

MEMORIA RESILIENCIA SGR

Domicilio Legal: Av. Leandro N. Alem N° 1002 Piso 13
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Señores Accionistas:

El consejo de administración de Resiliencia SGR, somete a vuestra consideración esta Memoria, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Fondo de Riesgo, Estado de Flujo de Efectivo, notas y anexos que lo complementan, así como el Informe del Auditor y de la Comisión Fiscalizadora, todos ellos correspondientes al Ejercicio Económico N°8 finalizado el 31 de Diciembre de 2025.

Consideraciones sobre el desarrollo de las actividades de la sociedad

Es una Sociedad de Garantía Recíproca que se encuentra regulada por la Ley 24.467 y cuyo objeto principal es el otorgamiento de Avals a sus Socios Partícipes y/o Terceros (Los cuales deberán estar categorizados como MiPyME a través del Certificado correspondiente). **RESILIENCIA SGR** fue fundada por Andrea Grobocopatel, una mujer empresaria y filántropa con una destacada trayectoria de más de dos décadas en la dirección de proyectos responsables e inclusivos. Su compromiso en esta área ha sido fundamental en la creación y desarrollo de la organización.

Andrea Grobocopatel es una apasionada defensora del sistema SGR, y para ella representa un ciclo de beneficios mutuos: "GANAR, GANAR, GANAR, GANAR, GANAR". Esta filosofía se manifiesta en múltiples niveles:

- Ganan las PYMES y emprendedores
- Ganan los socios protectores
- Ganan las instituciones financieras
- Ganan nuestras comunidades
- Gana nuestro país

Nuestra SGR busca otorgar garantías a MIPYMES para que puedan acceder al mercado financiero negociando con bancos, actores del mercado de capitales, instituciones y empresas financieras a los fines de conseguir las mejores condiciones posibles para nuestros Socios Partícipes y/o Terceros, de manera tal que se adapte a las necesidades y proyectos de su red.

La distinción de Resiliencia radica en nuestra dedicación a respaldar principalmente a aquellas PyMEs y emprendedores que incorporan en su estructura el **valor de la Diversidad**, ya sea a través de la composición de su capital o de su equipo de trabajo, así como en el impacto positivo que generan. Buscamos ser referentes en la inclusión financiera de emprendedores y MIPYMES, sensibilizando sobre la importancia de gestionar la diversidad, cuidando las personas y el medio ambiente, como parte de la estrategia, enriqueciendo los negocios y los propósitos de estas.

Reconociendo el contexto actual de nuestro país, comprendemos la importancia de la **agilidad** para las MIPyMES. Por esta razón, nuestro proceso de evaluación se lleva a cabo en menos de una semana, siempre y cuando la documentación solicitada por Resiliencia se encuentre completa para garantizar un análisis crediticio preciso.

En Resiliencia, nos mueve la **pasión por la acción**. Aspiramos a que los emprendedores que se acercan a nosotros y a quienes respaldamos con nuestro aval no solo se conviertan en PyMES, sino que también trasciendan hacia el futuro como grandes empresas dentro de nuestro país. Estamos comprometidos con fomentar este crecimiento sostenible.

Fondo de Riesgo

La sociedad dispone de un fondo de riesgo cuyo principal objeto es la cobertura de las garantías otorgadas a favor de sus socios partícipes y/o terceros. A tal fin, realizamos las mejores inversiones de acuerdo con el marco normativo vigente, acompañados de especialistas y asesores, para potenciar el mismo y obtener la mejor renta posible para que cada vez más protectores nos elijan como aliados.

El Fondo de Riesgo de RESILIENCIA S.G.R. autorizado es de **\$8.385.573.272,00** (Ocho mil trescientos ochenta y cinco millones quinientos setenta y tres mil doscientos setenta y dos con 00/100) pesos a diciembre del 2025, el cual al cierre del ejercicio 2025 se encuentra integrado en su totalidad, con un riesgo vivo de \$13.786.159.038,96 (Trece mil setecientos ochenta y seis millones ciento cincuenta y nueve mil treinta y ocho con 96/100).

Limite Operativo

El máximo de avales a otorgar por socio partícipe y/o tercero es de un máximo del 5% del Fondo de Riesgo Disponible.

Estructura y organización de la sociedad

Las actividades de gestión de la sociedad se desarrollan en las oficinas ubicadas en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y en la Ciudad de Carlos Casares, provincia de Buenos Aires, ambas dotadas de comodidades óptimas para el personal y los socios, de moderna tecnología y equipamiento.

Resiliencia SGR, es una sociedad constituida en el mes de diciembre del año 2018, que cuenta con personal que posee trayectoria en el rubro.

Además de contar con nuestro propio equipo de trabajo, en Resiliencia SGR buscamos trabajar con organizaciones y personas que se contagien, compartan, fomenten y fortalezcan el sistema.

Participamos en diferentes eventos, conferencias públicas, privadas del país, compartiendo información sobre nuestra SGR y, asimismo, instruyéndonos en cuanto a la evolución del mercado y los beneficios que podemos brindarle a nuestras MIPYMES. Visitamos instituciones financieras, inversores, sociedades de bolsas para lograr juntos las mejores líneas financieras para nuestros Socios Partícipes y/o Terceros.

Durante el ejercicio correspondiente al presente balance, Resiliencia SGR ha mantenido un crecimiento sostenido en su estructura financiera, reflejado en la evolución del Patrimonio Neto, volumen de garantías otorgadas, niveles de morosidad y estrategias de mitigación de riesgos, resultados operativos y financieros.

En el mes de Marzo participamos en el evento organizado por la Cámara Argentina de Turismo, promoviendo herramientas de financiamiento y acompañando a empresas del sector en el acceso a mejores condiciones crediticias.

También recibimos la visita de estudiantes de Iowa State, quienes se acercaron para conocer el funcionamiento de la SGR y su impacto en el financiamiento empresarial.

En el mes de Mayo recibimos la visita de Patricia Jebson en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, donde se habló sobre el funcionamiento de Resiliencia SGR y los principales beneficios de operar con nosotros.

Ya en Junio, Delfina Torchio Grobocopatel participó en un congreso organizado por CASFOG, en el marco de un debate en torno a la posible eliminación del sistema de SGR,

donde se destacó la importancia de estas entidades para el financiamiento y desarrollo de las PyMES. También participó de la jornada de educación financiera de Fundación Éforo explicando lo que hacemos y difundiendo al sistema SGR.

En el mes de Agosto, Resiliencia estuvo presente en los Días Pyme de CASFOG en Córdoba, participando de jornadas orientadas al fortalecimiento y desarrollo de las pequeñas y medianas empresas, donde se generaron espacios de intercambio con distintos actores del sector.

Los días 25 y 26 de Septiembre, nuestro gerente Thiago Lespade participó junto a CASFOG en el foro Iberoamericano de Garantías 2025, realizado en San Carlos de Bariloche, Rio Negro.

En el mes de Octubre, Andrea Grobocopatel, vicepresidente del Consejo de Administración, realizó una entrevista junto a Andrea Serejski, vicepresidente de la Comisión Fiscalizadora, en la que se abordó cómo la inclusión financiera puede constituirse como una herramienta real de transformación. Durante el encuentro, se destacó la decisión de impulsar una SGR con un propósito claro: abrir oportunidades, acompañar a más personas y fomentar la independencia económica.

Durante el mismo mes, Resiliencia SGR estuvo presente en Puerto Madryn y Comodoro Rivadavia, en la provincia de Chubut, participando de jornadas de Asistencia financiera. En ese marco, nuestro gerente Thiago Lespade brindó una charla orientada a difundir alternativas de financiamiento y soluciones destinadas al desarrollo de las pyme.

Como todos los años, también acompañamos y estuvimos presentes en los Premios FLOR a la Diversidad 2025. Estos premios, tienen como misión difundir y reconocer a aquellas organizaciones para las cuales gestionar la diversidad es parte de su estrategia, y además promover a muchas otras para que inicien este camino, el cual será iluminado y guiado por los ganadores de los Premios FLOR.

La ceremonia se realizó en la Sociedad Rural de la Ciudad de Buenos Aires tanto de manera presencial como virtual.

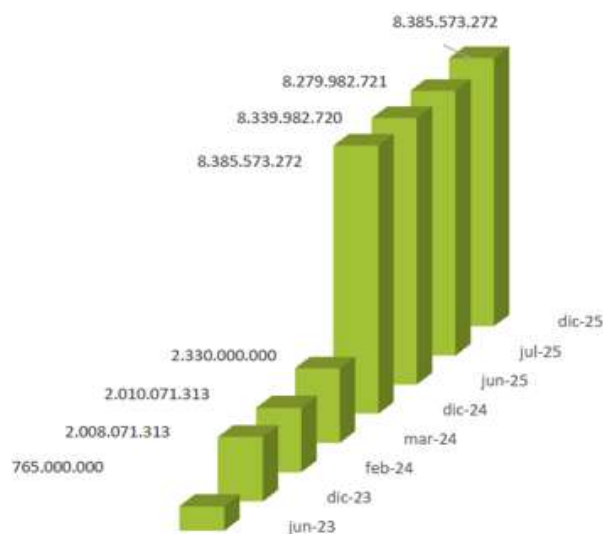
En el mes de Octubre, en marco del "Octubre Rosa" apoyamos y acompañamos a ACCUDI (Asociación Contra el Cancer, Unidad y Dignidad) en una maratón realizada en la ciudad de Carlos Casares, para concientizar sobre el cáncer de mamas.

Otra asociación a la que acompañamos fue a Casa del Parana, institución que ayuda a personas con enfermedades mentales para que se recuperen y sean parte integral de la sociedad.

Participamos también en una ronda de negocios organizada por el Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica de la Pcia. De Bs. As., representados por Joaquin Primiani, donde conocimos a distintos clientes y les dimos a conocer el sistema.

Información sobre el FDR

FDR AUTORIZADO	8.385.573.272
FDR INTEGRADO	8.385.573.272



A lo largo de todo el 2025 hemos asistido a un total de 353 PYMES, quedando vigentes al cierre del periodo un total de 472 PYMES, de diferentes provincias (30,07% Buenos Aires; 15,08% CABA; 8,92% Santa Fe; 8,87% Cordoba; 7,78% San Luis; 6,44% Mendoza, entre otros que son detallados debajo):

PROVINCIA	%
BUENOS AIRES	30,07%
CABA	15,08%
SANTA FE	8,92%
CORDOBA	8,87%
SAN LUIS	7,78%
MENDOZA	6,44%
ENTRE RIOS	5,01%
LA RIOJA	3,24%
SALTA	3,19%
TUCUMAN	2,87%
NEUQUEN	1,98%
SAN JUAN	1,73%
LA PAMPA	1,26%
MISIONES	0,91%
CHACO	0,83%
RIO NEGRO	0,69%
CORRIENTES	0,43%
CHUBUT	0,37%
FORMOSA	0,15%
SANTIAGO DEL ESTERO	0,08%
JUJUY	0,05%
TIERRA DEL FUEGO	0,03%
TOTAL	100,00%

de diversos sectores productivos (26% Comercio; 26% Industria, 22% Agropecuario; 21% Servicios, y 5% Construcción);

Por Sector



INDUSTRIA: 26%



COMERCIO: 26%



SERVICIOS: 21%



AGROPECUARIO: 22%



CONSTRUCCIÓN: 5%

de distintas contragarantías (65% Fianza, 23% Hipoteca; 12% Prenda).

CONTRAGARANTIAS	%
FIANZA	65%
HIPOTECA	23%
PRENDA	12%
TOTAL	100%

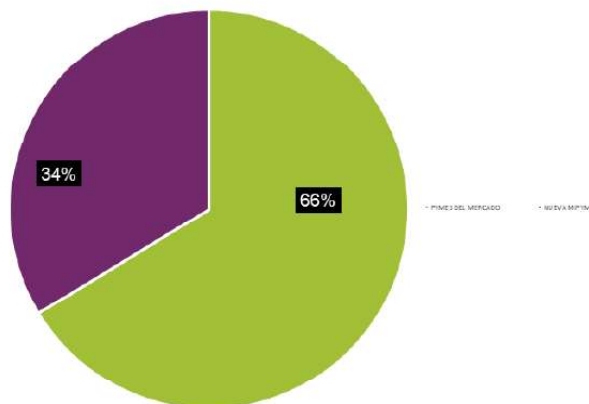
El porcentaje de PyMES vigentes cerrado el año 2025 por tramo fue: 41% MICRO; 40% PEQUEÑA EMPRESA; 18% MEDIANA TRAMO 1; y 1% MEDIANA TRAMO 2.

Por Tramo

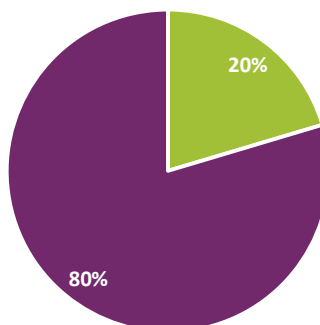


De las 353 PYMES asistidas en el ejercicio, 119 fueron nuevas para el mercado, y de éstas, 55 están lideradas por mujeres, es decir, que Resiliencia las introdujo dentro del sistema de S.G.R. Dentro de las PYMES asistidas durante el año, 118 PYMES son lideradas por mujeres, lo cual es muy importante para nuestro propósito principal. El 34% corresponde a PYMES del mercado y el 66% restante a quienes fueron catalogadas como nuevas PYMES.

	MiPyMEs	MiPyMEs Mujeres
Asistidas	353	118
Nuevas	119	55

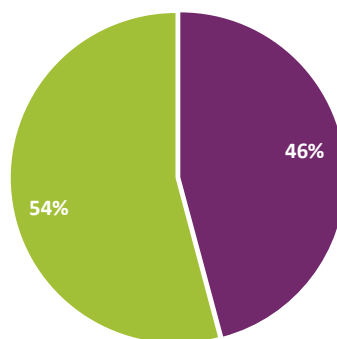


PERSONAS



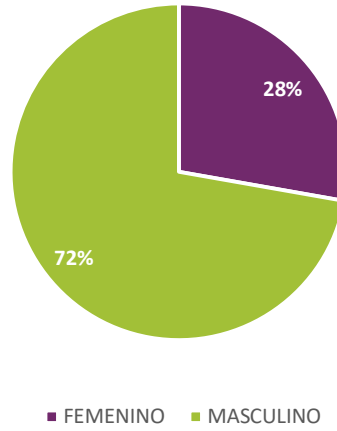
■ PERSONAS FISICAS ■ PERSONAS JURIDICAS

PERSONAS FISICAS



■ MASCULINO ■ FEMENINO

LIDERAZGO PERSONAS JURIDICAS



El total de avales otorgados durante el 2025 fue de \$17.271.896.574,37.

Las garantías vigentes al cierre del periodo fueron de \$13.786.159.039 y la evolución en el año fue de ésta forma:

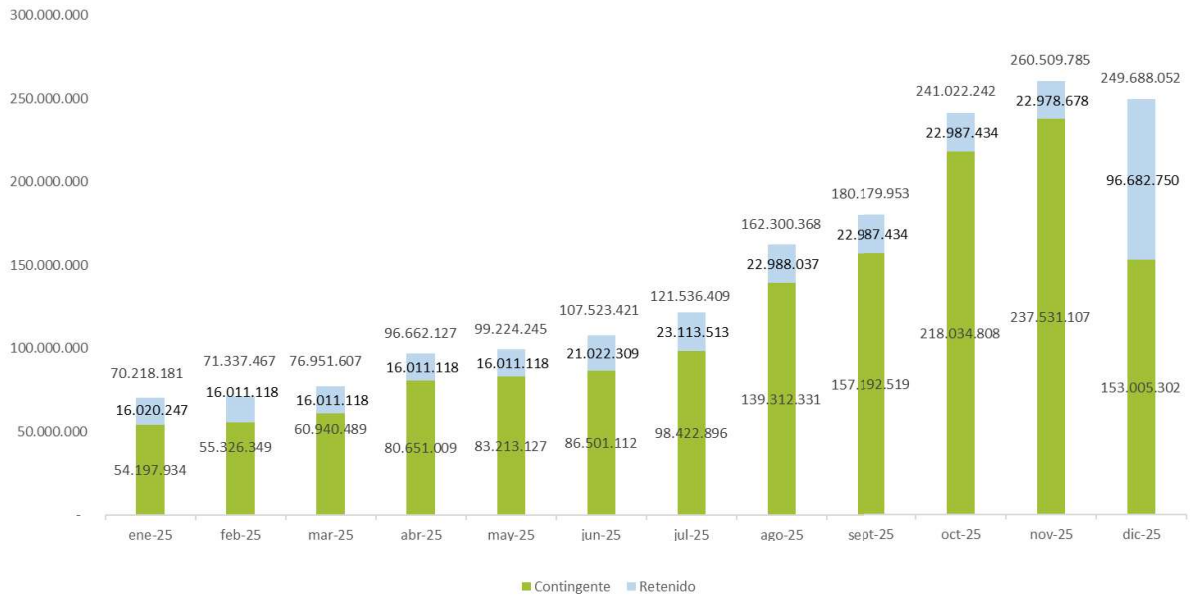


Del total vigente, el 92% se garantizó en pesos, y el 8% restante en dólares.

Respecto a los acreedores de dichas garantías, en su gran mayoría fueron entidades bancarias, seguido del mercado.

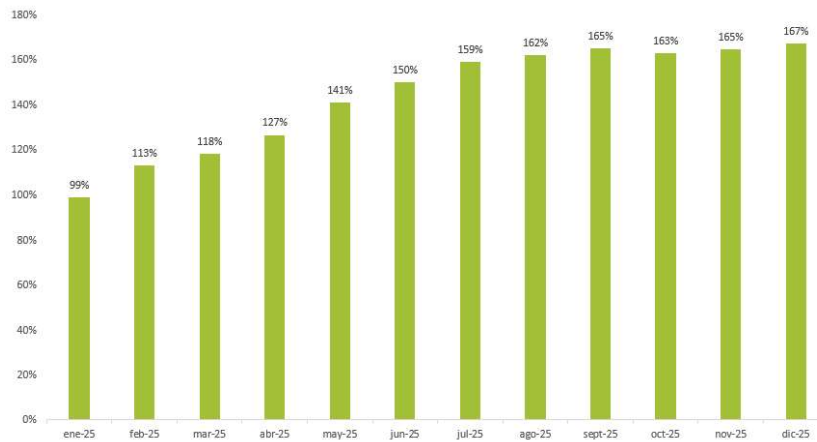


La mora total al cierre de nuestro ejercicio 2025 ascendió a \$249.688.051, de los cuales \$96.682.749,92 fueron retenidos al vencimiento de aportes de socios protectores, quedando así un fondo de riesgo contingente de \$153.005.302. El porcentaje de contingente fue de 1,82%.



El total de garantías afrontadas durante el año ascendió a \$469.030.890,25 siendo recuperadas un total de \$275.014.335,65.

El porcentaje de solvencia se distribuyó de la siguiente manera:



Por último, la capacitación y entrenamiento es clave para nosotros por ello, hemos participado y realizado varios encuentros en todo el país con diferentes MIPYMES con sueños, proyectos, empresas, a los fines de brindarles educación financiera y propiciar el espacio para que aclaren sus dudas, aprendan y se empoderen, lo cual les dará la seguridad de atreverse a dar el paso y tomar un crédito solicitando nuestro aval y brindamos el asesoramiento necesario a los socios.

Resiliencia SGR reafirma su compromiso con el desarrollo del tejido productivo a través del otorgamiento de garantías y el apoyo a las PYMES, contribuyendo a la generación de empleo y el crecimiento económico. A pesar de los desafíos, la sociedad mantiene una visión optimista y se prepara para afrontar el futuro con solidez y dinamismo.

Es todo cuanto tenemos que informar a los Señores Accionistas.
Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 30 de Marzo de 2026.

Consejo de Administración de Resiliencia SGR

Se ha verificado que contiene la información requerida por el art. 66 de la Ley General de Sociedades, y en lo que es materia de nuestra competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.

MARÍA F. MIEREZ

Presidente de la Comisión Fiscalizadora
Abogada (UBA)
Mat. T° 65 F° 429