



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950  
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro  
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

## **RESEÑA INFORMATIVA** **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2026**

### **Actividades de la Sociedad**

A continuación, se presenta una breve descripción de los hechos más relevantes y de las actividades desarrolladas por la empresa durante el período finalizado el 31 de marzo de 2026.

### **Actividad del período bajo análisis**

Durante el período, las ventas estuvieron concentradas en el área Nuclear, seguidas por el resto de las áreas de negocios. En cuanto a la distribución del volumen total de ventas, se repartieron un 56% destinado al mercado local y un 44% al mercado de exportación.

### **1.2 Áreas Productivas**

#### **1.2.1 Área Nuclear**

#### **Proyectos Nacionales**

##### **a) Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) – Reactor Multipropósito RA-10**

Las tareas de instalación y montaje en los distintos sectores y componentes del Reactor Multipropósito RA-10 avanzan con el objetivo compartido con CNEA de alcanzar la primera criticidad del reactor antes del finalizar el 2026. Avanzan satisfactoriamente las tareas finales de la instalación como paso final antes del comienzo de sus ensayos preoperacionales.

#### **Proyectos Internacionales**

##### **a) King Abdulaziz City for Science and Technology (Arabia Saudita) – Reactor de Investigación LPRR**

El comienzo de la etapa de Puesta en Marcha A comenzará una vez cumplida una serie de prerequisites regulatorios que están siendo gestionados por nuestro cliente.

##### **b) PALLAS Foundation (Países Bajos) – Reactor Pallas**

En el sitio de Petten (Países Bajos), se preparan las armaduras de hierro para el vertido del primer concreto del edificio del reactor, el cual se estima comenzar en el mes de abril 2026. Las tareas de preparación de los cimientos del edificio de bombas del sistema de refrigeración secundario avanzan a buen ritmo.

##### **c) Fundação Parque de Alta Tecnologia da Região de Iperó e Adjacências (Brasil) – Ingeniería Planta de Radioisótopos**

Avanzan satisfactoriamente las tareas de ingeniería básica de la instalación de la Planta de Radioisótopos, los próximos hitos relevantes del proyecto incluyen workshops de revisión de ingeniería y capítulos del Informe Preliminar de Seguridad (PSAR).

##### **d) Ministry of Energy and Mineral Development (Uganda) – Centre for Nuclear Science and Technology**

Las entregas de Inception Report y Strategic Plan Draft Delivery se realizaron en los plazos previstos según cronograma, cumpliéndose así los hitos establecidos en el contrato de este proyecto.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950  
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro  
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

## **RESEÑA INFORMATIVA** **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2026**

### **2 Área Espacial**

#### **Proyectos Nacionales**

- a) Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE) – SABIA-MAR  
Se está concluyendo la integración y ensayos funcionales tanto de la Plataforma de Servicios como de la Carga Útil óptica.
- b) ARSAT – Soporte a operaciones de ARSAT 1 y 2  
El soporte a las operaciones de los satélites ARSAT-1 y ARSAT-2 se desarrolla con normalidad.
- c) ARSAT – Satélite de comunicaciones SG1  
Luego de realizado el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) de determinados subsistemas y del sistema, se están completando acciones vinculadas a la recepción de componentes críticos para la integración del satélite.
- d) CONAE – SAOCOM – Soporte a operaciones en vuelo  
Las actividades de soporte a las operaciones de los satélites SAOCOM-1A y SAOCOM-1B continúan con normalidad.

#### **Proyectos Internacionales**

- a) GSATCOM (Turquía) – Satélites SmallGEO  
Luego de negociaciones entre Turkish Aerospace Industries e INVAP, socios en partes iguales en el Joint Venture GSATCOM, se acordó la transferencia de las acciones propiedad de INVAP en favor de Turkish Aerospace Industries. En virtud de dicho acuerdo, ambas partes suscribieron un Settlement Agreement y un acuerdo de transferencia de acciones (Shares Transfer) los cuales dieron lugar a los registros contables y societarios correspondientes tanto en Argentina como en Turquía, así como también la exportación de los bienes objeto de las transacciones mencionadas, de conformidad con los términos y condiciones establecidos en los acuerdos suscriptos.

### **1.2.3 Área de Gobierno**

#### **Proyectos Nacionales**

- a) Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA) – Radar Secundario RSMA.  
Se encuentra en operación el RSMA-S instalado en el Litoral Argentino, el primero con modo S de los 23 los radares RSMA de la red. De manera complementaria, la Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC) otorgó la homologación del sistema.
- b) EANA – Mantenimiento  
Habiendo finalizado la ejecución del contrato de mantenimiento integral de la red de 22 radares, se trabaja activamente en acordar una nueva etapa contractual que permita dar continuidad al servicio de mantenimiento de los RSMA A/C hasta su modernización, así como la ampliación del alcance de la garantía de los sitios que ya fueron modernizados.
- c) EANA – Modernización y ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea  
Avanzan las tareas vinculadas al proyecto de modernización y ampliación del sistema de vigilancia aérea civil cuyo alcance abarca la actualización con tecnología de avanzada para 22 estaciones de radares secundarios, la provisión de 3 estaciones de vigilancia que contarán con radar primario, radar secundario



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950  
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro  
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

**RESEÑA INFORMATIVA**  
**SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2026**

ADS-B, la provisión de 2 nuevas estaciones radar que contarán con radar secundario y ADS-B, la revisión de 5 estaciones ADS-B stand-alone y de 2 nuevos radomos para radares secundarios. Hasta el momento se concretaron un total 18 FATs (Prueba de Aceptación en Fábrica por sus siglas en inglés) e las electrónicas RSMA-S. Se encuentran actualizados y en operación los sitios de La Rioja, San Luis, Bariloche, Bahía Blanca, Quilmes, Santa Rosa, Esquel, Posadas, Pehuajó y Salta.

d) Fuerza Aérea Argentina – Radar Primario Argentino Serie 1 (6 radares) y Serie 2 (6 radares)

En lo relativo al contrato de Serie 1, se completó la entrega definitiva del último radar que se encontraba instalado en sitio provisorio, quedando así finalizado el objeto completo del contrato.

El contrato Serie 2 Adenda de Limitación, se encuentra en período de garantía y mantenimiento, en pos de realizar el cierre contractual correspondiente.

Finalmente, y respecto de los radares de nueva generación RPA200, continúan los procesos de fabricación e integración de los sistemas que componen los radares.

e) Fuerza Aérea Argentina – RAXA-POD

Continúa la ejecución del plan de desarrollo de un prototipo operativo POD-ISR multiplataforma para aeronaves de ala fija y rotativa, tripulado y no tripulado. Se realizó con éxito la segunda campaña de ensayos en vuelo con el MET-2 (Modelo de Evaluación Tecnológica) integrado a la plataforma Pucará, donde se demostró la funcionalidad del sistema. En paralelo, continúa la etapa desarrollo del sistema POD-ISR (Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento) de preserie. En este sentido, se realizó el CDR del sistema y se avanza en la fase de implementación del MET-3 POD-ISR.

f) Ejército Argentino – Radar Primario Argentino RPA-200M

Continúan ejecutándose las tareas vinculadas al contrato por la provisión de 2 radares RPA200 militares móviles. Fruto del esfuerzo conjunto de Ejército Argentino e INVAP, se completó el traspaso de conocimiento y formación de los miembros del Ejército designados como operadores finales del sistema radar. Paralelamente, se realizaron exitosamente los ensayos de aceptación de la primera unidad a entregar y se continúa con el proceso de fabricación de la segunda unidad.

g) Ejército Argentino – Radares tácticos de defensa antiaérea RMF-200V

El contrato, que prevé el desarrollo y provisión de un sistema de radares tácticos antiaéreos compuesto por 3 radares RMF-200V, avanza según lo estipulado en el cronograma. Continúa la ingeniería del sistema y se realizaron adquisiciones de equipos para cumplimentar los siguientes hitos del proyecto.

h) Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica – Fabricación y mantenimiento de radares meteorológicos

Dentro del Sistema SINARAME se encuentran operativos los 11 radares fabricados en el marco del primer y segundo contrato, instalados en las provincias de Córdoba, Buenos Aires, Chaco, Misiones, Formosa, Neuquén, San Luis, Santiago del Estero y Tierra del Fuego.

Se encuentra en ejecución el contrato por la Etapa III que incluye la provisión de diez radares meteorológicos, las infraestructuras completas y los radomos para la protección de las antenas, entre otras provisiones. Luego de concluir la construcción de 9 torres, se alcanzó un total de 17 radares operativos, sumando como novedad un nuevo RMA disponible en la provincia de La Pampa.

Por otro lado, se encuentra en ejecución el segundo contrato por servicios de Operación y Mantenimiento a la red de radares meteorológicos y el Centro de Operaciones.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950  
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro  
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

## **RESEÑA INFORMATIVA** **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2026**

### **Proyectos Internacionales**

#### **Ampur International – Radares RPA 200MC (Nigeria)**

En conjunto con nuestro cliente, estamos planificando las tareas de vinculadas a la campaña de implementación para activar los radares en el sitio de Nigeria.

### **1.2.4 Área SIT**

#### **Proyectos Nacionales**

##### **a) CNEA - Centros Médicos en Argentina**

#### **CEARP (Centro Argentino de Protonterapia), Ciudad Autónoma de Buenos Aires:**

Se completaron las tareas vinculadas al área convencional y se espera la recepción por parte del cliente. En el área de Protonterapia se finalizaron las tareas civiles y se completó el montaje mecánico y eléctrico del equipo principal, Proteus Plus. Habiendo obtenido la licencia de puesta en marcha de la Autoridad Regulatoria Nuclear, se comenzó a trabajar en las calibraciones y puesta a punto del haz de protones. Se estima tener operacional la primera sala de tratamiento durante la segunda mitad de 2026 y el servicio completo a principios del año 2027.

#### **Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Bariloche, Río Negro:**

Se encuentra operativo en sus áreas de medicina nuclear y radioterapia, ambas con recepción final por parte de nuestro cliente, mientras que la obra civil de radiofarmacia se encuentra finalizada. Habiendo obtenido la licencia de puesta en marcha por parte de la Autoridad Regulatoria Nuclear, se coordinan las tareas de instalación y puesta en marcha del ciclotrón junto con el fabricante de dicho equipamiento. Por otra parte, se comenzaron las tareas correspondientes a la construcción del Bioterio que se estima estarán finalizadas para el segundo semestre de 2026.

Finalmente, se firmó una nueva adenda para la actualización y mejoras de aceleradores lineales (LINACs), más la provisión de una nueva fuente de cobalto para el equipo de braquiterapia.

#### **Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Río Gallegos, Santa Cruz:**

A partir de la recepción provisoria por parte de CNEA del área clínica, el centro se encuentra ofreciendo tratamiento a pacientes y servicio de diagnóstico, a la vez que se llevan adelante las gestiones para la recepción definitiva.

#### **Centro de Radioterapia de Santa Rosa, La Pampa:**

Luego de concretar el alcance del contrato original con nuestro cliente, se acordó con la Provincia de La Pampa la provisión de mejoras para los aceleradores lineales, equipamiento de dosimetría y elementos de inmovilización. Ya se instalaron y se realizaron las pruebas de aceptación en sitio de ambos equipos LINACs, y se realizó el upgrade de los aceleradores. Se espera la licencia de la Autoridad Regulatoria Nuclear para completar la instalación de equipamiento de braquiterapia y dar por finalizada la provisión.

Por otro lado, CNEA comunicó formalmente la decisión de instalar el equipamiento de radiofarmacia adquirido a INVAP en la Provincia de Mendoza, el cual fue trasladado y puesto a disposición de FUESMEN (Fundación Escuela de Medicina Nuclear de Mendoza). Una vez finalizada la obra civil por parte de FUESMEN, INVAP procederá a la instalación del equipamiento.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950  
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro  
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

## **RESEÑA INFORMATIVA** **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2026**



### Hospital Garrahan, Ciudad Autónoma de Buenos Aires:

Finalizaron las tareas de ingeniería para la renovación y reequipamiento de las áreas de Medicina Nuclear y Radioterapia del Hospital de Pediatría Dr. Juan P. Garrahan en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Por otra parte, y a pedido de nuestro cliente, se realizó la compra de un equipo LINAC y de un tomógrafo. El LINAC ya fue instalado en un bunker existente, refaccionado por INVAP y se están realizando las tareas finales y la aceptación por parte del Hospital y el cliente. El tomógrafo se encuentra en sitio y se instalará completamente antes de la finalización del primer semestre 2026.

Se prevé que el servicio, desde el punto de vista edilicio y de equipamiento, esté listo para operar a mediados del segundo trimestre de 2026.

### c) Hospital Marie Curie, Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

En cuanto al acuerdo celebrado con el Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para la provisión, instalación y puesta en funcionamiento de un acelerador lineal para el Hospital de Oncología Marie Curie, se ha finalizado la construcción y la instalación del LINAC. Se otorgó la recepción definitiva y actualmente el contrato se encuentra en período de garantía.

### d) Hospital El Cruce, Provincia de Buenos Aires

El contrato firmado con nuestro cliente por la provisión de equipamiento médico prevé la entrega de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización para el Hospital de Alta Complejidad El Cruce de Florencio Varela. El equipo de dosimetría ya fue entregado satisfactoriamente al cliente. En cuanto al acelerador lineal, INVAP está en condiciones de instalarlo una vez que concluyan las tareas necesarias en el sitio de instalación.

### e) Otros Proyectos

Como representantes exclusivos de Elekta en Argentina, INVAP ofrece soporte mediante acuerdos anuales de mantenimiento a más de 40 equipos entre aceleradores lineales y equipos de braquiterapia de la marca, pertenecientes a clientes tanto del ámbito público como del ámbito privado, distribuidos a lo largo y ancho del país.

## **Proyectos Internacionales**

### a) ABEN, Bolivia – Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Los centros de medicina diseñados, construidos y puestos en marcha por INVAP, ubicados en El Alto, Santa Cruz de la Sierra y La Paz se encuentran operativos. A medida que se cumplieron satisfactoriamente los puntos relevados en las inspecciones realizadas por el cliente, se obtuvieron las respectivas recepciones provisorias o definitivas tanto de la obra civil como del equipamiento para los tres centros. Se están llevando a cabo los procesos previstos en el contrato con el cliente conducentes a finalizar el periodo de garantía y acordar los últimos puntos pendientes.

## **1.3 Hechos posteriores**

No existen hechos posteriores significativos para mencionar.

## **2. Estructura Patrimonial y de Resultados comparativa\***

La CNV ha emitido la Resolución General 777/2018 mediante la cual establece que las sociedades emisoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), siendo su aplicación



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950  
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro  
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

## **RESEÑA INFORMATIVA**

### **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2026**

obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por períodos intermedios o especiales, que ierren a partir del 31 de diciembre de 2018.

#### **Estructura Patrimonial\***

<b>ESTRUCTURA PATRIMONIAL</b>	<b>31/3/2026</b>	<b>31/3/2025</b>	<b>31/3/2024</b>	<b>31/3/2023</b>	<b>31/3/2022</b>
Activo corriente	293.655.170.901	322.695.938.416	352.948.039.396	364.499.583.768	346.243.901.622
Activo no corriente	152.403.248.140	152.118.465.179	148.118.604.090	140.739.677.418	145.884.794.802
<b>Total del Activo</b>	<b>446.058.419.041</b>	<b>474.814.403.595</b>	<b>501.066.643.486</b>	<b>505.239.261.186</b>	<b>492.128.696.424</b>
Pasivo corriente	223.664.915.770	238.401.515.978	286.508.149.197	286.901.914.242	286.285.577.556
Pasivo no corriente	35.945.828.724	54.606.292.266	45.037.849.862	60.071.722.842	61.743.533.911
<b>Total del Pasivo</b>	<b>259.610.744.494</b>	<b>293.007.808.244</b>	<b>331.545.999.059</b>	<b>346.973.637.084</b>	<b>348.029.111.467</b>
Patrimonio Neto Controlante	185.694.377.577	180.995.563.193	169.013.286.209	157.556.186.489	143.360.860.256
Patrimonio Neto no Controlante	753.296.970	811.032.158	507.358.218	709.437.613	738.724.701
<b>Patrimonio Neto Total</b>	<b>186.447.674.547</b>	<b>181.806.595.351</b>	<b>169.520.644.427</b>	<b>158.265.624.102</b>	<b>144.099.584.957</b>
<b>Total Pasivo más Patrimonio Neto</b>	<b>446.058.419.041</b>	<b>474.814.403.595</b>	<b>501.066.643.486</b>	<b>505.239.261.186</b>	<b>492.128.696.424</b>

#### **2.2 Estructura de Resultados\***

<b>ESTRUCTURA DE RESULTADOS</b>	<b>31/3/2026</b>	<b>31/3/2025</b>	<b>31/3/2024</b>	<b>31/3/2023</b>	<b>31/3/2022</b>
Resultado operativo o de explotación (de operaciones que continúan)	20.827.267.518	25.183.074.474	69.692.752.154	29.866.590.749	23.256.675.836
Resultados financieros y de inversiones en negocios conjuntos	-4.848.282.852	-10.204.060.087	-54.136.836.902	-7.634.737.062	3.555.759.757
Otros resultados del ejercicio	-1.362.966.126	-1.611.515.625	-1.985.574.268	-1.815.145.609	-3.686.275.850
<b>Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, antes de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida)</b>	<b>14.616.018.540</b>	<b>13.367.498.762</b>	<b>13.570.340.984</b>	<b>20.416.708.078</b>	<b>23.126.159.743</b>
Impuesto a las ganancias	-7.355.931.525	-6.933.675.150	-5.554.990.850	-5.473.233.306	-8.676.216.455
<b>Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, luego de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida) A)</b>	<b>7.260.087.015</b>	<b>6.433.823.612</b>	<b>8.015.350.134</b>	<b>14.943.474.772</b>	<b>14.449.943.288</b>
<b>Resultado neto del ejercicio Ganancia/(Pérdida) C) C)=A)+B)</b>	<b>7.260.087.015</b>	<b>6.433.823.612</b>	<b>8.015.350.134</b>	<b>14.943.474.772</b>	<b>14.449.943.288</b>
Otro resultado integral luego de impuesto a las ganancias Ganancia/(Pérdida) D)	2.399.400.400	-307.793.456	-7.437.967.209	-988.624.068	-9.511.719.739
<b>Resultado integral total del ejercicio C)+D)</b>	<b>9.659.487.415</b>	<b>6.126.030.156</b>	<b>577.382.925</b>	<b>13.954.850.704</b>	<b>4.938.223.549</b>



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950  
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro  
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

## **RESEÑA INFORMATIVA**

### **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2026**

#### **Estructura de Flujo de Efectivo comparativa\***

DO DE FLUJO DE EFECTIVO	31/3/2026	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2022
Fondos generados por (aplicados a) las actividades operativas	15.480.895.579	25.433.698.994	-4.517.946.566	-24.670.006.383	50.565.693.339
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión	-4.721.046.469	-10.222.809.888	-9.732.356.613	-7.450.362.945	-23.862.402.227
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación	-12.149.626.704	10.575.341.434	-19.839.484.409	15.560.524.662	-21.277.095.677
<b>Total de fondos generados (o aplicados) durante el periodo</b>	<b>-1.389.777.594</b>	<b>25.786.230.540</b>	<b>-34.089.787.588</b>	<b>-16.559.844.666</b>	<b>5.426.195.435</b>

#### **3. Información Estadística\***

Ventas por Area de Negocio	31/3/2026	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2022
Ventas del área SIT	23.416.604.763	21.660.963.180	42.812.286.770	64.837.261.980	78.293.600.786
Ventas del área Nuclear	214.362.219.590	171.740.461.307	168.709.507.781	114.765.555.182	83.099.102.895
Ventas del área Espacial	17.440.820.076	43.710.603.153	38.347.563.764	37.958.546.985	37.384.775.934
Ventas del área Gobierno	57.099.380.700	37.989.891.810	68.462.971.417	74.643.432.469	20.515.265.342
Resto	1.686.680.791	2.423.079.833	2.123.062.645	2.906.820.734	2.724.031.008
<b>Total Ventas del ejercicio</b>	<b>314.005.705.920</b>	<b>277.524.999.283</b>	<b>320.455.392.377</b>	<b>295.111.617.350</b>	<b>222.016.775.965</b>
Mercado local	56%	48%	58%	58%	50%
Exportación	44%	52%	42%	42%	50%

#### **4. Índices comparativos\***

Ratios (formula de cálculo)	31/3/2026	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2022
<b>Liquidez</b> (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	131%	135%	123%	127%	121%
<b>Solvencia</b> (Patrimonio Neto Total / Pasivo Total)	72%	62%	51%	46%	41%
<b>Inmovilización del Capital</b> (Activo no Corriente / Activo Total)	34%	32%	30%	28%	30%
<b>Rentabilidad</b> (Rtdo del ejercicio / P. Neto Total promedio)	4%	4%	5%	10%	10%

(\* ) La información contenida en todos los cuadros del presente apartado ha sido elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre.

#### **5. Perspectivas y oportunidades**

Se transcriben a continuación las perspectivas más relevantes en las distintas áreas de negocios de INVAP.

##### **5.1. Área Nuclear**

La Gerencia de Negocios Nucleares continúa impulsando actividades de prospección de negocios e iniciativas de nuevos proyectos en Argentina y en el exterior. Asimismo, dedica tiempo y esfuerzo al



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950  
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro  
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

## **RESEÑA INFORMATIVA** **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2026**

Desarrollo de nuevas tecnologías, que marcan tendencia en el mercado nuclear. Se destacan las siguientes actividades:

a) Egipto:

Continúan las conversaciones entre autoridades de EAEA (Egyptian Atomic Energy Authority) e INVAP para llevar adelante ofertas en el mediano plazo, entre ellas la ampliación de la planta piloto de fabricación de combustible, provisiones para el reactor ETRR-2, readecuación de celdas calientes, modernización del sistema de control del reactor y servicios de soporte y consultoría.

b) Japón:

Como parte de un proceso de inserción en el mercado japonés y zona de influencia, se ha desarrollado un prototipo de instrumento de medición nuclear para su presentación internacional en el marco de actividades previstas en Japón.

c) Arabia Saudita

Recientemente, y como parte de las actividades desarrolladas en la Conferencia General de la OIEA, se mantuvieron conversaciones con la organización saudita King Abdullah City for Atomic and Renewable Energy (KACARE), en base a su interés en desarrollar un reactor multipropósito en Arabia Saudita así como también en relación con el Centro Nacional para Gestión de Residuos Radioactivos, para el cual INVAP realizó la ingeniería de detalle en el año 2012.

d) Brasil

Respondiendo al pedido de la Comisión Nacional de Energía Nuclear de Brasil (CNEN) y al Memorandum de Entendimiento firmado entre CNEN e INVAP, INVAP avanza en la elaboración de una propuesta técnica-económica para la provisión y construcción del Reactor Multipropósito Brasileño (RMB), una planta de producción de radioisótopos y una serie de instalaciones complementarias para investigación y desarrollo como parte del Programa Nuclear que proyecta desarrollar el vecino país.

e) Sudáfrica

Se prevé la apertura de una convocatoria internacional vinculada a un proyecto de reactor multipropósito por parte de NECSA (South African Nuclear Energy Corporation). En este marco, INVAP inició contactos exploratorios con posibles socios y contratistas con los cuales trabajar sobre la Request for Proposals de este proyecto.

### **5.2. Área Espacial**

La Gerencia de Proyectos Espaciales continúa enfocada en fortalecer su cartera de proyectos y en consolidar su posicionamiento como referente regional en el desarrollo de sistemas satelitales complejos. En un contexto global de expansión se identifican oportunidades asociadas a la creciente demanda de soluciones basadas en satélites de observación de la Tierra, telecomunicaciones y aplicaciones duales civiles y de defensa.

Se destacan los siguientes aspectos:

a) Mercado Internacional:

El área espacial mantiene su estrategia de internacionalización, apalancada en la experiencia acumulada en misiones satelitales y en el desarrollo de sistemas completos.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950  
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro  
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

## **RESEÑA INFORMATIVA** **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2026**

En este marco, INVAP continúa promoviendo su oferta en mercados emergentes y países que buscan desarrollar capacidades espaciales propias, posicionándose como socio tecnológico para proyectos clave en mano o provisión de subsistemas críticos. Asimismo, se profundizan las acciones de vinculación con agencias espaciales, integradores y empresas del sector, junto con la participación en foros internacionales especializados.

### **b) Mercado Nacional**

INVAP sigue colaborando con la CONAE en la definición del programa de satélites SARE, incluyendo aplicaciones para seguridad. En paralelo, se continúa explorando la ampliación de la oferta de servicios asociados a datos satelitales y soluciones integradas, incorporando analítica avanzada y procesamiento de información, en línea con las tendencias globales del sector espacial.

### **5.3. Área Gobierno**

La Gerencia de Gobierno busca constantemente ampliar los contratos vigentes, incrementando el esfuerzo orientado a la ampliación de la participación local y también en la exportación.

Se destacan los siguientes hechos:

#### **a) Perspectiva en Defensa**

Continúa el desarrollo de iniciativas comerciales con las distintas fuerzas y autoridades del Ministerio de Defensa de Argentina, con avances concretos para continuar la inversión en radares del SINVICA (Sistema Nacional de Vigilancia y Control Aeroespacial), en nuevos sistemas como radares aerotransportados, navales y terrestres, en sistemas no tripulados, sistemas antidrone y otras iniciativas de tecnologías estratégicas.

#### **b) Prospección de demandas de radares, soluciones de controles remotos y desarrollo de ofertas internacionales**

Continúan desarrollándose las relaciones comerciales con distintos países, mayormente en Sudamérica, Asia y Norte de África, para detectar oportunidades en el área. Se reafirma el crecimiento de la demanda, por la necesidad de incrementar capacidades para protección de recursos naturales, fronteras, marítima, aeronavegación y meteorología, entre otros.

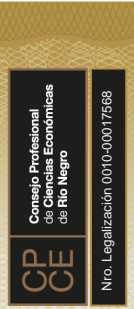
Se han incrementado las acciones comerciales directas y a través de la Cancillería, confirmándose el interés en nuevos productos radar, vehículos aéreos no tripulados y otros. Existen oportunidades comerciales sobre los radares meteorológicos RMA-C320 y el radar de vigilancia aérea RPA-200. Se están siguiendo en forma selectiva procesos competitivos para provisión del sistema RMA-C320 y de los RPA en países de Latinoamérica, África y Asia, con el objeto de incrementar el volumen de exportaciones del área.

### **5.4. Área SIT**

#### **a) Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico**

Se espera seguir expandiendo la provisión de centros de Medicina Nuclear y Radioterapia tanto en nuestro país como en el exterior. Por otra parte, INVAP, como representante en Argentina de compañías nacionales e internacionales, continúa con la promoción y comercialización de los equipos y sistemas médicos.

#### **b) Telemedicina y Sistemas Inteligentes**





Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950  
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro  
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

**RESEÑA INFORMATIVA**  
**SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2026**

Se avanza en la definición de potenciales áreas de aplicación en salud para enfocar los esfuerzos en desarrollos y herramientas que tengan utilidad a nivel nacional.

**Farmacias Inteligentes**

INVAP dedica esfuerzos al desarrollo de sistemas automatizados de gestión de medicamentos en farmacias y hospitales que permitan hacer más eficientes los procesos de almacenamiento, dispensación y control de inventarios.

d) **Planta de Hemoderivados**

Se está trabajando en un proyecto de ampliación de la Planta de Producción de Hemoderivados perteneciente a la Universidad Nacional de Córdoba.

En INVAP, seguimos trabajando con dedicación para cumplir con nuestros proyectos en curso y, al mismo tiempo, nos enfocamos en impulsar el desarrollo de Argentina a través de la innovación y la tecnología. Nuestro objetivo es posicionar a la empresa como un actor clave en el mercado internacional, promoviendo la exportación de nuestros productos de alta tecnología.

Para lograrlo, nos enfocamos en:

- Desarrollar tecnologías de avanzada en Argentina, generando empleo genuino y capacitando a nuestros profesionales.
- Fomentar la innovación y la mejora continua en nuestros procesos y productos.
- Expandir nuestra presencia en el mercado internacional, identificando nuevas oportunidades y estableciendo alianzas estratégicas.
- Promover la exportación de nuestros productos y servicios, destacando la calidad y el valor agregado de nuestra producción nacional.

De esta manera, contribuimos al crecimiento económico y social de Argentina, mientras nos consolidamos como una empresa líder en el mercado global.

*EL DIRECTORIO*

*Dr. Vicente Campenni*  
*Presidente*