

## MEMORIA

Correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025  
(Información no cubierta por el informe de los auditores independientes)

Señores socios:

El Consejo de Administración de Acindar Pymes S.G.R. eleva a consideración de los socios la Memoria, el Estado de Situación Patrimonial, el Estado de Resultados, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto y el Estado de Flujo de Efectivo, las Notas y Anexos que los complementan, así como los Informes de los Auditores Independientes y la Comisión Fiscalizadora, todos ellos correspondientes al ejercicio económico N° 21 finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Durante el año 2025 se emitieron avales por \$ 464.221 millones, que respecto al ejercicio anterior representan un incremento de 22%.

Las actividades de todos los sectores de la economía fueron acompañadas con los avales de Acindar Pymes como se aprecia a continuación, destacándose Comercio e Industria:

Sector Económico	Millones \$	%
Agropecuario	62.422	13%
Comercio	176.148	38%
Construcción	20.902	4%
Industria y Minería	140.399	30%
Servicios	64.400	14%
Total	464.271	100%

En el transcurso de 2025 hemos asistido a 3.706 PYMES. La cantidad de PYMES con avales vigentes al cierre del ejercicio asciende a 5.903.

El saldo neto de avales vigentes al cierre del ejercicio asciende a \$ 464.271 millones y si consideramos que el fondo de garantía disponible es de \$ 161.820 millones esto nos lleva a un nivel de apalancamiento lineal de 2,87.

### FONDO DE RIESGO

En 2025 logramos incrementar nuestro fondo de riesgo integrado en \$ 169.076 millones, o sea un 32,29% respecto a los valores del cierre del período precedente. Esto manifiesta de que aún en un año lleno con incertidumbres propias de la realidad económica del país los socios protectores siguen eligiendo a Acindar Pymes SGR.

El resultado del período fue una ganancia de \$16.411.382.292 que el Consejo de Administración somete a consideración de los socios.

## AUTOMATIZACION

Entendemos fundamental el camino hacia una automatización de los procesos, es por eso que en este 2025 y como se viene haciendo hace algunos años y se planea seguir en los próximos, se realizaron una serie de mejoras a nuestros procesos incorporando soluciones tecnológicas ya sea desde el alta de un cliente hasta la emisión de los avales, con el objetivo de facilitar al cliente y hacerle lo más eficiente posible su experiencia con nosotros.

## SUSTENTABILIDAD

Trabajamos en los últimos años, y en este 2025 en particular, considerando a la sustentabilidad como un valor esencial, y planeamos redoblar los esfuerzos, en la búsqueda de un negocio sostenible económicamente y responsable con su entorno.

Nos orientamos a identificar las tendencias que pueden poner en riesgo o incidir en nuestro negocio, en particular, aquellas ligadas a cuestiones sociales y ambientales, y las que preocupan a nuestros grupos de interés. Abordamos la temática cubriendo los siguientes pilares:

- Salud y seguridad: impulsamos y promovemos una vida laboral segura, saludable y de calidad para nuestra gente
- Soluciones innovadoras: nos enfocamos en entender la complejidad del mundo PYME con el objeto de acercar soluciones integrales y dinámicas
- Medio ambiente: nuestro compromiso va más allá de una conducta individual responsable y sustentable, trabajamos en la construcción de soluciones financieras de acompañamiento a PYMES que estén proyectando o atravesando una transición energética de reducción de carbono
- Cambio climático: somos un usuario responsable de energía y apoyamos activamente proyectos para el desarrollo de energías alternativas
- Acompañamiento: estamos presentes en las necesidades PYMES entendiendo que el crecimiento se convierte en evolución cuando se incorpora el concepto de sustentabilidad

## DESARROLLO DE CADENAS DE VALOR

En la dinámica de las actividades empresarias identificamos cadenas de valor donde gran cantidad de PYMES convergen actuando como proveedores o clientes. En Acindar Pymes trabajamos en la identificación de estos ecosistemas, sus necesidades y oportunidades y elaboramos en conjunto soluciones a medida que beneficien tanto a la empresa referente como a la multiplicidad de PYMES que componen la cadena de valor. Esta metodología de trabajo constituye una muy buena herramienta para extender la cobertura del sistema de garantías recíprocas a gran cantidad de PYMES.

## SERVICIOS FINANCIEROS

Entendemos al mundo PYME como un lugar donde conviven multiplicidad de perfiles determinados por región, actividad, tamaño, etapa madurativa, perspectivas sectoriales, ambiciones, capacidades. Nuestro desafío y motivación es poder identificarlos, entenderlos y articular con entidades financieras, inversores y mercado de capitales para poder decir presente con soluciones financieras novedosas y dinámicas que resuelvan las necesidades de las PYMES apostando a relaciones duraderas.

## ESTRUCTURA PATRIMONIAL COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR

<b>Rubro</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Activo corriente	49.694.133.914	40.578.499.573
Activo no corriente	2.128.448.952	2.021.372.900
<b>Total Activo</b>	<b>51.822.582.866</b>	<b>42.599.872.473</b>
Pasivo corriente	12.544.120.650	11.134.760.942
Pasivo no corriente	11.420.692.400	14.058.491.296
<b>Total Pasivo</b>	<b>23.964.813.050</b>	<b>25.193.252.238</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>27.857.769.816</b>	<b>17.406.620.235</b>

## ESTRUCTURA DE RESULTADOS COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR

<b>Rubro</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Resultado operativo	11.981.316.564	6.596.953.064
Costos y Resultado financiero	6.925.035.155	1.443.563.393
<b>Resultado antes del impuesto a las ganancias - Ganancia</b>	<b>18.906.351.719</b>	<b>8.040.516.457</b>
Impuesto a las ganancias	-2.494.969.427	-1.289.630.666
<b>Resultado neto - Ganancia</b>	<b>16.411.382.292</b>	<b>6.750.885.791</b>

## ESTRUCTURA DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR

<b>Rubro</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Caja y bancos e inversiones corrientes al inicio del ejercicio	34.711.252.720	34.283.540.664
Flujo de efectivo generado por las operaciones	15.482.433.629	4.740.164.653
Flujo de efectivo vinculado a la actividad de inversión	-91.732.079	-
Flujo de efectivo vinculado a la actividad de financiación	-2.627.093.849	-4.312.452.597
Caja y bancos e inversiones corrientes al cierre del ejercicio	47.474.860.421	34.711.252.720

## MENCIÓN FINAL

Aprovechamos la oportunidad para acercar un especial agradecimiento a nuestro personal, socios partícipes y PYMES en general, socios protectores, miembros del mercado de capitales, fuerza comercial, entidades financieras y Autoridad de Aplicación del sistema de SGR por el acompañamiento que en todo momento nos han dado.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ACINDAR PYMES S.G.R.  
Ciudad autónoma de Buenos Aires, 31 de marzo de 2026