

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

RESEÑA INFORMATIVA AL 28 DE FEBRERO DE 2026

(Expresada en miles de pesos)

(Nota 2.2. a los Estados Financieros Consolidados Condensados de Ledesma S.A.A.I.)

1. BREVE COMENTARIO SOBRE LAS ACTIVIDADES DE LA EMPRESA INFORMACIÓN CONSOLIDADA

En el período de nueve meses finalizado el 28 de febrero de 2026, el Grupo Ledesma (Ledesma S.A.A.I. y controladas) obtuvo una pérdida neta del período por 4.761.231, conformada principalmente por una pérdida operativa de 182.924, una pérdida asociada a resultados financieros por 4.855.469 y una ganancia por participaciones en los resultados netos de asociadas y controladas por 221.847. Las actividades desarrolladas por el Grupo Ledesma se mencionan en la Nota 1 a los estados financieros consolidados condensados al 28 de febrero de 2026.

2. ESTRUCTURA FINANCIERA CONSOLIDADA AL 28 DE FEBRERO DE 2026 COMPARATIVA CON EL MISMO PERÍODO DE LOS EJERCICIOS ANTERIORES (Cifras expresadas en miles de pesos)

	<u>28/02/2026</u>	<u>29/02/2025</u>	<u>28/02/2024</u>
Activo no corriente	439.787.763	462.318.626	470.074.820
Activo corriente	<u>526.370.223</u>	<u>572.414.848</u>	<u>587.475.992</u>
Total de activos	<u>966.157.986</u>	<u>1.034.733.474</u>	<u>1.057.550.812</u>
Patrimonio Neto	523.444.816	560.220.562	680.146.912
Pasivo no corriente	199.138.196	150.083.397	141.526.493
Pasivo corriente	<u>243.574.974</u>	<u>324.429.515</u>	<u>235.877.407</u>
Total pasivos	<u>442.713.170</u>	<u>474.512.912</u>	<u>377.403.900</u>
Total de patrimonio y pasivos	<u>966.157.986</u>	<u>1.034.733.474</u>	<u>1.057.550.812</u>

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 10-04-2026

Dr. ENRIQUE A. SBÉRTOLI
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 10-04-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

3. ESTRUCTURA DEL RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO AL 28 DE FEBRERO DE 2026 COMPARATIVA CON EL MISMO PERÍODO DE LOS EJERCICIOS ANTERIORES (Cifras expresadas en miles de pesos)

	<u>28/02/2026</u>	<u>29/02/2025</u>	<u>28/02/2024</u>
(Pérdida) / Ganancia operativa	(182.924)	4.175.317	250.542.197
Resultados financieros, netos	(4.855.469)	(6.730.752)	47.476.357
Participaciones en los resultados netos de asociadas	221.847	1.575.177	(312.068)
(Pérdida) / Ganancia por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	(4.816.546)	(980.258)	297.706.486
Impuesto a las ganancias sobre operaciones continuadas	55.315	2.174.644	(146.170.297)
(Pérdida) / Ganancia neta del período	(4.761.231)	1.194.386	151.536.189
Ganancia neta de operaciones discontinuadas	-	-	-
Otro resultado integral neto del período	24.429	23.961	154.450
(Pérdida) / Ganancia integral total neta del período	<u>(4.736.802)</u>	<u>1.218.347</u>	<u>151.690.639</u>

4. ESTRUCTURA CONSOLIDADA DEL FLUJO DE EFECTIVO AL 28 DE FEBRERO DE 2026 COMPARATIVA CON EL MISMO PERÍODO DE LOS EJERCICIOS ANTERIORES (Cifras expresadas en miles de pesos)

	<u>28/02/2026</u>	<u>29/02/2025</u>	<u>28/02/2024</u>
Flujo neto de efectivo (utilizado en) generado por las actividades de operación	(38.579.365)	(133.232.090)	153.806.107
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(15.790.777)	(30.522.256)	(67.828.820)
Flujo neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades de financiación	56.509.323	151.718.861	(89.510.848)
Resultado por exposición al cambio de poder adquisitivo de la moneda generado por el efectivo	(2.912.257)	(1.313.029)	(17.595.267)
Diferencia de cambio	(1.758.859)	1.589.273	(3.148.773)
Variación neta de efectivo y equivalente al efectivo	<u>(2.531.935)</u>	<u>(11.759.241)</u>	<u>(24.277.601)</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	10.559.903	22.690.741	51.510.148
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del período	<u>8.027.968</u>	<u>10.931.500</u>	<u>27.232.547</u>

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-04-2026

Dr. ENRIQUE A. SBÉRTOLI
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-04-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

5. DATOS ESTADÍSTICOS (EN UNIDADES FÍSICAS) AL 28 DE FEBRERO DE 2026 COMPARATIVOS CON EL MISMO PERÍODO DE LOS EJERCICIOS ANTERIORES (Información no examinada y no cubierta por el Informe de Revisión)

AZÚCAR (tns.)	Volumen de producción	Volumen de ventas		
		Mercado Local (*)	Exportación	Total
3er. Trimestre del Ejercicio 25/26	100.696	50.458	58.683	109.141
3er. Trimestre del Ejercicio 24/25	35.077	52.479	29.867	82.346
3er. Trimestre del Ejercicio 23/24	75.455	49.226	8.303	57.529
Acumulado 3er. Trimestre 25/26	246.199	159.308	209.987	369.295
Acumulado 3er. Trimestre 24/25	222.954	150.377	191.210	341.587
Acumulado 3er. Trimestre 23/24	246.408	197.888	47.482	245.370

(*) Incluye reventa.

CONVERSIONES PAPELERAS (tns.)	Volumen de producción	Volumen de ventas		
		Mercado Local	Exportación	Total
3er. Trimestre del Ejercicio 25/26	26.072	15.871	10.836	26.707
3er. Trimestre del Ejercicio 24/25	21.380	16.427	7.650	24.077
3er. Trimestre del Ejercicio 23/24	25.897	20.121	2.380	22.501
Acumulado 3er. Trimestre 25/26	76.044	47.920	24.172	72.092
Acumulado 3er. Trimestre 24/25	67.103	45.085	23.104	68.189
Acumulado 3er. Trimestre 23/24	77.502	62.781	6.418	69.199

ALCOHOL (kl.)	Volumen de producción (**)	Volumen de ventas		
		Mercado Local (*)	Exportación	Total
3er. Trimestre del Ejercicio 25/26	39.109	24.012	-	24.012
3er. Trimestre del Ejercicio 24/25	9.321	20.266	-	20.266
3er. Trimestre del Ejercicio 23/24	4.162	12.896	-	12.896
Acumulado 3er. Trimestre 25/26	88.410	79.972	-	79.972
Acumulado 3er. Trimestre 24/25	66.454	74.679	-	74.679
Acumulado 3er. Trimestre 23/24	57.351	54.555	-	54.555

(*) Incluye ventas a Bio Ledesma S.A.U.

(**) No incluye alcohol producido de propiedad de Cañeros.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 10-04-2026

Dr. ENRIQUE A. SBÉRTOLI
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 10-04-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

FRUTA EMBALADA Y A GRANEL (tns.)	Volumen de producción (*)	Volumen de ventas		
		Mercado Local (**)	Exportación (**)	Total
3er. Trimestre del Ejercicio 25/26	134	212	(69)	143
3er. Trimestre del Ejercicio 24/25	-	13	-	13
3er. Trimestre del Ejercicio 23/24	-	27	-	27
Acumulado 3er. Trimestre 25/26	15.400	215	16.909	17.124
Acumulado 3er. Trimestre 24/25	13.390	99	14.680	14.779
Acumulado 3er. Trimestre 23/24	16.574	263	18.488	18.751

(*) Incluye fruta comprada en packing de Ingenio.
 (**) Incluye operaciones de reventa.

JUGOS (tns.)	Volumen de producción (*)	Volumen de ventas		
		Mercado Local (**)	Exportación (**)	Total
3er. Trimestre del Ejercicio 25/26	22	886	4.052	4.938
3er. Trimestre del Ejercicio 24/25	-	1.136	2.672	3.808
3er. Trimestre del Ejercicio 23/24	-	872	1.135	2.007
Acumulado 3er. Trimestre 25/26	6.491	2.230	7.018	9.248
Acumulado 3er. Trimestre 24/25	6.511	2.870	6.349	9.219
Acumulado 3er. Trimestre 23/24	4.459	3.339	4.568	7.907

CEREALES (tns.)	Volumen de producción	Volumen de ventas		
		Mercado Local	Exportación	Total
3er. Trimestre del Ejercicio 25/26	50.271	43.564	-	43.564
3er. Trimestre del Ejercicio 24/25	40.343	32.616	-	32.616
3er. Trimestre del Ejercicio 23/24	11.421	13.589	-	13.589
Acumulado 3er. Trimestre 25/26	77.680	83.485	-	83.485
Acumulado 3er. Trimestre 24/25	80.377	74.103	-	74.103
Acumulado 3er. Trimestre 23/24	27.882	51.686	-	51.686

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 10-04-2026

Dr. ENRIQUE A. SBÉRTOLI
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 10-04-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

GANADERIA (tns.)	Volumen de producción	Volumen de ventas		
		Mercado Local	Exportación	Total
3er. Trimestre del Ejercicio 25/26	1.094	876	-	876
3er. Trimestre del Ejercicio 24/25	1.045	676	-	676
3er. Trimestre del Ejercicio 23/24	1.223	2.060	-	2.060
Acumulado 3er. Trimestre 25/26	2.694	3.671	-	3.671
Acumulado 3er. Trimestre 24/25	3.220	5.185	-	5.185
Acumulado 3er. Trimestre 23/24	4.215	4.134	-	4.134

6. ÍNDICES

Índices		28/02/2026	29/02/2025	28/02/2024
Liquidez	(Activo corriente / Pasivo corriente)	2,16	1,76	2,49
Solvencia	(Patrimonio total / Pasivo)	0,85	1,18	1,80
Inmovilización del capital	(Activo no corriente / Total del activo)	0,46	0,45	0,44
Rentabilidad	(Resultado del período / Patrimonio total)	(0,01)	0,00	0,22

7. PERSPECTIVAS (Información no examinada y no cubierta por el Informe de Revisión)

El resultado operativo del trimestre fue positivo y estuvo en línea con el mismo período del año previo. Por su parte, si se consideran los nueve meses transcurridos del ejercicio el resultado acumulado fue prácticamente neutro y apenas inferior al del mismo período del año anterior. La compañía continuó mostrando mejoras en eficiencia, principalmente por la reducción sostenida de los gastos de administración, producto del plan implementado durante el ejercicio anterior. Si bien los márgenes operativos todavía no muestran una recuperación significativa, producto de una leve baja en los precios de venta medidos en términos reales, el trabajo realizado para bajar los costos permitió que esa baja no impacte negativamente en la rentabilidad de la empresa.

A nivel de resultado neto, el trimestre fue favorable principalmente por el importante impacto positivo de los resultados financieros. La baja de las tasas de interés y, sobre todo, la apreciación del peso frente al dólar, generaron una reducción significativa del costo financiero.

En el Negocio Azúcar, las condiciones comerciales continuaron siendo desafiantes. Si bien los precios mostraron estabilidad y alguna tendencia al alza durante el trimestre, los márgenes permanecen en niveles bajos. El equilibrio entre oferta y demanda en el mercado local sigue dependiendo en buena medida de la capacidad exportadora del sector. En este contexto, la mejora observada hacia fines del trimestre anterior aún no logró consolidarse plenamente.

En el Negocio Papel, se mantuvo un escenario competitivo complejo, con niveles de demanda similares a los observados en los trimestres anteriores. Los volúmenes comercializados en el mercado interno permanecieron relativamente estables, aunque la presión de las importaciones continuó limitando la posibilidad de recomponer precios y márgenes. En el trimestre se realizaron la mayor parte de las ventas de productos de librería, que estuvieron en línea con lo previsto. Esto tuvo un impacto positivo en los resultados del trimestre porque este segmento es el de mejores márgenes dentro del negocio.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-04-2026

Dr. ENRIQUE A. SBÉRTOLI
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-04-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

En el Negocio Frutas, Jugos y Aceites, las condiciones siguieron siendo favorables. Los precios internacionales continúan en niveles atractivos, aunque el jugo de naranja sigue con una tendencia levemente decreciente, y el negocio mantiene un buen desempeño operativo, tanto en frutas frescas como en derivados industriales. Las perspectivas para el negocio continúan siendo positivas.

En el Negocio Agropecuario, el trimestre mostró un resultado muy favorable, impulsado principalmente por la fuerte suba en el precio de la carne. Esto generó una importante revaluación del stock ganadero, con un impacto positivo significativo sobre los resultados del período. Por su parte la cosecha de trigo fue excelente y estuvo por encima de las expectativas. Las condiciones productivas continúan siendo buenas lo que permite esperar una cosecha gruesa entre buena y muy buena.

De cara al futuro:

En Azúcar, seguimos esperando que una mayor disciplina en la oferta y un buen desempeño de las exportaciones permitan avanzar gradualmente hacia una recuperación de los márgenes del negocio. Se espera que los stocks antes del inicio de la nueva zafra sean bajos, lo que es una buena señal, pero los precios internacionales se encuentran deprimidos, lo que generará un desafío para administrar los excedentes.

En Papel, estimamos que la demanda continuará estable en niveles bajos y que el entorno competitivo seguirá siendo exigente, particularmente por la presencia de productos importados.

En Frutas, Jugos y Aceites, las perspectivas para los precios internacionales continúan siendo favorables en el mediano plazo. Asimismo, se sigue consolidando la mejora en los precios del jugo de limón.

En el Negocio Agropecuario, las perspectivas continúan siendo positivas, aunque será importante seguir de cerca la evolución de los precios de la carne, de los commodities agrícolas y del tipo de cambio.

En cuanto al contexto general, las condiciones financieras mostraron una mejora significativa durante el trimestre. La baja de las tasas de interés y la apreciación del peso redujeron sustancialmente el costo financiero de la compañía y tuvieron un efecto favorable sobre el resultado neto. No obstante, continuaremos monitoreando de cerca la evolución de estas variables, dado que su volatilidad puede seguir teniendo un impacto relevante sobre los resultados. Al mismo tiempo, la compañía continuará enfocada en la mejora de la eficiencia productiva y en la reducción de costos administrativos y comerciales.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 10-04-2026

Dr. ENRIQUE A. SBÉRTOLI
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 10-04-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente