

# ***RESEÑA INFORMATIVA***

***Consolidada  
al 31 de marzo de 2026***

# ARCOR SOCIEDAD ANONIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL

## RESEÑA INFORMATIVA CONSOLIDADA



POR EL PERÍODO DE TRES MESES FINALIZADO EL 31 DE MARZO DE 2026 PRESENTADO EN FORMA COMPARATIVA

(Valores expresados en millones de pesos argentinos)

### I. COMENTARIO SOBRE LAS ACTIVIDADES DEL GRUPO ARCOR

#### CONSIDERACIONES PREVIAS

Al cierre del primer trimestre del ejercicio económico N.º 66, comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2026, el Grupo registró ventas consolidadas por ARS 1.314.558 millones. En comparación con igual período del año anterior, las ventas disminuyeron un 1,9% en pesos.

El primer trimestre del año 2026 se desarrolló en un contexto macroeconómico global de crecimiento moderado, con una desaceleración progresiva de la inflación global y un escenario de cierta volatilidad en los mercados financieros, condicionado por tensiones geopolíticas persistentes y el conflicto bélico en Oriente Medio, que determinan un comercio internacional con bajo dinamismo. En Argentina, principal escenario para el desarrollo de nuestros negocios, se produjo una apreciación del tipo de cambio y una leve aceleración de la inflación respecto de los últimos meses del año 2025.

Con respecto a nuestros negocios de consumo masivo en Argentina, el trimestre continuó presentando desafíos asociados a la evolución de los costos, la dinámica competitiva y la presión sobre los márgenes, a pesar de ese contexto ciertas categorías de golosinas, chocolates y galletas siguieron mostrando una evolución positiva en los volúmenes de venta respecto del año anterior, mientras que el segmento de alimentos mostró una disminución.

Por otro lado, se destaca el incremento en las ventas de los negocios industriales (Packaging y Agronegocios), lo que permitió alcanzar volúmenes totales superiores a los registrados en el mismo período del año anterior.

En cuanto al desempeño general de los negocios, se destaca la obtención de un resultado operativo de ARS 81.329 millones, equivalente al 6,2% sobre ventas.

Es importante señalar que, como consecuencia de la apreciación del peso argentino frente al dólar y el incremento de la inflación, se produjo durante el primer trimestre del año 2026 una apreciación en términos reales que ocasionó que los resultados financieros arrojaron una ganancia de ARS 81.292 millones.

Como consecuencia de lo mencionado, el período finalizado el 31 de marzo de 2026 concluyó con una ganancia neta de ARS 74.833 millones.

#### INVERSIONES Y REALIZACIONES

Los montos de las principales inversiones efectuadas en el período, entre otras, fueron los siguientes:

• Máquinas e instalaciones	1.686
• Muebles, herramientas, vehículos y otros equipos	6.424
• Terrenos y construcciones	291
• Obras en construcción y equipos en tránsito	46.178

---

<b>TOTAL DE INVERSIONES EN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS</b>	<b>54.579</b>
--	---------------

---

Víctor Jorge Aramburu

Presidente  
Comisión Fiscalizadora

Mario Enrique Pagani

Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

Véase nuestro informe de fecha  
12 de mayo de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C N° 21.00004.3  
Cr. Guillermo M. Bosio  
Contador Público (UNC)  
Matrícula 10.17540.4  
C.P.C.E. Córdoba

**ARCOR SOCIEDAD ANONIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL**  
**RESEÑA INFORMATIVA CONSOLIDADA**



**POR EL PERÍODO DE TRES MESES FINALIZADO EL 31 DE MARZO DE 2026 PRESENTADO EN FORMA COMPARATIVA**

(Valores expresados en millones de pesos argentinos)

**II. ESTRUCTURA PATRIMONIAL CONSOLIDADA COMPARATIVA**

	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Activo no corriente	2.033.047	1.818.490	1.862.239
Activo corriente	2.544.228	2.786.904	2.805.655
<b>Total del Activo</b>	<b>4.577.275</b>	<b>4.605.394</b>	<b>4.667.894</b>
Pasivo no corriente	1.048.370	647.548	1.257.791
Pasivo corriente	1.761.057	2.269.337	1.778.108
<b>Total del Pasivo</b>	<b>2.809.427</b>	<b>2.916.885</b>	<b>3.035.899</b>
Patrimonio atribuible a los Accionistas de la Sociedad	1.086.535	1.055.884	1.011.604
Interés no controlante	681.313	632.625	620.391
<b>Total del Patrimonio</b>	<b>1.767.848</b>	<b>1.688.509</b>	<b>1.631.995</b>
<b>Total del Pasivo y el Patrimonio</b>	<b>4.577.275</b>	<b>4.605.394</b>	<b>4.667.894</b>

(1) Al 31 de marzo de 2025, incluye los efectos del Ajuste en Resultado de Ejercicios Anteriores como consecuencia de las modificaciones en la NIC 21 descriptas en nota 2.2 de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025.

**III. ESTRUCTURA DE RESULTADOS CONSOLIDADA COMPARATIVA**

	Ganancia / (pérdida)		
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Resultado operativo	81.329	107.017	152.951
Resultados financieros, netos	81.292	(6.654)	364.083
Resultado de inversiones en asociadas y negocios conjuntos	(32.411)	(4.470)	(53.969)
<b>Resultado neto antes del impuesto a las ganancias</b>	<b>130.210</b>	<b>95.893</b>	<b>463.065</b>
Impuesto a las ganancias	(55.377)	(32.178)	(217.118)
<b>Ganancia neta del período</b>	<b>74.833</b>	<b>63.715</b>	<b>245.947</b>
Otros resultados integrales del período	(96.979)	3.860	(372.558)
<b>(Pérdida) / ganancia integral total del período</b>	<b>(22.146)</b>	<b>67.575</b>	<b>(126.611)</b>
<b>(Pérdida) / ganancia integral total del período atribuible a:</b>			
Accionistas de la Sociedad	(5.020)	53.556	(40.262)
Interés no controlante	(17.126)	14.019	(86.349)
<b>Total</b>	<b>(22.146)</b>	<b>67.575</b>	<b>(126.611)</b>

Víctor Jorge Aramburu  
 Presidente  
 Comisión Fiscalizadora

Mario Enrique Pagani  
 Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

Véase nuestro informe de fecha  
 12 de mayo de 2026  
 PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C N° 21.00004.3  
 Cr. Guillermo M. Bosio  
 Contador Público (UNC)  
 Matrícula 10.17540.4  
 C.P.C.E. Córdoba

**ARCOR SOCIEDAD ANONIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL**  
**RESEÑA INFORMATIVA CONSOLIDADA**



**POR EL PERÍODO DE TRES MESES FINALIZADO EL 31 DE MARZO DE 2026 PRESENTADO EN FORMA COMPARATIVA**  
 (Valores expresados en millones de pesos argentinos)

**IV. ESTRUCTURA DEL FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVA**

	Generación / (utilización)		
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Actividades de operación	73.019	35.354	74.719
Actividades de inversión	(68.528)	(56.095)	(99.010)
Actividades de financiación	(36.423)	41.595	57.567
<b>(DISMINUCIÓN) / AUMENTO NETA DEL EFECTIVO</b>	<b>(31.932)</b>	<b>20.854</b>	<b>33.276</b>

**V. DATOS ESTADÍSTICOS DE VOLUMEN DE PRODUCCIÓN Y VENTAS COMPARATIVOS**

**a) DIVISIONES DE CONSUMO**

	Primer Trimestre Año 2026	Primer Trimestre Año 2025	Primer Trimestre Año 2024
	(en miles de toneladas)		
Volumen de producción	189	201	209
Volumen de ventas mercado local	174	179	192
Volumen de ventas exportaciones	5	5	5

	Acumulado al 31.03.2026	Acumulado al 31.03.2025	Acumulado al 31.03.2024
	(en miles de toneladas)		
Volumen de producción	189	201	209
Volumen de ventas mercado local	174	179	192
Volumen de ventas exportaciones	5	5	5

**b) DIVISIONES INDUSTRIALES**

	Primer Trimestre Año 2026	Primer Trimestre Año 2025	Primer Trimestre Año 2024
	(en miles de toneladas)		
Volumen de producción	576	587	543
Volumen de ventas mercado local	415	407	372
Volumen de ventas exportaciones	38	39	34

	Acumulado al 31.03.2026	Acumulado al 31.03.2025	Acumulado al 31.03.2024
	(en miles de toneladas)		
Volumen de producción	576	587	543
Volumen de ventas mercado local	415	407	372
Volumen de ventas exportaciones	38	39	34

Víctor Jorge Aramburu  
 Presidente  
 Comisión Fiscalizadora

Mario Enrique Pagani  
 Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

Véase nuestro informe de fecha  
 12 de mayo de 2026  
 PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C N° 21.00004.3  
 Cr. Guillermo M. Bosio  
 Contador Público (UNC)  
 Matrícula 10.17540.4  
 C.P.C.E. Córdoba

**ARCOR SOCIEDAD ANONIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL**  
**RESEÑA INFORMATIVA CONSOLIDADA**



**POR EL PERÍODO DE TRES MESES FINALIZADO EL 31 DE MARZO DE 2026 PRESENTADO EN FORMA COMPARATIVA**  
(Valores expresados en millones de pesos argentinos)

**VI. PRINCIPALES ÍNDICES CONSOLIDADOS**

	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
• Liquidez	1,4	1,2	1,6
• Solvencia	0,6	0,6	0,5
• Inmovilización del capital	0,4	0,4	0,4
• Endeudamiento	1,6	1,7	1,9

<b>DEFINICIONES</b>	
• Liquidez	Activo corriente / Pasivo corriente
• Solvencia	Total del Patrimonio / Total del pasivo
• Inmovilización del capital	Activo no corriente / Total del activo
• Endeudamiento	Total del pasivo / Total del Patrimonio

Víctor Jorge Aramburu  
Presidente  
Comisión Fiscalizadora

Mario Enrique Pagani  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

Véase nuestro informe de fecha  
12 de mayo de 2026  
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)  
C.P.C.E.C N° 21.00004.3  
Cr. Guillermo M. Bosio  
Contador Público (UNC)  
Matrícula 10.17540.4  
C.P.C.E. Córdoba

## VII. PERSPECTIVAS FUTURAS

Según la actualización de perspectivas de la economía mundial publicada por el FMI en abril de 2026, se estima un crecimiento global del 3,1% para el año, lo que representa una revisión a la baja respecto de enero, principalmente como consecuencia de la escalada de tensiones geopolíticas y del conflicto en Oriente Medio.

El FMI también advierte que un conflicto más prolongado junto con el agravamiento de la fragmentación geopolítica, un reajuste de las expectativas acerca de la productividad impulsada por la inteligencia artificial o nuevas tensiones comerciales podrían debilitar notablemente el crecimiento y desestabilizar los mercados financieros.

De acuerdo con el informe, se espera que Estados Unidos crezca un 2,3% en 2026 y un 2,1% en 2027. Para China, se proyecta un crecimiento del 4,4% en 2026 y del 4,0% en 2027.

En América Latina, el informe de la CEPAL de abril de 2026 prevé un crecimiento del PBI regional del 2,2% para este año, lo que representa una leve disminución respecto del crecimiento estimado en diciembre de 2025. Este resultado refleja un entorno externo más complejo que el anticipado a finales del pasado año, caracterizado por mayores tensiones geopolíticas, condiciones financieras restrictivas y el resurgimiento de presiones inflacionarias a nivel global. Para las economías más relevantes de la región, según el informe de la CEPAL, se espera que Brasil y México crezcan un 2,0% y un 1,5%, respectivamente.

Para Argentina, la CEPAL proyecta que continúe la recuperación económica con un crecimiento del 3,3% en 2026 impulsado principalmente por las exportaciones y la inversión en sectores primarios estratégicos como los hidrocarburos y la minería. Este escenario supone que la Argentina mejore las condiciones de acceso al crédito internacional y refinance los vencimientos de deuda de 2026.

En el ámbito económico local, según el Relevamiento de Expectativas del Mercado (REM) publicado por el Banco Central de la República Argentina a principios de mayo de 2026, se espera un crecimiento del PBI del 2,8% para el año 2026, con un nivel de inflación del 30,5%.

En este contexto, se prevé para nuestros negocios un escenario de recuperación gradual, con dinámicas diferenciadas según las distintas categorías de consumo masivo.

En el año en que celebramos nuestro 75° aniversario, reafirmamos nuestra estrategia centrada en la búsqueda de crecimiento en los negocios de Consumo Masivo, Packaging y Agronegocios, sustentada en un sólido posicionamiento de marcas, una integración vertical eficiente, y el foco permanente en la optimización de la estructura de gastos y la eficiencia operativa.

Asimismo, continuaremos priorizando la gestión de la liquidez, el fortalecimiento del capital de trabajo y una estructura de financiamiento sólida, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de nuestras obligaciones, sostener el crecimiento de las operaciones y avanzar en nuevos proyectos de inversión orientados a la expansión sostenida de nuestras actividades.

En este marco, la asociación estratégica para la conformación del joint venture del negocio lácteo con Danone permitirá potenciar las capacidades comerciales, operativas y de innovación de ambas compañías, fortaleciendo el desarrollo del mercado y la generación de productos diferenciales, ratificando nuestro compromiso con el país y que complementa nuestra propuesta de valor en el negocio de consumo masivo.

Víctor Jorge Aramburu  
Presidente  
Comisión Fiscalizadora

Mario Enrique Pagani  
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

Véase nuestro informe de fecha  
12 de mayo de 2026  
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C N° 21.00004.3  
Cr. Guillermo M. Bosio  
Contador Público (UNC)  
Matrícula 10.17540.4  
C.P.C.E. Córdoba