese activo. La pérdida o ganancia derivada de la baja o el retiro de un ítem de propiedad, planta y equipo, y otros es determinada como la diferencia entre el valor de venta obtenido y el valor contable reexpresado del activo y es reconocida en el estado de resultados.

La depreciación se imputa a fin de reducir paulatinamente el costo de los activos de esta categoría excepto los terrenos (que no son depreciados) y las propiedades en construcción, durante sus vidas útiles utilizando el método de línea recta y aplicando las alícuotas que se detallan en la nota 3. La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación se revisan al final de cada año, siendo registrado el efecto de cualquier cambio en la estimación sobre una base prospectiva.

La ganancia o pérdida que surja del retiro o baja de un activo de Propiedad, planta y equipo es calculada como la diferencia entre los ingresos por ventas y el importe en libros del activo y es reconocida en resultados.

2.6.5.2 Propiedades de inversión

Las Propiedades de inversión son inversiones en inmuebles que la Sociedad adquirió en la combinación de negocios mencionada en la nota 32. Dichas propiedades son mantenidas como reserva de valor y para obtener ingresos por alquileres, no siendo utilizadas por la Sociedad para su operación, las cuales han sido medidas a sus valores de costo reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste mencionado en la nota 2.2, en función de sus respectivas fechas de origen y con el límite de sus valores recuperables.

Las depreciaciones han sido calculadas sobre los valores reexpresados de los respectivos activos, aplicando alícuotas anuales en función de las vidas útiles estimadas de cada clase de bienes.

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad registró una previsión por deterioro de Propiedades de inversión según se detalla en la nota 4.1.

2.6.5.3 Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo a lo mencionado en la nota 2.2, menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro, en caso de corresponder.

Las amortizaciones se computan en base al método de la línea recta, aplicando las alícuotas que se detallan en la nota 3.

2.6.6 Deterioro del valor de los activos tangibles

Al final de cada ejercicio sobre el cual se informa, el Grupo evalúa los importes en libros de sus activos tangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Al 31 de diciembre de 2025, no se observaron tales indicios en Propiedad, planta y equipo. Se aclara que el monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de ventas y el valor de uso. Al estimar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan al valor actual utilizando una tasa de descuento antes del impuesto a las ganancias que refleja las apreciaciones del mercado al cierre del ejercicio respecto al valor temporal del dinero considerando los riesgos específicos para el activo.

2.6.7 Inventarios

Los inventarios han sido valuados al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo con lo mencionado en la nota 2.2, considerando los precios de contado para volúmenes habituales de compra o al valor neto de realización,

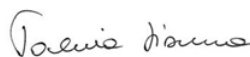
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

el que resulte menor. El valor neto de realización es el precio estimado de venta del inventario menos los costos estimados para concretar la venta.

Con base en las evaluaciones llevadas a cabo por el Directorio de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los inventarios de lenta rotación u obsoletos se reconocieron en resultados en el ejercicio en que se realizaron dichas evaluaciones, las cuales contemplaron el estado de conservación, su utilización futura y el valor neto de realización de las existencias.

Productos terminados

Han sido valuados al costo promedio ponderado reexpresado en moneda de cierre de los materiales y los costos variables y fijos de producción.

Materias primas, materiales, repuestos y productos de reventa

Han sido valuados al costo promedio ponderado reexpresado en moneda de cierre.

Mercaderías en tránsito

Han sido valuadas al costo de adquisición considerando los valores de la moneda del país de origen, convertidos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de adquisición, más los gastos de importación relacionados, reexpresados en moneda de cierre.

2.6.8 Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones se reconocieron en los casos en que, para la Sociedad, frente a una obligación presente (ya sea legal o implícita) a su cargo originada en un suceso pasado, resulte probable que tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos para cancelar la obligación, y haya sido posible hacer una estimación fiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión fue la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del ejercicio sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para cancelar una provisión y se considera virtualmente seguro que se recibirá el desembolso y el monto puede ser medido con fiabilidad.

La Sociedad ha tenido en cuenta la opinión de sus asesores legales para la estimación de las obligaciones.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya confirmación está sujeta a la ocurrencia o no, de eventos fuera del control de la Sociedad, u obligaciones presentes surgidas de hechos anteriores, cuyo importe no puede ser estimado de forma fiable o para cuya liquidación no es probable que tenga lugar una salida de recursos.

La Sociedad no registra pasivos contingentes.

2.6.9 Activos financieros

Reconocimiento y valoración

La compra o venta convencional de los activos financieros se reconoce en la fecha de su negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

Al reconocimiento inicial, los activos financieros se clasifican como medidos a: costo amortizado, valor razonable con cambios en otros resultados integrales, o valor razonable con cambios en resultados, según corresponda. La

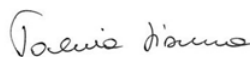
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF - Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

clasificación de los activos financieros conforme a la NIIF 9 generalmente se basa en el modelo de negocio en el que se administra un activo financiero y sus características contractuales de flujo de efectivo.

Los activos financieros se reconocen subsecuentemente a su costo amortizado o a su valor razonable, dependiendo su clasificación.

Clasificación

Un activo financiero se mide al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no es clasificado como activo financiero a valor razonable con cambio en resultados:

- 1) se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros a fin de cobrar los flujos de efectivo contractuales; y
- 2) sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Un activo financiero se mide a valor razonable con cambios en otros resultados integrales si se cumplen las dos condiciones siguientes y no es clasificado como activo financiero a valor razonable con cambio a resultados:

- 1) se lleva a cabo dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es alcanzado tanto por mantener los activos financieros a fin de cobrar los flujos de efectivo contractuales como a través de su venta; y
- 2) sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas de los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambio en otros resultados integrales como se describe anteriormente, se miden a valor razonable con cambios en resultados.

Activos financieros - Categorías

- Efectivo y equivalentes de efectivo e inversiones corrientes

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos y otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos de tres meses o menos desde la fecha de adquisición. Estos saldos se miden a su costo amortizado.

Los saldos correspondientes a los fondos comunes de inversión, bonos (dólar linked) y pagaré bursátil (dólar linked), han sido clasificados como activos financieros a su valor razonable con cambio en resultados.

- Cuentas comerciales por cobrar y otros créditos

Las cuentas comerciales por cobrar son importes debidos por clientes por ventas de mercaderías, realizadas en el curso normal del negocio. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas comerciales por cobrar y otros créditos se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se valorizan a su costo amortizado usando el método de la tasa efectiva, netos de las pérdidas por deterioro.

Pérdidas por deterioro del valor de los activos financieros

La Sociedad evalúa al cierre de cada ejercicio las pérdidas crediticias esperadas de un activo financiero o un grupo de activos financieros.

El reconocimiento de las pérdidas crediticias esperadas se establece de acuerdo con la probabilidad de las pérdidas crediticias esperadas, las pérdidas producto de incumplimiento y su exposición crediticia, considerando las coberturas de seguros que la Sociedad mantiene. La Sociedad realiza el análisis de incobrabilidad aplicando el modelo simplificado para el reconocimiento del deterioro del crédito.

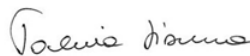
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Las estimaciones de las pérdidas por deterioro se miden en función de pérdidas crediticias esperadas durante la vida del activo, si en la fecha de publicación de los estados financieros el riesgo de crédito inherente a un instrumento financiero aumenta significativamente con respecto a su reconocimiento inicial.

Los activos financieros de la Sociedad sujetos al modelo de pérdida crediticia esperada incluyen: efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones a corto plazo y cuentas por cobrar comerciales y otros créditos.

Para los activos financieros la pérdida crediticia esperada es estimada como la diferencia entre el valor actual de los flujos de fondos establecidos según los vencimientos contractuales y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El importe en libros del activo se reduce y el importe de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de ganancias o pérdidas y en otros resultados integrales de corresponder.

2.6.10 Pasivos financieros

Existen dos categorías de medición de pasivos financieros: el valor razonable con cambios en resultados y el costo amortizado. Los pasivos financieros mantenidos para negociar se miden al valor razonable con cambios en resultados, y todos los demás pasivos financieros se miden al costo amortizado a menos que se aplique la opción del valor razonable.

Se puede designar un pasivo financiero medido a valor razonable con cambios en resultados si:

- al hacerlo, elimina o reduce significativamente una incoherencia de medición o reconocimiento (a veces denominada "desajuste contable") que de otro modo surgiría de la medición de activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas en bases diferentes, o
- el pasivo es parte o un grupo de pasivos financieros o activos financieros y pasivos financieros que se gestiona y su rendimiento se evalúa sobre una base de valor razonable, de conformidad con una gestión documentada de riesgos o estrategia de inversión, y la información sobre el Grupo se proporciona internamente sobre esa base para el personal clave de gestión de la entidad.

Un pasivo financiero que no cumpla con ninguno de estos criterios aún puede designarse como medido al valor razonable con cambios en resultados cuando contiene uno o más derivados implícitos que modifican suficientemente los flujos de efectivo del pasivo y no están claramente relacionados.

Cuentas por pagar, remuneraciones y cargas sociales, impuestos por pagar y otras deudas

Las cuentas por pagar, remuneraciones y cargas sociales, impuestos por pagar y otras deudas son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las deudas se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos. En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

Las deudas se reconocen inicialmente a valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

Préstamos

Los préstamos se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costos de transacción en los que se haya incurrido. Posteriormente, los préstamos se valoran al costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, que son aquellos que requieren de un período sustancial antes de estar listos para el uso al que están destinados o para la venta, son capitalizados como parte del costo de dichos activos hasta que los mismos estén aptos para su uso o venta.

Los demás costos por préstamos son reconocidos como gastos en el ejercicio en que se incurren.

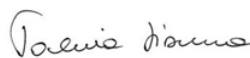
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Baja de pasivos financieros

La Sociedad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Sociedad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Sociedad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Sociedad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

2.6.11 Instrumentos financieros derivados

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera en coberturas de flujos de efectivo.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Sociedad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

Contabilidad de coberturas

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- el efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- el índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Sociedad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Sociedad ajusta la relación de cobertura (es decir, rebalanza la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

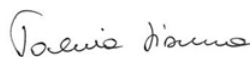
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva por operaciones de cobertura, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de las líneas "Ingresos financieros" o "Egresos financieros".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los periodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Sociedad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Sociedad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente.

Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva por operaciones de cobertura en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

2.6.12 Cuentas del Patrimonio

i) Capital social y ajuste de capital

El capital social ha sido reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, en función de las respectivas fechas de suscripción. La cuenta "Capital social" se expone a su valor nominal, de acuerdo con disposiciones legales, y la diferencia con su importe reexpresado se presenta en la cuenta complementaria "Ajuste de capital".

ii) Prima de emisión

La prima de emisión ha sido reexpresada en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, en función de las respectivas fechas de suscripción.

iii) Reserva legal

La reserva legal se ha mantenido a su valor nominal a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) y, a partir de ese momento, se ha reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

iv) Reserva especial

La reserva especial se ha mantenido a su valor nominal a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) y, a partir de ese momento, se ha reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

v) Reserva por operaciones de cobertura

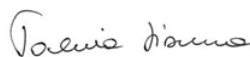
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

La reserva por operaciones de cobertura representa la ganancia o pérdida neta acumulada derivada de la revaluación de los activos financieros de cobertura que han sido designados como tales.

vi) Ganancias acumuladas

Comprende a las ganancias o pérdidas acumuladas sin asignación específica, que siendo positivas pueden ser distribuibles mediante decisión de la Asamblea de Accionistas, en tanto no estén sujetas a restricciones legales. Comprende el resultado de ejercicios anteriores que no fueron distribuidos y los ajustes de ejercicios anteriores por aplicación de las normas contables.

Las ganancias acumuladas a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) se han determinado por diferencia patrimonial y, a partir de ese momento, se han reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

2.6.13 Cuentas del estado consolidado del resultado integral

Las cuentas del estado consolidado del resultado integral han sido registradas mediante la aplicación de los siguientes criterios:

i) Ventas de mercaderías y repuestos: los ingresos ordinarios procedentes de las ventas de mercaderías se reconocieron al cumplirse todas y cada una de las siguientes condiciones:

- La Sociedad transfirió al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes;
- la Sociedad no conservó para sí ninguna implicancia en la gestión corriente de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retuvo el control efectivo sobre los mismos;
- el importe de los ingresos ordinarios se midió confiablemente;
- se consideró probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción fueron medidos confiablemente.

Los ingresos por ventas de mercaderías y repuestos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en que los bienes han sido transportados a la locación específica del comprador (entrega).

Los ingresos por exportaciones de alimentos (principalmente de industria pesquera -langostino, merluza y otros-), que son transportados por vía marítima, son reconocidos según las cláusulas de entrega convenidas con el comprador.

Los ingresos por servicios de reparación son reconocidos cuando el servicio fue realizado y el control de los bienes reparados ha sido transferido al cliente (entrega).

Los mismos se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

ii) Prestación de servicios: los ingresos provenientes de los servicios prestados se reconocieron en correspondencia con el estado de terminación de los mismos, y se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

iii) Beneficio promocional: los ingresos provenientes de los beneficios en el Impuesto al Valor Agregado (IVA) derivados de la promoción industrial comentada en la nota 19 a los presentes estados financieros se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

iv) Las demás cuentas que acumulan operaciones no monetarias se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

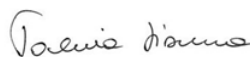
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

v) Los cargos por consumos de activos no monetarios se calcularon en función de los valores reexpresados de tales activos aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

vi) Los resultados de inversiones permanentes han sido determinados sobre la base del método del valor patrimonial proporcional a partir de los estados financieros de dichas sociedades reexpresados en moneda de cierre.

vii) Los intereses, diferencias de cambio y otros resultados financieros se reexpusieron desde el mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descriptivos en la nota 2.2, y bajo la denominación de “Resultado por posición monetaria neta” se expone el efecto neto de la inflación sobre los activos y pasivos monetarios.

2.6.14 Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos del efectivo y equivalentes de efectivo realizados durante el ejercicio, determinados por el método indirecto. En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figuran a continuación:

i) Efectivo y equivalentes de efectivo

La Sociedad considera equivalentes de efectivo a aquellos activos financieros líquidos, depósitos o inversiones financieras líquidas, que tienen una duración original de tres meses o menos y cuyo riesgo de cambio en su valor es poco significativo.

ii) Actividades operativas

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingreso ordinario de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como inversión o financiación.

iii) Actividades de inversión

Son actividades relacionadas con la adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

iv) Actividades de financiación

Son las actividades que producen variaciones en la composición del patrimonio, y de los pasivos de carácter financieros.

2.6.15 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Newsan S.A. y sus subsidiarias NEW PGA S.R.L. (anteriormente denominada Procter & Gamble Argentina S.R.L.), Newsan Food S.A.U., Newsan Hong Kong Trade Limited y Muzga S.A. Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales Newsan S.A. tiene el control, entendiéndose por tales, aquellas en las que Newsan S.A. tiene poder, exposición o derecho a rendimientos variables, y capacidad de utilizar el poder para influir en el importe de los rendimientos de la inversión en la entidad.

La Sociedad reevalúa si controla o no a una subsidiaria si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno más de los tres elementos de control detallados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los votos de una subsidiaria, tiene el poder sobre la subsidiaria cuando los votos son suficientes para darle capacidad práctica para dirigir unilateralmente las actividades relevantes de la subsidiaria. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para la evaluación de si existe o no control, incluyendo:

- el volumen de los votos de la Sociedad en relación al volumen y dispersión de los votos de otros accionistas;
- los votos potenciales que tiene la Sociedad y los que tienen otros accionistas o terceros;

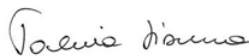
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y
- cualquier hecho y circunstancia que indique que la Sociedad tiene, o no tiene, capacidad para dirigir las actividades relevantes al tiempo en que las decisiones deben ser tomadas, incluyendo los patrones de voto en asambleas de accionistas previas.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que la Sociedad obtiene su control, hasta la fecha en que cesa dicho control. Los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o dispuesta durante el año se incluyen en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales desde la fecha en que la Sociedad obtiene el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

Los principales ajustes de consolidación son los siguientes:

- 1) eliminación de saldos de cuentas de activos y pasivos entre la sociedad controlante y la sociedad controlada, de manera que los estados financieros expongan saldos que se mantienen con terceros, y
- 2) eliminación de transacciones/operaciones entre la sociedad controlante y la sociedad controlada, de manera que los estados financieros expongan los resultados concretados con terceros.

Las políticas contables de las subsidiarias han sido cambiadas, en caso de corresponder, para asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las ganancias o pérdidas y cada componente de los otros resultados integrales son atribuidos a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras, en caso de existir.

2.6.16 Combinaciones de negocios

Las combinaciones de negocios se contabilizan utilizando el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables a la fecha de adquisición de los activos transferidos por el Grupo, los pasivos incurridos por el Grupo con los antiguos propietarios de la empresa adquirida y la participación emitida en el capital social por el Grupo a cambio del control de la empresa adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable en la fecha de adquisición, excepto:

- los activos o pasivos por impuestos diferidos y los activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a las Ganancias y la NIC 19 Beneficios a los Empleados, respectivamente;
- los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pago basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pago basados en acciones de la Sociedad celebrados para reemplazar acuerdos de pago basados en acciones de la adquirida se miden de acuerdo con la NIIF 2 Pagos Basados en Acciones en la fecha de adquisición
- los activos (o grupos de disposición) que se clasifican como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas se miden de acuerdo con esa norma.

La llave de negocio se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente mantenida por el adquirente en la adquirida (si la hubiera) sobre el neto de los importes en la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, después de la reevaluación, el neto de los importes en la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos excede la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente mantenida por el adquirente en la adquirida (si la hubiera), el exceso se reconoce inmediatamente en resultados como ganancia por compra en condiciones ventajosas.

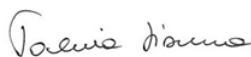
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Los cambios en los valores razonables reconocidos que califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente, con los ajustes correspondientes contra la llave de negocios. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el ‘período de medición’ (que no puede exceder un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios está incompleta al cierre del período en el que se produce la combinación, el grupo revela los importes provisionales de los elementos para los que la contabilización está incompleta. Esos importes provisionales se ajustan durante el período de medición, o se reconocen activos o pasivos adicionales, para reflejar la nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición que, de haberse conocido, habrían afectado a los importes reconocidos a esa fecha. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el ‘período de medición’ (que no puede exceder un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

Cuando el impuesto corriente o diferido surge de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto impositivo se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

Los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios y reconocidos por separado de la llave de negocios se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha de adquisición (que se considera su costo). Posteriormente al reconocimiento inicial, los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios se contabilizan al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren por separado.

3. FUENTES CLAVE DE INCERTIDUMBRE EN LAS ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS

En la aplicación de las políticas contables de la Sociedad, la Gerencia ha debido emitir juicios y elaborar las estimaciones relativas a los valores de los activos y pasivos cuyas mediciones no son factibles de obtener de otras fuentes. Las estimaciones y suposiciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores considerados pertinentes. Cabe resaltar que los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones.

La Gerencia de la Sociedad necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros.

Los cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. A continuación, se detallan las estimaciones y juicios críticos usados por la Gerencia de la Sociedad:

3.1 Vidas útiles de elementos de Propiedad, planta y equipo, Propiedades de inversión y Activos intangibles

Las vidas útiles estimadas de los componentes de Propiedad, planta y equipo y Propiedades de inversión son las siguientes:

	<u>Vida útil</u>
Inmuebles	50 años
Instalaciones	Entre 2 y 15 años
Maquinarias y equipos	10 años
Modulo habitacionales	10 años
Herramientas e instrumentos	10 años
Muebles y útiles	10 años
Rodados	5 años
Matrices y semi-durables	3 años

La Sociedad revisa anualmente la vida útil estimada de los elementos de Propiedad, planta y equipo y Propiedades de inversión.

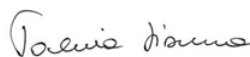
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Las vidas útiles estimadas de los componentes de Activos intangibles son las siguientes:

	<u>Vida útil</u>
Gastos por implementación de sistemas	3 años
Licencias y Software	3 años
Acuerdo de licencia y distribución exclusiva	15 años

La Sociedad revisa anualmente la vida útil estimada de los activos intangibles.

3.2 Valor recuperable de activos

A la fecha de cierre de cada ejercicio, o en aquella fecha en que se considere necesario, la Sociedad analiza el valor de los activos para determinar si existe algún indicio de que dichos activos hubieran sufrido una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio, se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el importe del deterioro necesario. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece el activo.

En el caso de las Unidades Generadoras de Efectivo a las que se han asignado, en caso de corresponder, activos tangibles o activos intangibles con una vida útil indefinida, el análisis de su recuperabilidad se realiza de forma sistemática al cierre de cada ejercicio o bajo circunstancias consideradas necesarias para realizar tal análisis.

El valor recuperable es el mayor entre el valor de mercado menos el costo necesario para su venta y el valor de uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para el cálculo del valor de recuperación de Propiedad, planta y equipo, el valor de uso es el criterio utilizado por la Sociedad.

Para estimar el valor de uso, la Gerencia de la Sociedad, en caso de corresponder, prepara las estimaciones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por el Directorio de la Sociedad. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo, utilizando tanto las mejores estimaciones como la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Estos flujos se descuentan para calcular su valor actual a una tasa, antes de impuestos, que recoge el costo de capital del negocio en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el costo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para el negocio.

En el caso de que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se debe registrar la correspondiente provisión de pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo a resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su valor recuperable aumentando el valor del activo con cargo a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el deterioro.

3.3 Provisiones por litigios y otras contingencias

El costo final de la liquidación de denuncias y litigios puede variar debido a estimaciones basadas en diferentes interpretaciones de las normas, opiniones y evaluaciones finales de la cuantía de daños. Por lo tanto, cualquier variación en las circunstancias relacionadas con este tipo de contingencias, podría tener un efecto significativo en el importe de la provisión por contingencias registrada.

La Sociedad realiza juicios y estimaciones para evaluar la necesidad de registrar costos y establecer provisiones para saneamientos y remediaciones medioambientales que están basados en la información actual relativa a costos y planes esperados de remediación. En el caso de las provisiones medioambientales, los costos pueden diferir de las estimaciones debido a cambios en leyes y regulaciones, descubrimiento y análisis de las condiciones del lugar, así como a variaciones en las tecnologías de saneamiento. Por lo tanto, cualquier modificación en los factores o

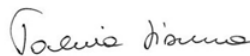
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

circunstancias relacionados con este tipo de provisiones, así como en las normas y regulaciones, podría tener, como consecuencia, un efecto significativo en las provisiones registradas en los presentes estados financieros.

3.4 Cálculo del impuesto a las ganancias y activos y pasivos por impuestos diferidos

La correcta valoración del gasto en concepto de impuesto a las ganancias depende de varios factores, incluyendo estimaciones en el ritmo y la realización de los activos por impuestos diferidos y la periodicidad de los pagos del impuesto a las ganancias. Los cobros y pagos actuales pueden diferir materialmente de estas estimaciones como resultado de cambios en las normas impositivas, así como de transacciones futuras imprevisibles que impacten los estados financieros impositivos de la Sociedad.

3.5 Combinación de negocios

Con relación a la combinación de negocios mencionada en la nota 32, la asignación del precio de compra revelada en dicha nota se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular con respecto a la estimación de la probabilidad de pérdida para las contingencias, la provisión para bonificaciones a otorgar a clientes y la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de 130.488.073.139.

3.6 Determinación de control conjunto

Con relación a la determinación de control conjunto, CDIMEX S.A. es un negocio conjunto del grupo, aunque este solo posee una participación del 36 % en el mismo.

El grupo ejerce control conjunto en virtud de un acuerdo contractual con los otros accionistas de CDIMEX S.A., por el cual las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

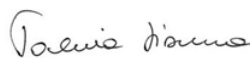
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

4 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Evolución de Propiedad, planta y equipo por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Saldo al inicio del ejercicio	Terrenos	Inmuebles	Instalaciones	Maquinarias y equipos	Herramientas e instrumentos	Muebles y útiles	Rodados	Matrices	Semi-durables	Obras en curso	Bienes de uso en tránsito	Derecho de uso sobre inmuebles	Módulos habitacionales	Totales 2025	Totales 2024
Incorporación por adquisición de Soc. (nota 32)															
Aumentos	-	4.394.402.773	8.890.651.389	5.377.724.463	1.473.806.647	334.293.085	7.408.243	5.898.460.979	407.286.551	5.528.255.028	-	-	193.250.629	32.505.539.787	72.649.289.985
Bajas	-	-	(123.998.567)	(15.738.395)	-	(652.145.294)	(652.145.294)	-	-	-	-	-	-	(791.882.256)	21.088.499.248
Transferencias	-	-	-	855.534.246	378.465.030	-	-	1.347.912.084	36.555.765	-	(2.618.467.125)	-	-	-	(365.374.136)
Saldo al cierre del ejercicio	20.395.212.704	123.094.889.372	60.859.280.691	148.308.713.974	38.382.958.897	13.938.927.711	6.814.032.505	50.592.658.048	5.147.545.410	23.596.487.938	201.816.706	2.442.353.265	193.250.629	493.968.127.850	462.254.470.319
Depreciación acumulada															
Saldo al inicio del ejercicio	-	-	(51.545.695.919)	(92.191.789.933)	(27.826.484.658)	(12.799.060.245)	(3.799.992.963)	(39.952.323.632)	(4.634.448.128)	-	-	(697.815.219)	-	(273.893.100.964)	(253.595.913.142)
Gasto de depreciaciones	-	(4.576.873.388)	(1.682.971.472)	(14.164.720.828)	(1.718.737.051)	(236.849.782)	(1.211.015.034)	(5.204.770.969)	(122.660.279)	-	-	(1.395.630.436)	(9.642.733)	(30.323.871.972)	(20.507.435.842)
Bajas	-	-	118.074.814	15.738.395	-	-	404.044.123	-	-	-	-	-	-	537.857.332	210.248.020
Saldo al cierre del ejercicio	-	(56.122.569.307)	(42.010.386.925)	(106.340.772.366)	(29.545.221.709)	(13.035.910.027)	(4.606.963.874)	(45.157.094.601)	(4.757.108.407)	-	-	(2.093.445.635)	(9.642.733)	(303.679.115.604)	(273.893.100.964)
Valor neto al 31 de diciembre de 2025	20.395.212.704	66.972.320.065	18.848.893.766	41.967.941.608	8.837.737.188	903.017.684	2.207.068.631	5.435.563.447	390.437.003	23.596.487.938	201.816.706	348.907.610	183.607.896	190.289.012.246	188.361.369.355
Valor neto al 31 de diciembre de 2024	20.395.212.704	67.154.790.680	11.647.137.602	49.899.403.727	8.704.202.562	805.574.381	3.658.776.593	3.393.961.353	69.254.966	18.068.232.910	2.820.283.831	1.744.538.046	-	-	-

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIT – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCEIT – Tomo 4, Folio 158

VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora

LUIS S. GALLI
Presidente

4.1 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Costo	28.891.941.776	28.891.941.776
Depreciación acumulada	(1.705.959.668)	(569.510.498)
Provisión por deterioro	(5.543.787.731)	(7.467.296.417)
	<u>21.642.194.377</u>	<u>20.855.134.861</u>

La evolución del costo fue la siguiente:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio de ejercicio	28.891.941.776	-
Incorporación por adquisición de Soc. (nota 32)	-	28.891.941.776
Saldos al final del ejercicio	28.891.941.776	28.891.941.776

La evolución de la depreciación acumulada fue la siguiente:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio de ejercicio	(569.510.498)	-
Depreciaciones	(1.136.449.170)	(569.510.498)
Saldos al final del ejercicio	(1.705.959.668)	(569.510.498)

La evolución de la provisión por deterioro fue la siguiente:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio de ejercicio	(7.467.296.417)	-
Disminución / (aumento) (nota 22)	1.923.508.686	(7.467.296.417)
Saldos al final del ejercicio	(5.543.787.731)	(7.467.296.417)

5. ACTIVOS INTANGIBLES

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Costo	113.343.711.046	110.701.301.831
Amortización acumulada	(65.472.465.579)	(57.216.733.352)
	<u>47.871.245.467</u>	<u>53.484.568.479</u>
Gastos por implementación de sistemas	1.867.418.622	4.711.995.347
Licencias y Software	743.086.537	159.185.394
Acuerdo de Licencia y distribución exclusiva	45.260.740.308	48.613.387.738
	<u>47.871.245.467</u>	<u>53.484.568.479</u>

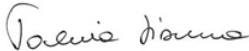
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

La evolución del costo o costo atribuido fue la siguiente:

Saldos al 31 de diciembre de 2023	59.777.179.866
Aumentos	9.198.702.930
Disminuciones	(8.564.292.418)
Incorporación por adquisición de Soc. (nota 32)	50.289.711.453
Saldos al 31 de diciembre de 2024	110.701.301.831
Aumentos	2.643.638.224
Disminuciones	(1.229.009)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	113.343.711.046

La evolución de la amortización acumulada fue la siguiente:

Saldos al 31 de diciembre de 2023	(49.290.748.326)
Gasto de amortizaciones	(7.925.985.026)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	(57.216.733.352)
Gasto de amortizaciones	(8.255.732.227)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	(65.472.465.579)

6. INVERSIONES

6.1 No corrientes - Inversiones en asociadas y negocios conjuntos medidas al método de la participación

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A.	979.628.893	3.907.724.806
Gastronomía del Sur S.A.	3.346.427.254	3.293.753.634
Pilisar S.A.	21.968.027	2.592.828.834
Cdimex S.A.	27.872.479.789	-
Otras inversiones	25.609.969	125.832.387
	32.246.113.932	9.920.139.661

6.2 Corrientes

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Bonos (dólar linked) (nota 28)	-	45.786.894.840
Bono BOPREAL (nota 28)	-	67.654.028
Depósitos a plazo fijo (nota 28)	-	2.050.317.030
Pagaré bursátil (nota 28)	9.334.888.066	49.807.722.643
	9.334.888.066	97.712.588.541

7. OTROS CRÉDITOS

No corrientes

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Depósitos en garantía en moneda local	4.277.673	-
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 28)	192.783.612	350.503.548
Saldo a favor de impuesto a las ganancias e impuesto a los débitos y créditos bancarios	12.550.113.118	2.049.422.352
Reintegros de exportaciones en moneda extranjera (nota 28)	-	8.765.303
Impuesto sobre los ingresos brutos	7.631.593	504.058.552
	12.754.805.996	2.912.749.755

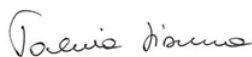
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
<u>Corrientes</u>		
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	278.409.453.020	64.228.791.715
Gastos pagados por adelantado	1.474.388.117	3.916.047.458
Gastos pagados por adelantado en moneda extranjera (nota 28)	-	1.214.741.959
Anticipo impuesto PAIS	13.577.385.122	19.133.911.565
Recupero de costos corporativos (nota 28)	-	24.212.473.630
Reintegros de créditos fiscales de Impuesto al valor agregado por exportaciones	7.470.089.950	63.963.252
Reintegros de exportaciones en moneda extranjera (nota 28)	2.476.843.405	1.128.424.755
Anticipos a proveedores en moneda local	9.095.795.931	10.496.013.832
Anticipos a proveedores en moneda extranjera (nota 28)	1.639.910.563	3.172.980.701
Anticipos de impuestos internos	8.655.220.547	5.996.751.150
Depósitos en garantía en moneda local	-	6.369.013
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 28)	-	50.077.627.088
Saldo a favor del impuesto al valor agregado	20.795.365.044	5.783.627.960
Saldo a favor del impuesto sobre los ingresos brutos	5.833.506.943	9.285.060.167
Impuesto a los débitos y créditos bancarios	3.512.398.633	-
Saldo a favor del impuesto a las ganancias	71.847.917	22.698.757.177
Otros créditos fiscales en moneda extranjera (nota 28)	-	3.988.224.641
Diversos en moneda local	1.561.470.923	8.217.181.576
Diversos en moneda extranjera (nota 28)	398.073.186	389.587.063
Subtotal	<u>354.971.749.301</u>	<u>234.010.534.702</u>
Provisión para otros créditos incobrables	-	(2.282.999.441)
	<u>354.971.749.301</u>	<u>231.727.535.261</u>

Las variaciones de la provisión para otros créditos incobrables fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	2.282.999.441	11.206.867.739
Disminuciones (nota 22)	(1.735.477.729)	(2.863.345.644)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(547.521.712)	(6.060.522.654)
Saldos al cierre del ejercicio	<u>-</u>	<u>2.282.999.441</u>

8. INVENTARIOS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Productos terminados y de reventa	497.743.160.368	210.577.043.429
Materias primas, materiales y repuestos	115.618.148.186	89.838.710.456
Producción en proceso	-	497.796.990
Mercaderías en tránsito	67.334.789.806	99.027.842.877
Subtotal	<u>680.696.098.360</u>	<u>399.941.393.752</u>
Provisión para desvalorización de inventarios	(29.130.589.595)	(25.357.725.463)
	<u>651.565.508.765</u>	<u>374.583.668.289</u>

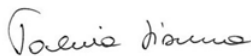
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Las variaciones de la provisión para desvalorización de inventarios fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	25.357.725.463	22.604.797.042
Aumentos (1)	8.543.528.782	21.457.858.975
Disminuciones	(4.770.664.650)	(18.704.930.554)
Saldos al cierre del ejercicio	29.130.589.595	25.357.725.463

(1) Imputado al costo de ventas

9. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Deudores comunes en moneda local	348.547.432.431	280.267.494.815
Deudores comunes en moneda extranjera (nota 28)	90.449.460.656	146.886.992.034
Deudores en gestión judicial	4.798.172	6.311.936
Subtotal	439.001.691.259	427.160.798.785
Provisión para deudores de dudoso cobro	(1.464.859.488)	(656.434.475)
	437.536.831.771	426.504.364.310

Las variaciones de la provisión para deudores de dudoso cobro fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	656.434.475	286.875.194
Aumentos (nota 20.2)	1.097.249.063	451.234.842
Disminuciones	(131.394.258)	(19.457.863)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(157.429.792)	(62.217.698)
Saldos al cierre del ejercicio	1.464.859.488	656.434.475

10. CAPITAL EMITIDO

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Capital social	77.243.301.620	77.243.301.620
Ajuste de capital	54.448.547.322	54.448.547.322
Prima de emisión	14.210.532.129	14.210.532.129
	145.902.381.071	145.902.381.071

El capital social está compuesto por:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
77.243.301.620 acciones ordinarias, nominativas, no endosables	77.243.301.620	77.243.301.620
	77.243.301.620	77.243.301.620

El Capital social al 31 de diciembre de 2025 se encuentra representado por acciones ordinarias, nominativas, no endosables de un peso valor nominal cada una, con derecho a un voto por acción.

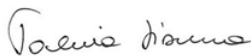
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

11. GANANCIAS RESERVADAS, GANANCIAS ACUMULADAS Y OTROS RESULTADOS ACUMULADOS INTEGRALES

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
<u>Ganancias reservadas</u>		
Reserva legal	21.051.482.615	10.991.290.536
Reserva especial (1)	364.552.367.324	306.721.316.064
	<u>385.603.849.939</u>	<u>317.712.606.600</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Reserva especial incluye 5.977.105.392 (en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2024) correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las normas internacionales de información financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
<u>Ganancias acumuladas</u>		
Saldos al inicio del ejercicio	201.203.841.592	443.881.010.607
Incremento de Reserva especial	(191.143.649.513)	(443.881.010.607)
Incremento de reserva legal	(10.060.192.079)	-
Ganancia neta del ejercicio	107.545.143.357	201.203.841.592
Saldos al cierre del ejercicio	<u>107.545.143.357</u>	<u>201.203.841.592</u>

Reserva por operaciones de cobertura

El movimiento de la reserva en los ejercicios fue el siguiente:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	(1.880.756.219)	12.100.271
Variación neta por revaluación de instrumentos designados como de cobertura	29.443.424.037	(7.743.633.897)
Imputación a resultados (1)	(28.974.467.827)	5.850.777.407
Saldos al cierre del ejercicio	<u>(1.411.800.009)</u>	<u>(1.880.756.219)</u>

(1) Imputado al costo de ventas.

Ganancias actuariales de sociedad controlada.

Corresponde a la sociedad controlada NEW PGA S.R.L. (antes denominada Procter & Gamble Argentina S.R.L.- nota 32).

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	288.718.431	-
Otros resultados integrales de sociedad controlada	(329.458.622)	288.718.431
Saldos al cierre del ejercicio	<u>(40.740.191)</u>	<u>288.718.431</u>


El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

12. CUENTAS POR PAGAR

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Proveedores en moneda local	24.069.243.655	32.083.498.651
Proveedores en moneda extranjera (nota 28)	257.666.819.426	298.579.678.911
Provisiones en moneda local	64.147.347.937	41.750.877.021
Provisiones en moneda extranjera (nota 28)	76.091.682.629	56.409.020.325
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	2.122.213.812	79.718.976
	<u>424.097.307.459</u>	<u>428.902.793.884</u>

13. PRÉSTAMOS

13.1 Composición de los préstamos

Al costo amortizado

No corrientes

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	1.132.924.287	-
Arrendamientos	-	293.122.450
	<u>1.132.924.287</u>	<u>293.122.450</u>

Corrientes

Adelantos en cuenta corriente	189.694.118.034	374.462.320
Obligaciones negociables en moneda local	25.230.584.094	34.808.120.951
Préstamos bancarios en moneda extranjera (nota 28)	130.246.397.856	109.985.264.947
Préstamos bancarios en moneda local	134.589.039.784	47.131.638.134
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	2.309.004.517	3.260.128.117
Arrendamientos	388.433.291	1.217.349.561
	<u>482.457.577.576</u>	<u>196.776.964.030</u>

13.2 Movimientos de los préstamos

El movimiento de los préstamos en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se expone a continuación:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	197.070.086.480	148.546.096.667
Incorporación por adquisición de Sociedad (nota 32)	-	2.230.573.439
Nuevos préstamos	455.482.746.975	731.802.905.311
Devengamiento de intereses	52.624.358.157	74.069.900.275
Efecto de las variaciones en el tipo de cambio	63.650.975.627	40.227.174.412
Pago de préstamos	(167.776.224.996)	(472.982.975.605)
Pagos de intereses	(48.858.891.661)	(70.505.769.575)
Recompra de obligaciones negociables	-	(7.393.677.512)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(68.602.548.719)	(248.924.140.932)
Saldos al cierre del ejercicio	<u>483.590.501.863</u>	<u>197.070.086.480</u>

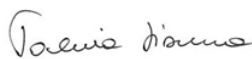
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

13.3 Detalle de los préstamos

Concepto	Tasa de interés	Fecha de vencimiento	31-Dic-2025	31-Dic-2024
<u>Obligaciones negociables</u>				
ON Clase 20 (1)	-	-	-	16.785.498.544
ON Clase 21 (1)	-	-	-	18.022.622.407
ON Clase 22 (1)	Tamar + 6%	may-26	25.230.584.094	-
			25.230.584.094	34.808.120.951
<u>Adelantos en cuenta corriente</u>				
	92,00%	ene-26	189.694.118.034	374.462.320
<u>Arrendamientos</u>				
	44,00%	-	388.433.291	1.510.472.011
<u>Sociedad y partes relacionadas</u>				
	1,00%	oct-27	3.441.928.804	3.260.128.117
<u>Préstamos bancarios moneda extranjera</u>				
Banco Macro S.A.	-	-	-	28.721.067.552
Banco BBVA Francés S.A.	4,50%	mar-26	24.738.049.520	-
Banco de la Nación Argentina S.A.	5,50%	ene-26- feb-26	42.996.346.233	-
Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A.	7,00%	ene-26	22.074.502.603	-
Banco Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	4,80%	mar-26	14.551.913.425	-
Banco Superville S.A.	7,63%	ene-26	7.487.908.356	-
<u>Prefinanciación de exportación</u>				
Banco de la Nación Argentina S.A.	5,50%	feb-26	4.449.190.685	13.801.406.623
Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A.	-	-	-	20.593.049.510
Banco Macro S.A.	-	-	-	29.091.403.118
Banco de la Provincia de Buenos Aires S.A. Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	4,70%	mar-26	11.354.883.900	-
	-	-	-	13.996.385.327
<u>Prefinanciación de importación</u>				
Banco BBVA Francés S.A.	-	-	-	2.307.576.774
Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	11,40%	feb-26	1.669.718.117	1.405.433.298
Banco Industrial S.A.	13,00%	ene-26- feb-26- abr-26	923.885.017	-
Banco Superville S.A.	-	-	-	68.942.745
			130.246.397.856	109.985.264.947
<u>Préstamos bancarios en moneda local</u>				
Banco Galicia S.A.	-	-	-	13.276.135.176
Cauciones en moneda local	75,00%	ene-26	134.589.039.784	33.855.502.958
			134.589.039.784	47.131.638.134
TOTAL			483.590.501.863	197.070.086.480

(1) Respecto del uso de los fondos provenientes de las obligaciones negociables Clase 20 a 22, la Sociedad informa que se ha aplicado la totalidad de los mismos, habiéndose acreditado su destino ante la Comisión Nacional de Valores.

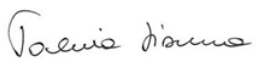
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

14. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
<u>No corrientes</u>		
Planes de pensión	4.854.916.877	4.672.918.632
	<u>4.854.916.877</u>	<u>4.672.918.632</u>
<u>Corrientes</u>		
Remuneraciones	1.033.196.601	4.962.703.063
Cargas sociales	5.699.609.046	6.467.216.705
Provisión para vacaciones	8.301.268.234	8.633.229.546
Provisión para gratificaciones	14.225.166.540	19.003.097.723
Planes de pensión	665.022.451	728.276.228
	<u>29.924.262.872</u>	<u>39.794.523.265</u>

15. IMPUESTOS POR PAGAR

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Impuestos internos	3.996.892.790	9.132.093.686
Retenciones y percepciones a depositar	10.440.680.428	8.485.251.577
Provisión Impuesto a los bienes personales	-	154.280.432
Impuesto sobre los ingresos brutos	2.574.439.375	1.420.781.867
Impuesto al valor agregado	-	1.479.876.819
Impuesto a las ganancias (neto de anticipos y pagos a cuenta)	2.111.223.372	-
Diversos	222.443.067	-
	<u>19.345.679.032</u>	<u>20.672.284.381</u>

16. OTRAS DEUDAS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
<u>No corrientes</u>		
Provisión por compra de negocio conjunto (nota 32)	8.148.000.000	-
Depósitos de garantía en moneda extranjera (nota 28)	77.111.942	71.949.194
	<u>8.225.111.942</u>	<u>71.949.194</u>
<u>Corrientes</u>		
Anticipos de clientes en moneda local	13.449.700.331	51.124.251.638
Anticipos de clientes en moneda extranjera (nota 28)	50.199.128.117	27.072.735
Aportes a pagar según Decreto N° 727/2021	24.563.824.689	25.529.767.369
Provisión por compra de negocio conjunto (nota 32)	2.037.000.000	-
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	8.077.011.074	1.700.793.758
Regalías a pagar en moneda extranjera (nota 28)	45.579.031	45.743.757
Diversas	747.937.558	1.981.228.743
	<u>99.120.180.800</u>	<u>80.408.858.000</u>

17. PROVISIONES

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Para contingencias	25.262.845.647	26.590.032.581
	<u>25.262.845.647</u>	<u>26.590.032.581</u>


El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Se han constituido con el objeto de cubrir reclamos o probables reclamos y acciones judiciales, controversias y otras contingencias, incluyendo aquellas de naturaleza comercial, fiscal, laboral y otros riesgos diversos, pendientes de resolución definitiva. Para su estimación, los Directorios y las Gerencias de la Sociedad y de sus sociedades controladas han considerado la opinión de sus respectivos asesores legales. Los Directorios y las Gerencias de la Sociedad y de sus sociedades controladas estiman que el efecto de la resolución final de las situaciones contingentes no afectará significativamente la situación patrimonial y financiera ni los resultados de las operaciones de la Sociedad y de sus sociedades controladas.

Las variaciones de la provisión para contingencias fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	26.590.032.581	1.863.730.246
Incorporación por adquisición de Sociedad (nota 32)	-	27.616.903.305
Aumentos	1.420.350.880	1.110.516.522
Utilizaciones	(655.235.038)	(1.278.294.057)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(2.092.302.776)	(2.722.823.435)
Saldos al final del ejercicio	<u>25.262.845.647</u>	<u>26.590.032.581</u>

18. SALDOS Y TRANSACCIONES CON SOCIEDADES Y PARTES RELACIONADAS

Se detallan los saldos pendientes entre la Sociedad con sus sociedades y partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

Otros créditos corrientes

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Pilar S.A. (nota 28)	250.156.236.058	23.291.775.322
Gastronomía del Sur S.A.	-	486.784.454
Newsan Mall S.A.U.	7.976.843.809	27.170.772.978
Luis Galli	4.794.219.564	5.700.638.002
Sansei S.A.	2.858	3.759
Salmon Trout S.A. (nota 28)	13.144.414.995	7.578.817.200
Cdimex S.A.	2.337.735.736	-
	<u>278.409.453.020</u>	<u>64.228.791.715</u>

Deudas comerciales

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Pilar S.A.	2.122.213.812	79.718.976
	<u>2.122.213.812</u>	<u>79.718.976</u>

Préstamos

No corriente

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Gastronomía del Sur S.A. (nota 28)	1.132.924.287	-
	<u>1.132.924.287</u>	<u>-</u>

Corriente

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Pilar S.A. (nota 28)	2.309.004.517	3.260.128.117
	<u>2.309.004.517</u>	<u>3.260.128.117</u>

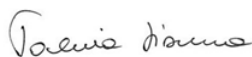
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego
Otras deudas corrientes

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Pilaris S.A.	5.533.082.479	245.996
Intereses a accionistas por arrendamiento de títulos públicos	624.395.856	544.693.857
Newsan Mall S.A.U.	1.919.532.739	1.155.853.905
	<u>8.077.011.074</u>	<u>1.700.793.758</u>

Se detallan las transacciones entre la Sociedad con sus sociedades y partes relacionadas en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Recupero de gastos de/(a):		
Newsan Mall S.A.U.	(4.436.742.299)	-
Pilaris S.A.	3.989.848	5.949.387
Ventas de mercaderías:		
Newsan Mall S.A.U.	27.066.525.423	42.557.229.312
Pilaris S.A.	28.315.711.242	59.986.320.929
Compras de mercaderías:		
Pilaris S.A.	(13.925.028.192)	(1.240.751.472)
Intereses:		
Accionistas	(208.249.846)	(237.120.569)
Pilaris S.A.	1.348.722.442	153.659.406
Newsan Mall S.A.U.	197.952.268	5.953.932
Gastronomía del Sur S.A.	99.069.077	290.851.239
Luis Galli	43.808.741	-
Salmont Traount S.A.	1.161.652.309	-
Cdimex S.A.	53.113.582	-

Remuneraciones de administradores

Los montos imputados a resultados en concepto de remuneraciones a directores y gerentes ascienden a 13.850.980.050 y 9.725.114.416 en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente. Dichos importes fueron reexpresados mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes a los meses de devengamiento, aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

No se ha reconocido ningún gasto en el ejercicio actual ni en ejercicios anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionadas con los importes adeudados por sociedades y partes relacionadas.

19. INGRESOS NETOS POR VENTAS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Ventas de mercaderías y repuestos	1.834.771.745.956	1.634.162.361.613
Exportaciones de mercaderías	179.093.383.665	142.706.193.232
Servicios prestados	557.104.067	190.573.129
Beneficio promocional	165.844.659.527	218.876.100.319
Reembolsos de exportación	2.414.682.336	1.892.053.918
Bonificaciones	(385.827.059.732)	(250.175.411.885)
	<u>1.796.854.515.819</u>	<u>1.747.651.870.326</u>


El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Actividad industrial en la Provincia de Tierra del Fuego y promoción industrial

La actividad industrial de Newsan SA en la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur se encuentra enmarcada en las disposiciones de la Ley N° 19.640 y normativa complementaria.

Cabe recordar que por Resolución N° 64 de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo publicada en el Boletín Oficial del día 16 de noviembre de 2022, se aprobó la solicitud de adhesión de nuestra compañía a los beneficios y obligaciones establecidos en el Decreto 727/21.

20. GASTOS DE PRODUCCION, COSTOS DE SERVICIOS, GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

20.1 Gastos de producción y costos de servicios

	Gastos de producción		Costos de servicios	
	31-Dic-2025	31-Dic-2024	31-Dic-2025	31-Dic-2024
Honorarios y retribuciones por servicios	6.560.428.548	5.438.368.110	279.080.732	224.716.659
Sueldos y jornales	71.019.008.638	64.432.250.194	605.244.101	545.295.984
Contribuciones sociales	15.148.019.684	14.899.595.740	298.372.278	268.430.738
Indemnizaciones por despido	3.841.423.092	5.381.886.800	50.380.570	-
Gastos varios del personal	20.334.172.685	17.157.422.458	23.844.825	8.534.357
Seguros	667.138.180	665.052.975	2.180.372	603.880
Fletes	2.004.351.850	1.541.956.935	789.208.087	1.255.412.051
Alquileres	2.172.961.186	760.434.123	-	-
Impuestos, tasas y contribuciones	1.078.851.841	864.119.190	221.547	7.431.830
Movilidad, viáticos y gastos de representación	423.459.961	226.754.946	72.720.337	25.943.789
Gastos de mantenimiento	6.298.556.397	7.375.985.191	1.636.818	1.884.445
Depreciación de Propiedad, planta y equipo y				
Propiedades de inversión	26.630.847.237	17.772.927.707	-	-
Amortización de activos intangibles	9.358.748	75.967.825	-	-
Vigilancia	3.442.413.442	3.364.559.527	38.879.391	45.560.969
Servicios de limpieza	4.188.784.291	3.266.431.830	-	-
Consumos por servicio técnico	-	-	1.067.750.659	752.825.193
Gastos generales	4.823.808.061	4.445.428.625	105.382.181	107.430.542
	168.643.583.841	147.669.142.176	3.334.901.898	3.244.070.437


El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

20.2 Gastos de comercialización y administración

	Gastos de comercialización		Gastos de administración	
	31-Dic-2025	31-Dic-2024	31-Dic-2025	31-Dic-2024
Honorarios y retribuciones por servicios	14.189.838.074	2.043.755.489	25.831.237.635	20.642.022.172
Sueldos y jornales	17.980.030.487	13.561.097.491	31.974.963.969	32.785.209.276
Contribuciones sociales	2.788.701.098	3.953.702.582	5.039.746.657	7.550.277.397
Indemnizaciones por despidos	937.372.166	275.272.089	2.538.470.902	340.570.327
Gastos varios del personal	578.557.275	327.535.541	4.979.477.125	5.234.737.074
Seguros	1.984.704.436	914.998.887	167.385.402	188.597.796
Fletes	35.147.682.351	17.315.288.072	140.814.372	23.036.539
Impuestos, tasas y contribuciones	42.629.562.337	35.298.873.527	16.463.593.906	111.314.098.237
Movilidad, viáticos y gastos de representación	1.965.502.777	1.509.811.111	2.248.499.114	2.843.422.759
Gastos de mantenimiento	1.837.625.001	673.212.908	6.108.082.525	3.928.922.809
Regalías	5.738.991.298	3.497.266.611	-	-
Publicidad y propaganda	52.917.848.689	24.787.206.589	-	-
Depreciación de Propiedad, planta y equipo y Propiedades de inversión	2.241.700.766	1.600.747.055	2.587.773.139	1.703.271.578
Amortización de activos intangibles	3.369.941.106	1.827.406.869	4.876.432.373	6.022.610.332
Vigilancia	2.634.282.778	1.795.939.408	412.719.580	368.535.185
Servicios de limpieza	201.110.745	134.520.041	286.700.842	126.498.419
Comisiones	699.213.614	71.252	-	-
Deudores incobrables	1.097.249.063	451.234.842	-	-
Alquileres	389.492.230	-	176.317.696	141.494.337
Gastos generales	5.996.738.926	2.682.104.968	3.329.439.563	3.402.203.853
	195.326.145.217	112.650.045.332	107.161.654.800	196.615.508.090

21. COSTO DE VENTAS

	31-Dic-2025	31-Dic-2024
Existencias al inicio del ejercicio		
Productos terminados y de reventa	210.577.043.429	227.461.631.088
Materias primas, materiales y repuestos	89.838.710.456	145.860.748.839
Producción en proceso	497.796.990	-
Mercadería en tránsito	99.027.842.877	58.783.422.767
Provisión para desvalorización de inventarios	(25.357.725.463)	(22.604.797.043)
	374.583.668.289	409.501.005.651
Incremento por adquisición de soc. (nota 32)	-	52.227.319.778
Compras y gastos del ejercicio		
Compras	1.354.650.255.158	980.044.436.975
Gastos de producción (nota 20.1)	168.643.583.841	147.669.142.176
Costos de servicios (nota 20.1)	3.334.901.898	3.244.070.437
	1.526.628.740.897	1.130.957.649.588
Existencias al final del ejercicio		
Productos terminados y de reventa	(497.743.160.368)	(210.577.043.429)
Materias primas, materiales y repuestos	(115.618.148.186)	(89.838.710.456)
Producción en proceso	-	(497.796.990)
Mercadería en tránsito	(67.334.789.806)	(99.027.842.877)
Provisión para desvalorización de inventarios	29.130.589.595	25.357.725.463
	(651.565.508.765)	(374.583.668.289)
	1.249.646.900.421	1.218.102.306.728

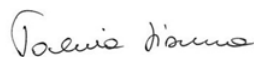
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

22. OTROS INGRESOS Y EGRESOS, NETOS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
(Cargo) /recupero de provisión para contingencias	(1.420.350.880)	167.777.535
Recupero de provisión para otros créditos incobrables	1.735.477.729	2.863.345.644
Recupero / (cargo) de provisión por deterioro de propiedades de inversión	1.923.508.686	(7.467.296.417)
Ganancia por compra ventajosa (nota 32)	-	130.488.073.139
Diversos	7.276.397.592	160.986.560
	<u>9.515.033.127</u>	<u>126.212.886.461</u>

23. RESULTADOS FINANCIEROS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Ingresos financieros		
Intereses ganados	41.725.592.408	48.376.865.797
Resultados de operaciones con títulos públicos y activos financieros	34.075.252.304	(6.912.408.336)
Diferencias de cambio generadas por activos	103.271.617.203	68.195.746.714
	<u>179.072.461.915</u>	<u>109.660.204.175</u>
Egresos financieros		
Intereses perdidos	(72.249.145.853)	(82.488.136.370)
Diferencias de cambio generadas por pasivos	(206.365.679.474)	(147.093.520.735)
Gastos financieros	(3.901.803.562)	(4.090.556.307)
	<u>(282.516.628.889)</u>	<u>(233.672.213.412)</u>

24. IMPUESTO A LAS GANANCIAS - CORRIENTE Y DIFERIDO

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Impuesto a las ganancias		
Corriente	(4.155.290.378)	6.079.141.149
Diferido	(40.425.908.713)	4.198.865.887
	<u>(44.581.199.091)</u>	<u>10.278.007.036</u>
	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Resultado antes de impuesto a las ganancias	156.960.211.593	192.161.307.709
Alicuota	35%	35%
Cargo por Impuesto a las ganancias con alícuotas nominales	<u>(54.936.074.058)</u>	<u>(67.256.457.698)</u>
Ajustes para el cálculo del impuesto a las ganancias efectivo:		
Resultado por asociadas/negocios conjuntos	(1.405.460.562)	(1.606.185.071)
Resultado exento por promoción y otros	(4.589.462.474)	(2.700.155.121)
Ajuste por inflación fiscal	17.098.575.661	30.090.838.178
Ajuste de declaración jurada del ejercicio anterior	(748.777.658)	6.079.141.149
Ganancia por compra ventajosa (nota 32)	-	45.670.825.599
	<u>(44.581.199.091)</u>	<u>10.278.007.036</u>

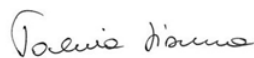
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

El impuesto a las ganancias diferido se compone como sigue:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
En el Activo:		
Quebrantos acumulados (1)	11.108.497.588	40.821.313.771
Ajuste por inflación fiscal	-	233.525.811
Provisiones, Propiedad, planta y equipo, intangibles y otros	(5.201.911.635)	(18.070.601.132)
Quebrantos específicos	-	66.035.419
Total activo neto por impuesto diferido	<u>5.906.585.953</u>	<u>23.050.273.869</u>
	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
En el Pasivo:		
Quebrantos acumulados (2)	2.647.912.272	-
Ajuste por inflación fiscal	11.451.415.221	-
Provisiones, Propiedad, planta y equipo, y otros	(37.554.112.981)	-
Inventario	172.564.691	-
Total pasivo neto por impuesto diferido	<u>(23.282.220.797)</u>	<u>-</u>

- (1) 10.590.485.643 corresponde a quebrantos de 2024 con vencimiento en 2029 de la sociedad controladora, 383.909.512 corresponde a quebrantos de 2024 con vencimiento en 2029 y 134.102.433 corresponde a quebrantos de 2025 con vencimiento en 2030 de la sociedad controlada Newsan Food S.A.U.
- (2) 2.647.912.272 corresponden a la sociedad controlada NEW PGA S.R.L. y prescriben 63.912.272 en 2028 y 2.584.000.000 en 2029.

25. RESULTADO POR ACCIÓN

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio atribuible a propietarias de la controladora, por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

El importe de la ganancia por acción diluida se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio por el promedio ponderado de acciones ordinarias potenciales en circulación durante el ejercicio. Debido a que no existen acciones ordinarias potenciales en circulación durante los ejercicios, las ganancias por acción básica y diluida son coincidentes.

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de ganancias por acción básica y diluida:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Ganancia neta del ejercicio atribuible a propietarios de la controladora	107.545.143.357	201.203.841.592
Promedio ponderado de acciones ordinarias	77.243.301.620	54.349.626.981
Resultado por acción	<u>1,39</u>	<u>3,70</u>

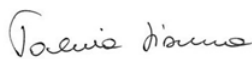
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

26. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen Caja y bancos y Fondos comunes de inversión. El efectivo y los equivalentes de efectivo al final de cada ejercicio sobre el que se informa tal como se muestran en el estado consolidado de flujos de efectivo pueden ser conciliados con las partidas relacionadas en el estado consolidado de situación financiera de la siguiente manera:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Caja y bancos (1)	12.159.454.677	53.970.680.793
Fondos comunes de inversión	3.485.921.815	-
	<u>15.645.376.492</u>	<u>53.970.680.793</u>

(1) Incluye 5.349.747.658 y 1.999.467.885 en moneda extranjera (nota 28) al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

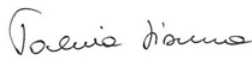
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 - Ushuaia - Tierra del Fuego

27. CLASIFICACIÓN DE LOS SALDOS DE INVERSIONES, CRÉDITOS Y DEUDAS SEGÚN SU VENCIMIENTO

Rubro	A vencer				Vencidos		Sin Plazo	Total
	0-90 días	91-180 días	181-270 días	271-360 días	Más de 1 año	0-90 días		
Inversiones								
Pagaré bursátil	9.334.888.066	-	-	-	-	-	-	9.334.888.066
	9.334.888.066							9.334.888.066
Créditos								
Cuentas comerciales por cobrar	415.794.580.238	-	-	-	-	21.742.251.533	-	437.536.831.771
Otros créditos	313.886.549.616	29.455.073.877	5.815.062.904	5.815.062.904	12.754.805.996	-	-	367.726.555.297
Activo neto por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	5.906.585.953	5.906.585.953
Total	729.681.129.854	29.455.073.877	5.815.062.904	5.815.062.904	12.754.805.996	21.742.251.533	5.906.585.953	811.169.973.021
Deudas								
Cuentas por pagar	424.097.307.459	-	-	-	-	-	-	424.097.307.459
Préstamos	457.032.776.836	25.424.800.740	-	-	1.132.924.287	-	-	483.590.501.863
Remuneraciones y cargas sociales	29.924.262.872	-	-	-	4.854.916.877	-	-	34.779.179.749
Impuestos por pagar	19.345.679.032	-	-	-	-	-	-	19.345.679.032
Otras deudas	32.595.141.298	35.885.709.276	28.602.330.226	2.037.000.000	8.225.111.942	-	-	107.345.292.742
Pasivo neto por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	23.282.220.797	23.282.220.797
Total	962.995.167.497	61.310.510.016	28.602.330.226	2.037.000.000	14.212.953.106	-	23.282.220.797	1.092.440.181.642

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF - Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

Valeria Tiseira

VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora

LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

28. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Clase	31-Dic-2025		31-Dic-2024	
	Importe	Cambio vigente	Importe \$	Importe \$
ACTIVO				
ACTIVO NO CORRIENTE				
<u>Otros créditos</u>				
Reintegros de exportaciones	-	-	-	8.765.303
Depósitos en garantía	USD 133.322	1.446,00	192.783.612	350.503.548
ACTIVO CORRIENTE				
<u>Otros créditos</u>				
Anticipos a proveedores	USD 1.134.101	1.446,00	1.639.910.563	3.172.980.701
Gastos pagados por adelantado	-	-	-	1.214.741.959
Depósitos en garantía (1)	-	-	-	50.077.627.088
Otros créditos fiscales	-	-	-	3.988.224.641
Reintegros de exportaciones	USD 1.712.893	1.446,00	2.476.843.405	1.128.424.755
Sociedades y partes relacionadas (1)	USD 171.407.9981	1.459,42	250.156.236.058	23.291.775.322
Sociedades y partes relacionadas	USD 9.090.190	1.446,00	13.144.414.995	7.578.817.200
Recupero de costos corporativos	-	-	-	24.212.473.630
Diversos	USD 275.293	1.446,00	398.073.186	389.587.063
<u>Cuentas comerciales por Cobrar</u>				
Deudores comunes	USD 62.551.494	1.446,00	90.449.460.656	146.886.992.034
<u>Inversiones</u>				
Pagaré bursátil (1)	USD 6.396.300	1.459,42	9.334.888.066	49.807.722.643
Bonos (3)	-	-	-	45.786.894.840
BOPREAL (2)	-	-	-	67.654.028
Depósitos a plazo fijo	-	-	-	2.050.317.030
<u>Efectivo y equivalentes de efectivo</u>				
Caja	USD 65.939	1.446,00	95.348.129	15.243.818
Bancos	USD 3.633.748	1.446,00	5.254.399.529	1.984.224.067
TOTAL DEL ACTIVO			373.142.358.199	362.012.969.670
PASIVO				
PASIVO NO CORRIENTE				
<u>Préstamos</u>				
Sociedades y partes relacionadas	USD 778.642	1.455,00	1.132.924.287	-
<u>Otras deudas</u>				
Depósitos en garantía	USD 52.998	1.455,00	77.111.942	71.949.194
PASIVO CORRIENTE				
<u>Cuentas por pagar</u>				
Proveedores	USD 177.034.689	1.455,00	257.585.472.398	294.181.348.417
	EUR 47.485	1.713,11	81.347.028	-
	-	-	-	4.398.330.494
Provisiones	USD 52.296.689	1.455,00	76.091.682.629	56.409.020.325
<u>Préstamos</u>				
Bancarios	USD 89.516.425	1.455,00	130.246.397.856	109.985.264.947
Sociedades y partes relacionadas	USD 1.586.945	1.455,00	2.309.004.517	3.260.128.117
<u>Otras deudas</u>				
Regalías	USD 31.326	1.455,00	45.579.031	45.743.757
Anticipos de clientes	USD 34.501.119	1.455,00	50.199.128.117	27.072.735
TOTAL DEL PASIVO			517.768.647.805	468.378.857.986

(1) Tipo de cambio de referencia Comunicación "A" 3.500 BCRA (mayorista).

(2) Al 31 de diciembre de 2024 incluye BOPREAL Serie II especie BP]25 por un valor de 67.654.028.

(3) Al 31 de diciembre de 2024 incluye los títulos TV25 y TZV25 por un valor de 45.786.894.840.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

29. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

La Sociedad ha adoptado la NIIF 8 - Segmentos de operación que establece que son segmentos de explotación identificados sobre la base de informes internos con respecto a los componentes de la empresa revisados regularmente por el Directorio, principal tomador de decisiones operacionales, para asignar recursos y evaluar su desempeño.

Como una manera de gestionar su negocio, tanto financieramente como en el marco operativo, la Sociedad ha clasificado sus negocios entre:

- i) Propia producción: comprende la actividad industrial llevada a cabo en la planta de Ushuaia y abarca principalmente las siguientes líneas de producto: i) imagen (televisores y monitores); ii) aire acondicionado (ventana y split); iii) hornos microondas; iv) equipos de audio y cámaras digitales; v) telefonía (teléfonos celulares); y vi) otros electrodomésticos (planchas, calodifusores, etc.).
- ii) Reventa: comprende aquellos productos que son importados y posteriormente comercializados y abarca principalmente las siguientes líneas de productos: i) pequeños electrodomésticos (teléfonos, licuadoras, procesadoras, secadores de cabello, balanzas, productos de iluminación, etc.); y ii) otros productos de audio.
- iii) Exportación: comprende a la exportación de productos alimenticios, los cuales incluyen principalmente productos de la industria pesquera (langostino, merluza y otros). Las actividades pesqueras de la Sociedad se encuentran localizadas en la región de la Patagonia Argentina.
- iv) Consumo masivo: comprende la comercialización de las categorías shaving, fabric care, hair care, and health, bajos las marcas Gillette, Downy, Pantene, Head & Shoulders, Vick y Cebión; y la fabricación y comercialización de las categorías baby care y feminine protection, bajos las marcas Pampers y Always, con impacto desde la fecha 1 de julio de 2024 por la adquisición de NEW PGA S.R.L. (nota 32.1), y comercialización de fragancias y productos de belleza (nota 32.2).

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Ingresos netos por ventas		
Propia producción	1.077.818.696.206	1.359.657.473.043
Reventa	82.752.631.991	54.167.492.890
Exportación	179.093.383.665	142.706.193.232
Consumo masivo	457.189.803.957	191.120.711.161
	<u>1.796.854.515.819</u>	<u>1.747.651.870.326</u>
Costo de ventas		
Propia producción	797.981.059.725	951.098.140.936
Reventa	64.547.052.953	44.417.344.171
Exportación	174.251.904.882	139.948.630.302
Consumo masivo	212.866.882.861	82.638.191.319
	<u>1.249.646.900.421</u>	<u>1.218.102.306.728</u>
Activos totales		
Propia producción	1.410.081.706.777	1.282.972.510.045
Reventa	81.965.556.963	45.967.330.901
Exportación	62.955.345.651	64.032.948.410
Consumo masivo	224.761.702.975	90.110.283.818
	<u>1.779.764.312.366</u>	<u>1.483.083.073.174</u>

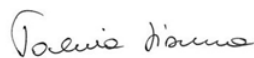
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Pasivos totales		
Propia producción	853.661.840.036	690.326.940.643
Reventa	51.474.878.170	24.739.249.787
Exportación	12.267.057.017	12.548.138.624
Consumo masivo	200.299.252.066	70.569.117.363
	<u>1.117.703.027.289</u>	<u>798.183.446.417</u>

La Sociedad tiene su domicilio en Argentina y todos sus activos no corrientes están ubicados en Argentina. Ningún cliente contribuyó con el 10% o más de los ingresos de Newsan S.A.

30. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

30.1 Administración de Gestión de Riesgos

El Grupo realiza operaciones que involucran instrumentos financieros destinados tanto a atender sus necesidades de recursos, como así también a reducir la exposición de riesgos cambiarios, de tasa de interés, de liquidez, de capital y de crédito.

La administración de dichos riesgos y de sus respectivos instrumentos, es realizada por medio de la definición de estrategias definidas en el primer nivel ejecutivo del Grupo, por el establecimiento de sistemas de control y de determinación de límites de exposición, los cuales son revisados y analizados en forma periódica al mismo nivel de decisión.

Los riesgos a gestionar por el Grupo son los siguientes:

a. Gestión de riesgo del capital

El Grupo gestiona su capital con el fin de mantener una estructura de financiamiento de la operación que asegure la continuidad de los negocios mientras se maximiza el retorno sobre el capital invertido por los accionistas.

Dicha estructura de financiamiento se conforma con la deuda neta con el sistema financiero y con los recursos aportados por los accionistas que comprenden la totalidad del Patrimonio.

Índice de endeudamiento

El índice de endeudamiento de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Deuda (1)	483.590.501.863	197.070.086.480
Caja y bancos	(12.159.454.677)	(53.970.680.793)
Deuda neta	471.431.047.186	143.099.405.687
Patrimonio	662.061.285.077	684.899.626.757
Índice de deuda neta y patrimonio	71%	21%

(1) La deuda se define como préstamos, como se describe en la nota 13.

b. Categorías de instrumentos financieros

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
<u>Activos financieros</u>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	15.645.376.492	53.970.680.793
Inversiones	9.334.888.066	97.712.588.541
Cuentas comerciales por cobrar	437.536.831.771	426.504.364.310
Otros créditos	367.726.555.297	234.640.285.016
	<u>830.243.651.626</u>	<u>812.827.918.660</u>


El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
<u>Pasivos financieros</u>		
Préstamos (costo amortizado)	483.590.501.863	197.070.086.480
Cuentas por pagar	424.097.307.459	428.902.793.884
Remuneraciones y cargas sociales	34.779.179.749	44.467.441.897
Impuestos por pagar	19.345.679.032	20.672.284.381
Otras deudas	107.345.292.742	80.480.807.194
	<u>1.069.157.960.845</u>	<u>771.593.413.836</u>

Instrumentos financieros de la Sociedad medidos a valor razonable en forma recurrente:

Los siguientes cuadros muestran la categorización de la medición de los activos financieros del Grupo a valor razonable al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, en base al grado en que la información utilizada en las mediciones del valor razonable es observable y la importancia de los datos utilizados para las mediciones del valor razonable en su totalidad:

<u>31-Dic-2025</u>	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
Activos financieros				
Inversiones corrientes	9.334.888.066	-	-	9.334.888.066
Total	<u>9.334.888.066</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9.334.888.066</u>
<u>31-Dic-2024</u>	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
Activos financieros				
Inversiones corrientes	97.712.588.541	-	-	97.712.588.541
Total	<u>97.712.588.541</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>97.712.588.541</u>

Activos financieros de la Sociedad no medidos a valor razonable en forma recurrente:

De acuerdo a NIIF 7 se requiere exponer información sobre el valor razonable de los instrumentos financieros, aunque los mismos no se encuentren así valuados en el estado de situación financiera, siempre y cuando sea factible estimar dicho valor razonable. Dentro de este grupo, se incluyen:

- Cuentas comerciales por cobrar, otras créditos y efectivo y equivalentes de efectivo

Se considera que el valor de libros se aproxima a su valor razonable, teniendo en cuenta las características de estos activos que los participantes del mercado considerarían al evaluarlo. Todos los créditos que se estiman de dudosa recuperabilidad fueron provisionados.

- Cuentas por pagar, remuneraciones y cargas sociales, impuestos por pagar y otras deudas

Se considera que el valor de libros se aproxima a su valor razonable, ya que dichos pasivos son sustancialmente de corto plazo.

- Préstamos

Se considera que el valor de libros se aproxima a su valor razonable.

30.2 Objetivos de la gestión de riesgo financiero

La gerencia financiera identifica, evalúa y gestiona los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Sociedad; dicha gestión se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

El Directorio es responsable por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgo. El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- a) Riesgo de crédito
- b) Riesgo de liquidez
- c) Riesgo de mercado
- d) Riesgo de las tasas de interés
- e) Riesgo de tipo de cambio

a) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al perjuicio financiero y económico que produciría una eventual imposibilidad de los clientes de afrontar sus deudas para con el Grupo.

El área de Créditos realiza una calificación crediticia para cada cliente basada en la información financiera disponible, visitas a sus instalaciones y el historial de comportamiento del mismo. Dicha calificación, la cual se actualiza anualmente, establece un límite máximo de exposición con cada cliente. El Grupo ha contratado pólizas de seguro para minimizar el riesgo de incobrabilidad sobre sus Créditos comerciales.

b) Riesgo de liquidez

El Grupo accede a los mercados financieros para satisfacer las necesidades de liquidez en las condiciones más favorables.

El área de Finanzas realiza mensualmente proyecciones financieras del flujo de negocio las que, combinadas con los escenarios mencionados anteriormente, permiten al primer nivel ejecutivo establecer el más adecuado mix de plazo para el endeudamiento del Grupo, pauta que se sigue luego en la realización de operaciones financieras.

c) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

d) Riesgo de las tasas de interés

El Grupo se encuentra expuesto a los riesgos ante fluctuaciones significativas en las tasas de interés, debido principalmente a que es tomadora de dinero en el sistema financiero tanto a tasas fijas como variables.

Para la adecuada evaluación de los riesgos potenciales, se realizan análisis de distintos escenarios posibles en el comportamiento de las variables financieras, y se evalúa el impacto que los mismos pueden tener sobre la actividad del Grupo.

Con los resultados de estos análisis, el primer nivel ejecutivo del Grupo define las estrategias a seguir para un adecuado mix de tipo de tasa del endeudamiento del Grupo.

e) Riesgo de tipo de cambio

La siguiente tabla muestra la sensibilidad del Grupo a un incremento del tipo de cambio del dólar estadounidense. La tasa de sensibilidad corresponde a la utilizada cuando se informa al primer nivel ejecutivo y representa la evaluación de la Gerencia sobre un posible cambio razonable en los tipos de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del ejercicio para una devaluación del 17% en el tipo de cambio. De dicha evaluación surge que el

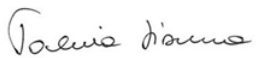
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

riesgo ante dicho cambio en la variación cambiaria se encuentra cubierto por la gestión realizada de acuerdo con el apartado anterior:

	Efecto del dólar estadounidense (en miles de pesos)
	<u>31-Dic-2025</u>
Patrimonio y resultados	(25.126.400)

31. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA Y AVALES OTORGADOS

El rubro Otros Créditos incluye 197.061.285 y 50.434.499.649 por depósitos en garantía al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

La Sociedad avala las obligaciones contraídas por la sociedad Pilisar S.A. con:

Banco de la Nación Argentina S.A. por ARS 58.333.333 por préstamos con vencimiento el 4 de mayo de 2026 y ARS 20.000.000.000 por un préstamo con vencimiento el 9 de febrero de 2026; Banco BBVA Argentina S.A. por ARS 2.600.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 2 de enero de 2026, por USD 121.189 por cartas de crédito con vencimiento promedio 30 de enero de 2026; Banco Industrial S.A. por USD 145.901 de préstamos por financiación de importaciones con vencimiento 10 de enero de 2026; Banco CMF S.A. por ARS 2.500.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 2 de enero de 2026, por USD 86.363 de cartas de crédito con vencimiento promedio 8 de febrero de 2026; Banco Comafi S.A. por ARS 5.000.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 2 de enero de 2026; Banco Interfinanzas S.A. por ARS 2.000.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 2 de enero de 2026.

Por otra parte, Newsan emitió las siguientes fianzas:

- El 17 de febrero de 2020 Newsan se comprometió a mantener una Reserva Especial por el plazo de vigencia de las financiaciones a otorgar por el Banco de la Nación Argentina S.A. El 3 de octubre de 2024 se actualizó el monto de la Reserva Especial en un valor igual o superior a ARS 70.000.000.000 y el 22 de agosto de 2025 se actualizó el monto de la Reserva Especial en un valor igual o superior a ARS 100.000.000.000.
- El 2 de diciembre de 2021, a favor de Banco Itaú Uruguay S.A. por hasta la suma de USD 500.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Muzga S.A.
- El 1 de junio de 2022, a favor de Banco Mariva S.A. por hasta la suma de USD 2.000.000 a fin de garantizar todas las operaciones futuras (préstamos, acuerdos en cuenta corriente, descuento de cheques o facturas, aval de cheques para ser negociados en MAV, entre otras operaciones) a contraer por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 11 de junio de 2022, a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de USD 5.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 23 de enero de 2023 a favor de Banco BBVA Argentina S.A. por hasta la suma de ARS 2.300.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 22 de octubre de 2024 a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de ARS 2.000.000.000 a fin de garantizar sobregiros de descubierto contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.

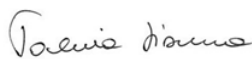
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- El 4 de Julio de 2025 a favor de Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A., Banco de la Provincia de Buenos Aires, Banco de la Nación Argentina, por hasta la suma de USD 34.000.000 a fin de garantizar un préstamo sindicado por la Empresa Pesquera de la Patagonia y Antártida S.A.
- El 5 de agosto de 2025 a favor de Banco Hipotecario S.A. por hasta la suma de USD 10.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 4 de septiembre de 2025 a favor de Banco CMF S.A. por hasta la suma de ARS 30.000.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 6 de octubre de 2025 a favor del Banco BBVA Argentina S.A. por hasta la suma de USD 23.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 24 de octubre de 2025 a favor del Banco Supervielle S.A. por hasta la suma de ARS 12.000.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 30 de diciembre de 2025 a favor del Banco de Galicia y Buenos Aires S.A., Banco BBVA Argentina S.A., Banco de la Nación Argentina e Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U. por hasta la suma de USD 117.471.096 a fin de garantizar un préstamo sindicado a obtener por Edison Holding S.A.

32. ADQUISICIÓN DE PARTICIPACIÓN EN SUBSIADIARIA Y NEGOCIO CONJUNTO

32.1 ADQUISICIÓN DE PROCTER & GAMBLE ARGENTINA S.R.L. (ACTUALMENTE DENOMINADA NEW PGA S.R.L. - EN ADELANTE P&G) - SUBSIDIARIA

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de P&G e incluye la adquisición de la Planta de Villa Mercedes en San Luis para la fabricación de pañales y toallitas femeninas y las oficinas generales situadas en Munro, Provincia de Buenos Aires. A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. En dicha fecha, Newsan S.A. obtuvo el control de P&G. La Sociedad reconoció esta transacción como una combinación de negocios de acuerdo con NIIF 3 “Combinaciones de Negocios”.

Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Con fecha 30 de septiembre de 2024 el Sr. Luis Galli cedió fiduciariamente, con fines de garantía, 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto a favor del fideicomiso “Fideicomiso de Garantía PGA” el cual fue inscripto en el Registro Público de Comercio con fecha 28 de enero del 2025. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de la Cuotas cedidas tuviera efectos al 1° de julio de 2024. Por lo tanto, Newsan S.A. consideró esta transacción al momento del registro de la combinación de negocios al 1° de julio de 2024. El total neto pagado por Newsan S.A. por la compra del 90% del capital social y derechos de voto en P&G asciende a 53.159.467.538 (en moneda homogénea de diciembre de 2025).

Los importes reconocidos respecto de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se detallan en la tabla a continuación.

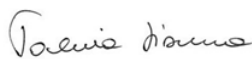
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

	Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Dic-25)
Propiedad, planta y equipo	72.649.289.985
Propiedades de Inversión	28.891.941.776
Activo neto por impuesto diferido	23.471.179.260
Activos intangibles	50.289.711.453
Inventarios	52.227.319.778
Otros créditos	32.399.164.461
Cuentas comerciales por cobrar	12.204.420.751
Efectivo y equivalentes de efectivo	80.867.491.961
Provisiones	(27.616.903.305)
Cuentas por pagar	(98.179.327.676)
Préstamos	(2.230.573.439)
Remuneraciones y cargas sociales	(12.546.301.764)
Impuestos por pagar	(8.297.570.402)
Otras deudas	(77.019.859)
Total de activos adquiridos y pasivos asumidos	204.052.822.980
Menos: Participación no controladora del 10 por ciento en P&G	(20.405.282.303)
Menos: Ganancia por compra ventajosa (1)	(130.488.073.139)
Consideración total transferida en efectivo	53.159.467.538

Flujo neto de efectivo derivado de la Adquisición	Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Dic-25)
Consideración en efectivo	(53.159.467.538)
Menos: Efectivo y equivalente de efectivo Adquirido	80.867.491.961
Ingreso neto de efectivo derivado de la Adquisición	27.708.024.423

(1) Presentada en la línea “Otros ingresos y (egresos), netos” del estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Las cuentas comerciales por cobrar y otros créditos cuentan con un valor razonable de 44.603.585.221 y un valor contractual bruto de 93.563.889.090. La mejor estimación a la fecha de adquisición de los flujos de efectivo contractuales que no se cobrarán es 48.960.303.878.

Se ha reconocido un pasivo contingente de 21.306.906.760 con respecto a planes de retención acordados con el vendedor, otros reclamos y provisiones por cancelaciones de contratos fruto de la combinación de negocios. Esperamos que la mayor parte de este gasto se incurra entre 2025 y 2026. Se estima que el importe potencial no descontado de todos los pagos futuros no impacta significativamente los resultados de la Sociedad.

La asignación del precio de compra revelada anteriormente se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular con respecto a la estimación de la probabilidad de pérdida para las contingencias, la provisión para bonificaciones a otorgar a clientes y la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación

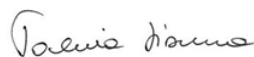
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de 130.488.073.139.

La participación no controladora (participación del 10 por ciento en P&G) reconocida en la fecha de adquisición se midió de acuerdo con la participación proporcional en los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida.

Los costos relacionados con la adquisición (incluidos en los gastos administrativos) ascienden a 411.426.796.

P&G aportó 181.695.477.314 de Ingresos netos por ventas y 10.187.251.156 de ganancias neta del grupo para el período entre la fecha de adquisición y la fecha de cierre al 31 de diciembre de 2024. Si la adquisición de P&G se hubiera completado el primer día del presente ejercicio, los ingresos netos por venta del grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 habrían sido 1.964.012.376.899. La Sociedad no presenta la ganancia neta del grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 como si la adquisición de P&G se hubiera completado el primer día del presente ejercicio por ser impracticable considerando que P&G no presentaba estados financieros bajo NIIF ni estados financieros intermedios bajo ninguna norma, su fecha de cierre era el 30 de junio, y los ajustes por cambios en las políticas contables y los ajustes relacionados con el valor razonable de los activos y pasivos calculados para la asignación del precio de compra y su impacto en la ganancia neta del período.

32.2 ADQUISICIÓN DE CDIMEX S.A. (EN ADELANTE CDIMEX) - NEGOCIO CONJUNTO

Con fecha 31 de julio de 2025, Newsan S.A., a través de su subsidiaria NEW PGA S.R.L., celebró un acuerdo que implica la compra del 40% del paquete accionario de CDIMEX. En dicha fecha, Newsan S.A. obtuvo el control conjunto de CDIMEX. El Grupo reconoció esta transacción como una adquisición de una participación en un negocio conjunto, de acuerdo con la NIIF 11 *Acuerdos conjuntos* y la NIC 28 *Inversiones en asociadas y negocios conjuntos*.

Consecuentemente, Newsan midió inicialmente la inversión al costo, la cual se presenta en la línea “Inversiones”, dentro del activo no corriente. El costo de la adquisición se compuso del siguiente modo:

	Importes a la Fecha de adquisición (Moneda Dic-25)
Contraprestación en efectivo	17.833.586.918
Contraprestación contingente (1)	10.373.656.717
Costo de la inversión	28.207.243.635

- (1) Presentada en las líneas provisión por compra negocio conjunto en “otras deudas” corriente y no corriente. Su variación entre la fecha de adquisición y el 31 de diciembre de 2025 por 188.656.717 se presenta en resultados financieros del estado del resultado y otros resultados integrales.

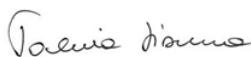
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Dicho costo fue asignado del siguiente modo:

	Importes a la Fecha de adquisición (Moneda Dic-25)
Participación en el patrimonio de CDIMEX S.A.	7.025.781.560
Ajustes de valor razonable	
Mayor valor de Propiedad, planta y equipo	333.652.581
Reconocimiento de activos intangibles (1)	15.162.447.857
Llave de negocio	5.685.361.637
Costo de la inversión	28.207.243.635

(1) Corresponde al reconocimiento de activos intangibles por los contratos de licencia de uso de marcas (Cher, Bensimon, Sarkany, Tucci, Oreiro), marcas propias y relaciones con clientes.

La asignación del precio de compra revelada anteriormente se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo.

33. HECHOS SUBSECUENTES

Con fecha 22 de enero de 2026 el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2025 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino, aprobó la distribución de dividendos en efectivo por 3.000.000.000.

Excepto por lo mencionado precedentemente, no existen otros acontecimientos u operaciones significativas ocurridos entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de emisión de los presentes estados financieros que puedan afectar significativamente la situación patrimonial y financiera de la Sociedad a la fecha de cierre o los resultados del ejercicio, que no hayan sido considerados en los presentes estados financieros consolidados.

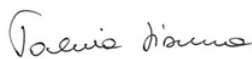
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

Registro de Sociedades de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Estados financieros separados al y por
el ejercicio finalizado el
31 de diciembre de 2025

(presentados en forma comparativa con cifras correspondientes
al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024)

ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024)
(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Notas	31-Dic-2025	31-Dic-2024
<u>ACTIVOS</u>			
<u>Activos no corrientes</u>			
Propiedad, planta y equipo	4	119.836.238.146	112.736.166.414
Activos intangibles	5	2.609.825.539	4.869.272.112
Activo neto por impuesto diferido	24	5.378.740.519	19.044.108.007
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	6.1	242.684.146.284	212.565.476.940
Otros créditos	7	12.747.174.403	3.069.325.855
Activos no corrientes totales		<u>383.256.124.891</u>	<u>352.284.349.328</u>
<u>Activos corrientes</u>			
Inventarios	8	512.793.661.952	323.890.653.210
Otros créditos	7	318.222.818.803	154.838.912.424
Cuentas comerciales por cobrar	9	310.603.593.337	396.718.532.093
Inversiones	6.2	9.334.888.066	95.588.040.045
Efectivo y equivalentes de efectivo	26	9.717.229.814	42.622.632.854
Activos corrientes totales		<u>1.160.672.191.972</u>	<u>1.013.658.770.626</u>
Activos totales		<u>1.543.928.316.863</u>	<u>1.365.943.119.954</u>
<u>PATRIMONIO Y PASIVOS</u>			
<u>PATRIMONIO</u>			
Capital emitido	10	145.902.381.071	145.902.381.071
Ganancias reservadas	11	385.603.849.939	317.712.606.600
Ganancias acumuladas	11	107.545.143.357	201.203.841.592
Reserva por operaciones de cobertura (Pérdidas) / ganancias actuariales acumuladas de sociedad controlada	11	(1.411.800.009)	(1.880.756.219)
		<u>(40.740.191)</u>	<u>288.718.431</u>
Patrimonio total		<u>637.598.834.167</u>	<u>663.226.791.475</u>
<u>PASIVOS</u>			
<u>Pasivos no corrientes</u>			
Préstamos	13	1.132.924.287	3.555.157.950
Provisiones	17	1.363.213.585	1.443.804.088
Otras deudas	16	332.185.242	259.666.783
Pasivos no corrientes totales		<u>2.828.323.114</u>	<u>5.258.628.821</u>
<u>Pasivos corrientes</u>			
Cuentas por pagar	12	285.257.812.686	332.625.024.053
Préstamos	13	487.520.692.760	240.963.036.044
Remuneraciones y cargas sociales	14	21.070.369.475	30.047.018.465
Impuestos por pagar	15	13.394.997.958	15.426.416.697
Otras deudas	16	96.257.286.703	78.396.204.399
Pasivos corrientes totales		<u>903.501.159.582</u>	<u>697.457.699.658</u>
Pasivos totales		<u>906.329.482.696</u>	<u>702.716.328.479</u>
Patrimonio y pasivos totales		<u>1.543.928.316.863</u>	<u>1.365.943.119.954</u>

Las notas 1 a 31 forman parte de los presentes estados financieros separados.

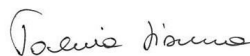
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 - Ushuaia - Tierra del Fuego

**ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024)
(en pesos - moneda homogénea, nota 2.2)**

	Notas	31-Dic-2025	31-Dic-2024
Ingresos netos por ventas	19	1.306.644.863.712	1.548.958.477.767
Costo de ventas	21	(1.009.251.305.535)	(1.131.265.700.718)
Subtotal - Ganancia bruta		297.393.558.177	417.692.777.049
GANANCIAS / (GASTOS) OPERATIVOS			
Gastos de comercialización	20.2	(95.420.267.871)	(76.017.592.663)
Gastos de administración	20.2	(57.840.822.072)	(168.336.100.860)
Resultado por asociadas/negocios conjuntos		40.210.550.302	4.230.978.487
Otros ingresos y (egresos), netos	22	9.203.441.349	133.009.498.376
Subtotal - Ganancia antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias		193.546.459.885	310.579.560.389
RESULTADOS FINANCIEROS			
Ingresos financieros	23	144.118.646.505	91.904.945.309
Egresos financieros	23	(268.111.283.326)	(226.524.611.541)
Resultado por posición monetaria neta		51.908.751.024	(4.154.509.319)
Subtotal - Ganancia antes de impuesto a las ganancias		121.462.574.088	171.805.384.838
IMPUESTO A LAS GANANCIAS			
Corriente	24	(252.063.243)	5.862.806.179
Diferido	24	(13.665.367.488)	23.535.650.575
GANANCIA NETA DEL EJERCICIO		107.545.143.357	201.203.841.592
OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
<i>Reclasificables a resultados:</i>			
Por coberturas de flujo de efectivo		468.956.210	(1.892.856.490)
<i>No reclasificables a resultados:</i>			
(Pérdidas) / ganancias actuariales de sociedad controlada		(329.458.622)	288.718.431
Total de Otros resultados integrales		139.497.588	(1.604.138.059)
RESULTADO INTEGRAL		107.684.640.945	199.599.703.533
Resultado por acción del ejercicio	25	1,39	3,70

Las notas 1 a 31 forman parte de los presentes estados financieros separados.

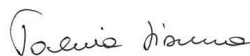
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF - Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCEIF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(en pesos - moneda homgénea, nota 2.2)**

	Cuenta complementaria de capital			Ganancias reservadas			Reserva por operaciones de cobertura	(Pérdidas)/Ganancias actuariales acumuladas de soc. controlada	Total
	Capital social	Ajuste de capital	Primas de emisión	Reserva legal	Reserva especial (1)	Ganancias acumuladas			
Saldos al 31 de diciembre de 2024	77.243.301.620	54.448.547.322	14.210.532.129	10.991.290.536	306.721.316.064	201.203.841.592	(1.880.756.219)	288.718.431	663.226.791.475
Resolución de la reunión de Directorio del 10 de marzo de 2025 (2):					(23.236.692.663)				(23.236.692.663)
- Distribución de dividendos									
Resolución de la reunión de Directorio del 17 de marzo de 2025 (2):					(26.656.501.242)				(26.656.501.242)
- Distribución de dividendos									
Resolución de la reunión de Directorio del 7 de abril de 2025 (2):					(1.178.876.526)				(1.178.876.526)
- Distribución de dividendos									
Resolución de la reunión de Directorio del 23 de abril de 2025 (2):					(53.049.443.686)				(53.049.443.686)
- Distribución de dividendos									
Resolución de Asamblea General extraordinaria del 30 de abril de 2025:									
- Reserva Legal				10.060.192.079		(10.060.192.079)			-
- Reserva especial					191.143.649.513	(191.143.649.513)			-
Resolución de la reunión de Directorio del 22 de agosto de 2025 (3):					(2.201.915.100)				(2.201.915.100)
- Distribución de dividendos									
Resolución de la reunión de Directorio del 4 de noviembre 2025 (3):					(5.142.263.597)				(5.142.263.597)
- Distribución de dividendos									
Resolución de la reunión de Directorio del 13 de noviembre de 2025 (3):					(2.056.905.439)				(2.056.905.439)
- Distribución de dividendos									
Resolución de la reunión de Directorio del 12 de diciembre de 2025 (3):					(19.790.000.000)		468.956.210	(329.458.622)	(19.790.000.000)
- Distribución de dividendos									
Reserva por operaciones de cobertura									468.956.210
Otros resultados integrales de sociedad controlada									(329.458.622)
Ganancia neta del ejercicio									107.545.143.357
Saldos al 31 de diciembre de 2025	77.243.301.620	54.448.547.322	14.210.532.129	21.051.482.615	364.552.367.324	107.545.143.357	(1.411.800.009)	(40.740.191)	637.598.834.167

(1) Al 31 de diciembre de 2025 incluye 5.977.105.392 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desdiferarse para distribuciones en efectivo o en especie.
 (2) Financiera (1º de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desdiferarse para distribuciones en efectivo o en especie.
 (3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desdiferar la Reserva especial y aplicar a su destino, Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2025 para desdiferar la Reserva especial y aplicar a su destino.

Las notas 1 a 31 forman parte de los presentes estados financieros separados.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte
Deloitte S.C.
 (Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

VALERIA TISEIRA
 Por Comisión Fiscalizadora

LUIS S. GALLI
 Presidente

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
 Contador Público (U.B.A.)
 CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

**ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(en pesos – moneda homgénea, nota 2.2)**

	Cuenta complementaria de capital		Canancias reservadas		Reserva por operaciones de cobertura	Canancias y pérdidas actuariales de Soc. Controlada	Total	
	Capital social	Ajuste de capital	Reserva legal	Reserva especial (1)				Canancias acumuladas
Saldos al 31 de diciembre de 2023	62.411.346	54.894.041.317	29.769	10.991.290.536	323.133.905.860	443.881.010.607	12.100.271	832.974.789.706
Resolución de la reunión del Directorio del 21 de enero de 2024 (2):	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-
Resolución de la reunión del Directorio del 6 de febrero de 2024 (2):	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-
Resolución de la reunión del Directorio del 30 de abril de 2024 (2):	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y extraordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-
- Incremento de reserva especial	-	-	-	443.881.010.607	-	443.881.010.607	-	-
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 23 de junio de 2024:	-	-	-	-	-	-	-	-
- Capitalización del ajuste de capital	29.025.229.827	(29.025.229.827)	-	-	-	-	-	-
- Aumento de capital en especie	47.192.537.488	28.008.135.329	14.210.502.360	-	-	-	-	89.411.175.177
- Aumento de capital en efectivo	963.122.959	571.600.503	-	-	-	-	-	1.534.723.462
Resolución de la reunión del Directorio de 2 de agosto de 2024 (3):	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	(2.710.017.805)	-	-	(2.710.017.805)
Resolución de la reunión del Directorio del 25 de octubre de 2024 (3):	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	(1.657.839.788)	-	-	(1.657.839.788)
Resolución de la reunión del Directorio del 4 de diciembre de 2024 (3):	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	(359.887.994)	-	-	(359.887.994)
Reserva por operaciones de cobertura	-	-	-	-	-	-	(1.892.856.490)	(1.892.856.490)
Otros resultados integrales de sociedad controlada	-	-	-	-	-	-	288.718.431	288.718.431
Canancia neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	201.203.841.592	201.203.841.592
Saldos al 31 de diciembre de 2024	77.243.301.620	54.448.547.322	14.210.532.129	10.991.290.536	306.721.316.064	201.203.841.592	(1.880.756.219)	663.226.791.475

(1) Al 31 de diciembre de 2024 incluye 5.977.105.392 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (1º de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.

(2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 25 de abril de 2023 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.

(3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.

Las notas 1 a 31 forman parte de los presentes estados financieros separados.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

(presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024)

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Notas	31-Dic-2025	31-Dic-2024
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS			
Ganancia neta del ejercicio		107.545.143.357	201.203.841.592
Ajustes para arribar al flujo de efectivo utilizado en las actividades operativas:			
Impuesto a las ganancias		13.917.430.731	(29.398.456.754)
Depreciaciones y amortizaciones		18.677.168.431	20.050.084.457
Resultado por asociadas/negocios conjuntos		(40.210.550.302)	(4.230.978.487)
Resultado por posición monetaria neta		(51.908.751.024)	4.154.509.319
Provisiones		7.743.081.201	20.728.161.956
Intereses, netos		19.692.903.438	42.632.620.869
Ganancia por compra ventajosa	30	-	(130.488.073.139)
Diferencias de cambio, netas		134.808.898.652	82.137.138.800
Valor residual de las bajas de Propiedad, planta y equipo		-	206.157
Valor residual de las bajas de Activos intangibles		-	8.470.824.898
Cambios en activos y pasivos operativos:			
Otros créditos		(9.826.489.700)	(154.477.558.151)
Inventarios		(190.329.706.347)	80.316.475.288
Cuentas comerciales por cobrar		42.832.689.103	(308.546.723.143)
Otras deudas		12.268.647.713	56.574.343.205
Cuentas por pagar		(102.352.748.969)	(199.821.275.244)
Remuneraciones y cargas sociales		(1.815.581.543)	15.107.428.217
Impuestos por pagar		839.774.086	9.186.098.408
Intereses cobrados		39.286.049.583	42.313.804.313
Utilización de provisiones		(7.755.143.822)	(18.158.447.048)
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo utilizado en las actividades operativas		(6.587.185.412)	(262.245.974.487)
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Cobros por reducciones de capital en Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A.		2.520.467.127	2.130.726.002
Cobros por venta de inversiones corrientes		100.265.300.610	310.315.291.890
Mutuos otorgados		(231.464.012.000)	-
Adquisiciones de Propiedad, planta y equipo		(20.874.155.366)	(12.506.613.924)
Cobro de dividendos		18.150.303.410	746.269.839
Adquisición de sociedad controlada	30	-	(53.159.467.538)
Adquisiciones de Activos intangibles		(2.643.638.224)	(9.106.580.126)
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo (utilizado en)/generado por las actividades de inversión		(134.045.734.443)	238.419.626.143
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Operaciones de cobertura		29.443.424.037	(7.743.633.897)
Pagos de dividendos		(133.312.598.253)	(460.293.600.401)
Nuevos préstamos		428.995.266.926	582.922.159.683
Intereses pagados		(48.091.972.242)	(69.220.692.803)
Recompra de obligaciones negociables		-	(7.393.677.512)
Pago de préstamos		(164.503.547.808)	(274.574.828.859)
Aumento de capital y prima de emisión		-	90.945.898.639
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo generado por / (utilizado en) las actividades de financiación		112.530.572.660	(145.358.375.150)
Diferencias de cambio generadas por el efectivo y equivalentes de efectivo		(44.169.770)	1.224.211.781
Efecto del reconocimiento de la inflación sobre partidas de efectivo y equivalentes de efectivo		(4.758.886.075)	(97.120.283.588)
Disminución neta del efectivo y equivalentes de efectivo		(32.905.403.040)	(265.080.795.301)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	26	42.622.632.854	307.703.428.155
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del ejercicio	26	9.717.229.814	42.622.632.854

Las notas 1 a 31 forman parte de los presentes estados financieros separados.

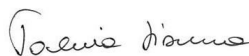
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS POR EL EJERCICIO FINALIZADO

EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Newsan S.A. (en adelante también denominada “Newsan” o la “Sociedad”) es una sociedad anónima constituida en la Argentina el 15 de marzo de 1991 de acuerdo con las disposiciones de la Ley General de Sociedades N° 19.550, con un plazo de duración hasta el 1° de septiembre del año 2085, inscrita en la Inspección General de Justicia (IGJ) con fecha 5 de junio de 1991 bajo el N° 3516, Libro N° 109, Tomo “A” de Sociedades Anónimas. Su objeto, según el artículo 3 de su estatuto, incluye la fabricación, armado, comercialización, importación y exportación de todo tipo de productos industrializados, incluyendo, pero sin limitarse, a cualquier tipo de productos alimenticios y/o granos o productos del mar, sus derivados y los que surjan de la industrialización o fraccionamiento de dichos productos, productos eléctricos, electrónicos, electrodomésticos, de refrigeración, telefonía y computación.

Newsan nace mediante la fusión de los activos escindidos de Sansei, en ese entonces licenciataria de las marcas Aiwa y Sansei y propietaria de la marca Sansei, y ciertos activos escindidos de Sanelco, licenciataria para la Argentina de la marca Sanyo, cuyo paquete accionario era en su totalidad de propiedad de Sanyo, una compañía japonesa. Con la creación de Newsan se concretó el objetivo de plasmar en el mercado argentino un nuevo concepto en producción, comercialización y distribución de diversos artículos eléctricos y electrónicos para el hogar, lográndose así la combinación de una red de marcas internacionales que están a la vanguardia en materia de tecnología con la mejor calidad y el mejor servicio a nivel nacional.

Al 31 de diciembre de 2025, el capital social de la Sociedad está compuesto por 77.243.301.620 acciones nominativas no endosables, de las cuales el 2% pertenece a León Gabriel Friedman, el 0,00032% a American Logistic S.A., el 12,21913% a Rubén Lucio Chernajovsky, el 19,60% a Florencia Chernajovsky, el 19,60% a Matías Iván Chernajovsky, el 19,60% a Nicolás Benjamín Chernajovsky, el 19,60% a María Chernajovsky, y el 7,38% al Fideicomiso de Adm SK. Los cinco últimos titulares mencionados han otorgado un usufructo vitalicio de los derechos políticos y económicos a Rubén Chernajovsky, por el total de las tenencias que poseen.

Newsan, por sí o a través de Newsan Food S.A.U. (sociedad controlada, en adelante también denominada “Newsan Food” o “la sociedad controlada”), comercializa en el mercado argentino una muy amplia gama de productos, fabricados en sus cuatro plantas ubicadas en la Provincia de Tierra del Fuego, en su Planta de Campana en la Provincia de Buenos Aires, y también posee en su portafolio productos importados. Newsan fabrica productos bajo marcas propias, tales como Noblex, Atma, Philco, Siam y Sansei, así como también bajo marcas de terceros a partir de acuerdos industriales con clientes internacionales como Motorola y LG. Sigue en alza el segmento de exportaciones de alimentos, principalmente pescado y maní.

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de Procter & Gamble Argentina S.R.L. (P&G), desde el 5 de mayo de 2025 la denominación social es NEW PGA S.R.L. A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Con fecha 30 de septiembre de 2024 el Sr. Luis Galli cedió fiduciariamente, con fines de garantía, 224.839.684 cuotas del capital social de NEW PGA S.R.L. de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto a favor del fideicomiso “Fideicomiso de Garantía PGA” el cual fue inscripto en el Registro Público de Comercio con fecha 28 de enero del 2025. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de las cuotas cedidas tuviera efectos al 1 de julio de 2024 (ver nota 30).

Los estados financieros separados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 se encuentran disponibles a solicitud en la oficina de la Sociedad en Perito Moreno 3875, Ushuaia, Provincia de Tierra del Fuego, o en la página web de la Comisión Nacional de Valores (CNV): “www.cnv.gob.ar”.

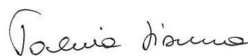
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

2. BASES DE PREPARACIÓN

2.1 Aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera

Los presentes estados financieros separados de la Sociedad por el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025 han sido preparados y presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad ("NIIF de Contabilidad") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC" o "IASB" por su sigla en inglés), adoptadas como normas contables profesionales por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Tierra del Fuego (CPCETF) e incorporadas por la CNV a su normativa.

Los presentes estados financieros separados reconocen los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda en forma integral mediante la aplicación del método de reexpresión en moneda constante establecido por la Norma Internacional de Contabilidad 29 (NIC 29).

Con fines comparativos, los presentes estados financieros separados incluyen cifras y otra información, correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024, que son parte integrante de los estados financieros mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y otra información del ejercicio económico actual. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de cierre del presente ejercicio económico, de acuerdo a lo señalado en el apartado siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior.

Las cifras de los estados financieros separados y de la información complementaria se presentan en pesos (\$), moneda de curso legal en la República Argentina, preparadas a partir de los registros contables de la Sociedad y reexpresadas de corresponder en moneda de diciembre de 2025, según se describe en nota 2.2.

La preparación de los estados financieros separados, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere que este efectúe ciertas estimaciones contables y utilice su juicio al aplicar determinadas normas contables. Las áreas con mayor grado de complejidad y que requieren frecuentemente la utilización del juicio, o aquellas en las que los supuestos o estimaciones resultan significativas, se detallan en la nota 3 sobre estimaciones y juicios contables.

Los presentes estados financieros separados han sido aprobados por el Directorio en su reunión del 10 de marzo de 2026.

2.2 Información financiera presentada en moneda homogénea

En los últimos años, los niveles de inflación en Argentina han sido altos, habiendo acumulado una tasa de inflación en los tres años pasados que ha superado el 100%, sin expectativas de disminuir significativamente en el corto plazo.

Asimismo, la presencia de los indicadores cualitativos de alta inflación, previstos en la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), mostraron evidencias coincidentes. Por lo expuesto, el 29 de septiembre de 2018, la FACPCE emitió la Resolución JG N° 539/18, aprobada por el CPCETF, indicando, entre otras cuestiones, que la Argentina debe ser considerada una economía inflacionaria en los términos de las normas contables profesionales a partir del 1° de julio de 2018, en consonancia con la visión de organismos internacionales.

La NIC 29 señala que, en un contexto de alta inflación, los estados financieros deben presentarse en una unidad de medida corriente; esto es, en moneda homogénea de cierre del período sobre el que se informa. No obstante, la Sociedad no podía presentar sus estados financieros reexpresados debido a que el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional (PEN) prohibía a los organismos oficiales (entre ellos, la CNV) recibir estados financieros ajustados por inflación.

A través de la Ley N° 27.468, publicada el 4 de diciembre del 2018 en el Boletín Oficial de la Nación, se derogó el Decreto N° 1.269/02 del PEN y sus modificatorios (incluido el Decreto N° 664 del PEN antes mencionado). Las disposiciones de la mencionada ley entraron en vigencia a partir del 28 de diciembre de 2018, fecha en la cual se

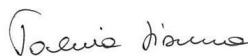
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

publicó la Resolución General N° 777/18 de CNV, la cual estableció que los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, deben presentarse ante ese organismo de control en moneda homogénea.

De acuerdo con la NIC 29, los importes de los estados financieros que no se encuentren expresados en moneda de cierre del período sobre el que se informa, deben reexpresarse aplicando un índice general de precios. A tal efecto, y tal como lo establece la Resolución JG N° 539 de la FACPCE, se han aplicado coeficientes calculados a partir de índices publicados por dicha Federación, resultantes de combinar índices de precios al consumidor nacional (IPC) publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) a partir del 1° de enero de 2017 y, hacia atrás, índices de precios internos al por mayor (IPIM) elaborados por dicho Instituto o, en su ausencia, índices de precios al consumidor publicados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. La variación del índice utilizado para la reexpresión de los presentes estados financieros ha sido del 31,55% en el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025 y del 117,76% en el ejercicio precedente.

2.3 Normas contables aplicables

Los presentes estados financieros separados de la Sociedad por el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025 han sido preparados y presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) como normas contables profesionales, tal como fueron aprobadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC" o "IASB" por su sigla en inglés), adoptadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Tierra del Fuego (CPCETF) e incorporadas por la CNV a su normativa.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual ha sido reexpresado en moneda de cierre en el caso de las partidas monetarias, excepto por la revaluación de ciertos activos no corrientes e instrumentos financieros, que son medidos a valor revaluado o a valor razonable al cierre de cada ejercicio, de acuerdo con lo mencionado en las principales políticas contables en la nota 2.6. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción realizada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad toma en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición.

Para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 en base al grado en que la información utilizada en las mediciones del valor razonable es observable y la importancia de los datos utilizados para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- Nivel 1: son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la Sociedad tiene acceso a la fecha de medición;
- Nivel 2: otras técnicas para las que los datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado son observables, directa o indirectamente; y
- Nivel 3: son datos no observables en mercados para un activo o pasivo.

Las políticas contables principales se describen en la nota 2.6.

2.4 Adopción de nuevas y revisadas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o NIC) que son obligatorias para el año en curso

En el año en curso, la Sociedad ha aplicado enmiendas a las Normas NIIF de Contabilidad, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1° de enero de 2025. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

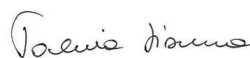
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

- Modificaciones a la NIC 21: El 15 de agosto de 2023, la IASB emitió “Falta de intercambiabilidad” (modificaciones a la NIC 21) que: 1) especifica cuando una moneda es intercambiable y cómo se determina el tipo de cambio cuando no lo es, 2) especifica cómo una entidad determina el tipo de cambio que se aplicará cuando una moneda no es intercambiable y 3) requiere la revelación de información adicional cuando una moneda no es intercambiable.

Las modificaciones a la NIC 21 se aplican para períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. La adopción no ha tenido impacto material alguno en las relevaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

2.5 Normas e Interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Sociedad no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y revisadas que han sido emitidas, pero aún no son efectivas.

- Modificaciones a NIIF 10 - NIC 28 - Venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto. Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 tratan situaciones en las que hay una venta o contribución de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación, se reconocen en la ganancia o pérdida sólo en la medida de las participaciones de los inversores no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. De manera similar, las ganancias y pérdidas resultantes de la nueva medición de inversiones retenidas en cualquier subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación) al valor razonable se reconocen en el resultado del ejercicio de la controladora anterior solo en la medida de las participaciones de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de vigencia de las modificaciones aún no ha sido establecida por IASB. La Sociedad estima que la aplicación de la mencionada enmienda no tendrá un efecto significativo sobre sus estados financieros.

- NIIF 18: La NIIF 18 reemplaza a la NIC 1 “Presentación de los Estados Financieros”. La NIIF 18 introduce una estructura definida para el estado de ganancias o pérdidas. El objetivo de la estructura definida es reducir la diversidad en la presentación del estado de ganancias o pérdidas, ayudando a los usuarios de los estados financieros a comprender la información y hacer mejores comparaciones entre las entidades. Los cambios principales son los siguientes:

- La estructura se compone de categorías y subtotales necesarios.
Categorías: las partidas del estado de ganancias o pérdidas deberán clasificarse en una de las cinco categorías siguientes: operaciones, inversiones, financiación, impuesto a las ganancias y operaciones discontinuas.

Subtotales: la NIIF 18 exige a las entidades que presenten totales y subtotales especificados: el cambio principal se refiere a la inclusión obligatoria de “ganancia o pérdida operativa”. Los otros subtotales requeridos son “ganancia o pérdida” y “ganancia o pérdida antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias”.

- Medidas de rendimiento definidas por la gerencia: La gerencia podría definir sus propias medidas de rendimiento, a veces denominadas “medidas de rendimiento alternativas” o “medidas no GAAP”. La NIIF 18 define un subconjunto de estas medidas que se refieren al desempeño financiero de una entidad como medidas de desempeño definidas por la gerencia. La información relacionada con estas medidas debe presentarse en los estados financieros en una sola nota, incluyendo una conciliación entre la medida no GAAP y el subtotal especificado más similar en las NIIF.

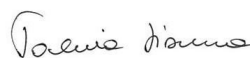
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

- Presentación de los gastos por naturaleza, para las entidades que presenten el estado de ganancias o pérdidas por función: las entidades presentarán los gastos en la categoría de operación por naturaleza, función o mezcla de ambos.

La nueva norma entrará en vigencia para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 o después, incluidos los estados financieros intermedios. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que información comparativa debe prepararse bajo NIIF 18.

En el año de adopción de la NIIF 18, la norma requiere una conciliación entre la forma en que se presentó el estado de ganancias o pérdidas para el período comparativo bajo la NIC 1 y la forma en que se presenta en el año en curso bajo la NIIF 18. Los estados financieros intermedios del primer año de adopción incluyen requisitos de conciliación similares. El Directorio se encuentra evaluando los efectos de estas modificaciones y anticipa que será adoptada en los estados financieros de la Sociedad para el ejercicio económico que comenzará el 1° de enero 2027.

- Modificaciones a la NIC 21: El 12 de noviembre de 2025, la IASB emitió “Conversión a una economía de presentación hiperinflacionaria” (modificaciones a la NIC 21).

Los cambios son:

- cuando una entidad convierte los montos de una moneda funcional que es la moneda de una economía no hiperinflacionaria a una moneda de presentación que es la moneda de una economía hiperinflacionaria, la entidad convierte esos montos, incluyendo los montos comparativos, usando el tipo de cambio de cierre en la fecha del estado de situación financiera más reciente;
- cuando la moneda de presentación de la entidad deja de ser la moneda de una economía hiperinflacionaria y su moneda funcional sigue siendo la moneda de una economía no hiperinflacionaria, la entidad aplica prospectivamente (sin modificación de los importes comparativos) el método actualmente aplicable en la NIC 21 a tales situaciones; y
- la entidad tendrá que revelar que ha aplicado el método, incluida una información financiera resumida sobre sus operaciones en el extranjero convertida aplicando el método de traslación propuesto; también tendrá que revelar si la economía en cuestión deja de ser hiperinflacionaria.

Las modificaciones a la NIC 21 se aplican para períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. El Directorio de la Sociedad anticipa que la aplicación de las modificaciones mencionadas no tendrá un impacto significativo en sus estados financieros.

No hay otras NIIF o interpretaciones CINIIF que sean efectivas por primera vez para el ejercicio financiero iniciado a partir del 1° de enero de 2025 que tengan un efecto significativo en los presentes estados financieros, ni otras NIIF o interpretaciones CINIIF que no sean efectivas aún y que se espere tengan un efecto significativo sobre los estados financieros de la Sociedad.

2.6 Información significativa sobre políticas contables

2.6.1 Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

Estas inversiones comprenden participaciones directas e indirectas en sociedades controladas, controladas conjuntamente y vinculadas, según el siguiente detalle:

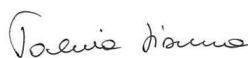
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Nombre	Actividad	País	% de participación directa e indirecta al	
			31-dic-25	31-dic-24
Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A. (3)	Inversión en sociedades	Argentina	26,87%	26,87%
Gastronomía del Sur S.A. (8)	Servicio de gastronomía y catering	Argentina	49,52%	49,52%
Pilisar S.A. (2)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	4,21%	4,21%
Newsan Food S.A.U. (1)	Exportación de pesca	Argentina	100%	100%
Newsan Hong Kong Trade Limited (1) y (7)	Trading de artículos electrodomésticos	China	100%	100%
Sapi S.A. (5)	Administradora de Fideicomisos	Argentina	46,25%	46,25%
Fideicomiso de Garantía (4) y (5)	Fideicomiso de inversiones financieras	Argentina	30,49%	30,49%
Call Stock S.A. (5) y (6)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	99%	99%
Muzga S.A. (1)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Uruguay	100%	100%
NEW PGA S.R.L. (1) y (nota 30)	Producción y comercialización de productos para la higiene de tocador, medicinales, químicos, y cosméticos	Argentina	90%	90%

1) Participación en sociedades controladas

Fueron valuadas por el método de la participación, a partir de los respectivos estados financieros de esas sociedades.

En relación con la combinación de negocios mencionada en la nota 30, las compras de subsidiarias se contabilizan utilizando el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables a la fecha de adquisición de los activos transferidos por la Sociedad, los pasivos incurridos por la Sociedad con los antiguos propietarios de la empresa adquirida y la participación emitida en el capital social por la Sociedad a cambio del control de la empresa adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

En el momento de la adquisición de la inversión en una subsidiaria en el estado financiero separado, cualquier exceso de la contraprestación por la adquisición de la inversión sobre la proporción de la Sociedad sobre el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la entidad en la que se invierte se reconoce como llave de negocio, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión. Cualquier exceso de la proporción de la Sociedad sobre el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre la contraprestación por la adquisición de la inversión, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el que se adquiere la inversión.

2) Participación en asociadas

Las inversiones en asociadas fueron valuadas por el método de la participación, a partir de los respectivos estados financieros e información financiera disponible de esas sociedades realizando, de ser necesario, ajustes a los mismos para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por la Sociedad.

3) Entidades controladas en conjunto

Un acuerdo conjunto es un acuerdo contractual por el cual la Sociedad y otras partes emprenden una actividad económica que se somete a control conjunto, es decir, cuando la estrategia financiera y las decisiones operativas relacionadas con las actividades de la empresa requiere el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

De acuerdo con lo establecido por la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, y la NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”, las inversiones en las cuales dos o más partes tienen el control conjunto (definido como “acuerdo conjunto”) deben ser clasificadas en cada caso como operación conjunta (cuando las partes que tienen el control conjunto tienen derechos sobre los activos y obligaciones sobre los pasivos relacionados al Acuerdo Conjunto) o negocio conjunto (cuando las partes que ejercen el control conjunto tienen los derechos sobre los

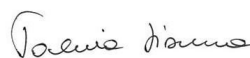
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

activos netos del acuerdo conjunto). Considerando dicha clasificación, las operaciones conjuntas han sido reconocidas en función de la participación sobre los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con cada acuerdo conjunto de acuerdo con la NIIF 11, y se presentan en el estado de situación financiera y en el estado de resultados integrales de acuerdo con su naturaleza específica, mientras que los negocios conjuntos son registrados por el método del valor patrimonial proporcional.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Sociedad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Sociedad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Sociedad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Sociedad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Sociedad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando la asociada o negocio conjunto se discontinúa.

4) Participación en Fideicomiso

La Sociedad participa en un Fideicomiso de garantía. La participación en dicho fideicomiso ha sido valuada a su valor de costo (valor del aporte efectuado), neto de las utilizaciones y más los resultados financieros devengados al cierre del ejercicio.

- 5) Sociedades en proceso de liquidación y disolución al 31 de diciembre de 2025.
- 6) En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 se ha reconocido el 100% del deterioro sobre esta inversión.
- 7) La participación se expone en el rubro Otras deudas no corrientes.
- 8) La participación ha sido reconocida inicialmente a su valor de costo (valor del aporte efectuado en agosto de 2023) y corresponde a las inversiones realizadas en Gastronomía del Sur S.A. en el marco del Régimen Promocional y del financiamiento del Fondo para la Ampliación de la Matriz Productiva Fueguina regulado por el Decreto 727/21. Con posterioridad, la inversión fue valuada de acuerdo a lo indicado en el punto 2) de esta nota.

2.6.2 Moneda extranjera y moneda funcional

Los estados financieros de la Sociedad están expresados en pesos (moneda de curso legal en la República Argentina), la cual es la moneda funcional de la Sociedad (moneda del ambiente económico primario en el que opera una sociedad) y la moneda de presentación de la información financiera.

Las transacciones en moneda distinta de la moneda funcional de la Sociedad (moneda extranjera) se registraron utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectuaron las operaciones. Al final de cada ejercicio que se informa, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvirtieron a los tipos de cambio vigentes a esas fechas. Las partidas no monetarias registradas al valor razonable, denominadas en moneda extranjera,

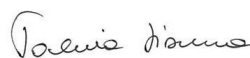
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

se reconvirtieron a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias calculadas en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no han sido reconvertidas. Las diferencias de cambio se reconocieron en los resultados de cada ejercicio.

En los estados financieros, los saldos de activos y pasivos en moneda extranjera de la Sociedad se presentaron en pesos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final de cada ejercicio sobre el que se informa.

2.6.3 Costos por préstamos

Todos los costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el ejercicio en que se incurren, y se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2. Durante el ejercicio no ha habido costos por préstamos susceptibles de capitalización de acuerdo con la NIC 23.

2.6.4 Impuesto a las ganancias

La Sociedad determina el impuesto a las ganancias a pagar aplicando la tasa vigente del 35% sobre la utilidad impositiva estimada. Adicionalmente, la Sociedad contabiliza los efectos de los impuestos diferidos originados por aquellas diferencias temporarias existentes entre la valuación contable e impositiva de determinados rubros del activo y del pasivo, según se detalla más abajo. El gasto o beneficio por impuesto a las ganancias representa la suma del impuesto a las ganancias corriente por pagar y el impuesto diferido.

Impuesto a las ganancias corriente

El impuesto por pagar corriente se basó en las ganancias fiscales registradas durante cada ejercicio. La ganancia fiscal difirió de la ganancia reportada en el estado separado del resultado integral, debido a las partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles en otros años y a las partidas que nunca serán gravables o deducibles. El pasivo de la Sociedad en concepto del impuesto corriente se calculó utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del ejercicio sobre el cual se informa.

Con fecha 16 de junio de 2021 se publicó en el Boletín Oficial la Ley N° 27.630 la cual introdujo modificaciones en las alícuotas a aplicar para los ejercicios que comiencen a partir el 1 de enero de 2021, estableciendo una escala creciente del 25%, 30% y 35% en función de la ganancia neta imponible acumulada. Los montos previstos en la escala establecida se ajustarán anualmente, a partir del 1° de enero de 2022, considerando la variación anual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) que suministre el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), organismo desconcentrado en el ámbito del Ministerio de Economía, correspondiente al mes de octubre del año anterior al del ajuste, respecto del mismo mes del año anterior. Los montos determinados por aplicación del mecanismo descrito resultarán de aplicación para los ejercicios fiscales que se inicien con posterioridad a cada actualización.

Ajuste por inflación fiscal

La Ley N° 27.468, publicada en el Boletín Oficial el 4 de diciembre de 2018, dispuso que, a los fines de aplicar el procedimiento de ajuste por inflación fiscal, el mismo tendría vigencia para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2018. Respecto del primer, segundo y tercer ejercicio a partir de su vigencia, ese procedimiento sería aplicable en caso de que la variación del IPC, calculada desde el inicio y hasta el cierre de cada uno de esos ejercicios superase un 55%, un 30% y en un 15%, para el primer, segundo y tercer año de aplicación, respectivamente.

La Ley de Solidaridad Social y Reactivación Productiva en el Marco de la Emergencia Pública N° 27.541 sustituyó el artículo 194 de la Ley de Impuesto a las Ganancias estableciendo que el ajuste por inflación, positivo o negativo, correspondiente al primer y segundo ejercicio iniciado a partir del 1° de enero de 2019, deberá imputarse 1/6 en ese periodo fiscal y los 5/6 restantes, en partes iguales, en los 5 periodos fiscales inmediatos siguientes.

Impuesto a las ganancias diferido

El impuesto diferido se reconoció sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes a esos rubros que se utilizaron para

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

determinar la ganancia fiscal. Los pasivos por impuesto diferido se reconocieron, generalmente, para todas las diferencias fiscales temporarias imponibles en el futuro. Los activos por impuestos diferidos, se reconocieron por todas las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que resultó probable que la entidad disponga de ganancias fiscales futuras contra las cuales es posible cargar esas diferencias temporarias deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocieron cuando las diferencias temporarias surgieron del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afectó la ganancia fiscal ni la ganancia contable.

Los importes en libros de los activos por impuestos diferidos se revisaron al final de cada ejercicio sobre el que se informa y se redujo el importe del saldo del activo por impuestos diferidos, en la medida que se estimó probable que no se dispondrá de suficientes ganancias fiscales, en el futuro, como para permitir que se recupere la totalidad o una parte de tal activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se midieron empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el ejercicio en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del ejercicio sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente haya terminado el proceso de su aprobación. La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos al final del ejercicio sobre el que se informa refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos por impuestos diferidos se compensaron con pasivos por impuestos diferidos sólo si a) existió legalmente el derecho de compensarlos frente a la autoridad fiscal y b) los activos y pasivos por impuestos diferidos devienen del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal teniendo la Sociedad la intención de liquidar sus activos y pasivos como netos.

2.6.5 Propiedad, planta y equipo y Activos intangibles

2.6.5.1 Propiedad, planta y equipo

Las cuentas de Propiedad, planta y equipo (a excepción de las obras en curso y bienes de uso en tránsito) son registrados en el estado de situación financiera a su costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo a lo mencionado en la nota 2.2, menos cualquier depreciación acumulada y pérdida acumulada por desvalorización subsecuentes.

Las obras en curso y los bienes uso en tránsito son registradas al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo a lo mencionado en la nota 2.2, menos cualquier pérdida por desvalorización.

La depreciación es reconocida como una disminución del costo o valuación de los activos (diferentes de terrenos) menos sus valores residuales al término de sus vidas útiles, utilizando el método de línea recta. Las vidas útiles estimadas y los valores residuales son revisados al cierre de cada ejercicio, considerando el efecto de cualquier cambio en las estimaciones de forma prospectiva.

Un ítem de Propiedad, planta y equipo se deja de reconocer cuando se da de baja o cuando se estima que no habrá beneficios económicos futuros derivados del uso continuado de ese activo. La pérdida o ganancia derivada de la baja o el retiro de un ítem de Propiedad, planta y equipo, y otros es determinada como la diferencia entre el valor de venta obtenido y el valor contable reexpresado del activo y es reconocida en el estado de ganancias o pérdidas.

La depreciación se imputa a fin de reducir paulatinamente el costo de los activos de esta categoría excepto los terrenos (que no son depreciados) y las propiedades en construcción, durante sus vidas útiles utilizando el método de línea recta y aplicando las alícuotas que se detallan en la nota 3. La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación se revisan al final de cada año, siendo registrado el efecto de cualquier cambio en la estimación sobre una base prospectiva.

La ganancia o pérdida que surja del retiro o baja de un activo de Propiedad, planta y equipo es calculada como la diferencia entre los ingresos por ventas y el importe en libros del activo y es reconocida en resultados.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

2.6.5.2 Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo a los mencionado en la nota 2.2, menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro, en caso de corresponder.

Las amortizaciones se computan en base al método de la línea recta, aplicando las alícuotas que se detallan en la nota 3.

2.6.6 Deterioro del valor de los activos tangibles

Al final de cada ejercicio sobre el cual se informa, la Sociedad evalúa los importes en libros de sus activos tangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Al 31 de diciembre de 2025, no se observaron tales indicios en Propiedad, planta y equipo. Se aclara que el monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de ventas y el valor de uso. Al estimar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan del valor actual utilizando una tasa de descuento antes del impuesto a las ganancias que refleja las apreciaciones del mercado al cierre del ejercicio respecto al valor temporal del dinero considerando los riesgos específicos para el activo.

2.6.7 Inventarios

Los inventarios han sido valuados al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo con lo mencionado en la nota 2.2, considerando los precios de contado para volúmenes habituales de compra o al valor neto de realización, el que resulte menor. El valor neto de realización es el precio estimado de venta del inventario menos los costos estimados para concretar la venta.

Con base en las evaluaciones llevadas a cabo por el Directorio de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los inventarios de lenta rotación u obsoletos se reconocieron en resultados en el ejercicio en que se realizaron dichas evaluaciones, las cuales contemplaron el estado de conservación, su utilización futura y el valor neto de realización de las existencias.

Productos terminados

Han sido valuados al costo promedio ponderado reexpresado en moneda de cierre de los materiales y los costos variables y fijos de producción.

Materias primas, materiales, repuestos y productos de reventa

Han sido valuados al costo promedio ponderado reexpresado en moneda de cierre.

Mercaderías en tránsito

Han sido valuadas al costo de adquisición considerando los valores de la moneda del país de origen, convertidos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de adquisición, más los gastos de importación relacionados, reexpresados en moneda de cierre.

2.6.8 Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones se reconocieron en los casos en que, para la Sociedad, frente a una obligación presente (ya sea legal o implícita) a su cargo originada en un suceso pasado, resulte probable que tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos para cancelar la obligación, y haya sido posible hacer una estimación fiable del importe de la obligación.

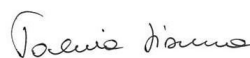
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

El importe reconocido como provisión fue la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del ejercicio sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para cancelar una provisión y se considera virtualmente seguro que se recibirá el desembolso y el monto puede ser medido con fiabilidad.

La Sociedad ha tenido en cuenta la opinión de sus asesores legales para la estimación de las obligaciones.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya confirmación está sujeta a la ocurrencia o no, de eventos fuera del control de la Sociedad, u obligaciones presentes surgidas de hechos anteriores, cuyo importe no puede ser estimado de forma fiable o para cuya liquidación no es probable que tenga lugar una salida de recursos.

La Sociedad no registra pasivos contingentes.

2.6.9 Activos financieros

Reconocimiento y valoración

La compra o venta convencional de los activos financieros se reconoce en la fecha de su negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

Al reconocimiento inicial, los activos financieros se clasifican como medidos a: costo amortizado, valor razonable con cambios en otros resultados integrales, o valor razonable con cambios en resultados, según corresponda. La clasificación de los activos financieros conforme a la NIIF 9 generalmente se basa en el modelo de negocio en el que se administra un activo financiero y sus características contractuales de flujo de efectivo.

Los activos financieros se reconocen subsecuentemente a su costo amortizado o a su valor razonable, dependiendo su clasificación.

Clasificación

Un activo financiero se mide al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no es clasificado como activo financiero a valor razonable con cambio en resultados:

- 1) se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros a fin de cobrar los flujos de efectivo contractuales; y
- 2) sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Un activo financiero se mide a valor razonable con cambios en otros resultados integrales si se cumplen las dos condiciones siguientes y no es clasificado como activo financiero a valor razonable con cambio a resultados:

- 1) se lleva a cabo dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es alcanzado tanto por mantener los activos financieros a fin de cobrar los flujos de efectivo contractuales como a través de su venta; y
- 2) sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas de los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambio en otros resultados integrales como se describe anteriormente, se miden a valor razonable con cambios en resultados.

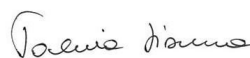
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Activos financieros - Categorías

- Efectivo y equivalentes de efectivo e inversiones corrientes

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos y otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos de tres meses o menos desde la fecha de adquisición. Estos saldos se miden a su costo amortizado.

Los saldos correspondientes a los fondos comunes de inversión, bonos (dólar linked), y pagaré bursátil (dólar linked), han sido clasificados como activos financieros a su valor razonable con cambio en resultados.

- Cuentas comerciales por cobrar y otros créditos

Las cuentas comerciales por cobrar son importes debidos por clientes por ventas de mercaderías, realizadas en el curso normal del negocio. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas comerciales por cobrar y otros créditos se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se valorizan a su costo amortizado usando el método de la tasa efectiva, netos de las pérdidas por deterioro.

Pérdidas por deterioro del valor de los activos financieros

La Sociedad evalúa al cierre de cada ejercicio, las pérdidas crediticias esperadas de un activo financiero o un grupo de activos financieros.

El reconocimiento de las pérdidas crediticias esperadas se establece de acuerdo con la probabilidad de las pérdidas crediticias esperadas, las pérdidas producto de incumplimiento y su exposición crediticia, considerando las coberturas de seguros que la Sociedad mantiene. La Sociedad realiza el análisis de incobrabilidad aplicando el modelo simplificado para el reconocimiento del deterioro del crédito.

Las estimaciones de las pérdidas por deterioro se miden en función de pérdidas crediticias esperadas durante la vida del activo, si en la fecha de publicación de los estados financieros el riesgo de crédito inherente a un instrumento financiero aumenta significativamente con respecto a su reconocimiento inicial.

Los activos financieros de la Sociedad sujetos al modelo de pérdida crediticia esperada incluyen: efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones a corto plazo y cuentas por cobrar comerciales y otros créditos.

Para los activos financieros la pérdida crediticia esperada es estimada como la diferencia entre el valor actual de los flujos de fondos establecidos según los vencimientos contractuales y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El importe en libros del activo se reduce y el importe de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de ganancias o pérdidas y en otros resultados integrales de corresponder.

2.6.10 Pasivos financieros

Existen dos categorías de medición de pasivos financieros: el valor razonable con cambios en resultados y el costo amortizado. Los pasivos financieros mantenidos para negociar se miden al valor razonable con cambios en resultados, y todos los demás pasivos financieros se miden al costo amortizado a menos que se aplique la opción del valor razonable.

Se puede designar un pasivo financiero medido a valor razonable con cambios en resultados si:

- al hacerlo, elimina o reduce significativamente una incoherencia de medición o reconocimiento (a veces denominada "desajuste contable") que de otro modo surgiría de la medición de activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas en bases diferentes, o
- el pasivo es parte o un grupo de pasivos financieros o activos financieros y pasivos financieros que se gestiona y su rendimiento se evalúa sobre una base de valor razonable, de conformidad con una gestión documentada de riesgos

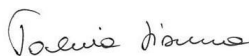
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

o estrategia de inversión, y la información sobre el Grupo se proporciona internamente sobre esa base para el personal clave de gestión de la entidad.

Un pasivo financiero que no cumpla con ninguno de estos criterios aún puede designarse como medido al valor razonable con cambios en resultados cuando contiene uno o más derivados implícitos que modifican suficientemente los flujos de efectivo del pasivo y no están claramente relacionados.

Cuentas por pagar, remuneraciones y cargas sociales, impuestos por pagar y otras deudas

Las cuentas por pagar, remuneraciones y cargas sociales, impuestos por pagar y otras deudas son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las deudas se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos. En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

Las deudas se reconocen inicialmente a valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

Préstamos

Los préstamos se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costos de transacción en los que se haya incurrido. Posteriormente, los préstamos se valoran al costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, que son aquellos que requieren de un período sustancial antes de estar listos para el uso al que están destinados o para la venta, son capitalizados como parte del costo de dichos activos hasta que los mismos estén aptos para su uso o venta.

Los demás costos por préstamos son reconocidos como gastos en el ejercicio en que se incurren.

Baja de pasivos financieros

La Sociedad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Sociedad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Sociedad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Sociedad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada. Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

2.6.11 Instrumentos financieros derivados

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera en coberturas de flujos de efectivo.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un

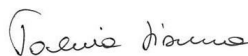
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Sociedad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

Contabilidad de coberturas

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- el efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- el índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Sociedad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Sociedad ajusta la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva por operaciones de cobertura, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de las líneas "Ingresos financieros" o "Egresos financieros".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Sociedad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Sociedad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente.

Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva por operaciones de cobertura en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida

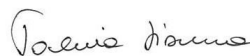
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

2.6.12 Cuentas del Patrimonio

i) Capital social y ajuste de capital

El capital social ha sido reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, en función de las respectivas fechas de suscripción. La cuenta “Capital social” se expone a su valor nominal, de acuerdo con disposiciones legales, y la diferencia con su importe reexpresado se presenta en la cuenta complementaria “Ajuste de capital”.

ii) Prima de emisión

La prima de emisión ha sido reexpresada en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, en función de las respectivas fechas de suscripción.

iii) Reserva legal

La reserva legal se ha mantenido a su valor nominal a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) y, a partir de ese momento, se ha reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

iv) Reserva especial

La reserva especial se ha mantenido a su valor nominal a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) y, a partir de ese momento, se ha reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

v) Reserva por operaciones de cobertura

La reserva por operaciones de cobertura representa la ganancia o pérdida neta acumulada derivada de la revaluación de los activos financieros de cobertura que han sido designados como tales.

vi) Ganancias acumuladas

Comprende a las ganancias o pérdidas acumuladas sin asignación específica, que siendo positivas pueden ser distribuibles mediante decisión de la Asamblea de Accionistas, en tanto no estén sujetas a restricciones legales. Comprende el resultado de ejercicios anteriores que no fueron distribuidos y los ajustes de ejercicios anteriores por aplicación de las normas contables.

Las ganancias acumuladas a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) se han determinado por diferencia patrimonial y, a partir de ese momento, se han reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

2.6.13 Cuentas del estado del resultado integral

Las cuentas del estado del resultado integral han sido registradas mediante la aplicación de los siguientes criterios:

i) Ventas de mercaderías y repuestos: los ingresos ordinarios procedentes de las ventas de mercaderías se reconocieron al cumplirse todas y cada una de las siguientes condiciones:

- La Sociedad transfirió al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes;
- la Sociedad no conservó para sí ninguna implicancia en la gestión corriente de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retuvo el control efectivo sobre los mismos;
- el importe de los ingresos ordinarios se midió confiablemente;
- se consideró probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción fueron medidos confiablemente.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Los ingresos por ventas de mercaderías y repuestos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en que los bienes han sido transportados a la locación específica del comprador (entrega).

Los ingresos por exportaciones de alimentos (principalmente de industria pesquera -langostino, merluza y otros), que son transportados por vía marítima, son reconocidos según las cláusulas de entrega convenidas con el comprador.

Los ingresos por servicios de reparación son reconocidos cuando el servicio fue realizado y el control de los bienes reparados ha sido transferido al cliente (entrega).

Los mismos se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

ii) Prestación de servicios: los ingresos provenientes de los servicios prestados se reconocieron en correspondencia con el estado de terminación de los mismos, y se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

iii) Beneficio promocional: los ingresos provenientes de los beneficios en el Impuesto al Valor Agregado (IVA) derivados de la promoción industrial comentada en la nota 19 a los presentes estados financieros se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

iv) Las demás cuentas que acumulan operaciones no monetarias se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

v) Los cargos por consumos de activos no monetarios se calcularon en función de los valores reexpresados de tales activos aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

vi) Los resultados de inversiones permanentes han sido determinados sobre la base del método del valor patrimonial proporcional a partir de los estados financieros de dichas sociedades reexpresados en moneda de cierre.

vii) Los intereses, diferencias de cambio y otros resultados financieros se reexpresaron desde el mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descriptivos en la nota 2.2, y bajo la denominación de “Resultado por posición monetaria neta” se expone el efecto neto de la inflación sobre los activos y pasivos monetarios.

2.6.14 Estado de flujo de efectivo

El Estado de flujos de efectivo recoge los movimientos del efectivo y equivalentes de efectivo realizados durante el ejercicio, determinados por el método indirecto. En el Estado de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figuran a continuación:

i) Efectivo y equivalentes de efectivo

La Sociedad considera equivalentes de efectivo a aquellos activos financieros líquidos, depósitos o inversiones financieras líquidas, que tienen una duración original de tres meses o menos y cuyo riesgo de cambio en su valor es poco significativo.

ii) Actividades operativas

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingreso ordinario de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como inversión o financiación.

iii) Actividades de inversión

Son actividades relacionadas con la adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

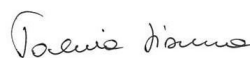
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

iv) Actividades de financiación

Son las actividades que producen variaciones en la composición del patrimonio, y de los pasivos de carácter financieros.

3. FUENTES CLAVE DE INCERTIDUMBRE EN LAS ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS

En la aplicación de las políticas contables de la Sociedad, la Gerencia ha debido emitir juicios y elaborar las estimaciones relativas a los valores de los activos y pasivos cuyas mediciones no son factibles de obtener de otras fuentes. Las estimaciones y suposiciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores considerados pertinentes. Cabe resaltar que los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones.

La Gerencia de la Sociedad necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros.

Los cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. A continuación, se detallan las estimaciones y juicios críticos usados por la Gerencia de la Sociedad:

3.1 Vidas útiles de elementos de Propiedad, planta y equipo y Activos intangibles

Las vidas útiles estimadas de los componentes de Propiedad, planta y equipo son las siguientes:

	<u>Vida útil</u>
Inmuebles	50 años
Instalaciones	10 años
Maquinarias y equipos	10 años
Herramientas e instrumentos	10 años
Muebles y útiles	10 años
Rodados	5 años
Matrices y semi-durables	3 años

La Sociedad revisa anualmente la vida útil estimada de los elementos de Propiedad, planta y equipo.

Las vidas útiles estimadas de los componentes de Activos intangibles son las siguientes:

	<u>Vida útil</u>
Gastos por implementación de sistemas	3 años
Licencias y Software	3 años

La Sociedad revisa anualmente la vida útil estimada de los activos intangibles.

3.2 Valor recuperable de activos

A la fecha de cierre de cada ejercicio, o en aquella fecha en que se considere necesario, la Sociedad analiza el valor de los activos para determinar si existe algún indicio de que dichos activos hubieran sufrido una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el importe del deterioro necesario. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece el activo.

En el caso de las Unidades Generadoras de Efectivo a las que se han asignado, en caso de corresponder, activos tangibles o activos intangibles con una vida útil indefinida, el análisis de su recuperabilidad se realiza de forma sistemática al cierre de cada ejercicio o bajo circunstancias consideradas necesarias para realizar tal análisis.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

El valor recuperable es el mayor entre el valor de mercado menos el costo necesario para su venta y el valor de uso, entendiéndose por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para el cálculo del valor de recuperación de Propiedad, planta y equipo, el valor de uso es el criterio utilizado por la Sociedad.

Para estimar el valor de uso, la Gerencia de la Sociedad, en caso de corresponder, prepara las estimaciones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por el Directorio de la Sociedad. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo, utilizando tanto las mejores estimaciones como la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Estos flujos se descuentan para calcular su valor actual a una tasa, antes de impuestos, que recoge el costo de capital del negocio en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el costo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para el negocio.

En el caso de que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se debe registrar la correspondiente provisión de pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo a resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su valor recuperable aumentando el valor del activo con cargo a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el deterioro.

3.3 Provisiones por litigios y otras contingencias

El costo final de la liquidación de denuncias y litigios puede variar debido a estimaciones basadas en diferentes interpretaciones de las normas, opiniones y evaluaciones finales de la cuantía de daños. Por lo tanto, cualquier variación en las circunstancias relacionadas con este tipo de contingencias, podría tener un efecto significativo en el importe de la provisión por contingencias registrada.

La Sociedad realiza juicios y estimaciones para evaluar la necesidad de registrar costos y establecer provisiones para saneamientos y remediaciones medioambientales que están basados en la información actual relativa a costos y planes esperados de remediación. En el caso de las provisiones medioambientales, los costos pueden diferir de las estimaciones debido a cambios en leyes y regulaciones, descubrimiento y análisis de las condiciones del lugar, así como a variaciones en las tecnologías de saneamiento. Por lo tanto, cualquier modificación en los factores o circunstancias relacionados con este tipo de provisiones, así como en las normas y regulaciones, podría tener, como consecuencia, un efecto significativo en las provisiones registradas en los presentes estados financieros.

3.4 Cálculo del impuesto a las ganancias y activos y pasivos por impuestos diferidos

La correcta valoración del gasto en concepto de impuesto a las ganancias depende de varios factores, incluyendo estimaciones en el ritmo y la realización de los activos por impuestos diferidos y la periodicidad de los pagos del impuesto a las ganancias. Los cobros y pagos actuales pueden diferir materialmente de estas estimaciones como resultado de cambios en las normas impositivas, así como de transacciones futuras imprevistas que impacten los estados financieros impositivos de la Sociedad.

3.5 Combinación de negocios

Con relación a la combinación de negocios mencionada en la nota 30, la asignación del precio de compra revelada en dicha nota se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular con respecto a la estimación de la probabilidad de pérdida para las contingencias, la provisión para bonificaciones a otorgar a clientes y la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de 130.488.073.139.

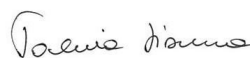
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

4 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Evolución de Propiedad, planta y equipo por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Costo o costo atribuido

	Terrenos	Inmuebles	Instalaciones	Máquinas y equipos	Herramientas e instrumentos	Muebles y útiles	Rodados	Matrices	Semi-durables	Obras en curso	Bienes de uso en tránsito	Totales 2025	Totales 2024
Saldos al inicio del ejercicio	17.552.471.839	100.317.228.519	47.423.126.728	100.255.953.617	36.443.915.920	13.604.634.626	3.577.580.272	43.346.284.985	4.636.362.014	9.623.334.227	2.820.283.831	379.601.176.578	367.257.618.416
Aumentos	-	4.064.099.243	1.926.953.378	4.161.938.569	1.443.301.319	334.293.085	-	5.898.460.979	336.912.286	2.708.196.507	-	20.874.155.366	12.506.613.924
Transferencias	-	-	-	855.534.246	378.465.030	-	-	1.347.912.084	36.555.765	-	(2.618.467.125)	-	-
Bajas	-	-	-	(15.738.395)	-	-	-	-	-	-	-	(15.738.395)	(163.055.762)
Saldos al cierre del ejercicio	17.552.471.839	104.381.327.762	49.350.080.106	105.257.688.037	38.265.682.269	13.938.927.711	3.577.580.272	50.592.658.048	5.009.830.065	12.331.530.734	201.816.706	400.459.593.549	379.601.176.578

Depreciación acumulada

	Terrenos	Inmuebles	Instalaciones	Máquinas y equipos	Herramientas e instrumentos	Muebles y útiles	Rodados	Matrices	Semi-durables	Obras en curso	Bienes de uso en tránsito	Totales 2025	Totales 2024
Saldos al inicio del ejercicio	-	(51.545.695.919)	(38.732.997.060)	(88.124.574.109)	(27.821.987.265)	(12.799.060.245)	(3.256.933.918)	(39.952.323.632)	(4.631.438.016)	-	-	(266.865.010.164)	(253.227.436.623)
Gasto de depreciaciones	-	(2.046.455.988)	(1.458.079.221)	(2.890.635.316)	(1.718.737.051)	(236.849.782)	(131.802.452)	(5.204.770.969)	(86.752.855)	-	-	(13.774.083.634)	(13.800.423.146)
Bajas	-	-	-	15.738.395	-	-	-	-	-	-	-	15.738.395	162.849.605
Saldos al cierre del ejercicio	-	(53.592.151.907)	(40.191.076.281)	(90.999.471.030)	(29.540.724.316)	(13.035.910.027)	(3.388.736.370)	(45.157.094.601)	(4.718.190.871)	-	-	(280.623.355.403)	(266.865.010.164)

Valor neto al 31 de diciembre de 2025

17.552.471.839	50.789.175.855	9.159.003.825	14.258.217.007	8.724.957.953	903.017.684	188.843.902	5.435.563.447	291.639.194	12.331.530.734	201.816.706	119.836.238.146
----------------	----------------	---------------	----------------	---------------	-------------	-------------	---------------	-------------	----------------	-------------	-----------------

Valor neto al 31 de diciembre de 2024

17.552.471.839	48.771.532.600	8.690.129.668	12.131.379.508	8.621.928.655	805.574.381	320.646.354	3.393.961.353	4.923.998	9.623.334.227	2.820.283.831	112.736.166.414
----------------	----------------	---------------	----------------	---------------	-------------	-------------	---------------	-----------	---------------	---------------	-----------------

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte
Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Valeria Tiseira

VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora

Luis S. Galli

LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

5. ACTIVOS INTANGIBLES

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Costo	63.053.319.973	60.409.681.749
Amortización acumulada	(60.443.494.434)	(55.540.409.637)
	<u>2.609.825.539</u>	<u>4.869.272.112</u>
Gastos por implementación de sistemas	1.866.739.002	4.710.086.718
Licencias y Software	743.086.537	159.185.394
	<u>2.609.825.539</u>	<u>4.869.272.112</u>

La evolución del costo o costo atribuido fue la siguiente:

Saldos al 31 de diciembre de 2023	59.773.926.521
Aumentos	9.106.580.126
Bajas	(8.470.824.898)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	60.409.681.749
Aumentos	2.643.638.224
Bajas	-
Saldos al 31 de diciembre de 2025	63.053.319.973

La evolución de la amortización acumulada fue la siguiente:

Saldos al 31 de diciembre de 2023	(49.290.748.326)
Gasto de amortizaciones	(6.249.661.311)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	(55.540.409.637)
Gasto de amortizaciones	(4.903.084.797)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	(60.443.494.434)

6. INVERSIONES

6.1 Inversiones no corrientes - Inversiones en asociadas y negocios conjuntos medidas al método de la participación

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Pilisar S.A.	21.968.027	2.592.828.834
Newsan Food S.A.U.	12.973.095.596	4.464.915.981
Gatronomía del Sur S.A.	3.346.427.254	3.293.753.634
Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A.	979.628.893	3.907.724.806
NEW PGA S.R.L.	220.162.058.189	195.055.517.544
Muzga S.A.	5.175.358.356	3.216.415.365
Otras inversiones	25.609.969	34.320.776
	<u>242.684.146.284</u>	<u>212.565.476.940</u>

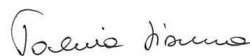
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

6.2 Inversiones corrientes

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Bonos (dólar linked) (nota 28)	-	45.780.317.402
Pagaré bursátil (dólar linked) (nota 28)	9.334.888.066	49.807.722.643
	9.334.888.066	95.588.040.045

7. OTROS CRÉDITOS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
<u>No corrientes</u>		
Saldo a favor del impuesto a las ganancias	12.550.113.118	-
Depósitos en garantía en moneda local	4.277.673	-
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 28)	192.783.612	350.503.548
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	-	2.718.822.307
	12.747.174.403	3.069.325.855

Corrientes

Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	263.932.623.511	11.558.389.278
Gastos pagados por adelantado	1.269.065.748	1.077.804.643
Anticipo impuesto PAIS	10.335.637.144	14.560.459.299
Recupero de costos corporativos (nota 28)	-	24.212.473.630
Reintegros de créditos fiscales de Impuesto al valor agregado por exportaciones	7.470.089.950	63.963.252
Reintegro de exportaciones en moneda extranjera (nota 28)	2.430.677.780	1.099.072.885
Anticipos a proveedores en moneda local	8.711.377.726	9.361.645.302
Anticipos a proveedores en moneda extranjera (nota 28)	1.639.910.563	3.172.980.701
Anticipos de impuestos internos	8.655.220.547	5.996.751.150
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 28)	-	50.077.627.088
Depósitos en garantía en moneda local	-	6.369.013
Saldo a favor del impuesto al valor agregado	13.322.821.988	4.312.102.003
Saldo a favor del impuesto sobre los ingresos brutos	-	3.328.433.445
Saldo a favor del impuesto a las ganancias	-	20.913.839.137
Diversos en moneda local	156.652.791	7.059.070.811
Diversos en moneda extranjera (nota 28)	298.741.055	280.088.518
Subtotal	318.222.818.803	157.081.070.155
Provisión para otros créditos incobrables	-	(2.242.157.731)
	318.222.818.803	154.838.912.424

Las variaciones de la provisión para otros créditos incobrables fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	2.242.157.731	11.117.929.349
Aumentos	-	-
Disminuciones (nota 22)	(1.704.430.906)	(2.863.345.644)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(537.726.825)	(6.012.425.974)
Saldos al cierre del ejercicio	-	2.242.157.731

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

8. INVENTARIOS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Productos terminados y de reventa	407.531.483.785	187.865.082.459
Materias primas, materiales y repuestos	103.741.175.280	84.072.371.616
Mercaderías en tránsito	29.948.363.141	78.953.861.784
Subtotal	<u>541.221.022.206</u>	<u>350.891.315.859</u>
Provisión para desvalorización de inventarios	(28.427.360.254)	(27.000.662.649)
	<u><u>512.793.661.952</u></u>	<u><u>323.890.653.210</u></u>

Las variaciones de la provisión para desvalorización de inventarios fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	27.000.662.649	22.604.797.042
Aumentos	6.801.628.385	19.166.410.593
Disminuciones	(5.374.930.780)	(14.770.544.986)
Saldos al cierre del ejercicio	<u>28.427.360.254</u>	<u>27.000.662.649</u>

9. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Deudores comunes en moneda local	238.547.599.427	250.575.514.225
Deudores comunes en moneda extranjera (nota 28)	72.479.564.612	146.700.219.876
Deudores en gestión judicial	4.798.172	6.311.936
Subtotal	<u>311.031.962.211</u>	<u>397.282.046.037</u>
Provisión para deudores de dudoso cobro	(428.368.874)	(563.513.944)
	<u><u>310.603.593.337</u></u>	<u><u>396.718.532.093</u></u>

Las variaciones de la provisión para deudores de dudoso cobro fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	563.513.944	1.227.128.406
Aumentos (nota 20.2)	20.547.098	451.234.842
Disminuciones	(20.547.098)	(451.234.842)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(135.145.070)	(663.614.462)
Saldos al cierre del ejercicio	<u>428.368.874</u>	<u>563.513.944</u>

10. CAPITAL EMITIDO

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Capital social	77.243.301.620	77.243.301.620
Ajuste de capital	54.448.547.322	54.448.547.322
Primas de emisión	14.210.532.129	14.210.532.129
	<u><u>145.902.381.071</u></u>	<u><u>145.902.381.071</u></u>


El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego
El capital social está compuesto por:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
77.243.301.620 acciones ordinarias, nominativas, no endosables	77.243.301.620	77.243.301.620
	<u>77.243.301.620</u>	<u>77.243.301.620</u>

El Capital social al 31 de diciembre de 2025 se encuentra representado por acciones ordinarias, nominativas, no endosables de un peso valor nominal cada una, con derecho a un voto por acción.

11. GANANCIAS RESERVADAS, GANANCIAS ACUMULADAS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Ganancias reservadas		
Reserva legal	21.051.482.615	10.991.290.536
Reserva especial (1)	364.552.367.324	306.721.316.064
	<u>385.603.849.939</u>	<u>317.712.606.600</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Reserva Especial incluye 5.977.105.392 (en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2025) correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las normas internacionales de información financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Ganancias acumuladas		
Saldos al inicio del ejercicio	201.203.841.592	443.881.010.607
Incremento de Reserva especial	(191.143.649.513)	(443.881.010.607)
Incremento de Reserva Legal	(10.060.192.079)	-
Ganancia neta del ejercicio	107.545.143.357	201.203.841.592
Saldos al cierre del ejercicio	<u>107.545.143.357</u>	<u>201.203.841.592</u>

Reserva por operaciones de cobertura

El movimiento de la reserva en el ejercicio fue el siguiente:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	(1.880.756.219)	12.100.271
Variación neta por revaluación de instrumentos designados como de cobertura	29.443.424.037	(7.743.633.897)
Imputación a resultados (1)	(28.974.467.827)	5.850.777.407
Saldos al cierre del ejercicio	<u>(1.411.800.009)</u>	<u>(1.880.756.219)</u>

- (1) Imputado al costo de ventas.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Ganancias actuariales de sociedad controlada.

Corresponde a la sociedad controlada NEW PGA S.R.L. (antes denominada Procter & Gamble Argentina S.R.L.- nota 30).

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	288.718.431	-
Otros resultados integrales de sociedad controlada	(329.458.622)	288.718.431
Saldos al cierre del ejercicio	(40.740.191)	288.718.431

12. CUENTAS POR PAGAR

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Proveedores en moneda extranjera (nota 28)	179.657.737.935	250.994.800.978
Proveedores en moneda local	16.151.342.204	11.473.891.445
Provisiones en moneda extranjera (nota 28)	76.091.682.629	56.409.020.325
Provisiones en moneda local	13.357.049.918	13.747.311.305
	285.257.812.686	332.625.024.053

13. PRÉSTAMOS

Composición de los préstamos corrientes y no corrientes

Al costo amortizado

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
<u>No Corrientes</u>		
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	1.132.924.287	3.555.157.950
	1.132.924.287	3.555.157.950
<u>Corrientes</u>		
Adelantos en cuenta corriente	189.694.118.034	374.462.320
Obligaciones negociables en moneda local	25.230.584.094	34.808.120.951
Préstamos bancarios en moneda extranjera (nota 28)	130.246.397.856	109.985.264.947
Prestamos en moneda local	134.589.039.784	43.608.762.783
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	7.760.552.992	52.186.425.043
	487.520.692.760	240.963.036.044

13.1 Movimientos de los préstamos corrientes y no corrientes

El movimiento de los préstamos en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se expone a continuación:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	244.518.193.994	147.713.454.324
Nuevos préstamos	428.995.266.926	582.922.159.683
Devengamientos de intereses	51.827.219.723	73.728.806.941
Efecto de las variaciones en el tipo de cambio	63.483.638.759	40.001.679.889
Pago de prestamos	(164.503.547.808)	(274.574.828.859)
Pagos de intereses	(48.091.972.242)	(69.220.692.803)
Recompra de obligaciones negociables	-	(7.393.677.512)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(87.575.182.305)	(248.658.707.669)
Saldos al cierre del ejercicio	488.653.617.047	244.518.193.994

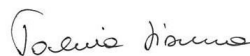
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

13.2 Detalle de los préstamos corrientes y no corrientes

Concepto	Tasa de Interés	Fecha de vencimiento	31-Dic-2025	31-Dic-2024
<u>Obligaciones negociables</u>				
ON Clase 20 (1)	-	-	-	16.785.498.544
ON Clase 21 (1)	-	-	-	18.022.622.407
ON Clase 22 (1)	Tamar + 6%	may-26	25.230.584.094	-
			25.230.584.094	34.808.120.951
<u>Adelantos en cuenta corriente</u>				
	92,00%	ene-26	189.694.118.034	374.462.320
<u>Sociedades y partes relacionadas</u>				
	1% - 2%	mar-26, jun-26, jul-26, oct-27	8.893.477.279	55.741.582.993
<u>Préstamos bancarios en moneda extranjera</u>				
Banco BBVA Argentina S.A.	4,50%	mar-26	24.738.049.520	-
Banco Macro S.A.	-	-	-	28.721.067.552
Banco Superville S.A.	7,63%	ene-26	7.487.908.356	-
Banco de la Nación Argentina S.A.	5,50%	ene-26- feb-26	42.996.346.233	-
Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A.	7,00%	ene-26	22.074.502.603	-
Banco Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	4,80%	mar-26	14.551.913.425	-
<u>Prefinanciación de exportación</u>				
Banco de la Nación Argentina S.A.	5,50%	feb-26	4.449.190.685	13.801.406.623
Banco de la Provincia de Buenos Aires S.A.	4,70%	mar-26	11.354.883.900	-
Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A.	-	-	-	20.593.049.510
Banco Macro S.A.	-	-	-	29.091.403.118
Banco Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	-	-	-	13.996.385.327
<u>Prefinanciación de importación</u>				
Banco BBVA Francés S.A.	-	-	-	2.307.576.774
Banco Supervielle S.A.	-	-	-	68.942.745
Banco Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	11,40%	feb-26	1.669.718.117	1.405.433.298
Banco Industrial S.A.	13,00%	ene-26- feb-26- abr-26	923.885.017	-
			130.246.397.856	109.985.264.947
<u>Préstamos en moneda local</u>				
Banco Galicia S.A.	-	-	-	13.276.135.176
Cauciones	75,00%	ene-26	134.589.039.784	30.332.627.607
			134.589.039.784	43.608.762.783
TOTAL			488.653.617.047	244.518.193.994

- (1) Respecto del uso de los fondos provenientes de las obligaciones negociables Clase 20 a 22, la Sociedad informa que se ha aplicado la totalidad de los mismos, habiéndose acreditado su destino ante la Comisión Nacional de Valores.

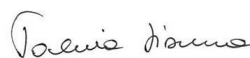
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

14. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Remuneraciones	930.736.840	3.123.293.973
Cargas sociales	4.643.476.790	5.493.754.843
Provisión para vacaciones	6.560.980.063	6.643.991.873
Provisión para gratificaciones	8.935.175.782	14.785.977.776
	<u>21.070.369.475</u>	<u>30.047.018.465</u>

15. IMPUESTOS POR PAGAR

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Retenciones y percepciones a depositar	7.998.086.548	6.294.323.011
Impuestos internos	3.996.892.790	9.132.093.686
Impuesto sobre los ingresos brutos	1.400.018.620	-
	<u>13.394.997.958</u>	<u>15.426.416.697</u>

16. OTRAS DEUDAS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
<u>No corrientes</u>		
Participación en Newsan Hong Kong Trade Limited	332.185.242	259.666.783
	<u>332.185.242</u>	<u>259.666.783</u>
<u>Corrientes</u>		
Anticipos de clientes en moneda local	13.449.700.331	51.124.251.638
Aportes a pagar según Decreto N° 727/2021	24.563.824.689	25.529.767.369
Anticipos de clientes en moneda extranjera (nota 28)	50.170.208.117	-
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	8.027.974.535	1.691.008.158
Regalías a pagar en moneda extranjera (nota 28)	45.579.031	45.743.757
Diversos	-	5.433.477
	<u>96.257.286.703</u>	<u>78.396.204.399</u>

17. PROVISIONES

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Para contingencias	1.363.213.585	1.443.804.088
	<u>1.363.213.585</u>	<u>1.443.804.088</u>

Se han constituido con el objeto de cubrir reclamos o probables reclamos y acciones judiciales, controversias y otras contingencias, incluyendo aquellas de naturaleza comercial, fiscal, laboral y otros riesgos diversos, pendientes de resolución definitiva. Para su estimación, el Directorio y la Gerencia de la Sociedad han considerado la opinión de sus asesores legales. El Directorio y la Gerencia de la Sociedad estiman que el efecto de la resolución final de las situaciones contingentes no afectará significativamente la situación patrimonial y financiera y los resultados de las operaciones de la Sociedad.

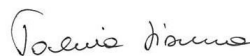
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.


(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Las variaciones de la provisión para contingencias fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Saldos al inicio del ejercicio	1.443.804.088	1.825.700.028
Aumentos (nota 22)	920.905.718	1.110.516.522
Utilizaciones	(655.235.038)	(505.098.555)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(346.261.183)	(987.313.907)
Saldos al final del ejercicio	<u>1.363.213.585</u>	<u>1.443.804.088</u>

18. SALDOS Y TRANSACCIONES CON SOCIEDADES Y PARTES RELACIONADAS

Se detallan los saldos pendientes entre la Sociedad con sociedades y partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

Otros créditos

No corrientes

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 28)	-	2.718.822.307
	<u>-</u>	<u>2.718.822.307</u>

Corrientes

Pilar S.A. (1)	250.113.908.708	2.367.810.807
Sansei S.A.	2.858	3.759
Salmon Trout S.A. (nota 28)	13.144.414.995	7.578.817.200
Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 28)	443.331.662	1.104.418.975
Gastronomía del Sur S.A.	-	486.784.454
NEW PGA S.R.L.	230.965.288	20.554.083
	<u>263.932.623.511</u>	<u>11.558.389.278</u>

(1) 249.579.819.884 al 31 de diciembre de 2025 en moneda extranjera (nota 28).

Préstamos

No corrientes

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 28)	-	3.555.157.950
Gastronomía del Sur S.A. (nota 28)	1.132.924.287	-
	<u>1.132.924.287</u>	<u>3.555.157.950</u>

Corrientes

Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 28)	783.796.216	531.497.545
Newsan Food S.A.U. (nota 28)	4.182.386.382	-
NEW PGA S.R.L. (nota 28)	2.794.370.394	51.654.927.498
	<u>7.760.552.992</u>	<u>52.186.425.043</u>

Otras deudas corrientes

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Newsan Food S.A.U.	-	2.508.170
Pilar S.A.	5.533.082.479	-
Newsan Mall S.A.U.	1.919.532.739	1.155.853.905
Intereses a accionistas por arrendamiento de títulos públicos	575.359.317	532.646.083
	<u>8.027.974.535</u>	<u>1.691.008.158</u>

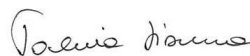
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.


(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Se detallan las transacciones entre la Sociedad y sus sociedades y partes relacionadas en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Recupero de gastos de/ (a):		
Pilaris S.A.	3.989.848	5.949.387
NEW PGA S.R.L.	51.144.129	20.554.082
Newsan Mall S.A.U.	(4.436.742.299)	-
Compras de mercaderías:		
Pilaris S.A.	(13.925.028.192)	(1.240.751.472)
Ventas de mercaderías:		
Pilaris S.A.	28.315.711.242	59.986.320.929
Newsan Mall S.A.U.	27.066.525.423	42.557.229.312
NEW PGA S.R.L.	184.256.572	-
Intereses:		
Accionistas	(214.066.522)	(300.766.105)
Pilaris S.A.	1.187.836.114	148.641.603
Newsan Food S.A.U.	(23.437.212)	(1.278.450)
Gastronomia del Sur S.A.	99.069.077	290.851.239
Newsan Honk Kong Trade limited	(9.828.918)	26.865.250
NEW PGA S.R.L.	(388.950.204)	(1.133.338.777)
Salmont Traount S.A.	1.161.652.309	925.366.447

Remuneraciones de administradores

Los montos imputados a resultados en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre 2025 y 2024 en concepto de remuneraciones a Directores y Gerentes ascienden 7.494.249.648 y 9.423.999.776 respectivamente. Dichos importes fueron reexpresados mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes a los meses de devengamiento, aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

No se ha reconocido ningún gasto en el ejercicio actual ni en ejercicios anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionadas con los importes adeudados por sociedades y partes relacionadas.

19. INGRESOS NETOS POR VENTAS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Ventas de mercaderías y repuestos	960.102.064.827	1.185.473.588.708
Exportaciones de mercaderías	177.864.672.887	142.706.193.232
Servicios prestados	557.104.067	190.573.129
Beneficio promocional	165.844.659.527	218.876.100.319
Reembolsos de exportación	2.396.919.412	1.873.409.923
Bonificaciones	(120.557.008)	(161.387.544)
	<u>1.306.644.863.712</u>	<u>1.548.958.477.767</u>

Actividad industrial en la Provincia de Tierra del Fuego y promoción industrial

La actividad industrial de Newsan SA en la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur se encuentra enmarcada en las disposiciones de la Ley N° 19.640 y normativa complementaria.

Cabe recordar que por Resolución N° 64 de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo publicada en el Boletín Oficial del día 16 de noviembre de 2022, se aprobó la solicitud de adhesión de nuestra compañía a los beneficios y obligaciones establecidos en el Decreto 727/21.

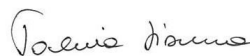
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.


(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

20. GASTOS DE PRODUCCION, COSTOS DE SERVICIOS, GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

20.1 Gastos de producción y costos de servicios

	Gastos de producción		Costos de servicios	
	31-Dic-2025	31-Dic-2024	31-Dic-2025	31-Dic-2024
Honorarios y retribuciones por servicios	486.335.580	398.884.879	279.080.732	224.716.659
Sueldos y jornales	65.720.949.070	60.505.162.219	605.244.101	545.295.984
Contribuciones sociales	15.148.019.684	14.051.412.972	298.372.278	268.430.738
Indemnizaciones por despido	2.946.782.862	3.806.556.070	50.380.570	-
Gastos varios del personal	19.647.423.357	16.578.320.451	23.844.825	8.534.357
Seguros	517.201.117	574.134.758	2.180.372	603.880
Fletes	2.004.351.850	1.541.956.935	789.208.087	1.255.412.051
Alquileres	2.055.668.539	559.875.152	-	-
Impuestos, tasas y contribuciones	751.287.621	528.355.132	221.547	7.431.830
Movilidad, viáticos y gastos de representación	220.588.529	148.787.648	72.720.337	25.943.789
Gastos de mantenimiento	5.052.193.436	6.945.771.081	1.636.818	1.884.445
Depreciación de Propiedad, planta y equipo	13.003.132.876	12.174.147.496	-	-
Amortización de activos intangibles	9.358.748	75.967.825	-	-
Consumos por servicio técnico	-	-	1.067.750.659	752.825.193
Vigilancia	3.442.413.442	3.364.559.527	38.879.391	45.560.969
Servicios de limpieza	3.925.870.855	3.080.820.899	-	-
Gastos diversos	5.768.219.140	4.893.054.167	105.382.181	107.430.542
	140.699.796.706	129.227.767.211	3.334.901.898	3.244.070.437

20.2 Gastos de comercialización y administración

	Gastos de comercialización		Gastos de administración	
	31-Dic-2025	31-Dic-2024	31-Dic-2025	31-Dic-2024
Honorarios y retribuciones por servicios	5.484.875.115	2.033.869.486	11.946.060.292	12.585.284.802
Sueldos y jornales	10.053.398.228	10.887.109.414	12.286.707.346	22.006.667.523
Contribuciones sociales	2.788.701.098	3.039.789.505	4.792.703.632	5.844.655.783
Indemnizaciones por despidos	298.378.416	108.487.392	760.657.512	222.506.350
Gastos varios del personal	566.967.782	319.433.337	2.464.200.956	3.259.062.266
Seguros	1.904.818.968	897.624.977	155.104.161	66.742.933
Fletes	28.871.317.897	14.378.296.019	-	-
Alquileres	-	-	176.317.696	141.494.337
Impuestos, tasas y contribuciones	25.944.543.436	28.742.711.006	11.582.132.696	108.502.178.471
Movilidad, viáticos y gastos de representación	1.089.661.807	1.450.471.830	1.746.724.181	2.117.809.647
Gastos de mantenimiento	1.837.625.001	673.212.908	3.930.255.139	3.836.593.876
Regalías	547.242.183	958.502.216	-	-
Publicidad y propaganda	7.307.610.592	6.889.378.678	-	-
Depreciación de Propiedad, planta y equipo	576.779.077	773.141.489	194.171.681	853.134.161
Amortización de activos intangibles	17.293.676	151.083.154	4.876.432.373	6.022.610.332
Vigilancia	2.634.282.778	1.795.939.408	412.719.580	368.535.185
Servicios de limpieza	201.110.745	134.520.041	-	-
Comisiones	699.213.614	71.252	-	-
Deudores incobrables	20.547.098	2.332.715.709	-	2.508.825.194
Gastos diversos	4.575.900.360	451.234.842	2.516.634.827	-
	95.420.267.871	76.017.592.663	57.840.822.072	168.336.100.860

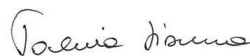
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.


(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

21. COSTO DE VENTAS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Existencias al inicio del ejercicio		
Productos terminados y de reventa	187.865.082.459	226.563.619.542
Materias primas, materiales y repuestos	84.072.371.616	145.860.748.838
Mercadería en tránsito	78.953.861.784	58.783.422.767
Provisión para desvalorización de inventarios	(27.000.662.649)	(22.604.797.043)
	<u>323.890.653.210</u>	<u>408.602.994.104</u>
Compras y gastos del ejercicio		
Compras	1.054.119.615.673	914.081.522.176
Gastos de producción (nota 20.1)	140.699.796.706	129.227.767.211
Costos de servicios (nota 20.1)	3.334.901.898	3.244.070.437
	<u>1.198.154.314.277</u>	<u>1.046.553.359.824</u>
Existencias al final del ejercicio		
Productos terminados y de reventa	(407.531.483.785)	(187.865.082.459)
Materias primas, materiales y repuestos	(103.741.175.280)	(84.072.371.616)
Mercadería en tránsito	(29.948.363.141)	(78.953.861.784)
Provisión para desvalorización de inventarios	28.427.360.254	27.000.662.649
	<u>(512.793.661.952)</u>	<u>(323.890.653.210)</u>
	<u>1.009.251.305.535</u>	<u>1.131.265.700.718</u>

22. OTROS INGRESOS Y (EGRESOS), NETOS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Cargo de provisión para contingencias	(920.905.718)	(1.110.516.522)
Recupero de provisión para otros créditos incobrables	1.704.430.906	2.863.345.644
Asesoramiento	4.237.462.935	-
Ganancia por compra ventajosa (nota 30)	-	130.488.073.139
Diversos	4.182.453.226	768.596.115
	<u>9.203.441.349</u>	<u>133.009.498.376</u>

23. RESULTADOS FINANCIEROS

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Ingresos financieros		
Intereses ganados	39.286.049.583	39.468.131.576
Resultados de operaciones con títulos públicos y activos financieros	34.036.250.611	(7.002.604.922)
Diferencias de cambio generadas por activos	70.796.346.311	59.439.418.655
	<u>144.118.646.505</u>	<u>91.904.945.309</u>
Egresos financieros		
Intereses perdidos	(58.978.953.021)	(82.100.752.445)
Diferencias de cambio generadas por pasivos	(205.561.075.193)	(140.352.345.674)
Gastos financieros	(3.571.255.112)	(4.071.513.422)
	<u>(268.111.283.326)</u>	<u>(226.524.611.541)</u>

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

24. IMPUESTO A LAS GANANCIAS - CORRIENTE Y DIFERIDO

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Impuesto a las ganancias		
Ajuste de declaración jurada del ejercicio anterior	(252.063.243)	5.862.806.179
Diferido	(13.665.367.488)	23.535.650.575
	<u>(13.917.430.731)</u>	<u>29.398.456.754</u>
	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Resultado antes de impuesto a las ganancias	121.462.574.088	171.805.384.838
Alicuota	35%	35%
Impuesto a las ganancias con alícuotas nominales	<u>(42.511.900.931)</u>	<u>(60.131.884.693)</u>
Ajustes para el cálculo del impuesto a las ganancias efectivo:		
Resultados por asociadas/ negocios conjuntos	14.073.692.606	1.480.842.471
Resultado exento por promoción y otros	9.230.131.318	17.492.172.302
Ajuste por inflación fiscal	5.542.709.519	19.023.694.896
Ganancia por compra ventajosa no gravada (nota 30)	-	45.670.825.599
Ajuste de declaración jurada del ejercicio anterior	(252.063.243)	5.862.806.179
	<u>(13.917.430.731)</u>	<u>29.398.456.754</u>

El impuesto a las ganancias diferido se compone como sigue:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
En el Activo / (pasivo)		
Provisiones, Propiedad, planta y equipo, y otros	(5.211.745.124)	(5.497.659.813)
Quebrantos específicos	-	66.035.419
Quebrantos (1)	10.590.485.643	24.435.539.824
Ajuste por inflación fiscal	-	40.192.577
Total activo neto por impuesto diferido	<u>5.378.740.519</u>	<u>19.044.108.007</u>

(1) Corresponde a quebrantos de 2024 con vencimiento en 2029, considerando la alícuota vigente del 35%.

25. RESULTADO POR ACCIÓN

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio, por el promedio ponderado de acciones ordinarias.

El importe de la ganancia por acción diluida se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio por el promedio ponderado de acciones ordinarias. Debido a que no existen instrumentos financieros potencialmente diluibles, las ganancias por acción básica y diluida son coincidentes.

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de ganancias por acción básica y diluida:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Ganancia neta del ejercicio	107.545.143.357	201.203.841.592
Promedio ponderado de acciones ordinarias	77.243.301.620	54.349.626.981
Resultado por acción	<u>1,39</u>	<u>3,70</u>

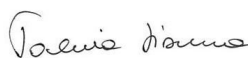
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

26. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado separado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen Caja y bancos y Fondos comunes de inversión. El efectivo y los equivalentes de efectivo al final de cada ejercicio sobre el que se informa tal como se muestran en el estado de flujos de efectivo pueden ser conciliados con las partidas relacionadas en el estado de situación financiera de la siguiente manera:

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Caja y bancos (1)	6.251.320.612	42.622.632.854
Fondos comunes de inversión	3.465.909.202	-
	<u>9.717.229.814</u>	<u>42.622.632.854</u>

(1) Incluye 2.174.039.421 y 2.660.029.537 en moneda extranjera (nota 28) al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

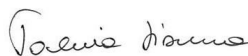
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

27. CLASIFICACIÓN DE LOS SALDOS DE INVERSIONES CRÉDITOS Y DEUDAS SEGÚN SU VENCIMIENTO

Rubro	A vencer				Vencidos			Sin Plazo	Total
	0-90 días	91-180 días	181-270 días	271-360 días	Más de 1 año	0-90 días	91-180 días		
Inversiones									
Pagaré bursátil,	9.334.888.066	-	-	-	-	-	-	-	9.334.888.066
Total	9.334.888.066	-	-	-	-	-	-	-	9.334.888.066
Créditos									
Cuentas comerciales por cobrar	288.861.341.804	-	-	-	-	21.742.251.533	-	-	310.603.593.337
Otros créditos	288.135.856.044	22.563.321.969	3.761.820.395	3.761.820.395	12.747.174.403	-	-	-	330.969.993.206
Impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	-	5.378.740.519	5.378.740.519
Total	576.997.197.848	22.563.321.969	3.761.820.395	3.761.820.395	12.747.174.403	21.742.251.533	-	5.378.740.519	646.952.327.062
Deudas									
Cuentas por pagar	285.257.812.686	-	-	-	-	-	-	-	285.257.812.686
Préstamos	462.290.108.666	25.230.584.094	-	-	1.132.924.287	-	-	-	488.653.617.047
Remuneraciones y cargas sociales	21.070.369.475	-	-	-	-	-	-	-	21.070.369.475
Impuestos por pagar	13.394.997.958	-	-	-	-	-	-	-	13.394.997.958
Otras deudas	31.832.743.740	35.846.731.007	28.577.811.956	-	332.185.242	-	-	-	96.589.471.945
Total	813.846.032.525	61.077.315.101	28.577.811.956	-	1.465.109.529	-	-	-	904.966.269.111

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

VALERIA ITSEIRA
Por Comisión Fiscalizadora

LUIS S. GALLI
Presidente

28. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

	Clase	31-Dic-2025		31-Dic-2024	
		Importe	Cambio vigente	Importe \$	Importe \$
ACTIVO					
ACTIVO NO CORRIENTE					
<u>Otros créditos</u>					
Depósitos en garantía	USD	133.322	1.446,00	192.783.612	350.503.548
Sociedades y partes relacionadas (1)	-	-	-	-	2.718.822.307
ACTIVO CORRIENTE					
<u>Otros créditos</u>					
Anticipos a proveedores	USD	1.134.101	1.446,00	1.639.910.563	3.172.980.701
Reintegros de exportaciones	USD	1.680.967	1.446,00	2.430.677.780	1.099.072.885
Diversos	USD	206.598	1.446,00	298.741.055	280.088.518
Depósitos en garantía (1)	-	-	-	-	50.077.627.088
Recupero de costos corporativos	-	-	-	-	24.212.473.630
Sociedades y partes relacionadas	USD	9.396.782	1.446,00	13.587.746.657	8.683.236.175
Sociedades y partes relacionadas (1)	USD	171.013.019	1.459,42	249.579.819.884	-
<u>Cuentas comerciales por cobrar</u>					
Deudores comunes	USD	50.124.180	1.446,00	72.479.564.612	146.700.219.876
<u>Inversiones</u>					
Pagaré bursátil (1)	USD	6.396.300	1.459,42	9.334.888.066	49.807.722.643
Bonos (2)	-	-	-	-	45.780.317.402
<u>Efectivo y equivalentes de efectivo</u>					
Caja	USD	65.939	1.446,00	95.348.129	15.243.818
Bancos	USD	1.437.546	1.446,00	2.078.691.292	2.644.785.719
TOTAL DEL ACTIVO				351.718.171.650	335.543.094.310
PASIVO					
PASIVO NO CORRIENTE					
<u>Deudas financieras</u>					
Sociedades y partes relacionadas	USD	778.642	1.455,00	1.132.924.287	3.555.157.950
PASIVO CORRIENTE					
<u>Cuentas por pagar</u>					
Proveedores	USD	123.420.200	1.455,00	179.576.390.907	246.596.470.484
	EUR	47.485	1.713,11	81.347.028	-
	CNY	-	-	-	4.398.330.494
Provisiones	USD	52.296.689	1.455,00	76.091.682.629	56.409.020.325
<u>Préstamos</u>					
Bancarios	USD	89.516.425	1.455,00	130.246.397.856	109.985.264.947
Sociedades y partes relacionadas	USD	2.459.221	1.455,00	3.578.166.610	52.186.425.043
Sociedades y partes relacionadas (1)	USD	2.865.787	1.459,42	4.182.386.382	-
<u>Otras deudas</u>					
Regalías	USD	31.326	1.455,00	45.579.031	45.743.757
Anticipo de clientes	USD	34.481.243	1.455,00	50.170.208.117	-
TOTAL DEL PASIVO				445.105.082.847	473.176.413.000

(1) Tipo de cambio de referencia Comunicación "A" 3.500 BCRA (mayorista).

(2) Al 31 de diciembre de 2024 incluye los títulos TV25 y TZV25 por un valor de 45.780.317.402.

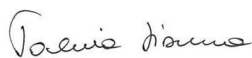
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

29. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA Y AVALES OTORGADOS

El rubro Otros Créditos incluye 197.061.285 y 50.434.499.649 por depósitos en garantía al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

La Sociedad avala las obligaciones contraídas por la sociedad Pilisar S.A. con:

Banco de la Nación Argentina S.A. por ARS 58.333.333 por préstamos con vencimiento el 4 de mayo de 2026 y ARS 20.000.000.000 por un préstamo con vencimiento el 9 de febrero de 2026; Banco BBVA Argentina S.A. por ARS 2.600.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 2 de enero de 2026, por USD 121.189 por cartas de crédito con vencimiento promedio 30 de enero de 2026; Banco Industrial S.A. por USD 145.901 de préstamos por financiación de importaciones con vencimiento 10 de enero de 2026; Banco CMF S.A. por ARS 2.500.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 2 de enero de 2026, por USD 86.363 de cartas de crédito con vencimiento promedio 8 de febrero de 2026; Banco Comafi S.A. por ARS 5.000.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 2 de enero de 2026; Banco Interfinanzas S.A. por ARS 2.000.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 2 de enero de 2026.

Por otra parte, Newsan emitió las siguientes fianzas:

- El 17 de febrero de 2020 Newsan se comprometió a mantener una Reserva Especial por el plazo de vigencia de las financiaciones a otorgar por el Banco de la Nación Argentina S.A. El 3 de octubre de 2024 se actualizó el monto de la Reserva Especial en un valor igual o superior a ARS 70.000.000.000 y el 22 de agosto de 2025 se actualizó el monto de la Reserva Especial en un valor igual o superior a ARS 100.000.000.000.
- El 2 de diciembre de 2021, a favor de Banco Itaú Uruguay S.A. por hasta la suma de USD 500.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Muzga S.A.
- El 1 de junio de 2022, a favor de Banco Mariva S.A. por hasta la suma de USD 2.000.000 a fin de garantizar todas las operaciones futuras (préstamos, acuerdos en cuenta corriente, descuento de cheques o facturas, aval de cheques para ser negociados en MAV, entre otras operaciones) a contraer por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 11 de junio de 2022, a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de USD 5.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 23 de enero de 2023 a favor de Banco BBVA Argentina S.A. por hasta la suma de ARS 2.300.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 22 de octubre de 2024 a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de ARS 2.000.000.000 a fin de garantizar sobregiros de descubierto contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 4 de Julio de 2025 a favor de Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A., Banco de la Provincia de Buenos Aires, Banco de la Nación Argentina, por hasta la suma de USD 34.000.000 a fin de garantizar un préstamo sindicado por la Empresa Pesquera de la Patagonia y Antártida S.A.
- El 5 de agosto de 2025 a favor de Banco Hipotecario S.A. por hasta la suma de USD 10.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 4 de septiembre de 2025 a favor de Banco CMF S.A. por hasta la suma de ARS 30.000.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 6 de octubre de 2025 a favor del Banco BBVA Argentina S.A. por hasta la suma de USD 23.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.

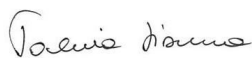
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- El 24 de octubre de 2025 a favor del Banco Supervielle S.A. por hasta la suma de ARS 12.000.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 30 de diciembre de 2025 a favor del Banco de Galicia y Buenos Aires S.A., Banco BBVA Argentina S.A., Banco de la Nación Argentina e Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U. por hasta la suma de USD 117.471.096 a fin de garantizar un préstamo sindicado a obtener por Edison Holding S.A.

30. ADQUISICIÓN DE PROCTER & GAMBLE ARGENTINA S.R.L. (ACTUALMENTE DENOMINADA NEW PGA S.R.L. - EN ADELANTE P&G)

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de P&G e incluye la adquisición de la Planta de Villa Mercedes en San Luis para la fabricación de pañales y toallitas femeninas y las oficinas generales situadas en Munro, Provincia de Buenos Aires. A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. En dicha fecha, Newsan S.A. obtuvo el control de P&G. La Sociedad reconoció esta transacción como una combinación de negocios de acuerdo con NIIF 3 "Combinaciones de Negocios".

Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Con fecha 30 de septiembre de 2024 el Sr. Luis Galli cedió fiduciariamente, con fines de garantía, 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto a favor del fideicomiso "Fideicomiso de Garantía PGA" el cual fue inscripto en el Registro Público de Comercio con fecha 28 de enero del 2025. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de la Cuotas cedidas tuviera efectos al 1° de julio de 2024. Por lo tanto, Newsan S.A. consideró esta transacción al momento del registro de la combinación de negocios al 1° de julio de 2024. El total neto pagado por Newsan S.A. por la compra del 90% del capital social y derechos de voto en P&G asciende a 53.159.467.538 (en moneda homogénea de diciembre de 2025).

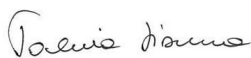
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Los importes reconocidos respecto de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se detallan en la tabla a continuación.

	Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Dic-25)
Propiedad, planta y equipo	72.649.289.985
Propiedades de Inversión	28.891.941.776
Activo neto por impuesto diferido	23.471.179.260
Activos intangibles	50.289.711.453
Inventarios	52.227.319.778
Otros créditos	32.399.164.461
Cuentas comerciales por cobrar	12.204.420.751
Efectivo y equivalentes de efectivo	80.867.491.961
Provisiones	(27.616.903.305)
Cuentas por pagar	(98.179.327.676)
Préstamos	(2.230.573.439)
Remuneraciones y cargas sociales	(12.546.301.764)
Impuestos por pagar	(8.297.570.402)
Otras deudas	(77.019.859)
Total de activos adquiridos y pasivos asumidos	<u>204.052.822.980</u>
Menos: Participación no controladora del 10 por ciento en P&G	(20.405.282.303)
Menos: Ganancia por compra ventajosa (1)	(130.488.073.139)
Consideración total transferida en efectivo	<u>53.159.467.538</u>
Flujo neto de efectivo derivado de la Adquisición	Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Dic-25)
Consideración en efectivo	(53.159.467.538)
Menos: Efectivo y equivalente de efectivo Adquirido	80.867.491.961
Ingreso neto de efectivo derivado de la Adquisición	<u>27.708.024.423</u>

(1) Presentada en la línea “Otros ingresos y (egresos), netos” del estado separado de resultados y otros resultados integrales.

Las cuentas comerciales por cobrar y otros créditos cuentan con un valor razonable de 44.603.585.212 y un valor contractual bruto de 93.563.889.090. La mejor estimación a la fecha de adquisición de los flujos de efectivo contractuales que no se cobrarán es 48.960.303.878.

Se ha reconocido un pasivo contingente de 21.306.906.760 con respecto a planes de retención acordados con el vendedor, otros reclamos y provisiones por cancelaciones de contratos fruto de la combinación de negocios. Esperamos que la mayor parte de este gasto se incurra entre 2025 y 2026. Se estima que el importe potencial no descontado de todos los pagos futuros no impacta significativamente los resultados de la Sociedad.

La asignación del precio de compra revelada anteriormente se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos


El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular con respecto a la estimación de la probabilidad de pérdida para las contingencias, la provisión para bonificaciones a otorgar a clientes y la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de 130.488.073.139.

La participación no controladora (participación del 10 por ciento en P&G) reconocida en la fecha de adquisición se midió de acuerdo con la participación proporcional en los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida.

Los costos relacionados con la adquisición (incluidos en los gastos administrativos) ascienden a 411.426.796. P&G aportó 181.695.477.314 de Ingresos netos por ventas y 10.187.251.156 de ganancias neta del grupo para el período entre la fecha de adquisición y la fecha de cierre al 31 de diciembre de 2024. Si la adquisición de P&G se hubiera completado el primer día del presente ejercicio, los ingresos netos por venta del grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 habrían sido 1.964.012.376.899. La Sociedad no presenta la ganancia neta del grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 como si la adquisición de P&G se hubiera completado el primer día del presente ejercicio por ser impracticable considerando que P&G no presentaba estados financieros bajo NIIF ni estados financieros intermedios bajo ninguna norma, su fecha de cierre era el 30 de junio, y los ajustes por cambios en las políticas contables y los ajustes relacionados con el valor razonable de los activos y pasivos calculados para la asignación del precio de compra y su impacto en la ganancia neta del período.

31. HECHOS SUBSECUENTES

Distribución de dividendos en efectivo

Con fecha 22 de enero de 2026 el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2025 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino, aprobó la distribución de dividendos en efectivo por 3.000.000.000.

Excepto por lo mencionado precedentemente, no existen otros acontecimientos u operaciones significativas ocurridos entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de emisión de los presentes estados financieros que puedan afectar significativamente la situación patrimonial y financiera de la Sociedad a la fecha de cierre o los resultados del ejercicio, que no hayan sido considerados en los presentes estados financieros.

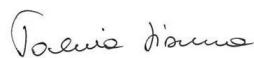
El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

RESEÑA INFORMATIVA SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

1. COMENTARIOS GENERALES

En cumplimiento a lo establecido por la Comisión Nacional de Valores en la Resolución General N° 562/09 y modificatorias, el Directorio de la Sociedad ha aprobado la presente reseña informativa correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2025.

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, los ingresos netos por ventas consolidados alcanzaron los \$1.796.854.515.819. El resultado operativo, antes de conceptos financieros, ascendió a una ganancia de \$250.219.246.901. Los resultados financieros netos representaron un egreso de \$93.259.035.308, derivando en una utilidad antes de impuestos de \$156.960.211.593. Finalmente, tras el impacto del impuesto a las ganancias corriente y diferido, el resultado neto consolidado del ejercicio se situó en \$112.379.012.502.

En cuanto a la situación patrimonial, el total de activos consolidados para el ejercicio que finalizó el 31 de diciembre de 2025 es de \$1.779.764.312.366, de los cuales \$1.469.054.354.395 son activos corrientes y \$310.709.957.971 activos no corrientes.

Los pasivos totales consolidados ascienden a \$1.117.703.027.289, de los cuales \$1.054.945.007.739 responden a pasivos corrientes y \$62.758.019.550 a pasivos no corrientes. El patrimonio neto consolidado al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$662.061.285.077.

A continuación, se exponen las principales variaciones del Estado de Situación Financiera Consolidada e Individual del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 comparado con el cierre del ejercicio anterior, al 31 de diciembre de 2024:

Ingresos y Ganancia Bruta: Se registró un crecimiento en las ventas netas sustentado por la consolidación del portafolio tradicional y la integración de la unidad de consumo masivo.

Gastos de Comercialización: Este rubro presentó un incremento vinculado a la inversión logística y publicitaria necesaria para el posicionamiento de las nuevas marcas adquiridas y la expansión del canal directo al consumidor.

Gastos de Administración: Se logró una optimización sustancial de la estructura de costos fijos, reflejada en una disminución marcada de estos gastos gracias a la captura de sinergias operativas.

Resultado por Posición Monetaria (RECPAM): Se destaca la reversión del signo respecto al año anterior, logrando un resultado positivo de debido a una gestión eficiente de activos y pasivos monetarios en un contexto de desaceleración inflacionaria.

Incremento en Inventarios. Esta variación responde directamente a la plena integración del negocio de Consumo Masivo, que requiere una gestión de stock más intensiva de marcas de alta rotación, sumado al abastecimiento para los nuevos segmentos de movilidad urbana y electrónica de consumo.

Disminución en Inversiones y Efectivo: Se registró una disminución en las posiciones de liquidez e instrumentos financieros, ya que la Sociedad priorizó el uso de fondos propios para financiar el crecimiento operativo, la adquisición de insumos y las inversiones de capital en plantas y logística.

Aumento de cuentas por cobrar: Vinculado al incremento de la actividad comercial y a saldos a favor impositivos generados por el mayor volumen de operaciones del ejercicio.

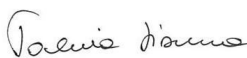
El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Aumento de otros créditos: Incremento en los saldos con empresas vinculadas, reflejando una mayor integración financiera y administrativa donde la Sociedad centraliza operaciones de soporte para las nuevas unidades de negocio. El incremento en el volumen de operaciones industriales y comerciales generó un aumento natural en los saldos a favor impositivos (principalmente IVA y créditos bancarios), vinculados al flujo de compras y pagos del periodo.

Estabilidad en Cuentas por Pagar: El saldo refleja una normalización en la relación con proveedores estratégicos tras la integración total de las operaciones de consumo masivo, manteniendo un flujo de pagos eficiente acorde al nivel de actividad del ejercicio.

Incremento en Préstamos: El incremento del pasivo financiero está directamente relacionado con la estrategia de fondeo para acompañar el mayor volumen de actividad y la expansión de las nuevas unidades de negocio, optimizando las fuentes de financiamiento disponibles en el mercado.

2. ESTRUCTURA PATRIMONIAL CONSOLIDADA

	31-Dic-2025 (1)	31-Dic-2024 (1)	31-Dic-2023 (1)	31-Dic-2022 (1)	31-Dic-2021 (1)
Activo corriente	1.469.054.354.395	1.184.498.837.194	1.764.768.233.963	1.230.215.010.325	954.003.510.136
Activo no corriente	310.709.957.971	298.584.235.980	145.642.745.346	141.671.653.019	153.464.629.578
Activos totales	1.779.764.312.366	1.483.083.073.174	1.910.410.979.309	1.371.886.663.344	1.107.468.139.714
Pasivo corriente	1.054.945.007.739	766.555.423.560	1.071.080.916.789	896.311.907.305	736.430.329.865
Pasivo no corriente	62.758.019.550	31.628.022.857	6.355.272.814	6.006.692.678	4.704.422.171
Pasivos totales	1.117.703.027.289	798.183.446.417	1.077.436.189.603	902.318.599.983	741.134.752.036
Participaciones no controladoras	24.462.450.910	21.672.835.282	-	-	-
Patrimonio atribuible a los Propietarios	637.598.834.167	663.226.791.475	832.974.789.706	469.568.063.361	366.333.387.678
Total Pasivos más Patrimonio	1.779.764.312.366	1.483.083.073.174	1.910.410.979.309	1.371.886.663.344	1.107.468.139.714

(1) Preparados según Normas Internacionales de Información Financiera.

3. ESTRUCTURA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

	31-Dic-2025 (1)	31-Dic-2024 (1)	31-Dic-2023 (1)	31-Dic-2022 (1)	31-Dic-2021 (1)
Resultado operativo ordinario	250.219.246.901	341.907.796.433	283.247.288.891	81.079.374.096	45.174.927.563
Resultados financieros	(93.259.035.308)	(149.746.488.724)	176.087.637.109	(11.475.981.408)	8.852.778.856
Impuesto a las ganancias	(44.581.199.091)	10.278.007.036	(15.453.915.394)	(2.665.825.629)	(6.914.617.040)
Resultado neto	112.379.012.502	202.439.314.745	443.881.010.606	66.937.567.059	47.113.089.379

(1) Preparados según Normas Internacionales de Información Financiera.


El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCEF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

4. ESTRUCTURA DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADA

	<u>31-Dic-2025 (1)</u>	<u>31-Dic-2024 (1)</u>	<u>31-Dic-2023 (1)</u>	<u>31-Dic-2022 (1)</u>	<u>31-Dic-2021 (1)</u>
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo (utilizado en) / generado por las actividades operativas	(8.273.823.293)	(262.960.441.785)	1.401.881.642.489	102.212.680.361	70.853.406.825
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo (utilizado en) / generado por las actividades de inversión	(158.186.873.565)	310.613.109.975	(949.334.121.060)	(43.483.149.075)	(8.039.226.747)
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo generado por/ (utilizado en) las actividades de financiación	134.978.456.102	(196.170.853.039)	(134.174.937.901)	(55.002.653.010)	(76.165.458.033)
Diferencias de cambio generadas por el efectivo y equivalentes de efectivo	(44.169.770)	1.224.211.781	(1.123.164.947)	(213.832.788)	(220.525.756)
Efecto del reconocimiento de la inflación sobre partidas de efectivo y equivalentes de efectivo	(6.798.893.775)	(107.088.057.112)	(23.909.019.047)	(3.947.311.692)	(3.301.376.168)
(Disminución) / aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo	(38.325.304.301)	(254.382.030.180)	293.340.399.534	(434.266.204)	(16.873.179.879)

(1) Preparados según Normas Internacionales de Información Financiera.

5. DATOS ESTADÍSTICOS (EN UNIDADES FÍSICAS) (*)

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>	<u>31-Dic-2022</u>	<u>31-Dic-2021</u>
Volumen de producción	8.385.993	8.383.882	5.262.652	5.509.132	4.998.781
Volumen de venta (mercado local)	24.730.455	24.760.708	18.881.103	11.020.107	11.532.385

DATOS ESTADÍSTICOS (EN MILES OF STANDARD UNIT- MSU) (*)

	<u>31-Dic-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Volumen de producción	2.104	873
Volumen de ventas (mercado local)	1.868	5.610

(*) Información no revisada y no cubierta por el Informe de los Auditores Independientes.

6. ÍNDICES

	<u>31-Dic-2025 (1)</u>	<u>31-Dic-2024 (1)</u>	<u>31-Dic-2023 (1)</u>	<u>31-Dic-2022 (1)</u>	<u>31-Dic-2021 (1)</u>
Liquidez (2)	1,39	1,55	1,65	1,37	1,30
Solvencia (3)	0,59	0,86	0,77	0,52	0,49
Solvencia ajustada (4)	0,67	0,90	0,77	0,52	0,49
Endeudamiento financiero (5)	0,73	0,29	0,18	0,37	0,67
Endeudamiento financiero ajustado (6)	0,53	0,24	0,18	0,37	0,67
Endeudamiento (7)	1,69	1,17	1,29	1,92	2,02
Endeudamiento ajustado (8)	1,48	1,12	1,29	1,92	2,02
Inmovilización del capital (9)	0,17	0,20	0,08	0,10	0,14
Rentabilidad (10)	0,17	0,26	0,68	0,50	0,33

(1) Preparados en base a los estados financieros según Normas Internacionales de Información Financiera.

(2) Activos corrientes / Pasivos corrientes

(3) Patrimonio / Pasivos totales

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026 se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- (4) Patrimonio / (Pasivos totales – cauciones)
- (5) Préstamos / Patrimonio
- (6) (Préstamos – cauciones) / Patrimonio
- (7) Pasivos totales / Patrimonio
- (8) (Pasivos totales – cauciones) / Patrimonio
- (9) Activos no corrientes / Activos totales
- (10) Resultado neto e integral del ejercicio / Patrimonio promedio

7. PERSPECTIVAS (*)

Se espera que las reformas estructurales planteadas por el gobierno, generen condiciones que permitan dar al mercado mayor previsibilidad, confianza y, su consecuente generación de planes de inversiones en el país. De esta manera, se producirá un efecto derrame en la economía y, por consiguiente, en el consumo. En este contexto, Newsan prevé un fortalecimiento de la demanda interna, traccionada por una reducción en las tasas de interés, una mayor fluidez en el mercado cambiario y la recuperación del crédito al sector privado.

Bajo este escenario de apertura y previsibilidad, se proyecta la reincorporación al país de marcas internacionales de primer nivel que habían cesado sus operaciones en años previos, encontrando en la Argentina un mercado nuevamente atractivo y competitivo. Newsan, gracias a su robusta capacidad industrial y logística, se posiciona para ser el protagonista central y líder en este proceso de reactivación, reafirmando su rol estratégico en el desarrollo de la economía nacional y su compromiso con la excelencia operativa en todas sus unidades de negocio.

Nuestra probada capacidad de adaptación y resiliencia estratégica nos posiciona favorablemente para capitalizar las oportunidades de este nuevo ciclo. Durante el 2026, el foco de Newsan estará puesto en la escalabilidad de sus unidades de negocio, profundizando la diversificación iniciada en periodos anteriores y optimizando la integración de los activos de consumo masivo recientemente incorporados. Continuaremos explorando sectores estratégicos donde nuestra plataforma logística e industrial pueda generar valor incremental.

Newsan ratifica su vocación de ser el socio local de referencia para las principales compañías tecnológicas globales. En el marco de este ecosistema de colaboración, seguiremos ampliando las capacidades de fabricación y servicios para nuestros aliados estratégicos como Motorola, LG, Hisense, Bosch, Oppo, Shark/Ninja P&G, marcas árabes de fragancias, entre otros; incorporando nuevas categorías de productos que respondan a las tendencias globales de conectividad y eficiencia energética.

En Newsan Food, el objetivo para 2026 será la consolidación de la unidad de acuicultura como un pilar de ingresos genuinos en moneda extranjera, complementando el sólido desempeño del negocio pesquero y agroindustrial. Buscaremos expandir nuestra presencia en mercados internacionales de alta exigencia, apalancándonos en la calidad y trazabilidad de nuestros procesos productivos.

En la división de Consumo Masivo, apostamos al continuo crecimiento, expansión y la maduración de nuestro portafolio, buscando ganar participación de mercado a través de propuestas innovadoras que interpreten las nuevas necesidades de los hogares argentinos. En este nuevo contexto de los mercados abiertos, en conjunción con el espíritu emprendedor de Newsan y la capacidad de innovación de P&G, generará la oportunidad para incorporar productos de consumo masivo que no existen en Argentina y, a su vez, continuaremos creciendo en nuevas líneas de make up, skin care y beauty, a través de Cdimex.

Asimismo, profundizaremos nuestra agenda de Sustentabilidad y Compromiso Social, integrando criterios ESG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) en el núcleo del modelo de negocios. Seguiremos impulsando iniciativas de economía circular y programas de impacto positivo que promuevan el desarrollo de las comunidades donde operamos.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Confiamos en que el proceso de transformación de Argentina, en conjunto con nuestra solidez financiera, el conocimiento profundo del mercado local y nuestra visión internacional nos permitirán ser protagonista en este proceso de inversiones y cambios en el país, ofreciendo a los consumidores argentinos una propuesta de valor de excelencia, equilibrando la producción nacional con la oferta de productos importados de vanguardia.

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 10 de marzo de 2026
se extiende en documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores
Presidente y Directores de
Newsan S.A.
CUIT N°: 30-64261755-5
Domicilio legal: Perito Moreno 3875 - Ushuaia
Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur

Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

1. Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Newsan S.A. (la Sociedad) y sus subsidiarias mencionadas en la nota 2.6.15 a los estados financieros consolidados (en conjunto, el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados 1 a 33, que incluyen información significativa sobre políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Newsan S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, así como su resultado integral consolidado y los flujos de su efectivo consolidados correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC).

2. Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código del IESBA) aplicable a las auditorías de estados financieros de entidades de interés público, junto con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur (CPCETF).

Hemos cumplido también las demás responsabilidades de ética de conformidad con los Códigos del IESBA y del CPCETF. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

3. Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados correspondientes al presente ejercicio económico. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Valuación de inventarios

Ver notas 8 y 2.6.7 a los estados financieros consolidados adjuntos.

Descripción de la cuestión:

El valor contable de los inventarios al 31 de diciembre de 2025, que excluyendo mercaderías en tránsito asciende a \$ 584.230.718.959, y cuya composición y políticas contables aplicadas se exponen en las notas 8 y 2.6.7, respectivamente, a los estados financieros consolidados adjuntos, es considerado un asunto clave de la auditoría, debido a su significación y a la complejidad de los procesos necesarios para su medición.

Tratamiento de la cuestión en nuestra auditoría:

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con la valuación de inventarios realizada por Newsan S.A. incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Hemos relevado el proceso de medición de inventarios de la Sociedad y hemos efectuado los procedimientos de recorrido para evaluar el diseño e implementación de los controles relevantes que impactan en la aseveración de valuación.
- Hemos comprobado la medición de los inventarios al cierre del ejercicio, mediante el análisis de la respectiva documentación de compras para una muestra estadística considerada representativa de la población. Asimismo, para dicha muestra, hemos probado que el costo promedio ponderado haya sido reexpresado en moneda homogénea de diciembre de 2025 de acuerdo a la metodología descrita en la nota 2.2 a los estados financieros consolidados adjuntos.
- Hemos realizado una prueba del valor recuperable de los inventarios al cierre del ejercicio para una muestra considerada representativa de la población.
- Asimismo, hemos probado la razonabilidad de las estimaciones del Directorio y la Gerencia en materia de desvalorización de inventarios, comparando dichas estimaciones con las políticas internas de reconocimiento y medición de deterioros y con la historia de desvalorización de los inventarios.

4. Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe de auditoría correspondiente (Otra información)

El Directorio de la Sociedad es responsable de la otra información, que comprende la Memoria, el Reporte del Código de Gobierno Societario, denominado "Anexo IV (conforme Resolución General N° 2019-797-APN-DIR#CNV)" y la Reseña Informativa sobre los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025. Esta otra información es distinta de los estados financieros consolidados y de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos, en lo que es materia de nuestra competencia, que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

5. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros consolidados

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad, y del control interno que el Directorio de la Sociedad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, el Directorio de la Sociedad es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tuviera intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

6. Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por el Directorio de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Sociedad y del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son apropiadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad y el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

- Planificamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener elementos de juicio suficientes y apropiados en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo y el fundamento para formar una opinión sobre los estados financieros consolidados del Grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con el Directorio de la Sociedad, en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados, y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Directorio de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con independencia, y comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con el Directorio de la Sociedad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del presente ejercicio económico y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque puede preverse razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con las normas aplicables de la Ley General de Sociedades N° 19.550 y de la Comisión Nacional de Valores (CNV).
- b) Las cifras de los estados financieros consolidados adjuntos surgen de aplicar los procedimientos de consolidación establecidos por las Normas NIIF de Contabilidad a partir de los estados financieros de las sociedades del Grupo. Los estados financieros separados de la Sociedad controladora surgen de sus registros contables auxiliares, que se encuentran pendientes de transcripción en los libros rubricados. En cumplimiento de las normas aplicables de la CNV, informamos que, según nuestro criterio, los sistemas de registro contable de la Sociedad controladora mantienen las condiciones de seguridad e integridad en base a las cuales fueron oportunamente autorizadas (Disposición N° 2628, de fecha 18 de diciembre de 2014, en el expediente N° 3562/2014).
- c) Los estados financieros consolidados adjuntos se encuentran pendientes de transcripción en el libro Inventarios y balances de la Sociedad controladora. El resumen del contenido de los discos ópticos (DVD-ROM) está transcrito en el libro Inventarios y balances de la Sociedad controladora hasta las operaciones del mes de septiembre de 2025.
- d) En cumplimiento de las normas aplicables de la CNV, informamos las siguientes relaciones porcentuales correspondientes a los honorarios facturados directa o indirectamente por nuestra sociedad profesional durante el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025:
 1. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de honorarios por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 78%.
 2. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de servicios de auditoría facturados a la emisora y a sus controlantes, subsidiarias (controladas) y vinculadas: 43%.

3. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total facturado a la emisora y a sus controlantes, subsidiarias (controladas) y vinculadas por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 30%.
- e) Según surge de los registros contables auxiliares de la Sociedad controladora mencionados en el apartado b) de esta sección, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$2.922.163.576 y no era exigible a esa fecha.

Ushuaia, 10 de marzo de 2026

DELOITTE S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – T° 1 - F° 6)

GUTMAN
Sergio Daniel

Digitally signed by
GUTMAN Sergio
Daniel
Date: 2026.03.11
10:21:38 -03'00'

Sergio D. Gutman (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF - T° 4 - F° 158

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte <https://www2.deloitte.com/ar/conozcanos> para obtener más información.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4a, 3TR, United Kingdom.

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores
Presidente y Directores de
Newsan S.A.
CUIT N°: 30-64261755-5
Domicilio legal: Perito Moreno 3875 - Ushuaia
Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur

Informe sobre la auditoría de los estados financieros separados

1. Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados adjuntos de Newsan S.A. (la Sociedad), que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados separados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros separados, 1 a 31, que incluyen información significativa sobre políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera separada de Newsan S.A. al 31 de diciembre de 2025, así como su resultado integral separado y los flujos de su efectivo separados correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, de conformidad con Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC).

2. Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros separados" de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código del IESBA) aplicable a las auditorías de estados financieros de entidades de interés público, junto con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur (CPCETF).

Hemos cumplido también las demás responsabilidades de ética de conformidad con los Códigos del IESBA y del CPCETF. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

3. Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros separados correspondientes al presente ejercicio económico. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Valuación de inventarios

Ver notas 8 y 2.6.7 a los estados financieros separados adjuntos.

Descripción de la cuestión:

El valor contable de los inventarios al 31 de diciembre de 2025, que excluyendo mercaderías en tránsito asciende a \$ 482.845.298.811, y cuya composición y políticas contables aplicadas se exponen en las notas 8 y 2.6.7, respectivamente, a los estados financieros separados adjuntos, es considerado un asunto clave de la auditoría debido a su significación y a la complejidad de los procesos necesarios para su medición.

Tratamiento de la cuestión en nuestra auditoría:

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con la valuación de inventarios realizada por Newsan S.A. incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Hemos relevado el proceso de medición de inventarios de la Sociedad y hemos efectuado los procedimientos de recorrido para evaluar el diseño e implementación de los controles relevantes que impactan en la aseveración de valuación.
- Hemos comprobado la medición de los inventarios al cierre del ejercicio, mediante el análisis de la respectiva documentación de compras para una muestra estadística considerada representativa de la población. Asimismo, para dicha muestra hemos probado que el costo promedio ponderado haya sido reexpresado en moneda homogénea de diciembre de 2025 de acuerdo a la metodología descripta en la nota 2.2 a los estados financieros separados adjuntos.
- Hemos realizado una prueba del valor recuperable de los inventarios al cierre del ejercicio para una muestra considerada representativa de la población.
- Asimismo, hemos probado la razonabilidad de las estimaciones del Directorio y la Gerencia en materia de desvalorización de los inventarios, comparando dichas estimaciones con las políticas internas de reconocimiento y medición de deterioros y con la historia de desvalorización de inventarios.

4. **Información distinta de los estados financieros separados y del informe de auditoría correspondiente (Otra información)**

El Directorio de la Sociedad es responsable de la otra información, que comprende la Memoria y el Reporte del Código de Gobierno Societario, denominado “Anexo IV (conforme Resolución General N° 2019-797-APN-DIR#CNV)”. Esta otra información es distinta de los estados financieros separados y de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros separados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados financieros separados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos, en lo que es materia de nuestra competencia, que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

5. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros separados

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad, y del control interno que el Directorio de la Sociedad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados el Directorio de la Sociedad es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

6. Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros separados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por el Directorio de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son apropiadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Nos comunicamos con el Directorio de la Sociedad, en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada, y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Directorio de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con independencia, y comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con el Directorio de la Sociedad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros separados del presente ejercicio económico y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque puede preverse razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Los estados financieros separados adjuntos han sido preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con las normas aplicables de la Ley General de Sociedades N° 19.550 y de la Comisión Nacional de Valores (CNV).
- b) Los estados financieros separados de la Sociedad surgen de sus registros contables auxiliares, que se encuentran pendientes de transcripción en los libros rubricados. En cumplimiento de las normas aplicables de la CNV, informamos que, según nuestro criterio, los sistemas de registro contable mantienen las condiciones de seguridad e integridad en base a las cuales fueron oportunamente autorizadas (Disposición N° 2628, de fecha 18 de diciembre de 2014, en el expediente N° 3562/2014).
- c) Los estados financieros separados adjuntos se encuentran pendientes de transcripción en el libro Inventarios y balances de la Sociedad. El resumen del contenido de los discos ópticos (DVD-ROM) está transcrito en el libro Inventarios y balances hasta las operaciones del mes de septiembre de 2025.
- d) En cumplimiento de las normas aplicables de la CNV, informamos las siguientes relaciones porcentuales correspondientes a los honorarios facturados directa o indirectamente por nuestra sociedad profesional durante el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025:
 1. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de honorarios por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 78%.
 2. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de servicios de auditoría facturados a la emisora y a sus controlantes, subsidiarias (controladas) y vinculadas: 43%.
 3. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total facturado a la emisora y a sus controlantes, subsidiarias (controladas) y vinculadas por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 30%.

- e) Según surge de los registros contables auxiliares de la Sociedad mencionados en el apartado b) de esta sección, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$2.922.163.576 y no era exigible a esa fecha.

Ushuaia, 10 de marzo de 2026

DELOITTE S.C.
Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF – T° 1 - F° 6

GUTMAN
Sergio
Daniel

Digitally signed by
GUTMAN Sergio
Daniel
Date: 2026.03.11
10:22:03 -03'00'

Sergio D. Gutman (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
CPCETF - T° 4 - F° 158

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte <https://www2.deloitte.com/ar/conozcanos> para obtener más información.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4a, 3TR, United Kingdom.

Informe de la Comisión Fiscalizadora

A los señores Accionistas, Presidente y Directores de
Newsan S.A.
CUIT N°: 30-64261755-5
Domicilio legal: Perito Moreno 3875 - Ushuaia
Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur

Opinión

Hemos llevado a cabo los controles que nos imponen como miembros de la Comisión Fiscalizadora la legislación vigente, el estatuto social y las regulaciones pertinentes, acerca de los estados financieros consolidados y separados de Newsan S.A., que comprenden el estado de situación financiera consolidado y separado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados y separados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados y separados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Asimismo, hemos revisado la Memoria correspondiente al ejercicio finalizado en dicha fecha.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados y separados adjuntos, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada y separada de Newsan S.A. al 31 de diciembre de 2025, así como su resultado integral consolidado y separado y los flujos de efectivo consolidados y separados correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC). Asimismo, en nuestra opinión, la Memoria cumple con los requisitos legales y estatutarios, resultando las afirmaciones acerca de la gestión llevada a cabo y de las perspectivas futuras de exclusiva responsabilidad del Directorio.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestro examen de acuerdo con las normas de sindicatura vigentes. Dichas normas requieren que los exámenes de los estados financieros consolidados y separados se efectúen de acuerdo con las normas de auditoría vigentes, e incluyan la verificación de la razonabilidad de la información significativa de los documentos examinados y su congruencia con la restante información sobre las decisiones societarias de las que hemos tomado conocimiento, expuestas en actas de Directorio y Asamblea, así como la adecuación de dichas decisiones a la ley y a los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales. Para realizar nuestra tarea profesional, hemos efectuado una revisión del trabajo realizado por los auditores externos, Deloitte S.C., quienes emitieron su informe con fecha 10 de marzo de 2026 de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIAs). Dichas normas fueron adoptadas como normas de auditoría en Argentina mediante la Resolución Técnica N° 32 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), tal y como fueron aprobadas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB por su sigla en inglés). Nuestras responsabilidades como miembros de la Comisión Fiscalizadora se describen en la sección "Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados y separados y la Memoria" del presente Informe.

Dado que no es responsabilidad de los miembros de la Comisión Fiscalizadora efectuar un control de la gestión, no hemos evaluado los criterios empresarios de administración, financiación, comercialización y explotación, dado que son de incumbencia exclusiva del Directorio y de la Asamblea.

Asimismo, en relación con la Memoria correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, hemos verificado que contiene la información requerida por el artículo N° 66 de la Ley N° 19.550 y, en lo que es materia de nuestra competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de Newsan S.A. y otra documentación pertinente. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para fundamentar nuestra opinión.

Información distinta de los estados financieros consolidados y separados, de su informe de auditoría y de la Memoria (“Otra información”)

La otra información comprende la información incluida en (i) la reseña informativa y (ii) el código de gobierno societario, presentada para cumplimentar las normas de la Comisión Nacional de Valores (“CNV”). El Directorio es responsable de la otra información. Esta otra información no es parte de los estados financieros consolidados ni de la Memoria, por lo que no está alcanzada en el examen que llevamos a cabo como miembros de la Comisión Fiscalizadora.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados y separado y la Memoria no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre la otra información.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados y controles sobre la Memoria, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si la misma es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o la Memoria o nuestros conocimientos obtenidos en la auditoría, o si por algún otro motivo parece que existe una incorrección significativa. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, consideramos que, en lo que es materia de nuestra competencia, existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informarlo. No tenemos nada que informar al respecto.

Responsabilidades del Directorio en relación con los estados financieros consolidados y separados

El Directorio de Newsan S.A. es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados y separados de acuerdo con las Normas NIIF de Contabilidad, y del control interno que el Directorio considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados y separados libres de incorrección significativa, debida a fraude o error. En la preparación de los estados financieros consolidados y separados, el Directorio es responsable de evaluar la capacidad de la sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelar, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este tema y utilizar el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tiene intención de liquidar o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista de continuidad.

Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados y separados y la Memoria

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados y separados en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error y que la Memoria cumple con las prescripciones legales y reglamentarias y emitir un informe de Comisión Fiscalizadora que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIAs siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados y separados y el contenido de la Memoria en aquellos temas de nuestra incumbencia profesional.

Como parte de los controles sobre los estados financieros consolidados y separados, empleando normas de auditoría de conformidad con las NIAs, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante nuestra actuación como miembros de la Comisión Fiscalizadora.

También:

a) Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros consolidados y separados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para nuestra opinión.

b) Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Newsan S.A.

c) Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.

d) Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por el Directorio de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de Newsan S.A. para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe como miembros de la Comisión Fiscalizadora sobre la información expuesta en los estados financieros consolidados y separados o en la Memoria, o, si dicha información expuesta no es adecuada, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe como Comisión Fiscalizadora. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Newsan S.A. deje de ser una empresa en funcionamiento.

e) Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados y separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados y separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

f) Nos comunicamos con el Directorio de la Sociedad en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la planificación y ejecución de nuestros procedimientos de auditoría como Comisión Fiscalizadora y los hallazgos significativos en nuestra actuación como responsables de la fiscalización privada, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de nuestra actuación como Comisión Fiscalizadora.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

En cumplimiento de disposiciones vigentes informamos que:

a) los estados financieros consolidados y separados mencionados en el primer párrafo se encuentran pendientes de transcripción en el libro Inventarios y Balances. En cumplimiento de las normas aplicables de la CNV, informamos que, según nuestro criterio, los sistemas de registro contable mantienen las condiciones de seguridad e integridad en base a las cuales fueron oportunamente autorizadas (disposición N° 2628, de fecha 18 de diciembre de 2014 en el expediente N° 3562/2014);

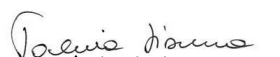
b) se ha dado cumplimiento a lo dispuesto por la Resolución N° 797 de la CNV en relación con la presentación del informe de cumplimiento del Código de Gobierno Societario;

c) en relación con lo determinado por las normas de la CNV, informamos que hemos leído el informe de los auditores externos, del cual se desprende lo siguiente: i. las normas de auditoría aplicadas son las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB por su sigla en inglés), ii. los auditores son independientes de Newsan S.A. de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código del IESBA”); y iii. los estados financieros consolidados y separados han sido preparados teniendo en cuenta las Normas NIIF de Contabilidad y las disposiciones de la CNV.

d) hemos constatado la constitución de las garantías de los Directores en gestión previstas en la legislación vigente; y

e) se ha dado cumplimiento a lo dispuesto por el artículo N° 294 de la Ley N° 19.550.

Ushuaia, 10 de marzo de 2026.


Valeria Tiseira

Por Comisión Fiscalizadora