

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA

Índice

Reseña informativa consolidada al 31 de marzo de 2026 (presentada en forma comparativa).

Estados financieros intermedios consolidados condensados al 31 de marzo de 2026 (presentados en forma comparativa):

Estado intermedio consolidado condensado de situación financiera al 31 de marzo de 2026.

Estado intermedio consolidado condensado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales correspondiente al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.

Estado intermedio consolidado condensado de cambios en el patrimonio correspondiente al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.

Estado intermedio consolidado condensado de flujo de efectivo correspondiente al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.

Notas a los estados financieros intermedios consolidados condensados correspondientes al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.

Estados financieros intermedios separados condensados al 31 de marzo de 2026 (presentados en forma comparativa):

Estado intermedio separado condensado de situación financiera al 31 de marzo de 2026.

Estado intermedio separado condensado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales correspondiente al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.

Estado intermedio separado condensado de cambios en el patrimonio correspondiente al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.

Estado intermedio separado condensado de flujo de efectivo correspondiente al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.

Notas a los estados financieros intermedios separados condensados correspondientes al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.

Informe de revisión de los auditores independientes sobre estados financieros consolidados condensados de períodos intermedios.

Informe de revisión de los auditores independientes sobre estados financieros separados condensados de períodos intermedios.

Informe de la Comisión Fiscalizadora.

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA

ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS

CORRESPONDIENTES AL PERÍODO DE TRES MESES

TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026


(PRESENTADOS EN FORMA COMPARATIVA)

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
ESTADO INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO
DE 2026 (presentado en forma comparativa)
(expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

	Notas	31/03/2026	31/12/2025
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes de efectivo	3	25.544	14.551
Cuentas comerciales por cobrar	4	193.440	227.583
Créditos impositivos	5	16.270	27.951
Otras cuentas por cobrar	6	4.710	6.098
Inventarios	7	215.239	237.819
Activos corrientes totales		455.203	514.002
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Créditos impositivos	5	24.362	22.954
Otras cuentas por cobrar	6	271	412
Activo por impuesto diferido	13	4.222	5.342
Propiedad, planta y equipo	8	502.700	512.230
Activo por derecho de uso	9	7.261	7.940
Propiedad de inversión		4.207	4.250
Llave de negocio		1.053	1.053
Activos intangibles		9.603	9.947
Otros activos		2.767	2.790
Activos no corrientes totales		556.446	566.918
ACTIVOS TOTALES		1.011.649	1.080.920
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas comerciales por pagar	10	178.822	197.075
Deudas financieras	11	225.386	249.627
Pasivo por arrendamiento	9	2.834	2.923
Remuneraciones y cargas sociales	12	61.372	61.854
Impuestos a las ganancias a pagar		2.084	1.074
Otros impuestos por pagar		7.414	10.494
Anticipos de clientes		2.965	1.196
Provisiones		262	182
Otros pasivos		424	394
Pasivos corrientes totales		481.563	524.819
PASIVOS NO CORRIENTES			
Deudas financieras	11	37.413	47.415
Pasivo por arrendamiento	9	4.617	5.874
Remuneraciones y cargas sociales		3.605	4.262
Pasivo por impuesto diferido	13	125.160	125.041
Provisiones		922	1.057
Otros pasivos		386	416
Pasivos no corrientes totales		172.103	184.065
PASIVOS TOTALES		653.666	708.884
PATRIMONIO			
Capital social, ajuste de capital social y prima de emisión		423.116	423.116
Reservas		53.659	61.489
Resultados acumulados		(118.804)	(112.580)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		357.971	372.025
Participaciones no controladoras		12	11
PATRIMONIO TOTAL		357.983	372.036
PASIVOS TOTALES Y PATRIMONIO		1.011.649	1.080.920

Las notas 1 a 26 forman parte integrante de este estado financiero intermedio consolidado condensado.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Roth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS AGOTE
Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
ESTADO INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO DE GANANCIAS O PÉRDIDAS Y OTROS RESULTADOS
INTEGRALES CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026
(presentado en forma comparativa)
(expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

	Notas	31/03/2026	31/03/2025
Ingresos	14	440.501	459.885
Costo de ventas	15	(333.149)	(323.947)
Ganancia bruta		107.352	135.938
Gastos de comercialización	16	(124.081)	(120.612)
Gastos de administración	16	(17.048)	(17.519)
Otras ganancias y (pérdidas), netas	17	(626)	1.184
Ingresos por inversiones		788	1.134
Costos financieros	18	(8.923)	(9.267)
Diferencias de cambio		33.017	6.930
Otros resultados financieros		(356)	(795)
Resultado por la posición monetaria neta		2.267	7.162
(Pérdida) ganancia antes de impuestos		(7.610)	4.155
Impuesto a las ganancias	19	(3.690)	(2.388)
(PÉRDIDA) GANANCIA NETA DEL PERÍODO		(11.300)	1.767
Otros resultados integrales:			
Partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al estado de ganancias o pérdidas:			
Diferencias de conversión de sociedades en el exterior, netas de impuesto a las ganancias		(2.753)	1.575
Otro resultado integral, neto de impuesto a las ganancias		(2.753)	1.575
(PÉRDIDA) GANANCIA INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO		(14.053)	3.342
(Pérdida) ganancia neta atribuible a:			
Propietarios de la controladora		(11.301)	1.767
Participaciones no controladoras		1	-
TOTAL		(11.300)	1.767
(Pérdida) ganancia integral atribuible a:			
Propietarios de la controladora		(14.054)	3.342
Participaciones no controladoras		1	-
TOTAL		(14.053)	3.342

Las notas 1 a 26 forman parte integrante de este estado financiero intermedio consolidado condensado.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
ESTADO INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026
(expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

Rubro	Capital social	Ajuste de capital social	Prima de emisión	Reservas	Resultados acumulados	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldos al 1 de enero de 2026	654	323.274	99.188	Reserva de conversión de sociedades del exterior (19.376) Reserva por revaluación de propiedad, planta y equipo 80.865	(112.580)	372.025	11	372.036
Pérdida neta del período					(11.301)	(11.301)	1	(11.300)
Otro resultado integral del período				(2.753)	(11.301)	(2.753)		(2.753)
Resultado integral total del período				(2.753)	(11.301)	(14.054)	1	(14.053)
Transferencia a resultados acumulados (1)				(5.077)	5.077			
Saldos al 31 de marzo de 2026	654	323.274	99.188	(22.129) 75.788	(118.804)	357.971	12	357.983

(1) Corresponde a depreciación y bajas del período de los bienes revaluados, neto del impuesto diferido.

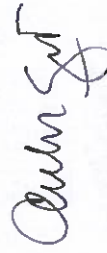
Las notas 1 a 26 forman parte integrante de este estado financiero intermedio consolidado condensado.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.

María Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado

JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS AGOTE
Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
ESTADO INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2025
 (expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

Rubro	Capital social	Ajuste de Capital social	Prima de emisión	Reserva de conversión de sociedades del exterior	Reservas Reserva por revaluación de propiedad, planta y equipo	Resultados acumulados	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Total
Saldos al 1 de enero de 2025	654	323.274	99.188	(26.013)	85.089	(61.343)	420.849	9	420.858
Ganancia neta del período						1.767	1.767		1.767
Otro resultado integral del período				1.575		-	1.575		1.575
Resultado Integral total del período				1.575		1.767	3.342		3.342
Transferencia a resultados acumulados (1)					(4.922)	4.922	-		-
Saldos al 31 de marzo de 2025	654	323.274	99.188	(24.438)	80.167	(54.654)	424.191	9	424.200

(1) Corresponde a depreciación y bajas del período de los bienes revaluados, neto del impuesto diferido.

Las notas 1 a 26 forman parte integrante de este estado financiero intermedio consolidado condensado.

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.

Matina-Ruth
Matina-Ruth (Socia)
 Contadora Pública (U.B.A.)
 C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
 Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado

Joaquín
JOAQUÍN ZBAÑEZ
 Por Comisión Fiscalizadora


Carlos Agote
CARLOS AGOTE
 Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
ESTADO INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO DE FLUJO DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL
PERÍODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026
(presentado en forma comparativa)
 (expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
<u>FLUJOS DE EFECTIVO GENERADOS POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</u>		
(Pérdida) ganancia neta del período	(11.300)	1.767
Ajustes para arribar al flujo de efectivo generado por las actividades de operación:		
Impuesto a las ganancias	3.690	2.388
Costos financieros	8.923	9.267
Otros resultados financieros, netos	356	795
Diferencias de cambio	(30.216)	(4.357)
Resultado por la posición monetaria neta	(2.267)	(7.162)
Depreciación de propiedad, planta y equipo	13.302	13.015
Cargos por constitución o aumento de provisiones	3.998	2.165
Amortización de activo por derecho de uso	668	662
Pérdida por desvalorización de inventarios	262	267
Depreciación de propiedad de inversión	43	32
Desvalorización de otros activos	-	326
Amortización de activos intangibles	551	519
Depreciación de otros activos	23	23
	<u>(11.967)</u>	<u>19.707</u>
Cambios en el capital de trabajo:		
Aumento de cuentas comerciales por cobrar	(4.750)	(24.954)
(Aumento) disminución de otras cuentas por cobrar	(3.271)	7.558
Disminución de créditos impositivos	1.456	2.192
Disminución de inventarios	19.332	15.873
Aumento (disminución) de cuentas comerciales por pagar	13.053	(19.028)
Aumento de remuneraciones y cargas sociales	9.562	4.121
Disminución de impuestos por pagar	(2.884)	(2.754)
Aumento de anticipos de clientes	1.964	112
Aumento (disminución) de provisiones	3	(146)
(Disminución) aumento de otros pasivos	(107)	105
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de operación	<u>22.391</u>	<u>2.786</u>
<u>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>		
Pagos por compras de propiedad, planta y equipo	(4.246)	(4.655)
Pagos por adquisición de activos intangibles	(207)	(737)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	<u>(4.453)</u>	<u>(5.392)</u>
<u>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</u>		
Toma de deudas financieras	7.356	15.960
Pagos de deudas financieras	(5.649)	(8.614)
Pago de pasivo por arrendamiento	(382)	(527)
Pago de intereses de deudas financieras	(6.193)	(6.080)
Pago de intereses de pasivo por arrendamiento	(157)	(255)
Flujo neto de efectivo (utilizado en) generado por las actividades de financiación	<u>(5.025)</u>	<u>484</u>
Aumento (disminución) neta del efectivo y equivalentes de efectivo	<u>12.913</u>	<u>(2.122)</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	<u>14.551</u>	<u>24.364</u>
Efectos de la variación en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera	<u>(491)</u>	<u>(676)</u>
Efectos de la exposición ante los cambios en el poder adquisitivo de la moneda sobre el efectivo	<u>(1.429)</u>	<u>(1.473)</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del período	<u>25.544</u>	<u>20.093</u>

Las notas 1 a 26 forman parte integrante de este estado financiero intermedio consolidado condensado.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
 extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruiz (Socia)
 Contadora Pública (U.B.A.)
 C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
 Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
 adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
 Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
 Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS
CORRESPONDIENTES AL PERÍODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026
(presentadas en forma comparativa)
(expresadas en moneda homogénea - en millones de pesos)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Mastellone Hermanos Sociedad Anónima (en adelante, mencionada indistintamente como "Mastellone Hermanos S.A." o la "Sociedad") es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de la República Argentina, inscripta en el Registro Público de Comercio el 17 de mayo de 1976. La fecha de finalización del contrato social es el 5 de noviembre de 2060. Su domicilio legal se encuentra en Almirante Brown 957, General Rodríguez, Provincia de Buenos Aires.

La actividad principal de la Sociedad es la industrialización y comercialización de productos, subproductos y derivados de la leche. La Sociedad elabora y distribuye una amplia línea de productos lácteos frescos, incluida leche fluida, crema y manteca, como así también productos lácteos de larga vida, incluidos quesos, leche en polvo y dulce de leche. La Sociedad comercializa sus productos lácteos bajo diferentes marcas, incluida La Serenísima, La Armonía, Ser y Finlandia, entre otras.

El detalle de las sociedades consolidadas en los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados se incluye en la nota 2.4.

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS

2.1 Bases de preparación

De acuerdo con lo dispuesto en el Título IV, Régimen Informativo Periódico, Capítulo I, Régimen Informativo, Sección I, Disposiciones Generales, Artículo 1º, punto b.1) del texto ordenado de la Comisión Nacional de Valores ("CNV") (N.T. 2013), la Sociedad ha optado por presentar sus estados financieros correspondientes a períodos intermedios en la forma condensada prevista en la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") N° 34, "Información financiera intermedia".


Por lo tanto, los estados financieros intermedios consolidados condensados se presentan en el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 sobre la base de la aplicación de la NIC N° 34. La adopción de dicha norma, así como la de la totalidad de las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") de Contabilidad ("NIIF de Contabilidad"), tal como fueron emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC") fue resuelta por la Resolución Técnica N° 26 (texto ordenado) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas ("FACPCE") y por las Normas de la CNV.

La presente información financiera intermedia consolidada condensada no incluye toda la información que requieren las NIIF de Contabilidad para la presentación de estados financieros completos, por corresponder a la modalidad de estados financieros condensados prevista en la NIC 34. Por lo tanto, los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados deben ser leídos conjuntamente con los estados financieros consolidados de la Sociedad correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025, los que han sido preparados de acuerdo con las NIIF de Contabilidad.

Los importes y otra información correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025 y al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025 son parte integrante de los estados financieros intermedios consolidados condensados mencionados precedentemente y tienen el propósito de que se lean sólo en relación con esos estados financieros. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de cierre del presente período, de acuerdo con lo señalado en el apartado siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026
se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.


Mariña Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

La moneda legal en la República Argentina es el peso. Los estados financieros intermedios consolidados condensados adjuntos se presentan en millones de pesos. La moneda funcional de la sociedad controladora y de las sociedades controladas con domicilio en la República Argentina es el peso. La moneda funcional de las subsidiarias brasileñas (Leitesol Industria e Comercio S.A. y Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda.) y paraguaya, son el real y el guaraní, respectivamente.

2.2 Información financiera presentada en moneda homogénea

El 29 de septiembre de 2018, la FACPCE emitió la Resolución JG N° 539/18, aprobada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires ("CPCEPBA") mediante la Resolución de la Mesa Directiva N° 2.883, indicando, entre otras cuestiones, que la Argentina debe ser considerada una economía inflacionaria en los términos de las normas contables profesionales a partir del 1° de julio de 2018, en consonancia con la visión de organismos internacionales.

La NIC 29 señala que, en un contexto de alta inflación, los estados financieros deben presentarse en una unidad de medida corriente; esto es, en moneda homogénea de cierre del período sobre el que se informa. No obstante, la Sociedad no podía presentar sus estados financieros reexpresados debido a que el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional (PEN) prohibía a los organismos oficiales (entre ellos, la CNV) recibir estados financieros ajustados por inflación.

A través de la Ley N° 27.468, publicada el 4 de diciembre del 2018 en el Boletín Oficial de la Nación, se derogó el Decreto N° 1.269/02 del PEN y sus modificatorios (incluido el Decreto N° 664 del PEN antes mencionado). Las disposiciones de la mencionada ley entraron en vigencia a partir del 28 de diciembre de 2018, fecha en la cual se publicó la Resolución General N° 777/18 de CNV, la cual estableció que los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, deben presentarse ante ese organismo de control en moneda homogénea.

De acuerdo con la NIC 29, los importes de los estados financieros que no se encuentren expresados en moneda de cierre del período sobre el que se informa, deben reexpresarse aplicando un índice general de precios. A tal efecto, y tal como lo establece la Resolución JG N° 539 de la FACPCE, se han aplicado coeficientes calculados a partir de índices publicados por dicha Federación, resultantes de combinar índices de precios al consumidor nacional (IPC) publicados por el INDEC a partir del 1° de enero de 2017 y, hacia atrás, índices de precios internos al por mayor (IPIM) elaborados por dicho Instituto o, en su ausencia, índices de precios al consumidor publicados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y para los meses de marzo 2026 y 2025 se utilizó un índice estimado (fuente: Banco Central de la República Argentina). El coeficiente de reexpresión utilizado para la preparación de los presentes estados financieros consolidados condensados según la variación de los índices mencionados desde el último cierre anual ha sido del 8,51% y el correspondiente al período cerrado en marzo 2025 fue del 7,33%. El coeficiente de reexpresión que surge de la variación del IPC según lo posteriormente publicado por el INDEC para el período enero-marzo 2026 de fue de 9,44% y para el período enero- marzo de 2025 fue de 8,57%.


En el estado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales, la norma exige que todas las partidas de dicho estado sean expresadas en la unidad monetaria corriente al final del período sobre el que se informa. Para ello, todos los importes necesitan ser reexpresados mediante la utilización de la variación experimentada por el índice general de precios, desde la fecha en que los ingresos, costos y gastos fueron reconocidos en los estados financieros consolidados. Ello no implica que los montos nominales de los ingresos y egresos de efectivo sean modificados por la reexpresión, sino que este procedimiento de corrección monetaria permite medir las partidas patrimoniales y del estado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales en moneda de un mismo poder adquisitivo, esto es, en moneda de cierre del período.

2.3 Normas contables aplicables

Las normas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros intermedios consolidados condensados son las mismas que aquellas utilizadas para preparar los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025, tal como se describen

El informe de fecha 7 de mayo de 2026
se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

en aquellos estados financieros. La aplicación de nuevas normas e interpretaciones adoptadas a partir del presente ejercicio son las siguientes:

- **Modificaciones a la NIIF 9 y 7:** El 30 de mayo de 2024, la IASB emitió modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros para abordar los temas identificados durante la revisión de la implementación posterior de los requerimientos de clasificación y medición de instrumentos financieros de la NIIF 9. La aplicación de la mencionada modificación no afectó los montos expuestos en relación a activos y pasivos de la Sociedad.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo, el cual ha sido reexpresado en moneda de cierre en el caso de las partidas no monetarias, excepto por la revaluación de ciertos activos no corrientes e instrumentos financieros. Los activos no corrientes (ciertas clases del rubro propiedad, planta y equipo) que fueron revaluados al cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, se encuentran reexpresados en moneda homogénea desde dicha fecha hasta el cierre de presente período. Por lo general, el costo se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

La preparación de los estados financieros, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere efectuar ciertas estimaciones contables y que los administradores realicen juicios al aplicar las normas contables.

2.4 Bases de consolidación

Los estados financieros intermedios consolidados condensados de Mastellone Hermanos S.A. incluyen los estados financieros separados condensados de la Sociedad y de sus sociedades controladas. Son consideradas controladas cuando la Sociedad posee el control de la entidad, el cual se determina en función de tres elementos: poder sobre la entidad donde se invierte, exposición o derechos a retornos variables de la entidad donde se invierte y la capacidad para usar el poder sobre la entidad donde se invierte con el fin de afectar los retornos del inversionista.

El resultado integral total de las controladas se atribuye a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras aún si los resultados en las participaciones no controladoras tienen un saldo negativo.

Los estados financieros de las sociedades controladas, con domicilio en el exterior, utilizados para preparar los estados financieros consolidados condensados fueron confeccionados de acuerdo con las NIIF de Contabilidad. Los activos, pasivos y cuentas de patrimonio fueron convertidos a pesos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros. Las cuentas de resultados fueron convertidas a pesos de acuerdo con los tipos de cambio vigentes al cierre de cada mes.


Los principales ajustes de consolidación son los siguientes:

- eliminación de saldos de cuentas de activos y pasivos y de ventas y gastos entre la sociedad controlante y las controladas, de manera que los estados financieros exponen los saldos que se mantienen efectivamente con terceros; y
- eliminación de las participaciones en el capital y en los resultados de cada período de las sociedades controladas.

Las sociedades controladas cuyos estados financieros han sido incluidos en estos estados financieros intermedios consolidados condensados son las siguientes:

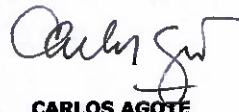
El informe de fecha 7 de mayo de 2026
se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

Controlada	Actividad principal	País	% de participación directa e indirecta - capital y votos		
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2025
Con-Ser S.A.	Transporte de productos, servicio de coordinación de transporte, compraventa de vehículos y repuestos y producción y venta de equipos de frío, furgones y semirremolques	Argentina	100,00	100,00	100,00
Leitesol Industria e Comercio S.A.	Fabricación y comercialización de productos lácteos	Brasil	100,00	100,00	100,00
Marca 4 S.A.	Propiedad, administración y defensa de las marcas Ser y La Serenísima	Argentina	99,99	99,99	99,99
Marca 5 Asesores en Seguros S.A.	Promotora y asesora de seguros	Argentina	99,99	99,99	99,99
Mastellone de Paraguay S.A.	Importación y comercialización de productos lácteos	Paraguay	100,00	100,00	100,00
Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda.	Sin actividad	Brasil	100,00	100,00	100,00
Mastellone San Luis S.A.	Elaboración de productos lácteos	Argentina	99,99	99,99	99,99

Los estados de situación financiera de Mastellone Hermanos Sociedad Anónima al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025 y los estados de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo 2026 y 2025 se consolidaron con los estados financieros de las sociedades controladas por los períodos o ejercicios terminados en esas fechas, con la excepción al 31 de marzo de 2026 y 2025 de las sociedades Con-Ser S.A., Marca 4 S.A., Marca 5 Asesores en Seguros S.A., Mastellone de Paraguay S.A. y Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda. Los estados financieros de estas sociedades utilizados para la preparación de los estados consolidados fueron los del 31 de diciembre de 2025. No se han computado resultados por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025. No han ocurrido hechos que modifiquen sustancialmente la situación patrimonial y financiera y los resultados de las sociedades controladas entre ambas fechas, que no hayan sido considerados.

2.5 Juicios contables críticos en la aplicación de normas contables

La preparación de los estados financieros, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere efectuar ciertas estimaciones contables y que los administradores realicen juicios críticos al aplicar las normas contables.

En adición a los juicios críticos y estimaciones contables significativas incluidas en los estados financieros por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025, la Sociedad ha considerado los siguientes juicios críticos en la preparación de los estados financieros intermedios condensados al 31 de marzo de 2026:

Al 31 de marzo de 2026, la deuda por Obligaciones Negociables con vencimiento en junio 2026 cuyo saldo es de 152.141 (U\$S 110,9 millones), es parte del pasivo corriente de la Sociedad, lo que originó un capital de trabajo negativo de 26.360 al cierre del período. La Dirección y la Gerencia de la Sociedad consideran que existe una probabilidad razonable de efectuar la refinanciación o cancelación de dicha deuda en su vencimiento, y la toma de nuevos préstamos con entidades bancarias locales o del exterior y/o la emisión de nuevos instrumentos en el mercado de capitales de Argentina, y, por lo tanto, no existe una incertidumbre material que genere dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como una empresa en marcha. En este sentido, en la evaluación efectuada por la Dirección y la Gerencia de la Sociedad se ha considerado como factores de juicio críticos i) que la Sociedad tiene acceso a líneas de financiamiento bancario; ii) que mantiene un contacto frecuente con bancos e inversores lo cual es de suma utilidad para conocer la situación del mercado de deuda y la opinión que los mismos tienen de la Sociedad; y iii) que recurrir al mercado de capitales de Argentina es una opción disponible para la Sociedad, especialmente considerando la cantidad y monto de las recientes operaciones registradas en el mismo

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.



Marina Ruth (Socia)

Contadora Pública (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178

Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS AGOTE

Presidente

2.6 Mediciones del valor razonable

1) Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Sociedad que son medidos al valor razonable de forma recurrente:

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Sociedad se miden al valor razonable al cierre de cada período o ejercicio. El siguiente detalle proporciona información sobre cómo los valores razonables de estos activos y pasivos financieros son determinados:

Activo financiero	Valor razonable al		Jerarquía de valor razonable	Técnica de valuación e indicadores clave
	31/03/2026	31/12/2025		
Activos financieros:				
Efectivo y equivalentes de efectivo:				
Fondos comunes de inversión	579	1.320	Nivel 1	Valor de cotización en un mercado activo

2) Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Sociedad que no son medidos al valor razonable de forma recurrente (pero se requieren revelaciones de valor razonable)

Excepto por lo informado en el siguiente detalle, el Directorio considera que los saldos de los activos y pasivos financieros expuestos en los estados financieros intermedios condensados son aproximadamente sus valores razonables al cierre de cada período o ejercicio.

	31/03/2026		31/12/2025	
	Valor contable	Valor razonable (1)	Valor contable	Valor razonable (1)
Deudas financieras:				
Obligaciones Negociables – Clase G - Vencimiento 6-2026	152.141	153.340	172.706	175.701

(1) La jerarquía del valor razonable es Nivel 1.


2.7 Normas, modificaciones e interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha

En adición a las normas, modificaciones e interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha, mencionadas en los estados financieros por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025, no se emitieron nuevas normas.

2.8 Reserva legal

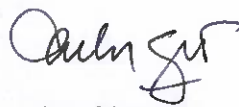
De acuerdo con las disposiciones de la Ley N° 19.550, la Sociedad debe efectuar una reserva legal no inferior al 5% del resultado positivo surgido de la sumatoria algebraica del resultado del ejercicio, los ajustes de ejercicios anteriores, las transferencias de otros resultados integrales a resultados acumulados y las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores, hasta alcanzar el 20% de la suma del capital social. En función de lo establecido en el artículo 70 de la mencionada Ley, con las ganancias que se obtengan en el futuro, en primer término, deberán afectarse 2.637 a reintegrar la reserva legal, utilizada por resolución de la Asamblea de Accionistas del 8 de abril de 2015 para absorber pérdidas acumuladas al 31 de diciembre de 2014.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruta (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Caja y bancos	24.965	13.231
Fondos comunes de inversión	579	1.320
Total	25.544	14.551

4. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Comunes locales	110.975	116.564
Comunes del exterior	36.915	50.155
Partes relacionadas (nota 21)	53.638	66.817
Documentados	22	24
Reintegros por exportaciones	327	373
Subtotal	201.877	233.933
Provisión para pérdidas esperadas	(751)	(810)
Provisión para bonificaciones y devoluciones	(7.686)	(5.540)
Total	193.440	227.583

5. CRÉDITOS IMPOSITIVOS


	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Corrientes		
Saldo a favor impuesto al valor agregado	12.616	23.028
Saldo a favor impuesto sobre los ingresos brutos	1.014	3.001
Saldo a favor impuesto a las ganancias	2.341	1.496
Otros créditos fiscales	299	426
Total	16.270	27.951
No corrientes		
Saldo a favor impuesto sobre los ingresos brutos	1.662	618
Saldo a favor impuesto a las ganancias	19.154	19.324
Impuesto Ley N° 25.413	3.546	3.012
Total	24.362	22.954

6. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Corrientes		
Partes relacionadas (nota 21)	95	101
Gastos pagados por adelantado	2.012	3.323
Crédito a recuperar impuesto a los bienes personales	1.089	954
Anticipos a proveedores de servicios	538	395
Siniestros y recuperos a cobrar de compañías de seguro	37	62
Depósitos en garantía (nota 20.a)	47	48
Deudores por venta de propiedad, planta y equipo	35	40
Préstamos a tamberos	413	539
Préstamos al personal	401	359
Diversas	53	288
Subtotal	4.720	6.109
Provisión para pérdidas esperadas	(10)	(11)
Total	4.710	6.098

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.


Marina Rubin (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS AGOYE
Presidente

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
• <u>No corrientes</u>		
Créditos con empresas en situación concursal	1.690	2.681
Deudores con garantía hipotecaria	72	78
Préstamos a tamberos	-	143
Préstamos al personal	191	180
Diversos	6	9
Subtotal	1.959	3.091
Provisión para pérdidas esperadas	(1.688)	(2.679)
Total	271	412

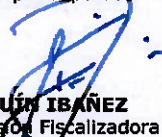
7. INVENTARIOS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Mercaderías de reventa	6.491	17.810
Productos terminados	78.409	90.025
Productos en proceso	37.969	41.894
Materias primas, envases y materiales	78.551	75.230
Mercadería en tránsito	13.798	12.798
Subtotal	215.218	237.757
Anticipos a proveedores	21	62
Total	215.239	237.819

El informe de fecha 7 de mayo de 2026
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


María Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

8. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

	31/03/2026										Neto resultante		
	Costo o costo revaluado					Depreciaciones							
	Valor al comienzo del ejercicio	Diferencia de conversión de sociedades del exterior	Aumentos	Transferencias	Disminuciones	Valor al cierre del período	Acumuladas al comienzo del ejercicio	Diferencia de conversión de sociedades del exterior	Disminuciones	Depreciación		Acumuladas al cierre del período	
									Alicuota %	Del período			
Terrenos y edificios	239.557	(480)	-	-	-	239.077	65.457	(186)	-	2,25, 2,86, 3,33, 4 y 5	1.474	66.745	172.332
Maquinarias y equipos	521.140	(304)	1	1.636	-	522.473	321.089	(191)	-	5 y 10	7.005	327.903	194.570
Instalaciones y equipos de laboratorio	251.786	(137)	26	190	(1)	251.864	157.228	(85)	-	5, 10 y 25	2.517	159.660	92.204
Muebles y útiles	27.407	-	9	-	-	27.416	25.875	-	-	25	473	26.348	1.068
Rodados (1)	66.902	(20)	-	236	(71)	67.047	64.452	(7)	(71)	10 y 20	257	64.631	2.416
Obras en curso	29.760	-	2.717	(2.062)	-	30.415	-	-	-	-	-	-	30.415
Anticipos a proveedores	2.508	-	2	-	(1)	2.509	-	-	-	-	-	-	2.509
Subtotal	1.139.060	(941)	2.755	-	(73)	1.140.801	634.101	(469)	(71)		11.726	645.287	495.514
Otros bienes:													
Bandejas	37.003	-	1.491	-	-	38.494	29.732	-	-	33 / 40	1.576	31.308	7.186
Saldos al 31 de marzo de 2026	1.176.063	(941)	4.246	-	(73)	1.179.295	663.833	(469)	(71)		13.302	676.595	502.700


(1) Incluye rodados entregados en comodato a transportistas de Con-Ser S.A. y de Logística La Serenísima S.A. por un valor residual de 2.553 al 31 de marzo de 2026.

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.

Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado

JOAQUÍN IBAÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

31/12/2025

	Costo o costo revaluado				Depreciaciones				Neto resultante						
	Valor al comienzo del ejercicio	Diferencia de conversión de sociedades del exterior	Aumentos	Transfe- rencias	Disminuciones	Variaciones por revaluación	Valor al cierre del ejercicio	Acumuladas al comienzo del ejercicio		Diferencia de conversión de sociedades del exterior	Disimi- nuciones	Depreciación	Alfucota %	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio
Terrenos y edificios	253.354	1.041	24	82	-	(14.944)	239.557	58.146	373	-	-	2, 2, 5, 2,86, 3,33, 4 y 5	6.938	65.457	174.100
Maquinarias y equipos	478.751	601	1.247	3.508	(817)	37.850	521.140	294.329	374	(93)	5 y 10	26.479	321.089	200.051	
Instalaciones y equipos de laboratorio	245.998	247	431	7.402	-	(2.292)	251.786	144.631	125	-	5, 10 y 25	12.472	157.228	94.558	
Muebles y útiles	26.872	-	298	246	(9)	-	27.407	25.553	-	(9)	25	331	25.875	1.532	
Rodados (1)	67.285	35	163	378	(959)	-	66.902	63.987	39	(940)	10 y 20	1.366	64.452	2.450	
Obras en curso	28.496	-	10.910	(9.646)	-	-	29.760	-	-	-	-	-	-	29.760	
Anticipos a proveedores	4.240	3	358	(2.062)	(31)	-	2.508	-	-	-	-	-	-	2.508	
Subtotal	1.104.996	1.927	13.431	(92)	(1.816)	20.614	1.139.060	586.646	911	(1.042)			47.586	634.101	504.959
Otros bienes:															
Bandejas	31.285	-	5.626	92	-	-	37.003	23.078	-	-	33 / 40	6.654	29.732	7.271	
Saldo al 31 de diciembre de 2025	1.136.281	1.927	19.057	-	(1.816)	20.614	1.176.063	609.724	911	(1.042)			54.240	663.833	512.230

(1) Incluye rodados entregados en comodato a transportistas de Con-Ser S.A. y de Logística La Serenísima S.A. por un valor residual de 2.585 al 31 de diciembre de 2025.

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.

Mayra Ruth
Mayra Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado

Joaquín Ibáñez
JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora

Carlos Agote
CARLOS AGOTE
Presidente

9. ARRENDAMIENTOS

Información sobre los contratos de arrendamiento al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025, de acuerdo con lo requerido por la NIIF 16:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Cargo por depreciación del período / ejercicio	668	2.670
Cargo por intereses devengados en el período / ejercicio	201	1.015
Cargos por alquileres de corto plazo y de bajo valor	320	1.726
Activo por derecho de uso	7.261	7.940
Pasivo por arrendamiento	7.451	8.797

Conciliación de los pasivos por arrendamiento que surgen de la actividad de financiación del estado de flujo de efectivo:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Saldo al inicio del ejercicio	8.797	10.217
Pagos de capital (2)	(382)	(527)
Intereses devengados (1)	201	261
Pago de intereses (2)	(157)	(255)
Diferencias de cambio netas del efecto de la inflación (1)	(1.008)	(298)
Saldo al cierre del período	<u>7.451</u>	<u>9.398</u>

(1) Importes que no significaron movimiento de efectivo.

(2) Importes incluidos en las actividades de financiación.


10. CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR CORRIENTES

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Proveedores comunes	128.772	149.159
Partes relacionadas (nota 21)	48.010	45.712
Proveedores del exterior	2.040	2.204
Total	<u>178.822</u>	<u>197.075</u>

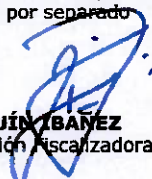
11. DEUDAS FINANCIERAS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
• Corrientes		
Capital:		
Obligaciones negociables - Clase G - vencimiento 6-2026 (nota 20.b) y c)	152.141	172.706
Total - Obligaciones Negociables	<u>152.141</u>	<u>172.706</u>
Préstamos:		
Sin garantía	57.607	60.589
Con garantía (nota 20.d)	14.764	15.781
Total - Préstamos	<u>72.371</u>	<u>76.370</u>
Intereses devengados	<u>874</u>	<u>551</u>
Total	<u>225.386</u>	<u>249.627</u>

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

• <u>No Corrientes</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Préstamos:		
Con garantía (nota 20.d)	37.413	47.415
Total - Préstamos	37.413	47.415
Total	37.413	47.415

Ver adicionalmente nota 14 a los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025.

Conciliación de la deuda financiera que surge de la actividad de financiación del estado de flujo de efectivo:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Saldo al inicio del ejercicio	297.042	271.475
Toma de deudas financieras	7.356	15.960
Pago de deudas financieras (1)	(5.649)	(8.614)
Intereses devengados (2)	8.695	8.977
Pago de intereses (1)	(6.193)	(6.080)
Diferencias de cambio y otros resultados financieros generados en el período, netos del efecto de la inflación (2)	(38.452)	(9.417)
Saldo al cierre del período	262.799	272.301

- (1) Importes incluidos en las actividades de financiación.
(2) Importes que no significaron movimiento de efectivo.

12. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES CORRIENTES

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Remuneraciones y gratificaciones	56.069	51.971
Cargas sociales	5.303	9.883
Total	61.372	61.854


13. ACTIVO (PASIVO) POR IMPUESTO DIFERIDO

Activo por impuesto diferido (neto):

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Diferencias temporarias de medición:		
Provisiones y otros gastos no deducibles	2.608	3.180
Efectivo y equivalentes de efectivo	(1)	(1)
Inventarios	2.897	3.200
Propiedad, planta y equipo	(2.564)	(2.594)
Ajuste por inflación impositivo	163	165
Quebrantos impositivos acumulados	1.119	1.392
Total	4.222	5.342

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruin (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

Pasivo por impuesto diferido (neto):

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Diferencias temporarias de medición:		
Provisiones y otros gastos no deducibles	2.748	2.232
Inventarios	(742)	(479)
Activos intangibles	(3.303)	(3.423)
Otros activos	(960)	(968)
Propiedad, planta y equipo	(120.707)	(120.910)
Derecho de uso	65	298
Propiedad de inversión	(1.991)	(2.005)
Deudas financieras	(270)	(627)
Quebrantos impositivos acumulados	-	841
Total	<u>(125.160)</u>	<u>(125.041)</u>

Los quebrantos acumulados por impuesto a las ganancias declarados por la Sociedad y sus sociedades controladas pendientes de utilización al 31 de marzo de 2026 son los siguientes:

<u>Año de generación</u>	<u>Importe del quebranto</u>	<u>Tasa impositiva vigente</u>	<u>Crédito por quebranto acumulado</u>	<u>Año de prescripción (fecha DDJJ)</u>
2022	1.317	25%	329	2027
2023	2.349	25%	587	2028
2024	279	25%	70	2029
2025	360	25%	90	2030
2026	170	25%	43	2031
			<u>1.119</u>	


La evolución de las diferencias temporarias de medición y los quebrantos impositivos acumulados fue la siguiente:

	<u>Saldo al comienzo del ejercicio</u>	<u>Utilización de quebrantos</u>	<u>Diferencia de conversión de sociedades del exterior</u>	<u>Beneficio (cargo) a ganancias o pérdidas</u>	<u>Beneficio a otro resultado Integral</u>	<u>Saldo al cierre del período / ejercicio</u>
Diferencias temporarias de medición	(121.933)	-	(786)	662	-	(122.057)
Quebrantos Impositivos acumulados	2.233	(841)	-	(273)	-	1.119
Total 31/03/2026	<u>(119.700)</u>	<u>(841)</u>	<u>(786)</u>	<u>389</u>	<u>-</u>	<u>(120.938)</u>
Diferencias temporarias de medición	(103.325)	-	110	(10.391)	(8.327)	(121.933)
Quebrantos Impositivos acumulados	2.127	-	-	106	-	2.233
Total 31/12/2025	<u>(101.198)</u>	<u>-</u>	<u>110</u>	<u>(10.285)</u>	<u>(8.327)</u>	<u>(119.700)</u>

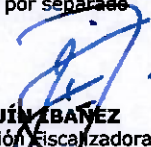
14. INGRESOS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Ventas de bienes:		
Mercado local argentino	331.262	376.102
Mercados del exterior	102.737	78.148
Servicios prestados	6.502	5.635
Total	<u>440.501</u>	<u>459.885</u>

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

15. COSTO DE VENTAS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Costo de bienes vendidos		
Existencias al comienzo del ejercicio	237.757	293.352
Compras del período	209.521	211.131
Gastos del período según detalle (nota 16)	101.404	95.309
Desvalorización de inventarios	262	267
Diferencia de conversión de las existencias al inicio de sociedades controladas del exterior	(2.979)	1.604
Beneficios de promoción industrial (1)	(3.075)	(4.715)
Existencias al cierre del período	<u>(215.218)</u>	<u>(277.648)</u>
Subtotal - costo de bienes vendidos	<u>327.672</u>	<u>319.300</u>
Costo de servicios prestados		
Compras del período	187	140
Gastos del período según detalle (nota 16)	5.290	4.507
Subtotal - costo de servicios prestados	<u>5.477</u>	<u>4.647</u>
Total costo de ventas	<u>333.149</u>	<u>323.947</u>


(1) Régimen de promoción industrial de la sociedad controlada Mastellone San Luis S.A.

Las Leyes Nos. 22.021, 22.702 y sus complementarias, los Decretos Nos. 2.054/92 y 804/96 del Poder Ejecutivo Nacional y sus complementarios y modificaciones y los decretos y resoluciones emitidas por la provincia de San Luis asignan a Mastellone San Luis S.A. ("MSL") la liberación en el pago de ciertos impuestos nacionales (IVA e impuesto a las ganancias), la cual se efectiviza mediante la acreditación de bonos en una cuenta corriente computarizada, y acuerdan a la Sociedad como inversionista de MSL la franquicia de diferimiento de impuestos.

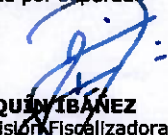
16. INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ART. 64 INC. B) DE LA LEY N° 19.550

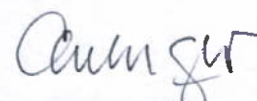
	<u>31/03/2026</u>				<u>Total</u>
	Gastos de fabricación	Costo de servicios	Gastos de comercialización	Gastos de administración	
Retribución a directores y síndicos	-	-	-	394	394
Honorarios y retribuciones por servicios	13.837	20	31.006	2.729	47.592
Sueldos, jornales, gratificaciones y cargas sociales	44.033	1.383	16.169	9.179	70.764
Depreciación de propiedad, planta y equipo	12.149	228	679	246	13.302
Amortización de activos intangibles	551	-	-	-	551
Amortización de activos por derechos de uso	668	-	-	-	668
Provisión para pérdidas esperadas	-	-	14	-	14
Fletes	17.719	2.572	59.213	-	79.504
Mantenimiento y reparaciones	1.941	86	565	35	2.627
Varios de oficina y comunicaciones	16	-	18	10	44
Energía, fuerza motriz y agua	6.524	796	574	-	7.894
Rodados	187	-	274	23	484
Publicidad y propaganda	-	-	3.675	-	3.675
Impuestos, tasas y contribuciones	1.210	49	9.824	3.165	14.248
Seguros	2.014	10	456	292	2.772
Viajes	49	-	25	13	87
Exportación e importación	-	-	1.379	12	1.391
Varios	506	146	210	950	1.812
TOTAL	<u>101.404</u>	<u>5.290</u>	<u>124.081</u>	<u>17.048</u>	<u>247.823</u>

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

	31/03/2025				
	Gastos de fabricación	Costo de servicios	Gastos de Comercialización	Gastos de administración	Total
Retribución a directores y síndicos	-	-	-	415	415
Honorarios y retribuciones por servicios	12.059	8	30.378	2.547	44.992
Sueldos, jornales, gratificaciones y cargas sociales	42.778	2.145	15.299	9.244	69.466
Depreciación de propiedad, planta y equipo	11.930	130	657	298	13.015
Amortización de activos intangibles	519	-	-	-	519
Amortización de activos por derechos de uso	662	-	-	-	662
Provisión para pérdidas esperadas	-	-	157	-	157
Fletes	15.086	1.799	58.690	-	75.575
Mantenimiento y reparaciones	938	68	383	1	1.390
Varios de oficina y comunicaciones	17	-	19	9	45
Energía, fuerza motriz y agua	6.889	104	487	-	7.480
Rodados	207	-	265	27	499
Publicidad y propaganda	-	-	2.283	-	2.283
Impuestos, tasas y contribuciones	1.588	89	9.995	3.545	15.217
Seguros	1.928	7	435	270	2.640
Viajes	33	-	24	9	66
Exportación e importación	4	-	1.311	51	1.366
Varios	671	157	229	1.103	2.160
TOTAL	95.309	4.507	120.612	17.519	237.947

17. OTRAS GANANCIAS Y (PÉRDIDAS), NETAS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Ganancia por disposición de propiedad, planta y equipo	77	-
Alquileres	310	273
Cargos a fleteros	(551)	-
Ganancia por diferencial en la liquidación de exportaciones	-	1.878
Provisión para juicios y contingencias varias	(170)	(246)
Donaciones	(225)	(117)
Depreciación de propiedad de inversión	(43)	(32)
Depreciación de otros activos	(23)	(23)
Desvalorización de otros activos	-	(326)
Impuesto a los bienes personales - responsable sustituto	-	(266)
Diversos	(1)	43
Total	(626)	1.184

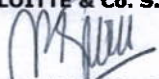
18. COSTOS FINANCIEROS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Intereses de obligaciones negociables	5.496	5.881
Intereses por otros préstamos	3.199	3.096
Intereses por arrendamientos	201	261
Otros intereses	27	29
Total	8.923	9.267


19. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

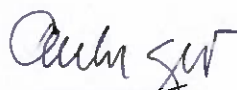
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Impuesto a las ganancias determinado	(4.079)	(6.797)
Quebrantos reconocidos en el período	-	124
Efecto de la inflación en los quebrantos acumulados	(273)	-
Variación de diferencias temporarias de medición	662	4.285
Total - cargo	(3.690)	(2.388)

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBAÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

La conciliación entre el impuesto imputado a resultados del período y el que resulta de aplicar al resultado del período la tasa impositiva vigente es la siguiente:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
(Pérdida) ganancia del período antes de impuestos	(7.610)	4.155
Tasa impositiva vigente (1)	<u>34,66%</u>	<u>34,88%</u>
Impuesto a las ganancias a la tasa impositiva vigente	2.638	(1.449)
Diferencias permanentes	<u>(6.328)</u>	<u>(939)</u>
Total - cargo	<u>(3.690)</u>	<u>(2.388)</u>

(1) Promedio ponderado calculado en función de las alícuotas aplicadas por las sociedades consolidadas.

20. BIENES GRAVADOS Y DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA


- Al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025 existían otras cuentas por cobrar – depósitos en garantía corrientes por 47 y 48 respectivamente, en garantía de operaciones financieras y comerciales.
- Al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025 existía propiedad, planta y equipo por un valor residual de 60.106 y 61.180 respectivamente, en garantía del préstamo por Obligaciones Negociables Clase G.
- Las acciones de la subsidiaria Leitesol Industria e Comercio S.A. se encuentran prendadas en garantía del préstamo por Obligaciones Negociables Clase G.
- Al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025 existía propiedad, planta y equipo por un valor residual de 120.470 y 123.522 respectivamente, en garantía de préstamos – deudas financieras con garantía (corrientes y no corrientes).

21. SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

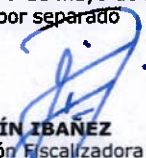
Sociedad	Cuentas comerciales por cobrar (corrientes)		Otras cuentas por cobrar (corrientes)		Cuentas comerciales por pagar (corrientes)	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
	Arcorpar S.A. (2)	244	244	-	-	28
Arcor Alimentos de Bolivia S.A. (2)	16	-	-	-	-	-
Arcor S.A.I.C. (1)	335	359	-	-	286	244
Arcor de Perú S.A. (2)	22	24	-	-	-	-
Arcor USA Inc. (2)	29	-	-	-	-	-
Ardion S.A. (2)	-	-	-	-	268	253
Bagley Argentina S.A. (1)	323	-	-	-	-	-
Cartocor S.A. (2)	-	-	-	-	1.444	993
Ingrecor S.A. (2)	-	-	-	-	26	29
Fideicomiso Formu (2)	13	-	-	-	-	-
Logística La Serenísima S.A. (2)	52.656	66.190	-	-	45.830	44.129
Pablo Gabriel Mastellone (1)	-	-	95	101	-	-
Papel Misionero S.A.I.F.C. (2)	-	-	-	-	128	36
TOTAL	53.638	66.817	95	101	48.010	45.712

- (1) Accionista de la Sociedad.
(2) Otra parte relacionada.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Rubin (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBAÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

22. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones realizadas durante los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025 fueron las siguientes:

Partes relacionadas

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
<u>Ingresos</u>		
Arcor S.A.I.C. (1)	266	241
Arcor Alimentos Bolivia S.A. (2)	106	146
Arcor de Perú S.A. (2)	22	32
Arcor USA I.N.C. (2)	30	-
Bagley Argentina S.A. (1)	325	665
Fideicomiso Formu (2)	31	32
Logística La Serenísima S.A. (2)	902	907
<u>Compras de bienes y servicios</u>		
Arcor S.A.I.C.	287	235
Ardion S.A. (2)	373	477
Cartocor S.A. (2)	2.201	1.737
Ingrecor S.A. (2)	22	25
Logística La Serenísima S.A.	36.959	35.404
Los Toldos S.A. (2)	290	257
Papel Misionero S.A.I.F.C (2)	132	-
<u>Ingresos por inversiones</u>		
Logística La Serenísima S.A.	206	190
Pablo Gabriel Mastellone (1)	2	3

Durante los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025, la Sociedad abonó un total de 884 y 1.259 respectivamente, en concepto de remuneración y honorarios a la alta gerencia y al Directorio. La Sociedad no brinda a sus directores o funcionarios ejecutivos ningún plan de retiro, pensión o beneficios similares.

23. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La NIIF 8 "Segmentos de operación" requiere que estos segmentos sean identificados sobre la base de informes internos acerca de los componentes de la Sociedad, que son revisados regularmente por el Directorio de la Sociedad, principal tomador de decisiones operacionales a fin de asignar recursos y evaluar su desempeño. Los segmentos en los que se organiza la Sociedad se definen teniendo en consideración las diferentes actividades de las cuales la Sociedad obtiene ingresos e incurre en gastos.


Los criterios contables aplicados para la preparación de la información financiera de gestión que ha utilizado el Directorio de la Sociedad en los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025 se basaron en la aplicación de las normas contables descriptas en la nota 2, sin la aplicación de la NIC 29 mencionada en la nota 2.2, es decir que ha considerado la información financiera en moneda histórica y sin computar cargos por impuesto a las ganancias.

El Directorio de la Sociedad ha identificado los siguientes segmentos:

- **Productos lácteos:** Comprende las ventas de productos lácteos elaborados a partir de leche adquirida por la Sociedad directamente a productores tamberos localizados en Argentina y en menor medida a otras empresas del sector. Tales ventas se efectúan tanto en el mercado interno argentino (fundamentalmente comercios minoristas y entidades públicas), en el mercado interno brasileño (comercios minoristas) y en el mercado externo por medio de exportaciones a terceros.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruiz (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBAÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

- **Otros:** Comprende principalmente los servicios de transporte de materia prima láctea y aquellos servicios relacionados con la coordinación de dicho transporte (compraventa de vehículos y repuestos y otros).

Información	31/03/2026		
	Lácteos	Otros	Totales
Ingresos - clientes externos	428.829	-	428.829
Costo de ventas	(308.923)	-	(308.923)
Gastos de comercialización y administración	(136.953)	-	(136.953)
Otras ganancias y (pérdidas), netas - ganancia	(572)	-	(572)
Costos financieros	(8.325)	-	(8.325)
Ingresos por inversiones, diferencias de cambio y otros resultados financieros - pérdida	13.399	-	13.399
Resultado total histórico antes de impuestos	(12.545)	-	(12.545)
Depreciación de propiedad, planta y equipo	10.446	-	10.446
Amortización de activos intangibles	235	-	235
Amortización de activo por derecho de uso	67	-	67
Amortización de depreciación de propiedad de inversión y depreciación de otros activos	1	-	1

Información	31/03/2025		
	Lácteos	Otros	Totales
Ingresos - clientes externos	337.798	-	337.798
Costo de ventas	(213.700)	-	(213.700)
Gastos de comercialización y administración	(101.331)	-	(101.331)
Otras ganancias y (pérdidas), netas - ganancia	1.154	-	1.154
Costos financieros	(6.527)	-	(6.527)
Ingresos por inversiones, diferencias de cambio y otros resultados financieros - (pérdida) ganancia	(6.005)	-	(6.005)
Resultado total histórico antes de impuestos	11.389	-	11.389
Depreciación de propiedad, planta y equipo	7.377	-	7.377
Amortización de activos intangibles	210	-	210
Depreciación de activo por derecho de uso	57	-	57
Amortización de depreciación de propiedad de inversión y depreciación de otros activos	1	-	1


La reconciliación entre el resultado por segmento y la información financiera consolidada es la siguiente:

Información	31/03/2026		
	Lácteos	Otros	Totales
Resultado total histórico antes de impuestos del segmento	(12.545)	-	(12.545)
Ajustes (1)	4.935	-	4.935
Pérdida antes de impuestos (según estado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales)	(7.610)	-	(7.610)

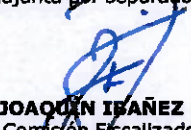
Información	31/03/2025		
	Lácteos	Otros	Totales
Resultado total histórico antes de impuestos del segmento	11.389	-	11.389
Ajustes (1)	(7.234)	-	(7.234)
Ganancia antes de impuestos (según estado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales)	4.155	-	4.155

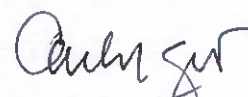
- (1) Corresponde al efecto de la reexpresión en moneda homogénea de la información financiera por aplicación de la metodología establecida por la NIC 29. Adicionalmente, la información correspondiente al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025 incluye la reexpresión de los saldos en moneda de cierre de marzo de 2026.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Rubin (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBAÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

24. GUARDA DE DOCUMENTACIÓN DE RESPALDO DE OPERACIONES CONTABLES Y DE GESTIÓN

En cumplimiento de la Resolución General N° 629 de la CNV, informamos que los libros societarios (Actas de Asamblea, Actas de Directorio, Registro de Depósito de Acciones y Registro de Asistencia a Asambleas y Actas de Comisión Fiscalizadora) y el libro contable legal Inventarios y Balances, que se encuentran actualmente en uso, están resguardados en la sede legal inscripta de la Sociedad, ubicada en la calle Almirante Brown 957, General Rodríguez, Provincia de Buenos Aires.

Asimismo, informamos que la documentación que respalda las transacciones y registros contables y de gestión, se encuentra tanto en la sede legal de la Sociedad como en los depósitos correspondientes a las distintas plantas productoras de la Sociedad y de sus sociedades controladas, mientras que la documentación más antigua se encuentra resguardada en un edificio propiedad de la sociedad controlada Con-Ser S.A., ubicado en el Acceso Oeste, km 56,5, General Rodríguez, Provincia de Buenos Aires.

25. ACUERDO DE COMPRA CON BAGLEY ARGENTINA S.A.


El 24 de marzo de 2026, la Sociedad ha sido informada por sus accionistas que han acordado completar la transferencia de las acciones de la Sociedad conforme a lo previsto en la opción de compra y venta de acciones de fecha 3 de diciembre de 2015. A tal efecto, los accionistas han celebrado un acuerdo según el cual Bagley Argentina S.A. adquirirá de los Accionistas la totalidad de las acciones Clases A, B, C y D cuya titularidad pertenece a la familia Mastellone y Dallpoint Investment LLC (los Vendedores), que representan el 51,323% del capital social y de los votos de la Sociedad. A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, el cierre de la operación se encuentra sujeto al cumplimiento de algunas condiciones, que consisten en la obtención de autorizaciones regulatorias en distintas jurisdicciones y ciertas ratificaciones societarias.

26. HECHOS POSTERIORES Y APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS


Los hechos posteriores han sido evaluados hasta el 7 de mayo de 2026, fecha de emisión de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados. A dicha fecha no han existido hechos posteriores significativos cuyo efecto sobre la situación financiera y los resultados de las operaciones de la Sociedad al 31 de marzo de 2026 o su exposición en nota a los presentes estados financieros, de corresponder, no hubieren sido considerados en los mismos según las NIIF de Contabilidad.

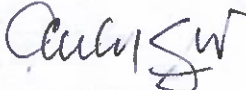
Los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados han sido aprobados por el Directorio de Mastellone Hermanos S.A. y autorizados para ser emitidos con fecha 7 de mayo de 2026.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Roth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado.


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA

**ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS SEPARADOS
CONDENSADOS (INDIVIDUALES)**

CORRESPONDIENTES AL PERÍODO DE TRES MESES

TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026


(PRESENTADOS EN FORMA COMPARATIVA)

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
ESTADO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE
MARZO DE 2026 (presentado en forma comparativa)
 (expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

	Notas	31/03/2026	31/12/2025
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes de efectivo	3	14.897	10.419
Cuentas comerciales por cobrar	4	202.372	230.279
Créditos impositivos		11.861	22.550
Otras cuentas por cobrar	5	21.328	28.430
Inventarios	6	153.355	169.141
Activos corrientes totales		403.813	460.819
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Créditos impositivos		24.286	22.878
Otras cuentas por cobrar	5	271	412
Propiedad, planta y equipo	7	470.955	479.452
Activo por derecho de uso	8	7.142	7.788
Propiedad de inversión		5.749	5.792
Inversiones en subsidiarias	9	72.559	76.598
Activos intangibles		9.447	9.791
Otros activos		2.767	2.790
Activos no corrientes totales		593.176	605.501
ACTIVOS TOTALES		996.989	1.066.320
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas comerciales por pagar	10	175.392	193.658
Deudas financieras	11	225.340	249.235
Pasivo por arrendamiento	8	2.738	2.820
Remuneraciones y cargas sociales	12	56.631	56.725
Otros impuestos por pagar		6.756	9.611
Anticipos de clientes		2.786	926
Provisiones		252	173
Otros pasivos		350	345
Pasivos corrientes totales		470.245	513.493
PASIVOS NO CORRIENTES			
Deudas financieras	11	37.413	47.415
Pasivo por arrendamiento	8	4.592	5.819
Remuneraciones y cargas sociales		3.364	4.012
Pasivo por impuesto diferido	13	122.429	122.311
Provisiones		764	1.003
Otros pasivos		211	242
Pasivos no corrientes totales		168.773	180.802
PASIVOS TOTALES		639.018	694.295
PATRIMONIO			
Capital social, ajuste de capital social y prima de emisión		423.116	423.116
Reservas		53.659	61.489
Resultados acumulados		(118.804)	(112.580)
PATRIMONIO TOTAL		357.971	372.025
PASIVOS TOTALES Y PATRIMONIO		996.989	1.066.320

Las notas 1 a 27 forman parte integrante de este estado financiero intermedio separado condensado.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de
2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
ESTADO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO DE GANANCIAS O PÉRDIDAS Y OTROS RESULTADOS
INTEGRALES CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE MARZO DE
2026 (presentado en forma comparativa)
(expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

	Notas	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Ingresos	14	400.121	427.682
Costo de ventas	15	<u>(321.012)</u>	<u>(319.508)</u>
Ganancia bruta		79.109	108.174
Gastos de comercialización	16	(98.632)	(96.813)
Gastos de administración	16	(15.152)	(15.973)
Otras ganancias y (pérdidas), netas	17	(363)	1.273
Ingresos por inversiones		267	173
Costos financieros	18	(8.895)	(9.235)
Diferencias de cambio		33.524	7.050
Otros resultados financieros		(266)	(766)
Resultado de inversiones en subsidiarias	19	(1.285)	2.365
Resultado por la posición monetaria neta		935	5.812
(Pérdida) ganancia antes de impuestos		(10.758)	2.060
Impuesto a las ganancias	20	(543)	(293)
(PÉRDIDA) GANANCIA NETA DEL PERÍODO		(11.301)	1.767
Otros resultados integrales:			
Partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al estado de ganancias o pérdidas:			
Diferencias de conversión de sociedades en el exterior, netas de impuesto a las ganancias		<u>(2.753)</u>	<u>1.575</u>
Otro resultado integral, neto de impuesto a las ganancias		(2.753)	1.575
(PÉRDIDA) GANANCIA INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO		(14.054)	3.342

Las notas 1 a 27 forman parte integrante de este estado financiero intermedio separado condensado.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
ESTADO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE MARZO
DE 2026 (expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

Rubro	Capital social	Ajuste de capital social	Prima de emisión	Reservas		Resultados acumulados	Patrimonio Total
				Reserva de conversión de sociedades del exterior	Reserva por revaluación de propiedad, planta y equipo		
Saldos al 1 de enero de 2026	654	323.274	99.188	(19.376)	80.865	(112.580)	372.025
Pérdida neta del período						(11.301)	(11.301)
Otro resultado integral del período				(2.753)			(2.753)
Resultado integral total del período				(2.753)		(11.301)	(14.054)
Transferencia a resultados acumulados (1)					(5.077)	5.077	
Saldos al 31 de marzo de 2026	654	323.274	99.188	(22.129)	75.788	(118.804)	357.971

(1) Corresponde a depreciación y bajas del período de los bienes revaluados, neto del impuesto diferido.

Las notas 1 a 27 forman parte integrante de este estado financiero intermedio separado condensado.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.

Martina Ewert (Socia)
 Contadora Pública (U.B.A.)
 C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
 Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado

Joaquín Ibañez
JOAQUÍN IBAÑEZ
 Por Comisión Fiscalizadora

Carlos Agote
CARLOS AGOTE
 Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
ESTADO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2025 (expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

Rubro	Capital social	Ajuste de Capital social	Prima de emisión	Reservas		Resultados acumulados	Patrimonio Total
				Reserva de conversiones de sociedades del exterior	Reserva por revaluación de propiedad, planta y equipo		
Saldos al 1 de enero de 2025	654	323.274	99.188	(26.013)	85.089	(61.343)	420.849
Ganancia neta del período						1.767	1.767
Otro resultado integral del período				1.575		-	1.575
Resultado integral total del período				1.575		1.767	3.342
Transferencia a resultados acumulados (1)					(4.922)	4.922	
Saldos al 31 de marzo de 2025	654	323.274	99.188	(24.438)	80.167	(54.654)	424.191

(1) Corresponde a depreciación y bajas del período de los bienes revaluados, neto del impuesto diferido.

Las notas 1 a 27 forman parte integrante de este estado financiero intermedio separado condensado.

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.

Mariha Ruiz
Mariha Ruiz (Socia)
 Contadora Pública (U.B.A.)
 C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
 Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado

Joaquín Ibáñez
JOAQUÍN IBÁÑEZ
 Por Comisión Fiscalizadora

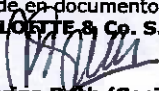
Carlos Agote
CARLOS AGOTE
 Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
ESTADO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO DE FLUJO DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL
PERÍODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026 (presentado en forma comparativa)
(expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
<u>FLUJOS DE EFECTIVO GENERADOS POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</u>		
(Pérdida) ganancia neta del período	(11.301)	1.767
Ajustes para arribar al flujo de efectivo generado por las actividades de operación:		
Impuesto a las ganancias	543	293
Costos financieros	8.895	9.235
Otros resultados financieros, netos	266	766
Diferencias de cambio	(35.626)	(5.151)
Resultado por la posición monetaria neta	(935)	(5.812)
Depreciación de propiedad, planta y equipo	12.653	12.375
Amortización de activo por derecho de uso	645	645
Cargo neto de provisiones	3.998	346
Pérdida por desvalorización de inventarios	262	267
Depreciación de propiedad de inversión	43	43
Desvalorización de otros activos	-	326
Amortización de activos intangibles	551	519
Amortización de otros activos	23	23
Resultado de inversiones en subsidiarias	1.285	(2.365)
	<u>(18.698)</u>	<u>13.277</u>
Cambios en el capital de trabajo:		
Disminución (aumento) de cuentas comerciales por cobrar	10.561	(18.622)
Aumento de otras cuentas por cobrar	1.372	1.573
Aumento de créditos impositivos	5.701	6.683
Aumento de inventarios	15.521	20.097
Disminución de cuentas comerciales por pagar	(7.000)	(20.203)
Aumento de remuneraciones y cargas sociales	3.406	3.611
Disminución de impuestos por pagar	(2.600)	(1.529)
Aumento de anticipos de clientes	1.941	78
Disminución de provisiones	(237)	(148)
Aumento de otros pasivos	237	28
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de operación	<u>10.204</u>	<u>4.845</u>
<u>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>		
Pagos por compras de propiedad, planta y equipo	(4.156)	(4.322)
Cobros por venta de propiedad, planta y equipo	(208)	(737)
Dividendos cobrados de subsidiarias	4.245	144
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	<u>(119)</u>	<u>(4.915)</u>
<u>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</u>		
Toma de deudas financieras	5.874	15.960
Pago de deudas financieras	(4.167)	(8.614)
Pago de pasivo por arrendamiento	(290)	(505)
Pago de intereses de deudas financieras	(6.162)	(6.079)
Pago de intereses de pasivo por arrendamiento	(164)	(255)
Flujo neto de efectivo (utilizado en) generado por las actividades de financiación	<u>(4.909)</u>	<u>507</u>
Aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo	<u>5.176</u>	<u>437</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	<u>10.419</u>	<u>18.638</u>
Efectos de la variación en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera	<u>(108)</u>	<u>(1.025)</u>
Efectos de la exposición ante los cambios en el poder adquisitivo de la moneda sobre el efectivo	<u>(590)</u>	<u>(1.188)</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del período	<u>14.897</u>	<u>16.862</u>

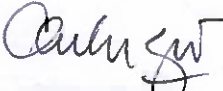
Las notas 1 a 27 forman parte integrante de este estado financiero intermedio separado condensado.

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS
CORRESPONDIENTES AL PERÍODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026
(presentadas en forma comparativa)
(expresadas en moneda homogénea - en millones de pesos)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Mastellone Hermanos Sociedad Anónima (en adelante, mencionada indistintamente como "Mastellone Hermanos S.A." o la "Sociedad") es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de la República Argentina, inscrita en el Registro Público de Comercio el 17 de mayo de 1976. La fecha de finalización del contrato social es el 5 de noviembre de 2060. Su domicilio legal se encuentra en Almirante Brown 957, General Rodriguez, Provincia de Buenos Aires.

La actividad principal de la Sociedad es la industrialización y comercialización de productos, subproductos y derivados de la leche. La Sociedad elabora y distribuye una amplia línea de productos lácteos frescos, incluida leche fluida, crema y manteca, como así también productos lácteos de larga vida, incluidos quesos, leche en polvo y dulce de leche. La Sociedad comercializa sus productos lácteos bajo diferentes marcas, incluida La Serenísima, La Armonía, Ser y Finlandia, entre otras.

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS

2.1 Bases de preparación

De acuerdo con lo dispuesto en el Título IV, Régimen Informativo Periódico, Capítulo I, Régimen Informativo, Sección I, Disposiciones Generales, Artículo 1º, punto b.1) del texto ordenado de la Comisión Nacional de Valores ("CNV") (N.T. 2013), la Sociedad ha optado por presentar sus estados financieros correspondientes a períodos intermedios en la forma condensada prevista en la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") N° 34, "Información financiera intermedia".


Por lo tanto, los estados financieros intermedios separados condensados se presentan en el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 sobre la base de la aplicación de la NIC N° 34. La adopción de dicha norma, así como la de la totalidad de las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") de Contabilidad ("NIIF de Contabilidad"), tal como fueron emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC") fue resuelta por la Resolución Técnica N° 26 (texto ordenado) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas ("FACPE") y por las Normas de la CNV.

La presente información financiera intermedia separados condensada no incluye toda la información que requieren las NIIF de Contabilidad para la presentación de estados financieros completos, por corresponder a la modalidad de estados financieros condensados prevista en la NIC 34. Por lo tanto, los presentes estados financieros intermedios separados condensados deben ser leídos conjuntamente con los estados financieros separados de la Sociedad correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025, los que han sido preparados de acuerdo con las NIIF de Contabilidad.

Los importes y otra información correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025 y al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025 son parte integrante de los estados financieros intermedios separados condensados mencionados precedentemente y tienen el propósito de que se lean sólo en relación con esos estados financieros. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de cierre del presente período, de acuerdo a lo señalado en el apartado siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior.


La moneda legal en la República Argentina es el peso. Los estados financieros intermedios separados condensados adjuntos se presentan en millones de pesos. La moneda funcional de la sociedad controladora y de las sociedades controladas con domicilio en la República Argentina es el peso. La

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBAÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

moneda funcional de las subsidiarias brasileñas (Leitesol Industria e Comercio S.A. y Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda.) y paraguaya, son el real y el guaraní, respectivamente.

2.2 Información financiera presentada en moneda homogénea

El 29 de septiembre de 2018, la FACPCE emitió la Resolución JG N° 539/18, aprobada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires ("CPCEPBA") mediante la Resolución de la Mesa Directiva N° 2.883, indicando, entre otras cuestiones, que la Argentina debe ser considerada una economía inflacionaria en los términos de las normas contables profesionales a partir del 1° de julio de 2018, en consonancia con la visión de organismos internacionales.

La NIC 29 señala que, en un contexto de alta inflación, los estados financieros deben presentarse en una unidad de medida corriente; esto es, en moneda homogénea de cierre del período sobre el que se informa. No obstante, la Sociedad no podía presentar sus estados financieros reexpresados debido a que el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional (PEN) prohibía a los organismos oficiales (entre ellos, la CNV) recibir estados financieros ajustados por inflación.

A través de la Ley N° 27.468, publicada el 4 de diciembre del 2018 en el Boletín Oficial de la Nación, se derogó el Decreto N° 1.269/02 del PEN y sus modificatorios (incluido el Decreto N° 664 del PEN antes mencionado). Las disposiciones de la mencionada ley entraron en vigencia a partir del 28 de diciembre de 2018, fecha en la cual se publicó la Resolución General N° 777/18 de CNV, la cual estableció que los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales que cierran a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, deben presentarse ante ese organismo de control en moneda homogénea.

De acuerdo con la NIC 29, los importes de los estados financieros que no se encuentren expresados en moneda de cierre del período sobre el que se informa, deben reexpresarse aplicando un índice general de precios. A tal efecto, y tal como lo establece la Resolución JG N° 539 de la FACPCE, se han aplicado coeficientes calculados a partir de índices publicados por dicha Federación, resultantes de combinar índices de precios al consumidor nacional (IPC) publicados por el INDEC a partir del 1° de enero de 2017 y, hacia atrás, índices de precios internos al por mayor (IPIM) elaborados por dicho Instituto o, en su ausencia, índices de precios al consumidor publicados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y para los meses de marzo 2026 y 2025 se utilizó un índice estimado (fuente: Banco Central de la República Argentina). El coeficiente de reexpresión utilizado para la preparación de los presentes estados financieros consolidados condensados según la variación de los índices mencionados desde el último cierre anual ha sido del 8,51% y el correspondiente al período cerrado en marzo 2025 fue del 7,33%. El coeficiente de reexpresión que surge de la variación del IPC según lo posteriormente publicado por el INDEC para el período enero-marzo 2026 de fue de 9,44% y para el período enero- marzo de 2025 fue de 8,57%.

En el estado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales, la norma exige que todas las partidas de dicho estado sean expresadas en la unidad monetaria corriente al final del período sobre el que se informa. Para ello, todos los importes necesitan ser reexpresados mediante la utilización de la variación experimentada por el índice general de precios, desde la fecha en que los ingresos, costos y gastos fueron reconocidos en los estados financieros separados. Ello no implica que los montos nominales de los ingresos y egresos de efectivo sean modificados por la reexpresión, sino que este procedimiento de corrección monetaria permite medir las partidas patrimoniales y del estado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales en moneda de un mismo poder adquisitivo, esto es, en moneda de cierre del período.

2.3 Normas contables aplicables

Las normas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros intermedios separados condensados son las mismas que aquellas utilizadas para preparar los estados financieros separados correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025, tal como se describen en aquellos estados financieros. La aplicación de nuevas normas e interpretaciones adoptadas a partir del presente ejercicio son las siguientes:

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.

Mariana Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado

JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS AGOTE
Presidente

- **Modificaciones a la NIIF 9 y 7:** El 30 de mayo de 2024, la IASB emitió modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros para abordar los temas identificados durante la revisión de la implementación posterior de los requerimientos de clasificación y medición de instrumentos financieros de la NIIF 9. La aplicación de la mencionada modificación no afectó los montos expuestos en relación a activos y pasivos de la Sociedad.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo, el cual ha sido reexpresado en moneda de cierre en el caso de las partidas no monetarias, excepto por la revaluación de ciertos activos no corrientes e instrumentos financieros. Los activos no corrientes (ciertas clases del rubro propiedad, planta y equipo) que fueron revaluados al cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, se encuentran reexpresados en moneda homogénea desde dicha fecha hasta el cierre de presente período. Por lo general, el costo se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

La preparación de los estados financieros, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere efectuar ciertas estimaciones contables y que los administradores realicen juicios al aplicar las normas contables.

2.4 Inversiones en sociedades controladas

Las inversiones en sociedades controladas se contabilizaron utilizando el método de la participación (valor patrimonial proporcional), opción permitida por el párrafo 10 de la NIC 27 "Estados financieros separados".

Los estados financieros de las sociedades controladas utilizados para aplicar el método de participación fueron confeccionados de acuerdo a NIIF de Contabilidad.

Las inversiones en las sociedades controladas se computaron a su respectivo valor patrimonial proporcional al cierre del período o ejercicio, determinado sobre estados financieros al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025, respectivamente. Los resultados de las inversiones en las sociedades controladas al 31 de marzo de 2026 y 2025 se computaron sobre los respectivos estados financieros a esas fechas, por períodos coincidentes con los de la sociedad controlante.

Las inversiones en las sociedades controladas Con-Ser S.A., Marca 4 S.A., Marca 5 Asesores en Seguros S.A., Mastellone de Paraguay S.A., y Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda. al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025, se computaron a su respectivo valor patrimonial proporcional sobre estados financieros al 31 de diciembre de 2025. No se han computado resultados por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025. No han ocurrido hechos que modifiquen sustancialmente la situación patrimonial y financiera y los resultados de las sociedades controladas entre ambas fechas, que no hayan sido considerados.

2.5 Juicios contables críticos en la aplicación de normas contables


La preparación de los estados financieros, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere efectuar ciertas estimaciones contables y que los administradores realicen juicios críticos al aplicar las normas contables.

En adición a los juicios críticos y estimaciones contables significativas incluidas en los estados financieros por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025, la Sociedad ha considerado los siguientes juicios críticos en la preparación de los estados financieros intermedios condensados al 31 de marzo de 2026:

Al 31 de marzo de 2026, la deuda por Obligaciones Negociables con vencimiento en junio 2026 cuyo saldo es de 152.141 (U\$S 110,9 millones), pasó a formar parte del pasivo corriente de la Sociedad lo que originó un capital de trabajo negativo de 66.432 al cierre del período. La Dirección y la Gerencia de la Sociedad consideran que existe una probabilidad razonable de efectuar la refinanciación o cancelación de dicha deuda en su vencimiento, y la toma de nuevos préstamos con entidades

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

bancarias locales o del exterior y/o la emisión de nuevos instrumentos en el mercado de capitales de Argentina, y, por lo tanto, que no existe una incertidumbre material que genere dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como una empresa en marcha. En este sentido, en la evaluación efectuada por la Dirección y la Gerencia de la Sociedad se ha considerado como factores de juicio críticos i) que la Sociedad tiene acceso a líneas de financiamiento bancario; ii) que mantiene un contacto frecuente con bancos e inversores lo cual es de suma utilidad para conocer la situación del mercado de deuda y la opinión que los mismos tienen de la Sociedad; y iii) que recurrir al mercado de capitales de Argentina es una opción disponible para la Sociedad, especialmente considerando la cantidad y monto de las recientes operaciones registradas en el mismo.

2.6 Mediciones del valor razonable

1) Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Sociedad que son medidos al valor razonable de forma recurrente:

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Sociedad se miden al valor razonable al cierre de cada período o ejercicio. El siguiente detalle proporciona información sobre cómo los valores razonables de estos activos y pasivos financieros son determinados:

Activo financiero	Valor razonable al		Jerarquía de valor razonable	Técnica de valuación e indicadores clave
	31/03/2026	31/12/2025		
Activos financieros:				
Efectivo y equivalentes de efectivo:				
Fondos comunes de inversión	-	797	Nivel 1	Valor de cotización en un mercado activo

2) Valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros de la Sociedad que no son medidos al valor razonable de forma recurrente (pero se requieren revelaciones de valor razonable)

Excepto por lo informado en el siguiente detalle, el Directorio considera que los saldos de los activos y pasivos financieros expuestos en los estados financieros intermedios condensados son aproximadamente sus valores razonables al cierre de cada período o ejercicio.

	31/03/2026		31/12/2025	
	Valor contable	Valor razonable (1)	Valor contable	Valor razonable (1)
Deudas financieras:				
Obligaciones Negociables – Clase G -				
Vencimiento 6-2026	152.141	153.340	172.706	175.701

(1) La jerarquía del valor razonable es Nivel 1.

2.7 Normas, modificaciones e interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha

En adición a las normas, modificaciones e interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha, mencionadas en los estados financieros por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025, no se emitieron nuevas normas.

2.8 Reserva legal

De acuerdo con las disposiciones de la Ley N° 19.550, la Sociedad debe efectuar una reserva legal no inferior al 5% del resultado positivo surgido de la sumatoria algebraica del resultado del ejercicio, los ajustes de ejercicios anteriores, las transferencias de otros resultados integrales a resultados acumulados y las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores, hasta alcanzar el 20% de la suma del capital social. En función de lo establecido en el artículo 70 de la mencionada Ley, con las ganancias que se obtengan en el futuro, en primer término, deberán afectarse 2.637 a reintegrar la reserva legal, utilizada por resolución de la Asamblea de Accionistas del 8 de abril de 2015 para absorber pérdidas acumuladas al 31 de diciembre de 2014.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.



Marilina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS AGOTE
Presidente

3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Caja y bancos	14.897	9.622
Fondos comunes de inversión	-	797
Total	14.897	10.419

4. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Comunes locales	110.077	115.604
Comunes del exterior	11.795	21.862
Subsidiarias (nota 22)	44.170	42.376
Otras partes relacionadas (nota 22)	41.773	54.513
Documentados	22	24
Reintegros por exportaciones	327	373
Subtotal	208.164	234.752
Provisión para pérdidas esperadas	(545)	(591)
Provisión para bonificaciones y devoluciones	(5.247)	(3.882)
Total	202.372	230.279


5. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Corrientes		
Subsidiarias (nota 22)	17.099	22.944
Otras partes relacionadas (nota 22)	95	101
Gastos pagados por adelantado	1.848	3.155
Crédito a recuperar impuesto a los bienes personales	1.089	954
Deudores por venta de propiedad, planta y equipo	35	40
Anticipos a proveedores de servicios	353	318
Siniestros y recuperos a cobrar de compañías de seguro	37	62
Préstamos a tamberos	413	539
Préstamos al personal	353	314
Diversas	16	14
Subtotal	21.338	28.441
Provisión para pérdidas esperadas	(10)	(11)
Total	21.328	28.430
No corrientes		
Créditos con empresas en situación concursal	2	2
Préstamos a tamberos	-	143
Préstamos al personal	191	180
Otros créditos con garantía	72	78
Diversas	6	9
Total	271	412

6. INVENTARIOS


	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Productos terminados	65.679	74.879
Productos en proceso	23.373	27.368
Materias primas, envases y materiales	64.282	66.840
Subtotal	153.334	169.087
Anticipos a proveedores	21	54
Total	153.355	169.141

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBAÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

7. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

	31/03/2026										Neto resultante
	Costo o costo revaluado			Valor al cierre del período	Dismi- nuciones	Acumula- das al comienzo del ejercicio	Dismi- nuciones	Depreciaciones		Acumula- das al cierre del período	
	Valor al comienzo del ejercicio	Aumentos	Transfe- rencias					Alicuota %	Del período		
Terrenos y edificios	199.216	-	-	199.216	-	49.036	-	2, 2,5, 2,86, 3,3, 4 y 5	1.346	50.382	148.834
Maquinarias y equipos	499.403	-	775	500.178	-	300.338	-	5 y 10	6.533	306.871	193.307
Instalaciones y equipos de laboratorio	202.790	-	186	202.976	-	115.295	-	5, 10 y 25 10, 20, 25 y 33	2.487	117.782	85.194
Muebles y útiles	22.538	69	-	22.607	-	20.951	-	10 y 20	467	21.418	1.189
Rodados (1)	65.639	-	236	65.804	(71)	63.136	(71)	10 y 20	243	63.308	2.496
Obras en curso	28.871	2.652	(899)	30.624	-	-	-	-	-	-	30.624
Anticipos a proveedores	2.479	-	(298)	2.181	-	-	-	-	-	-	2.181
Subtotal	1.020.936	2.721	-	1.023.586	(71)	548.756	(71)		11.076	559.761	463.825
Otros bienes:											
Bandejas	37.003	1.435	-	38.438	-	29.731	-	33 y 40	1.577	31.308	7.130
Saldo al 31 de marzo de 2026	1.057.939	4.156	-	1.062.024	(71)	578.487	(71)		12.653	591.069	470.955

(1) Incluye rodados entregados en comodato a transportistas de Con-Ser S.A. y de Logística La Serenísimas S.A. por un valor residual de 2.553 al 31 de marzo de 2026.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.

Marina Ruth
Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Torno 179 - Folio 178
Legajo 466417 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado.

Joaquín Ibáñez
JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


Carlos Agote
CARLOS AGOTE
Presidente

31/12/2025

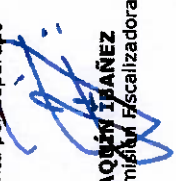
	Costo o costo revaluado				Valor al cierre del ejercicio	Acumuladas al comienzo del ejercicio	Disminuciones	Depreciaciones		Acumuladas al cierre del ejercicio	Neto resultante
	Valor al comienzo del ejercicio	Aumentos	Transferecias	Disminuciones				Variación por revaluación	Allicuota %		
Terrenos y edificios	214.066	12	82	-	199.216	42.976	-	2, 2,5, 2,86, 3,3, 4 y 5	6.060	49.036	150.180
Maquinarias y equipos	457.086	958	3.509	-	499.403	275.954	-	5 y 10	24.384	300.338	199.065
Instalaciones y equipos de laboratorio	197.310	370	7.402	-	202.790	102.978	-	5, 10 y 25	12.317	115.295	87.495
Muebles y útiles	21.996	296	246	-	22.538	20.659	-	10, 20, 25 y 33	292	20.951	1.587
Rodados (1)	66.028	-	378	(767)	65.639	62.795	(767)	10 y 20	1.108	63.136	2.503
Obras en curso	28.430	10.087	(9.646)	-	28.871	-	-	-	-	-	28.871
Anticipos a proveedores	4.206	336	(2.063)	-	2.479	-	-	-	-	-	2.479
Subtotal	989.122	12.059	(92)	(767)	1.020.936	505.362	(767)		44.161	548.756	472.180
Otros bienes:											
Bandejas	31.284	5.627	92	-	37.003	23.076	-	33 y 40	6.655	29.731	7.272
Saldos al 31 de diciembre de 2025	1.020.406	17.686	-	(767)	1.057.939	528.438	(767)		50.816	578.487	479.452

(1) Incluye rodados entregados en comodato a transportistas de Con-Ser S.A. y de Logística La Serenísima S.A. por un valor residual de 2.585 al 31 de diciembre de 2025.

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co, S.A.


Mariana Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 466417 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

8. ARRENDAMIENTOS

Información sobre los contratos de arrendamiento al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, de acuerdo a lo requerido por la NIIF 16:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Cargo por depreciación del período / ejercicio	645	2.582
Cargo por intereses devengados en el ejercicio	200	1.008
Cargos por alquileres de corto plazo y de bajo valor	310	1.148
Activo por derecho de uso	7.142	7.788
Pasivo por arrendamiento	7.330	8.639

Conciliación de los pasivos por arrendamiento que surgen de la actividad de financiación del estado de flujo de efectivo:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Saldo al inicio del ejercicio	8.639	10.006
Pagos de capital (2)	(290)	(505)
Intereses devengados (1)	200	258
Pago de intereses (2)	(164)	(255)
Diferencias de cambio netas del efecto de la inflación (1)	(1.055)	(306)
Saldo al cierre del período	<u>7.330</u>	<u>9.198</u>

(1) Importes que no significaron movimiento de efectivo.

(2) Importes incluidos en las actividades de financiación.

9. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

Denominación y características de los valores	Clase	31/03/2026		31/12/2025	
		Cantidad de acciones	Valor nominal (en pesos)	Valor de libros	Valor de Libros
Con-Ser S.A.	Ordinarias	1.342	1	7.131	7.131
Leitesol Industria e Comercio S.A.	Ordinarias	76.485	1	34.796	33.112
Marca 4 S.A.	Ordinarias	11	1	17	17
Marca 5 Asesores en Seguros S.A.	Ordinarias	351	1	122	122
Mastellone de Paraguay S.A.	Ordinarias	44	100	1.459	1.459
Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda.	Ordinarias	262	1	-	-
Mastellone San Luis S.A.	Ordinarias	87.430	1	27.981	33.704
Subtotal				<u>71.506</u>	<u>75.545</u>
<u>Llave de negocio: Con-Ser S.A.</u>				<u>1.053</u>	<u>1.053</u>
Total inversiones en subsidiarias				<u>72.559</u>	<u>76.598</u>


(1) En reales

(2) En guaraníes

10. CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR CORRIENTES


	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Proveedores comunes	120.613	141.425
Subsidiarias (nota 22)	11.103	9.691
Otras partes relacionadas (nota 22)	41.637	40.363
Proveedores del exterior	2.039	2.179
Total	<u>175.392</u>	<u>193.658</u>

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN ZBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

11. DEUDAS FINANCIERAS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
• <u>Corrientes</u>		
Capital:		
Obligaciones negociables - Clase G - vencimiento 6-2026 (nota 21.a y b)	152.141	172.706
Total - Obligaciones Negociables	152.141	172.706
Préstamos:		
Sin garantía	57.561	60.197
Con garantía (nota 21.c)	14.764	15.781
Total - Préstamos	72.325	75.978
Total - Intereses devengados	874	551
Total	225.340	249.235
• <u>No Corrientes</u>		
Préstamos:		
Con garantía (nota 21.c)	37.413	47.415
Total - Préstamos	37.413	47.415
Total	37.413	47.415

Ver adicionalmente nota 15 a los estados financieros separados correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2025.

Conciliación de la deuda financiera que surge de la actividad de financiación del estado de flujo de efectivo:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Saldo al inicio del ejercicio	296.650	271.474
Tomas de deudas financieras (1)	5.874	15.960
Pagos de deudas financieras (1)	(4.167)	(8.614)
Intereses devengados (2)	8.695	8.977
Pago de intereses (1)	(6.162)	(6.079)
Diferencias de cambio y otros resultados financieros generados en el período, netos del efecto de la inflación (2)	(38.137)	(9.526)
Saldo al cierre del período	262.753	272.192


(1) Importes incluidos en las actividades de financiación.

(2) Importes que no significaron movimiento de efectivo.

12. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES CORRIENTES

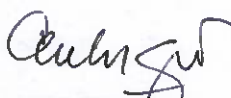
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Remuneraciones y gratificaciones	51.962	47.655
Cargas sociales	4.669	9.070
Total	56.631	56.725

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

13. PASIVO POR IMPUESTO DIFERIDO

Pasivo por impuesto diferido (neto):

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Diferencias temporarias de medición:		
Provisiones y otros gastos no deducibles	2.742	2.221
Inventarios	(688)	(425)
Propiedad de inversión	(1.992)	(2.006)
Derecho de uso	65	298
Activos intangibles	(3.303)	(3.423)
Otros activos	(965)	(972)
Propiedad, planta y equipo	(118.013)	(118.218)
Deudas financieras	(275)	(627)
Quebrantos impositivos acumulados	-	841
Total	<u>(122.429)</u>	<u>(122.311)</u>


La evolución de las diferencias temporarias de medición y los quebrantos impositivos acumulados fue la siguiente:

	Saldo al comienzo del ejercicio	Utilización de quebrantos	Beneficio (cargo) a ganancias y pérdidas	Cargo a otro resultado Integral	Saldo al cierre del período / ejercicio
Diferencias temporarias de medición	(123.152)	-	723	-	(122.429)
Quebrantos impositivos acumulados	841	(841)	-	-	-
Total 31/03/2026	<u>(122.311)</u>	<u>(841)</u>	<u>723</u>	<u>-</u>	<u>(122.429)</u>
Diferencias temporarias de medición	(102.688)	-	(12.137)	(8.327)	(123.152)
Quebrantos impositivos acumulados	-	-	841	-	841
Total 31/12/2025	<u>(102.688)</u>	<u>-</u>	<u>(11.296)</u>	<u>(8.327)</u>	<u>(122.311)</u>

14. INGRESOS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Ventas de bienes:		
Mercado local argentino	314.096	357.005
Mercados del exterior	79.515	65.034
Servicios prestados	6.510	5.643
Total	<u>400.121</u>	<u>427.682</u>

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente


15. COSTO DE VENTAS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
<u>Costo de bienes vendidos</u>		
Existencias al comienzo del ejercicio	169.087	213.773
Compras del período	204.467	205.136
Gastos del período según detalle (nota 16)	95.053	89.110
Desvalorización de inventarios	262	267
Existencias al cierre del período	(153.334)	(193.424)
Subtotal - costo de bienes vendidos	315.535	314.862
<u>Costo de servicios prestados</u>		
Compras del período	187	139
Gastos del período según detalle (nota 16)	5.290	4.507
Subtotal - costo de servicios prestados	5.477	4.646
Total costo de ventas	321.012	319.508

16. INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ART. 64 INC. B) DE LA LEY N° 19.550


	<u>31/03/2026</u>				Total
	Gastos de fabricación	Costo de servicios	Gastos de comercialización	Gastos de administración	
Retribución a directores y síndicos	-	-	-	394	394
Honorarios y retribuciones por servicios	13.562	20	24.671	2.506	40.759
Sueldos, jornales, gratificaciones y cargas sociales	40.484	1.383	15.724	7.914	65.505
Depreciación de propiedad, planta y equipo	11.534	228	673	218	12.653
Amortización de activos intangibles	551	-	-	-	551
Amortización de activos por derechos de uso	645	-	-	-	645
Provisión para pérdidas esperadas	-	-	2	-	2
Fletes	17.013	2.572	47.676	-	67.261
Mantenimiento y reparaciones	1.688	86	473	35	2.282
Varios de oficina y comunicaciones	14	-	18	9	41
Energía, fuerza motriz y agua	6.086	796	574	-	7.456
Rodados	186	-	274	23	483
Publicidad y propaganda	-	-	1.483	-	1.483
Impuestos, tasas y contribuciones	1.146	49	4.993	2.996	9.184
Seguros	1.857	10	453	275	2.595
Viajes	49	-	25	13	87
Exportación e importación	-	-	1.379	12	1.391
Varios	238	146	214	757	1.355
TOTAL	95.053	5.290	98.632	15.152	214.127

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN ZAÑE
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

	31/03/2025				
	Gastos de fabricación	Costo de servicios	Gastos de comercialización	Gastos de administración	Total
Retribución a directores y síndicos	-	-	-	415	415
Honorarios y retribuciones por servicios	11.853	8	24.196	2.436	38.493
Sueldos, jornales, gratificaciones y cargas sociales	39.409	2.145	14.847	8.211	64.612
Depreciación de propiedad, planta y equipo	11.324	130	654	267	12.375
Amortización de activos intangibles	519	-	-	-	519
Amortización de activos por derechos de uso	645	-	-	-	645
Fletes	14.328	1.799	47.025	-	63.152
Mantenimiento y reparaciones	734	68	298	1	1.101
Varios de oficina y comunicaciones	16	-	19	8	43
Energía, fuerza motriz y agua	6.475	104	487	-	7.066
Rodados	206	-	265	27	498
Publicidad y propaganda	-	-	1.475	-	1.475
Impuestos, tasas y contribuciones	1.511	89	5.619	3.394	10.613
Seguros	1.781	7	432	255	2.475
Viajes	33	-	24	9	66
Exportación e importación	-	-	1.311	51	1.362
Varios	276	157	161	899	1.493
TOTAL	89.110	4.507	96.813	15.973	206.403

17. OTRAS GANANCIAS Y (PÉRDIDAS), NETAS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Ganancia por diferencial en la liquidación de exportaciones	78	1.879
Cargos a fleteros	(551)	-
Alquileres	310	273
Regalías y licencias	135	150
Provisión para juicios y contingencias varias	(62)	(254)
Donaciones	(198)	(117)
Depreciación de propiedad de inversión	(43)	(43)
Depreciación de otros activos	(23)	(23)
Desvalorización de otros activos	-	(326)
Impuesto a los bienes personales - responsable sustituto	-	(266)
Diversos	(9)	-
Total	(363)	1.273

18. COSTOS FINANCIEROS


	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Intereses de obligaciones negociables	5.496	5.881
Intereses por otros préstamos	3.199	3.096
Intereses por arrendamientos	200	258
Total	8.895	9.235

19. RESULTADOS DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

Sociedad	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Leitesol Industria e Comercio S.A.	4.438	3.769
Mastellone San Luis S.A.	(5.723)	(1.404)
Total	(1.285)	2.365

El Informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
 Contadora Pública (U.B.A.)
 C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
 Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
 Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
 Presidente

20. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Impuesto determinado del período	(1.266)	(5.035)
Variación de diferencias temporarias de medición	723	4.742
Total - cargo	(543)	(293)

La conciliación entre el impuesto imputado a resultados del período y el que resulta de aplicar al resultado del período la tasa impositiva vigente es la siguiente:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
(Pérdida) ganancia del período antes de impuestos	(10.758)	2.060
Tasa impositiva vigente	35%	35%
Impuesto a las ganancias a la tasa impositiva vigente	3.765	(721)
Diferencias permanentes	(4.308)	428
Total - cargo	(543)	(293)

21. BIENES GRAVADOS Y DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA


- Al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025 existía propiedad, planta y equipo por un valor residual de 60.106 y 61.180 respectivamente, en garantía del préstamo por Obligaciones Negociables Clase G.
- Las acciones de la subsidiaria Leitesol Industria e Comercio S.A. se encuentran prendadas en garantía del préstamo por Obligaciones Negociables Clase G.
- Al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025 existía propiedad, planta y equipo por un valor residual de 120.470 y 123.522 respectivamente, en garantía de préstamos con garantía (corrientes y no corrientes).

22. SALDOS CON SUBSIDIARIAS Y PARTES RELACIONADAS

• Subsidiarias

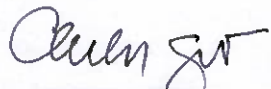
Sociedad	Cuentas comerciales por cobrar (corrientes)		Otras cuentas por cobrar (corrientes)		Cuentas comerciales por pagar (corrientes)	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Con-Ser S.A.	77	40	-	-	1.011	1.118
Marca 4 S.A.	-	-	-	-	-	9
Marca 5 Asesores en Seguros S.A.	-	2	-	-	-	-
Leitesol Industria e Comercio S.A.	16.360	14.248	16.991	22.827	-	-
Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda.	-	-	108	-	-	-
Mastellone de Paraguay S.A.	391	89	-	-	-	-
Mastellone San Luis S.A.	27.342	27.997	-	117	10.092	8.564
TOTAL	44.170	42.376	17.099	22.944	11.103	9.691

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBAÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

• **Otras partes relacionadas**

Sociedad	Cuentas comerciales por cobrar (corrientes)		Otras cuentas por cobrar (corrientes)		Cuentas comerciales por pagar (corrientes)	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Arcor Alimentos Bolivia S.A. (2)	16	-	-	-	-	-
Arcor S.A.I.C. (1)	335	359	-	-	286	244
Arcor de Perú S.A. (2)	22	24	-	-	-	-
Arcor USA Inc. (2)	29	-	-	-	-	-
Ardion S.A. (2)	-	-	-	-	268	253
Bagley Argentina S.A. (1)	323	-	-	-	-	-
Cartocor S.A. (2)	-	-	-	-	1.396	956
Ingrecor S.A. (2)	-	-	-	-	26	29
Fideicomiso Formu (2)	13	-	-	-	-	-
Logística La Serenísima S.A. (2)	41.035	54.130	-	-	39.531	38.845
Pablo Gabriel Mastellone (1)	-	-	95	101	-	-
Papel Misionero S.A.I.F.C. (2)	-	-	-	-	130	36
TOTAL	41.773	54.513	95	101	41.637	40.363

- (1) Acconista de la Sociedad.
(2) Otra parte relacionada.

23. TRANSACCIONES CON SUBSIDIARIAS Y PARTES RELACIONADAS

Las transacciones realizadas durante los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025 fueron las siguientes:

Subsidiarias


	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Ingresos		
Con-Ser S.A.	26	11
Leitesol Industria e Comercio S.A.	41.497	43.225
Mastellone de Paraguay S.A.	595	814
Mastellone San Luis S.A.	33.383	41.163
Compras de bienes y servicios		
Con-Ser S.A.	189	237
Marca 4 S.A.	8	-
Mastellone San Luis S.A.	1.514	1.563
Ingresos por inversiones		
Con-Ser S.A.	46	48
Mastellone San Luis S.A.	129	150

Partes relacionadas

Ingresos		
Arcor S.A.I.C. (1)	266	241
Arcor Alimentos Bolivia S.A. (2)	106	146
Arcor de Perú S.A. (2)	22	32
Arcor USA I.N.C. (2)	30	-
Bagley Argentina S.A. (1)	325	665
Fideicomiso Formu (2)	31	32
Logística La Serenísima S.A. (2)	902	907
Compras de bienes y servicios		
Arcor S.A.I.C. (1)	287	235
Ardion S.A. (2)	373	477

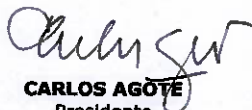
El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN BÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Cartocor S.A. (2)	2.135	1.690
Ingrecor S.A. (2)	22	25
Logística La Serenísima S.A. (2)	32.101	30.619
Los Toldos S.A. (2)	290	257
Papel Misionero S.A.I.F.C (2)	132	-
Ingresos por inversiones		
Logística La Serenísima S.A. (2)	206	190
Pablo Gabriel Mastellone (1)	2	3


- (1) Accionista de la Sociedad.
(2) Otra parte relacionada.

Durante los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025, la Sociedad abonó un total de 884 y 1.259, respectivamente, en concepto de remuneración y honorarios a la alta gerencia y al Directorio. La Sociedad no brinda a sus directores o funcionarios ejecutivos ningún plan de retiro, pensión o beneficios similares.

24. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

	<u>31/03/2026</u>			<u>31/12/2025</u>
	Clase y monto de la moneda Extranjera (en millones)	Cambio o Cotización Vigente \$	Monto en moneda argentina e importe contabilizado	Monto en moneda argentina e importe contabilizado
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y equivalente de efectivo	U\$S	0,97	1.373	1.331
Cuentas por cobrar comerciales				565
Comunes del exterior	U\$S	8,59	1.373	11.795
Subsidiarias	U\$S	12,20	1.373	16.751
Otras partes relacionadas	U\$S	0,05	1.373	67
Reintegros por exportaciones	U\$S	0,24	1.373	327
Otras cuentas por cobrar				373
Subsidiarias	U\$S	0,08	1.373	108
	R	64,59	263	16.992
Total del Activo Corriente y del Activo			<u>47.371</u>	<u>60.105</u>
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas comerciales por pagar				
Proveedores del exterior	U\$S	1,14	1.382	1.574
	EU	0,29	1.598	466
Deudas financieras				1.033
Capital				
Obligaciones negociables - Clase G - vencimiento 6-2026	U\$S	110,87	1.382	153.217
Deuda financiera sin garantía	U\$S	37,40	1.382	51.687
Deuda financiera con garantía	U\$S	10,47	1.382	14.475
Intereses devengados	U\$S	0,63	1.382	874
Pasivo por arrendamiento	U\$S	1,98	1.382	2.738
Otros pasivos	U\$S	0,003	1.382	5
Total del Pasivo Corriente			<u>225.036</u>	<u>255.129</u>

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se
adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

	<u>31/03/2026</u>			<u>31/12/2025</u>	
	Clase y monto	Cambio o	Monto en moneda argentina e importe contabilizado	Monto en moneda argentina e importe contabilizado	
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>					
Deudas financieras					
Capital					
Deuda financiera con garantía	U\$S	27,01	1.382	37.330	47.171
Pasivo por arrendamiento	U\$S	3,32	1.382	4.592	5.819
Total del Pasivo no Corriente				41.922	52.990
TOTAL DEL PASIVO				266.958	308.119

25. GUARDA DE DOCUMENTACIÓN DE RESPALDO DE OPERACIONES CONTABLES Y DE GESTIÓN

En cumplimiento de la Resolución General N° 629 de la CNV, informamos que los libros societarios (Actas de Asamblea, Actas de Directorio, Registro de Depósito de Acciones y Registro de Asistencia a Asambleas y Actas de Comisión Fiscalizadora) y el libro contable legal Inventarios y Balances, que se encuentran actualmente en uso, están resguardados en la sede legal inscripta de la Sociedad, ubicada en la calle Almirante Brown 957, General Rodriguez, Provincia de Buenos Aires.

Asimismo, informamos que la documentación que respalda las transacciones y registros contables y de gestión, se encuentra tanto en la sede legal de la Sociedad como en los depósitos correspondientes a las distintas plantas productoras de la Sociedad y de sus sociedades controladas, mientras que la documentación más antigua se encuentra resguardada en un edificio propiedad de la sociedad controlada Con-Ser S.A., ubicado en el Acceso Oeste, km 56,5, General Rodriguez, Provincia de Buenos Aires.

26. ACUERDO DE COMPRA CON BAGLEY ARGENTINA S.A.


El 24 de marzo de 2026, la Sociedad ha sido informada por sus accionistas que han acordado completar la transferencia de las acciones de la Sociedad conforme a lo previsto en la opción de compra y venta de acciones de fecha 3 de diciembre de 2015. A tal efecto, los accionistas han celebrado un acuerdo según el cual Bagley Argentina S.A. adquirirá de los Accionistas la totalidad de las acciones Clases A, B, C y D cuya titularidad pertenece a la familia Mastellone y Dallpoint Investment LLC (los Vendedores), que representan el 51,323% del capital social y de los votos de la Sociedad. A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, el cierre de la operación se encuentra sujeto al cumplimiento de algunas condiciones, que consisten en la obtención de autorizaciones regulatorias en distintas jurisdicciones y ciertas ratificaciones societarias

27. HECHOS POSTERIORES Y APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Los hechos posteriores han sido evaluados hasta el 7 de mayo de 2026, fecha de emisión de los presentes estados financieros intermedios separados condensados. A dicha fecha no han existido hechos posteriores significativos cuyo efecto sobre la situación financiera y los resultados de las operaciones de la Sociedad al 31 de marzo de 2026 o su exposición en nota a los presentes estados financieros, de corresponder, no hubieren sido considerados en los mismos según las NIIF de Contabilidad:

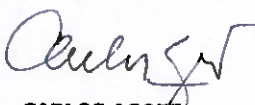
Los presentes estados financieros intermedios separados condensados han sido aprobados por el Directorio de Mastellone Hermanos S.A. y autorizados para ser emitidos con fecha 7 de mayo de 2026.

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

El informe de fecha 7 de mayo de 2026 se adjunta por separado


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

INFORME DE REVISIÓN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CONDENSADOS DE PERÍODO INTERMEDIO

Señores Presidente y Directores de
Mastellone Hermanos Sociedad Anónima
CUIT N°: 30-54724233-1
Domicilio legal: Almirante Brown N° 957
General Rodríguez, Provincia de Buenos Aires

Informe sobre los estados financieros de período intermedio consolidados condensados

1. Identificación de los estados financieros de período intermedio consolidados condensados objeto de la revisión

Hemos revisado los estados financieros de período intermedio consolidados condensados adjuntos de Mastellone Hermanos Sociedad Anónima (la Sociedad) con sus sociedades controladas (las que se detallan en la nota 2.4 a dichos estados financieros de período intermedio consolidados condensados), que comprenden el estado consolidado condensado de situación financiera al 31 de marzo de 2026, los estados consolidados condensados de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo correspondientes al período de tres meses terminado en dicha fecha, así como la información explicativa seleccionada incluida en las notas 1 a 26.

2. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros de período intermedio consolidados condensados

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y por lo tanto es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros de período intermedio consolidados condensados adjuntos de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34, "Información financiera intermedia" (NIC 34). El Directorio es también responsable del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección significativa.

3. Responsabilidades de los auditores

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una conclusión sobre los estados financieros de período intermedio consolidados condensados adjuntos basada en nuestra revisión. Hemos llevado a cabo nuestra revisión de conformidad con la Norma Internacional de Encargos de Revisión (NIER) 2410, "Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés).

Una revisión de estados financieros de período intermedio consiste en hacer indagaciones, principalmente ante las personas responsables de los asuntos financieros y contables, así como en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance significativamente menor que el de una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y, en consecuencia, no nos permite obtener una seguridad de que hayan llegado a nuestro conocimiento todas las cuestiones significativas que pudieran haberse identificado en una auditoría. En consecuencia, no expresamos una opinión de auditoría.

DELOITTE & Co. S.A.

(Registro Especial de Sociedades
C.P.C.E.P.B.A. - Tomo 1, Folio 13, Legajo 13)



Marina Ruth (Socia)

Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 – Folio 178
Legajo 46641/7 – C.U.I.T.: 27-30742423-7

4. Conclusión

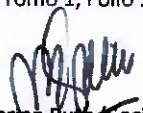
Sobre la base de nuestra revisión, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que los estados financieros de período intermedio consolidados condensados adjuntos de Mastellone Hermanos Sociedad Anónima correspondientes al período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026 no están preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la NIC 34.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Los estados financieros de período intermedio consolidados condensados adjuntos han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con las normas aplicables de la Ley General de Sociedades N° 19.550 y de la Comisión Nacional de Valores.
- b) Las cifras de los estados financieros de período intermedio consolidados condensados adjuntos surgen de aplicar los procedimientos de consolidación establecidos por las Normas Internacionales de Información Financiera a partir de los estados financieros separados de período intermedio de las sociedades que integran el grupo económico, las que se detallan en la nota 2.4. Los estados financieros de período intermedio separados condensados de la sociedad controladora surgen de sus registros contables que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- c) Los estados financieros de período intermedio consolidados condensados adjuntos se encuentran transcritos en el libro Inventarios y balances de la Sociedad.
- d) Como parte de nuestro trabajo, cuyo alcance se describe en la sección 3 de este informe, hemos revisado la Reseña informativa requerida por la Comisión Nacional de Valores, preparada por el Directorio y la Gerencia de la sociedad controladora y sobre la cual, en lo que es materia de nuestra competencia, no tenemos observaciones que formular.
- e) Según surge de los registros contables de la sociedad controladora mencionados en el apartado b) de esta sección, el pasivo devengado al 31 de marzo de 2026 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a millones de \$ 4.465 y no era exigible a esa fecha.
- f) Según surge de los registros contables de la sociedad controladora mencionados en el apartado b) de esta sección, no existe pasivo devengado al 31 de marzo de 2026 en concepto de Impuesto sobre los Ingresos Brutos de la Provincia de Buenos Aires.
- g) El presente informe no tiene validez sin la autenticación de la firma por parte del Consejo Profesional de Ciencias Económicas.

General Rodriguez, Provincia de Buenos Aires, 7 de mayo de 2026

DELOITTE & Co. S.A.
(Registro Especial de Sociedades
C.P.C.E.P.B.A. - Tomo 1, Folio 13, Legajo 13)


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 – Folio 178
Legajo 46641/7 – C.U.I.T.: 27-30742423-7

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte <https://www2.deloitte.com/ar/conozcanos> para obtener más información.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4a, 3TR, United Kingdom.

INFORME DE REVISIÓN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS CONDENSADOS DE PERÍODO INTERMEDIO

Señores Presidente y Directores de
Mastellone Hermanos Sociedad Anónima
CUIT N°: 30-54724233-1
Domicilio legal: Almirante Brown N° 957
General Rodríguez, Provincia de Buenos Aires

Informe sobre los estados financieros de período intermedio separados condensados

1. Identificación de los estados financieros de período intermedio separados condensados objeto de la revisión

Hemos revisado los estados financieros de período intermedio separados condensados adjuntos de Mastellone Hermanos Sociedad Anónima (la Sociedad), que comprenden el estado separado condensado de situación financiera al 31 de marzo de 2026, los estados separados condensados de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo correspondientes al período de tres meses terminado en dicha fecha, así como la información explicativa seleccionada incluida en las notas 1 a 27.

2. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros de período intermedio separados condensados

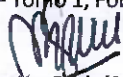
El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros separados de acuerdo con las NIIF de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y por lo tanto es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros de período intermedio separados condensados adjuntos de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34, "Información financiera intermedia" (NIC 34). El Directorio es también responsable del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección significativa.

3. Responsabilidades de los auditores

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una conclusión sobre los estados financieros de período intermedio separados condensados adjuntos basada en nuestra revisión. Hemos llevado a cabo nuestra revisión de conformidad con la Norma Internacional de Encargos de Revisión (NIER) 2410, "Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés).

Una revisión de estados financieros de período intermedio consiste en hacer indagaciones, principalmente ante las personas responsables de los asuntos financieros y contables, así como en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance significativamente menor que el de una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y, en consecuencia, no nos permite obtener una seguridad de que hayan llegado a nuestro conocimiento todas las cuestiones significativas que pudieran haberse identificado en una auditoría. En consecuencia, no expresamos una opinión de auditoría.

DELOITTE & Co. S.A.
(Registro Especial de Sociedades
C.P.C.E.P.B.A. - Tomo 1, Folio 13, Legajo 13)


Marina Rùth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 - Folio 178
Legajo 46641/7 - C.U.I.T.: 27-30742423-7

4. Conclusión


Sobre la base de nuestra revisión, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que los estados financieros de período intermedio separados condensados adjuntos de Mastellone Hermanos Sociedad Anónima correspondientes al período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026 no están preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la NIC 34.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Los estados financieros de período intermedio separados condensados adjuntos han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con las normas aplicables de la Ley General de Sociedades N° 19.550 y de la Comisión Nacional de Valores.
- b) Los estados financieros de período intermedio separados condensados adjuntos surgen de los registros contables de la Sociedad que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- c) Los estados financieros de período intermedio separados condensados adjuntos se encuentran transcritos en el libro Inventarios y balances de la Sociedad.
- d) Según surge de los registros contables de la Sociedad mencionados en el apartado b) de esta sección, el pasivo devengado al 31 de marzo de 2026 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a millones de \$ 4.465 y no era exigible a esa fecha.
- e) Según surge de los registros contables de la sociedad controladora mencionados en el apartado b) de esta sección, no existe pasivo devengado al 31 de marzo de 2026 en concepto de Impuesto sobre los Ingresos Brutos de la Provincia de Buenos Aires.
- f) El presente informe no tiene validez sin la autenticación de la firma por parte del Consejo Profesional de Ciencias Económicas.

General Rodriguez, Provincia de Buenos Aires, 7 de mayo de 2026

DELOITTE & Co. S.A.
(Registro Especial de Sociedades
C.P.C.E.P.B.A. - Tomo 1, Folio 13, Legajo 13)


Marina Ruth (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 179 – Folio 178
Legajo 46641/7 – C.U.I.T.: 27-30742423-7

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte <https://www2.deloitte.com/ar/conozcanos> para obtener más información.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4a, 3TR, United Kingdom.

El Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires, declara que consta en sus registros que **MARINA SOLEDAD RUTH** , quien ha gestionado por medio del Sistema de Actuaciones WEB de la Institución, con su clave de uso personal y exclusivo, la actuación profesional objeto de la presente, se encuentra inscripto en la matrícula de Contador Público, T° 179 F° 178, con estado Activo a la fecha de los informes. Esta declaración no importa la emisión de un juicio técnico sobre el contenido de los informes profesionales.

La información objeto de la labor profesional corresponde a MASTELLONE HERMANOS S.A. - 30-54724233-1.



Firmado digitalmente por

Dr.Lapenta, Daniel P.
Contador Público
Secretario Técnico Administrativo
Delegación Mercedes

INFORME DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA

A los Señores Accionistas de
Mastellone Hermanos Sociedad Anónima
CUIT N°: 30-54724233-1
Domicilio legal: Almirante Brown N° 957
General Rodríguez, Provincia de Buenos Aires

Informe sobre los controles realizados como miembros de la Comisión Fiscalizadora respecto de los estados financieros de período intermedio consolidados y separados

En nuestro carácter de miembros de la Comisión Fiscalizadora Mastellone Hermanos Sociedad Anónima, hemos efectuado una revisión de los documentos detallados en el capítulo I siguiente.

I. DOCUMENTOS OBJETO DE LA REVISIÓN

a) Estados financieros de período intermedio consolidados condensados:

- Estado de período intermedio consolidado condensado de situación financiera al 31 de marzo de 2026.
- Estado de período intermedio consolidado condensado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.
- Estado de período intermedio consolidado condensado de cambios en el patrimonio por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.
- Estado de período intermedio consolidado condensado de flujo de efectivo por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.
- Notas 1 a 26 correspondientes a los estados financieros de período intermedio consolidados condensados por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.

b) Estados financieros de período intermedio separados condensados:

- Estado de período intermedio separado condensado de situación financiera al 31 de marzo de 2026.
- Estado de período intermedio separado condensado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales por el período de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026.
- Estado de período intermedio separado condensado de cambios en el patrimonio por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.
- Estado de período intermedio separado condensado de flujo de efectivo por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.
- Notas 1 a 27 correspondientes a los estados financieros de período intermedio separados condensados por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.

c) Reseña informativa consolidada, establecida por la Resolución General N° 368/01 y modificatorias de la Comisión Nacional de Valores, por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026.



II. RESPONSABILIDAD DEL DIRECTORIO DE LA SOCIEDAD EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS DE PERÍODO INTERMEDIO CONSOLIDADOS Y SEPARADOS CONDENSADOS

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad (NIIF de Contabilidad) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC) y, por lo tanto, es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros de período intermedio separados condensados adjuntos de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34, "Información financiera intermedia" (NIC 34) y del control interno que la Dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrecciones significativas.

III. RESPONSABILIDAD DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA

Nuestra revisión fue realizada de acuerdo con las normas de sindicatura vigentes establecidas en la Resolución Técnica N° 15 (modificada por la Resolución Técnica N°45) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) adoptada por la Resolución CD N° 3896 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. Dichas normas requieren que la revisión de los estados financieros de período intermedio consolidados y separados condensados detallados en el capítulo I se efectúe de acuerdo con las normas aplicables a encargos de revisión de estados financieros de período intermedio, e incluye la verificación de la congruencia de los documentos revisados con la información sobre las decisiones societarias expuestas en actas, y la adecuación de dichas decisiones a la Ley y los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales.

Para realizar nuestra tarea profesional sobre los documentos detallados en los apartados a) y b) del capítulo I, hemos revisado la revisión efectuada por los auditores externos, Deloitte & Co. S.A., quienes emitieron sus informes de revisión con fecha 7 de mayo de 2026 de acuerdo con las normas de auditoría vigentes en lo referido a encargos de revisión de estados financieros de período intermedio. Dicha revisión incluyó la verificación de la planificación del trabajo, de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos aplicados, y de los resultados de la revisión efectuada por dichos profesionales. Los profesionales mencionados han llevado a cabo su revisión de conformidad con las Normas Internacionales de Encargos de Revisión (NIER) adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas a través de la Resolución Técnica N° 33/2012, tal como fueron aprobadas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento ("IAASB", por su sigla en inglés) de la Federación Internacional de Contadores ("IFAC", por su sigla en inglés). La normativa profesional requiere para realizar la revisión que cumplamos los requerimientos de independencia y las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética aprobado por el Consejo Profesional de la Provincia de Buenos Aires.

Una revisión de los estados financieros de período intermedio consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de los temas financieros y contables, y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance significativamente menor que el de una auditoría y, por consiguiente, no nos permite obtener seguridad de que tomemos conocimiento de todos los temas significativos que podrían identificarse en una auditoría. En consecuencia, no expresamos opinión de auditoría.

Dado que no es responsabilidad de los miembros de la Comisión Fiscalizadora efectuar el control de gestión, la revisión no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son responsabilidad exclusiva del Directorio.

En relación con la reseña informativa consolidada por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026, mencionada en el apartado c) del capítulo I, hemos constatado que los datos numéricos contables incluidos en el documento, en lo que sea materia de nuestra competencia, concuerden con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.



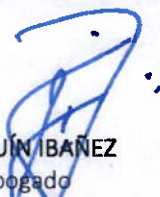
IV. CONCLUSIÓN

Sobre la base de nuestra revisión, estamos en condiciones de manifestar que no ha llegado a nuestro conocimiento ninguna cuestión que nos lleve a pensar que los estados financieros de período intermedio consolidados y separados condensados adjuntos de Mastellone Hermanos Sociedad Anónima correspondientes al período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 no están presentados en forma razonable, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con la NIC 34.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Las cifras de los estados financieros de período intermedio consolidados condensados mencionados en el apartado a) del capítulo I de este informe surgen de aplicar los procedimientos de consolidación establecidos por las Normas Internacionales de Información Financiera a partir de los estados financieros de período intermedio separados condensados de las sociedades que integran el grupo económico, las que se detallan en la nota 2.4 a los estados financieros de período intermedio consolidados condensados adjuntos.
- b) Según surge de los registros contables de la Sociedad mencionados en el apartado b) de esta sección, el pasivo devengado al 31 de marzo de 2026 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a millones de \$ 4.465 y no era exigible a esa fecha.
- c) Con respecto a la Reseña informativa consolidada mencionada en el acápite c) del capítulo I, en lo que es materia de nuestra competencia, no tenemos observaciones que formular.
- d) Adicionalmente, informamos que las cifras de los estados financieros de período intermedio condensados adjuntos surgen de los registros contables de la Sociedad los que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- e) Manifestamos asimismo que durante el período hemos realizado, en cuanto correspondían, las tareas previstas por el artículo 294 de la Ley N° 19.550, incluyendo la asistencia a reuniones del Directorio y Asambleas de Accionistas.
- f) Hemos constatado la constitución de las garantías de los administradores previstas en la legislación.

General Rodriguez, Provincia de Buenos Aires, 7 de mayo de 2026


JOAQUÍN IBÁÑEZ
Abogado
Por Comisión Fiscalizadora